



#### بسم الله الرحمن الرحيم



# الحوسبة السحابية أساسيات ومبادئ وتطبيقات

تألیف د. خالد بن ناصر آل حیان

## بطاقة الفهرسة

معهد الإدارة العامة، ١٤٤٠هـ فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر آل حيان، خالد بن ناصر الحوسبة السحابية أساسيات ومبادئ وتطبيقات. خالد بن ناصر آل حيان – الرياض، ١٤٤٠هـ

۲۷۳ ص؛ ۲٤x۱۷ سم.

ردمك: ۳-۸۲۷۱-۸۲۷ ۹۷۸

١- الحواسيب أ. العنوان

ديوي: ۰۰۶

رقم الإيداع: ۱٤٤٠/٧٥٣٨ ردمـــــك: ۳-۲۰۱-۲۷۲۸-۹۷۸ الإهـــداء

إلى والدي ووالدتي، وزوجتي وابني وبناتي



# المحتويات

الصفحة	الموضوع
71	تهيد
71	أهمية الكتاب وأهدافه
77	الفئات المستفيدة من الكتاب
۲۷	منهجية الكتابة
77	لمحة عن محتويات الكتاب
٣٥	الفصل الأول: مقـدمــة
٣0	١/١ نبذة عن أنماط الحوسبة
٣٧	۱/۱/۱ الحوسبة الموزعة (Distributed Computing)
٣٨	۲/۱/۱ الحوسبة المتوازية (Parallel Computing)
٤٠	٣/١/١ الحوسبة العنقودية (Cluster Computing)
٤١	٤/١/١ الحوسبة الشبكية (Grid Computing)
٤٣	٥/١/١ الحوسبة السحابية (Cloud Computing)
٤٥	٦/١/١ الحوسبة الحيوية (BioComputing)
٤٦	۷/۱/۱ الحوسبة المتنقلة (Mobile Computing)
٤٧	۸/۱/۱ الحوسبة الكمية (Quantum Computing)
٤٨	٩/١/١ الحوسبة البصرية (Optical Computing)
٤٨	۱۰/۱/۱ حوسبة النانو (Nano-Computing)
٤٩	٢/١ دوافع ظهور الحوسبة السحابية
00	٣/١ أهمية الحوسبة السحابية
٥٧	٤/١ المستفيدون من التطبيقات والخدمات السحابية
٥٨	١/٤/١ القطاع الحكومي
75	٢/٤/١ القطاع الصحي
٦٥	٣/٤/١ قطاع الاتصالات

الصفحة	الموضوع
٧٠	٤/٤/١ قطاع التربية والتعليم
٧٢	٥/٤/١ قطاع الطاقة
Vo	٦/٤/١ قطاع النقل
VO	۷/٤/۱ قطاع الصناعة
VV	الفصل الثاني: المبادئ الأساسية للحوسبة السحابية
VV	١/٢ تعريف الحوسبة السحابية
۸٠	٢/٢ أساسيات الحوسبة السحابية
۸٠	١/٢/٢ الخصائص الأساسية للحوسبة السحابية
۸۳	۲/۲/۲ نماذج نشر وإطلاق السحابة
۲٨	٣/٢/٢ نماذج خدمات الحوسبة السحابية
9.	٣/٢ أصحاب المصلحة في بيئة الحوسبة السحابية
٩٠	١/٣/٢ مزود خدمات الحوسبة السحابة
91	٢/٣/٢ المستفيد من خدمات الحوسبة السحابية
97	٣/٣/٢ مالك خدمات الحوسبة السحابية
97	٤/٣/٢ شَريك خدمات الحوسبة السحابية
97	٤/٢ أهداف وفوائد الحوسبة السحابية
٩٨	0/۲ مخاطر وتحديات الحوسبة السحابية
1.0	الفصل الثالث: عِمَارة وتصميم الحوسبة السحابية
1.0	١/٣ مقدمة
١٠٧	٢/٣ نموذج عِمارة وتصميم الحوسبة السحابية
١٠٨	١/٢/٣ طبقة المستفيد
11.	٣/٢/٣ طبقة الشبكة الحاسوبية
111	٣/٢/٣ طبقة إدارة السحابة
119	٤/٢/٣ طبقة التجهيزات المادية (Hardware)

الصفحة	الموضوع
177	٣/٣ نموذج تطبيقي لعِمارة الحوسبة السحابية
139	الفصل الرابع: غاذج نشر وإطلاق السحابة
139	١/٤ مقدمة
181	٢/٤ نماذج نشر وإطلاق الحوسبة السحابية
181	١/٢/٤ السحابة الخاصة
101	۲/۲/٤ السحابة العامة
177	٣/٢/٤ السحابة المجتمعية
۱۷۷	٤/٢/٤ السحابة الهجينة
۱۸۷	الفصل الخامس: غاذج خدمات الحوسبة السحابية
۱۸۷	١/٥ مقدمة
198	7/0 نموذج البنية التحتية كخدمة (IaaS)
198	١/٢/٥ مكونات البنية التحتية كخدمة (IaaS)
197	٢/٢/٥ الخدمات السحابية في البنية التحتية كخدمة (IaaS)
۲٠٥	٣/٢/٥ متى يتم استخدام خدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS)
7.7	٤/٢/٥ خصائص البنية التحتية كخدمة (IaaS)
۲.۸	7/0 نموذج المنصة كخدمة (PaaS)
۲1.	١/٣/٥ مكونات المنصة كخدمة (PaaS)
717	7/٣/٥ الخدمات السحابية في المنصة كخدمة (PaaS)
719	٣/٣/٥ متى يتم استخدام خدمات المنصة كخدمة (PaaS)
771	٤/٣/٥ خصائص المنصة كخدمة (PaaS)
777	٤/٥ نموذج البرمجيات كخدمة (SaaS)
377	١/٤/٥ مكونات البرمجيات كخدمة (SaaS)
777	٢/٤/٥ الخدمات السحابية في البرمجيات كخدمة (SaaS)
777	٣/٤/٥ متى يتم استخدام خدمات البرمجيات كخدمة (SaaS)

الصفحة	الموضوع
۲۳۳	٤/٤/٥ خصائص البرمجيات كخدمة (SaaS)
377	0/0 مقارنة نماذج خدمات الحوسبة السحابية
751	الفصل السادس: إدارة الحوسبة السحابية
751	١/٦ مقدمة
757	٢/٦ أهمية إدارة الحوسبة السحابية
750	۱/۲/۱ التدوين (logging)
757	۲/۲/٦ المراقبة (monitoring)
۲0٠	٣/٦ عوامل نجاح التحوُّل إلى السحابة
700	٦/٦ دور المستفيد في تفعيل عمل السحابة
701	٥/٦ إدارة البنية التحتية للسحابة
777	٦/٦ إدارة تطبيقات السحابة
770	الفصل السابع: التقنية الافتراضية
770	١/٧ مقدمة
777	٢/٧ تعريف التقنية الافتراضية
۸۲۲	٣/٧ أنواع الموارد الافتراضية
771	١/٣/٧ المعالجات الافتراضية
777	٢/٣/٧ الذاكرة الرئيسية الافتراضية
770	٣/٣/٧ التخزين الافتراضي
770	٤/٣/٧ الشبكات الافتراضية
۲۷۸	٥/٣/٧ البيانات الافتراضية
479	٦/٣/٧ التطبيقات الافتراضية
711	٧/٣/٧ سطح المكتب الافتراضي
۲۸۳	٤/٧ منهجيات التقنية الافتراضية
۲۸٤	١/٤/٧ الافتراضية الكاملة

الصفحة	الموضوع
۲۸٦	٢/٤/٧ الافتراضية الجزئية
۲۸۷	٣/٤/٧ الافتراضية المُمكنة بالتجهيزات المادية
۲۸۹	٥/٧ برمجيات التقنية الافتراضية
798	٦/٧ معوقات عمل التقنية الافتراضية
<b>79</b> V	الفصل الثامن: أمن الحوسبة السحابية
<b>79</b> V	۱/۸ مقدمة
٣٠٣	٢/٨ النموذج المعياري لنطاق إدارة أمن ومخاطر السحابة
٣١١	٣/٨ النواحي الأمنية في السحابة
717	۱/۳/۸ آلية تحديد مستوى الأمن المطلوب
317	٢/٣/٨ الإستراتيجيات الرئيسية لإدارة أمن خدمات السحابة
٣٢٠	٣/٣/٨ الضوابط الأمنية التي ينبغي التركيز عليها
٣٣٢	٤/٣/٨ أمن البيانات
770	٥/٣/٨ أمن الشبكة السحابية
<b>777</b> V	٦/٣/٨ أمن التقنية الافتراضية
٣٤.	۷/٣/٨ أمن المنصة
337	٤/٨ التخطيط للتعافي من الكوارث
۳٤۸	٥/٨ حماية الخصوصية والتكامل
404	الفصل التاسع: المهارسات الخاطئة في الحوسبة السحابية
707	١/٩ مقدمة
707	٢/٩ استعراض أكثر الممارسات الخاطئة شيوعاً عند الانتقال إلى البيئة السحابية
307	١/٢/٩ إساءة فهم متطلبات المستفيد
<b>70</b> 0	٢/٢/٩ الممارسات الخاطئة عند نقل التطبيقات إلى البيئة السحابية
۳٦٥	٣/٢/٩ رفع سقف التوقعات
779	٤/٢/٩ تضخيم المخاطر الأمنية عن الحوسبة السحابية

الصفحة	الموضوع
٣٧٣	٥/٢/٩ الممارسات الخاطئة عند اختيار مزود السحابة
۳۷۸	٦/٢/٩ التكاليف غير المتوقعة
٣٨٢	٣/٩ التوصيات لتجنُّب الممارسات الخاطئة
٣٨٥	الفصل العاشر: القياس في الحوسبة السحابية
٣٨٥	۱/۱۰ مقدمة
٣9٠	۲/۱۰ نماذج التسعير وقياس التكاليف
٣٩٦	١/٢/١٠ مقاييس تكاليف أعمال السحابة
٤٠٠	۲/۲/۱۰ مقاييس تكاليف استخدام السحابة
٤٠٩	٣/٢/١٠ مقاييس تكاليف إدارة السحابة
٤١٠	٣/١٠ قياس جودة الخدمة واتفاقية مستوى الخدمة
213	۱/۳/۱۰ مقاييس جودة الخدمة
373	۲/۳/۱۰ إرشادات خاصة باتفاقية مستوى الخدمة
<b>٤</b> ٢٩	الفصل الحادي عشر: الفرص والتحديات في الحوسبة السحابية
673	۱/۱۱ مقدمة
٤٣٠	٢/١١ التوجهات المستقبلية على المستوى الاقتصادي والثقافي والتقني
٤٣٠	١/٢/١١ التوجهات المستقبلية على المستوى الاقتصادي
٤٣٨	٢/٢/١١ التوجهات المستقبلية على المستوى الثقافي
દદદ	٣/٢/١١ التوجهات المستقبلية على المستوى التقني
507	٣/١١ الفرص البحثية والعملية في الحوسبة السحابية
507	١/٣/١١ الفرص البحثية في الحوسبة السحابية
814	٢/٣/١١ الفرص العملية في الحوسبة السحابية
٤٨٨	٤/١١ التحديات العملية في الحوسبة السحابية
६९०	الفصل الثاني عشر: حالات تطبيقية من داخل المملكة العربية السعودية وخارجها
६९०	١/١٢ مقدمة

الموضوع	الصفحة
٢/١ حالات تطبيقية من داخل المملكة العربية السعودية	६९७
١/٢/١ القطاع الحكومي	£9٦
۲/۲/۱ القطاع الخاص	017
٣/١ حالات تطبيقية من خارج المملكة العربية السعودية	٥٥٨
للاحق	770
لمحق (١): أبرز مزودي خدمات الحوسبة السحابية	070
لحق (٢): أبرز واضعي معايير الحوسبة السحابية	790
لحق (٣): نموذج جَمْع معلومات عن الخدمات السحابية	7.9
لمراجع	111
اموس الاختصارات والمصطلحات	٦٣٨



# قائمة الأشكال

الصفحة	الشكل
٥٩	شكل رقم (١-١): حالة استخدام عامة للسحابة الحكومية (سحابة مجتمعية)
٦٣	شكل رقم (١-٢): حالة استخدام عامة للسحابة في القطاع الصحي
٦٧	شكل رقم (١-٣): توظيف الحوسبة السحابية لمحاكاة شبكة النفاذ اللاسلكي (RAN)
٦٩	شكل رقم (١-٤): توظيف الحوسبة السحابية لمحاكاة شبكة أساسية متنقلة
٧١	شكل رقم (١-٥): توظيف الحوسبة السحابية لأغراض تعليمية
٧٣	شكل رقم (١-٦): توظيف الحوسبة السحابية في أنظمة الطاقة
٧٤	شكل رقم (١-٧): توظيف الحوسبة السحابية في أنظمة نقل المركبات
٧٦	شكل رقم (١-٨): توظيف الحوسبة السحابية في قطاع الصناعة
۸١	شكل رقم (٢-١): الخصائص الأساسية للحوسبة السحابية
۸٤	شكل رقم (٢-٢): نماذج نشر وإطلاق السحابة
۸۷	شكل رقم (٣-٢): نماذج عرض خدمات الحوسبة السحابية
91	شكل رقم (٢-٤): أصحاب المصلحة في بيئة الحوسبة السحابية
١	شكل رقم (٢-٥): مشاركة المورد الفعلي وإمكانية التداخل في الإجراءات الأمنية
۱۰۸	شكل رقم (٣-١): نموذج عِمارة الحوسبة السحابية
	شكل رقم (٣-٢): مثال على عملية حصر الأجهزة الإلكترونية المنظور اتصالها بالخدمات
1.9	السحابية
117	شكل رقم (٣-٣): الاتصال الشبكي في أنواع السحابة المختلفة
118	شكل رقم (٣-٤): الإطار المنهجي للأنظمة المستخدمة لإدارة طبقة السحابة
	شكل رقم (٣-٥): الاتصال بين المستفيد والبيئة التحتية التقنية قبل استخدام التقنية
17.	الافتراضية

الشكل
شكل رقم (٣-٦): الاتصال بين المستفيد والبيئة التحتية التقنية بعد استخدام التقنية الافتراضية
شكل رقم (٣-٧): نظرة مُجمَلة على مكونات بُنية السحابة
شكل رقم (٣-٨): نظرة تفصيلية على مكونات بُنية السحابة
شكل رقم (٣-٩): مخطط عام لأهداف المنظمة وخصائص الجودة والتصميم
شكل رقم (٣-١٠): تطبيق نسخة مكررة من الخدمة السحابية أعلى الخادم الافتراضي ب. يقوم موازن الأعباء باستقبال الطلبات الواردة من مستخدمي الخدمة السحابية، ثم يقوم بإعادة توجيه الطلبات إلى الخادمين الافتراضيين أ وب؛ تحقيقاً لتوزيع الأعباء بالتساوي على الخادمين، وتجنُّباً لتكديس الطلبات على خادم واحد
شكل رقم (٣-١١): في الأحوال الطبيعية، يتم توجيه طلبات تخزين البيانات إلى وسيط التخزين الأساسي، ثم تتم عملية مزامنة البيانات بين الوسيطين. وفي حال عطل وسيط التخزين الأساسي، يقوم مدخل خدمة التخزين بإعادة توجيه الطلبات إلى وسيط التخزين الاحتياطي لتتم عملية التخزين، وبالتالي استمرار إتاحة البيانات للمستفيد
شكل رقم (٣-١٢): التصميم المعماري العام لخدمات أمازون السحابية (AWS)
شكل رقم (٤-١): نماذج نشر وإطلاق السحابة
شكل رقم (٤-٢): السحابة الخاصة الداخلية
شكل رقم (٤-٣): السحابة الخاصة الخارجية
شكل رقم (٤-٤): السحابة العامة
شكل رقم (٤-٥): السحابة المجتمعية
شكل رقم (٤-٦): السحابة الهجينة
شكل رقم (٥-١): نماذج خدمات الحوسبة السحابية
شكل رقم (٥-٢): مكونات غوذج البنية التحتية كخدمة (IaaS)
شكل رقم (٣-٥): خدمات المنصة كخدمة (Paas)
شكل رقم (٥-٤): آلية وصول مطور التطبيقات إلى بيئة المنصة (PaaS)

الصفحة	الشكل
717	شكل رقم (٥-٥): آلية وصول مطور ومستخدم التطبيقات إلى بيئة المنصة (PaaS)
777	شكل رقم (٦-٥): مكونات بيئة البرمجيات كخدمة (Saas)
788	شكل رقم (٦-١): دورة حياة الخدمة في (ITIL)
757	شكل رقم (٦-٦): تصوُّر عام لتصميم خدمة مراقبة سحابية
707	شكل رقم (٦-٣): مراحل التحوُّل إلى السحابة
775	شكل رقم (٦-٤): آلية جمع وتحليل سلوك المستخدم
779	شكل رقم (٧-١): مكونات بيئة التقنية الافتراضية
۲٧٠	شكل رقم (٧-٢): ثلاثة خوادم افتراضية مستضافة في خادمين فعليين
۲۷۳	شكل رقم (٧-٣): هيكلية المعالجات الافتراضية في نظام موزع
475	شكل رقم (٧-٤): الذاكرة الرئيسية الافتراضية في نظام موزع
777	شكل رقم (٧-٥): التخزين الافتراضي في نظام موزع
۲۷۸	شكل رقم (٧-٦): الشبكات الافتراضية
۲۸٠	شكل رقم (٧-٧): مبدأ البيانات الافتراضية
777	شكل رقم (٧-٨): مبدأ التطبيقات الافتراضية
777	شكل رقم (٧-٩): مبدأ سطح المكتب الافتراضي
۲۸٤	شكل رقم (٧-١٠): منهجية الافتراضية الكاملة
۲۸۷	شكل رقم (٧-١١): منهجية الافتراضية الجزئية
۲۸۸	شكل رقم (٧-١٢): منهجية الافتراضية المُمكّنة بالتجهيزات المادية
791	شكل رقم (٧-١٣): الهايبرفايزر المبني على التجهيزات المادية (النوع ١)
797	شكل رقم (٧-١٤): الهايبرفايزر المبني على البرمجيات (النوع ٢)
799	شكل رقم (٨-١): المسؤولية الأمنية المشتركة بين المزود والمستفيد
٣٠٣	شكل رقم (٨-٢): أبرز التهديدات الأمنية على السحابة

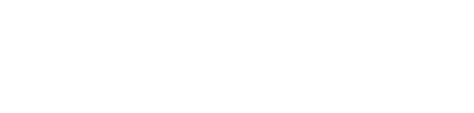
الصفحة	الشكل
٣٠٦	شكل رقم (٨-٣): النموذج المرجعي لمبادرة السحابة الموثوقة (TCI)
۳۰۸	شكل رقم (٨-٤): النموذج المعياري لنطاق إدارة أمن ومخاطر السحابة
٣٢٣	شكل رقم (٨-٥): آلية التشفير غير المتماثل
٣٤٠	شكل رقم (٨-٦): نَمَاذَج خدمات الحوسبة السحابية
<b>8</b> 50	شكل رقم (٨-٧): نسخة مكررة من الخدمة السحابية أعلى خادمي ويب ١ و٢، حيث يستقبل موازن الأحمال طلبات المستفيد ويعيد توجيهها إلى خادم الويب ٢ فقط؛ لوجود عطل على خادم الويب ١
707	شكل رقم (١-٩): إطار عام لاختيار النموذج أو الخدمة السحابية الأنسب
۲۲۲	شكل رقم (٩-٢): المرونة العمودية
٣٦٣	شكل رقم (٩-٣): المرونة الأفقية
۳۸۹	شكل رقم (١٠١٠): مواءمة اتفاقية مستوى الخدمة السحابية
۳۸۹	شكل رقم (١٠-٢): مراقبة استخدام الخدمة السحابية وتدقيقها
६٣६	شكل رقم (١٠-١): التنبؤ بنمو أسواق الحوسبة السحابية للأعوام ٢٠١٦-٢٠٢٠م
٤٣٦	شكل رقم (٢٠١١): توزيع الإنفاق المالي العالمي حسب نموذج الخدمات السحابية
	شكل رقم (٢٠١١): توزيع الحصص السوقية السحابية بين مزودي الخدمات السحابية –
٤٣٧	الربع الثاني ٢٠١٦م
દદર	شكل رقم (۲۱۱-٤): اتحاد السحابات (مقتبسة ومعدلة من موقع شركة سيسكو _(Cisco)
٤٤٧	شـكل رقم (١١-٥): السـحابات المتعددة (مقتبسـة ومعدلة من موقع شركة سـيسـكو (Cisco)

# قائمة الجداول

الصفحة	الجدول
93	جدول رقم (٢-١): الأهداف العامة للحوسبة السحابية
97	جدول رقم (٢-٢): الفوائد العامة للحوسبة السحابية
٩٨	جدول رقم (٢-٣): مخاطر للحوسبة السحابية
۱۱۸	جدول رقم (٣-١): أمثلة على بعض الخصائص النوعية الشائعة للخدمات السحابية
177	جدول رقم (٣-٢): خدمات أمازون السحابية (AWS)
188	جدول رقم (٤-١): مقارنة بين السحابة الخاصة والسحابة العامة
108	جدول رقم (٤-٢): إيجابيات وسلبيات السحابة الخاصة
178	جدول رقم (٤-٣): إيجابيات وسلبيات السحابة العامة
171	جدول رقم (٤-٤): مقارنة السحابة المجتمعية الداخلية بالسحابة المجتمعية الخارجية
١٧٧	جدول رقم (٤-٥): إيجابيات وسلبيات السحابة المجتمعية
١٨٥	جدول رقم (٤-٦): إيجابيات وسلبيات السحابة الهجينة
19.	جدول رقم (٥-١): تعريفات بعض الخدمات السحابية المتخصصة
710	جدول رقم (٥-٢): قائمة بخدمات قواعد البيانات السحابية
377	جدول رقم (٥-٣): مقارنة إيجابيات وسلبيات نهاذج خدمات الحوسبة السحابية
779	جدول رقم (٥-٤): مقارنة نهاذج خدمات الحوسبة السحابية من ناحية مستوى التحكم والوظائف المتاحة للمستفيد
	جدول رقم (٥-٥): مقارنة نماذج خدمات الحوسبة السحابية من ناحية الأنشطة التي
449	يقوم بها المستفيد ومزود الخدمة
737	جدول رقم (٦-١): قائمة باستخدامات ملفات التدوين في الأنظمة السحابية
	جدول رقم (٦-٢): قامَّة مقاييس شائعة تُستخدَم لأغراض مراقبة موارد الحوسبة السحابية
459	

الصفحة	الجدول
٣٠٤	جدول رقم (۸-۱): أبعاد مصفوفة ضوابط السحابة (CCM)
717	جدول رقم (٨-٢): أبرز المعايير الأمنية ذات العلاقة بالحوسبة السحابية
۳٤٦	جدول رقم (٨-٣): أبرز مزودي خدمة النسخ الاحتياطي كخدمة وخدمة التعافي من الكوارث كخدمة
٣٦٧	جدول رقم (٩-١): توقعات المستفيد، وممارساته، والنتائج المتوقعة، والحلول المقترحة
۳۷٦	- جدول رقم (٩-٢): غوذج تقييم مزود الخدمة السحابية (بواسطة مايكروسوفت أزور)
۳۸۸	جدول رقم (١-١٠): إطار مؤشرات قياس الخدمة (SMI) المتاحة من قِبَل اتحاد مبادرة قياس الخدمات السحابية (CSMIC)
<b>791</b>	جدول رقم (١٠-٢): تسعير الخدمات السحابية بناءً على نموذج الدفع حسب الاستخدام في شركة الاتصالات السعودية (STC)، كما في شهر ديسمبر ٢٠١٧م
۳۹۳	جدول رقم (١٠-٣): تسعير الخدمات السحابية بناءً على نموذج الاشتراك في الخدمة، كما في شهر ديسمبر ٢٠١٧م
490	جدول رقم (١٠-٤): تسعير الخدمات السحابية بناءً على نموذج التسعير الهجين
	جدول رقم (٠١٠): قالب يمكن استخدامه لتحليل التكلفة الإجمالية للملكية (TCO)؛ بغرض مقارنة تقديرات التكاليف في البيئة التقنية المحلية مقابل التكاليف في البيئة
٤٠٠	السحابية
٤٠٢	جدول رقم (١٠-٦): مقاييس استخدام الخدمة السحابية
६•६	جدول رقم (۱۰-۷): مقاییس استخدام الخوادم
٤٠٧	جدول رقم (۱۰- ۸): مقاييس استخدام التخزين السحابي
٤٠٨	جدول رقم (۱۰-۹): مقاييس استخدام الشبكة السحابية
113	جدول رقم (١٠-١٠): خصائص ومقاييس جودة الخدمة السحابية
٤١٤	جدول رقم (١٠-١١): مقاييس خاصية إتاحة الخدمة السحابية
۲۱3	جدول رقم (۱۰-۱۲): مقاييس خاصية موثوقية الخدمة السحابية
٤١٩	جدول رقم (١٠-١٣): مقاييس خاصية أداء الخدمة السحابية

الصفحة	الجدول
173	جدول رقم (١٠-١٤): مقاييس مرونة الخدمة السحابية
373	جدول رقم (١٠-١٥): مقاييس خاصية مرونة تعافي الخدمة السحابية من الأعطال
٤٥٨	جدول رقم (١٠-١): تصنيف المجالات البحثية حسب نتائج المراجعة العلمية في الحوسبة السحابية
٤٦١	جدول رقم (١١-٢): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال فوائد الحوسبة السحابية
773	جدول رقم (٢٠١٦): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال مخاطر الحوسبة السحابية
٤٦٣	جدول رقم (١١-٤): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال خدمات الحوسبة السحابية
٤٦٦	جدول رقم (١١-٥): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال أمن السحابة
٤٦٨	جدول رقم (١٦-١): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية التي تُحدِّد العوامل المُمكِّنة والمُعيقَة لتبنّي الحوسبة السحابية
٤٧١	جدول رقم (١١-٧): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية عن تبنّي الحوسبة السحابية بشكل عام
٤٧٥	جدول رقم (١١-٨): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال الانتقال إلى السحابة
٤٧٦	جدول رقم (١١-٩): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال مخرجات/ آثار الحوسبة السحابية
٤٧٩	جدول رقم (١٠-١١): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية عن الوضع الراهن للحوسبة السحابية
011	جدول رقم (١٢-١): قائمة بالخدمات السحابية التي تُقدِّمها جامعة الملك عبد العزيز كمزود خدمة لجامعة جدة
710	جدول رقم (٢-١٢): قامَّة بالخدمات/ المنصات الإلكترونية السحابية المستخدمة بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية



#### تهيد:

تشير الحوسبة السحابية، في أبسط تصوير لها، إلى مشاركة وتخزين البيانات والبرامج والوصول إليها عبر شبكة الإنترنت من أي مكان، باستخدام أي جهاز إلكتروني مُهيًّا لذلك، وفي أي وقت، وبحجم تخزين وسرعة وصول غير محدودين. وتمثل بيئة الحوسبة السحابية بديلاً حديثاً للبيئة التقنية التقليدية المحدودة في الحجم والسرعة والوصول. أمًّا تعريف الحوسبة السحابية الرسمي، كما جاء من المعهد الوطني للمعايير والتقنية (NIST)، فهي "عبارة عن غوذج يهدف إلى تمكين الوصول إلى الشبكة الحاسوبية، بناءً على طلب المستفيد، وبشكل مريح ومن أي مكان، حيث يوجد تجمع مشترك من الموارد الحاسوبية المجهزة (على سبيل المثال لا الحصر: الشبكات، والخوادم، ووسائط التخزين، والتطبيقات، والخدمات الإلكترونية)، التي يمكن توفيرها ونشرها بأقل جهد إداري ممكن، وبدون تدخُّل من مُزوِّد الخدمة" (Mell and Grance, 2011).

### أهمية الكتاب وأهدافه:

يأتي ظهور تقنية الحوسبة السحابية في هذا العصر كنتيجة طبيعية للتطوُّر الهائل في قطاع التقنية عموماً، ابتداءً من مرحلة الحاسبات المركزية (mainframe)، ومروراً مرحلة الخادم - العميل الموزعة، ثم إلى مرحلة الإنترنت حيث أصبحت المنظمات قادرةً على الاتصال مع العالم الخارجي من خلال شبكة من الحاسبات امتدت عبر الكون. هذا الانفتاح الإلكتروني جلب معه العديد من الفرص والتحديات على مستوى المنظمات الحكومية والخاصة، وعلى مستوى الأفراد.

أمّا الفرص فقد أصبح بمقدور القطاعات الحكومية والخاصة أن تتبادل بياناتها بسهولة ويسر، وأن تتيح خدماتها الإلكترونية عبر قنوات متعددة مُهيًأة لهذا الغرض (على سبيل المثال، عبر البوابة الإلكترونية أو عبر الأجهزة المتنقلة)، حتى إنها تستطيع أن تتكامل عبر أنظمتها التطبيقية والتشغيلية، إن شاءت، وذلك في مرحلة متقدمة. كما أصبح باستطاعة الفرد الوصول إلى الخدمات المتاحة له ٢٤ ساعة في اليوم، و٣٦٥ يوماً في السنة. إلا أن هذه الفرص جاءت مصحوبةً بالعديد من التحديات والمخاطر، حيث ازداد مستوى تعقيدات الأنظمة الإلكترونية بشكل كبير، وفي الوقت نفسه انخفض مستوى التحكم والحوكمة بشكل لافت (Goth, 2011; Sultan et al., 2012; Kavis, 2014). فعلى سبيل المثال، أصبحت

التطبيقات والبيانات أكثر عرضةً للهجمات الإلكترونية لإمكانية وجود ثغرات أمنية، قد يكون غاب استيعابها في وقت مبكر أثناء مرحلة تطوير التطبيقات البرمجية. كما أنَّ التكاليف المادية الباهظة تُشكِّل تحديًّا كبيراً لدى أصحاب المصلحة (أفراد أو منظمات)، ومستخدمي التقنية التقليدية لإنجاز أعمالهم، وتتمثل هذه التكاليف في مصاريف إنشاء وتجهيز مراكز البيانات، وشراء رخص البرمجيات، وصيانة البنية التحتية التقنية، ورواتب متخصصي الحاسب الآلي لإدارة العمليات التشغيلية في مراكز البيانات.

وجاء ظهور الحوسبة السحابية "البارز" في عام ٢٠٠٩م محفزاً لأصحاب المصلحة للتركيز على إنجاز أعمالهم الرئيسية دون الحاجة للتركيز على الجوانب التقنية التي أصبحت متاحة من خلال مزودي الحوسبة السحابية الذين يقدمون خدمات جاهزة للاستخدام؛ كخدمة البنية التحتية التقنية (الشبكات والخوادم)، وخدمة المنصة (كأنظمة التشغيل وأنظمة قواعد البيانات)، وخدمة البرمجيات (كتطبيقات الموارد البشرية والمالية الإلكترونية، والبريد الإلكتروني). هذا التحوُّل الرئيسي في تقديم الخدمات يساعد في تخفيض التكاليف المادية على أصحاب المصلحة، حيث اقتصرت تلك التكاليف على الاستخدام الفعلي فقط بناءً على حجم الطلب (مثال: عدد الوحدات التخزينية المطلوبة من المستفيد، أو الفترة الزمنية المطلوبة لاستخدام برمجية معينة)، المبدأ الذي يُعرف بنموذج الدفع حسب الاستخدام الحوسبة السحابية بنظيرتها تلك في استخدام الخدمات العامة، كالماء والكهرباء. إضافة إلى الحوسبة السحابية بنظيرتها تلك الجهود على الصيانة والتحكم في الأجهزة الحاسوبية في موقع المستفيد، حيث اقتصرت تلك الجهود على الصيانة والتحكم في الأجهزة الحاسوبية في موقع المستفيد، حيث اقتصرت تلك الجهود على الصيانة والتحكم في الأجهزة الحاسوبية في موقع المستفيد والمستخدمة للوصول إلى موارد الحوسبة السحابية التي يُوفِّرها المزود دون الحاجة المستفيد والمستخدمة للوصول إلى موارد الحوسبة السحابية التي يُوفِّرها المزود دون الحاجة إلى صيانة تلك الموارد أو مراقبتها من جهة المستفيد.

وتزداد الأهمية التقنية والاقتصادية للحوسبة السحابية بشكل متسارع على المستويين الدولي والمحلي. فعلى المستوى الدولي، تشير شركة قارتنر الاستشارية (Gartner Inc.)، في تقريرها الصادر في فبراير ۲۰۱۷م، إلى أنَّ ما يزيد عن ٥٠% من المنظمات على مستوى العالم سترتبط بالحوسبة السحابية، كما أنَّ حجم السوق العالمي لهذه التقنية في عام ٢٠١٦م قد تجاوز الـ ٢١٩ مليار دولار أمريكي، وتتوقع قارتنر نمو هذا الرقم بنحو ٨٧% في عام ٢٠٢٠م، ليتجاوز الـ ٤١١ مليار دولار أمريكي، (www.gartner.com). أما على المستوى المحلي فقد ضمَّنت وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات ممثلةً في برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية

٢٢

(يسّر) الحوسبة السحابية كإحدى مبادراتها المستقبلية في الخطة التنفيذية الثانية للتعاملات الإلكترونية الحكومية (١٤٣٧-١٤٣٧هـ)، وشرعت في إنشاء ما يُسمَّى بالسحابة الإلكترونية الحكومية رغبةً في تشجيع الجهات الحكومية على الاستفادة من الإمكانيات والخدمات التي تُقدِّمها السحابة الحكومية، ولتحسين عوامل الكفاءة والإنتاجية والمرونة. كما شرع معهد الإدارة العامة في تطبيق نهوذج البرمجيات كخدمة (SaaS)، من خلال إتاحة بعض الخدمات السحابية للدارسين في برامجه الإعدادية. وطبقت جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية نهوذج السحابة الهجينة (hybrid cloud)، الذي يتيح ربط مركز بياناتها (السحابة الخاصة) بالخدمات السحابية الخارجية (سحابة عامة) لتعزيز القدرات التقنية الداخلية، تلبيةً لاحتياجاتها ولانتشار فروعها داخل المملكة وخارجها. إضافةً إلى ذلك، أطلقت جامعة الملك عبد العزيز، في عام ١٤٣٧هـ مشروع "السحابة الحاسوبية" الذي يختصُّ بتقديم عدة خدمات موجهة للمستفيدين، وذلك استكمالاً للبنية التحتية الخاصة بأنظمة الجامعة عبر عدة مراحل، وتعتبر الجامعة من أوائل الجامعات في تطبيق هذه التقنية على مستوى دول الخليج والشرق الأوسط.

تكمن أهمية هذا الكتاب في تقديم الأساسيات والمعارف والتطبيقات الخاصة بتقنية الحوسبة السحابية إلى شريحة كبيرة من المستفيدين، لا تقتصر فقط على مختصي تقنية المعلومات، بل تشمل، وبشكل رئيسي، متخذي القرار في المنظمات؛ لمساعدتهم في التعرف على مفهوم هذه التقنية الحديثة، ومساندتهم عند اتخاذ قرار تبني هذه التقنية من عدمه، من خلال التعرف على أساسياتها ومبادئها، وعلى الجوانب الأمنية المتعلقة بالأصول التقنية للمنظمة؛ كالتجهيزات المادية، والبيانات والبرمجيات، قبل التحول إلى السحابة وفي أثنائه وبعده.

كما أنَّ هذا الكتاب يُعتبر من ضمن طليعة الكتب المحكّمة باللغة العربية، حيث إنَّ المكتبة العربية تفتقر إلى وجود مرجع مؤلَّف متخصص ومحكَّم في مجال الحوسبة السحابية. إضافةً إلى ذلك، فإنَّ في الكتاب فصولًا تستعرض عمقاً تخصصيًّا يتطرق إلى عِمَارة وتصميم الحوسبة السحابية، ونماذج إطلاق ونشر السحابة، ونماذج خدمات السحابة، والتعرُّف على التقنية الافتراضية، وزيادة الوعي بالاطلاع على الممارسات الخاطئة التي قد تعيق نجاح تطبيق هذه التقنية قبل الانتقال إلى البيئة السحابية وفي أثنائه وبعده. ويُفرد الكتاب فصلاً خاصًا بقياس الخدمات السحابية من خلال الاطلاع على نماذج لقياس التكاليف والتسعير، وفاذج أخرى لقياس جودة الخدمة واتفاقيات مستوى الخدمة (SLA). ومن الجوانب المهمة

التي يتطرق لها هذا الكتاب، استعراضه في فصل مستقلٍ لأبرز التحديات والفرص المتعلقة بالحوسبة السحابية على المستويين البحثي والعملي؛ الأمر الذي قد يساعد في توسيع الشريحة المستفيدة من موضوع الكتاب. ومما يميز الكتاب أيضاً استعراضُه لمجموعة من التجارب المحلية والدولية الناجحة، والتي تُسلِّط الضوءَ على بعض الممارسات المتعلقة باستخدام هذه التقنية، وقد كان لمؤلف الكتاب تواصلٌ مع جهات حكومية وخاصة، تعاونت فعليًا في مشاركة تجاربها في مجال الحوسبة السحابية، حيث شملت هذه الجهات: وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات، ومعهد الإدارة العامة، وجامعة الملك عبد العزيز، وجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، وشركة الاتصالات السعودية (STC)، وشركة موبايلي الإمام محمد على المتعراض بعض التجارب الدولية في هذا الشأن من خلال الاطلاع على مصادر متعددة عبر البحث المكتبى، واستخدام شبكة الإنترنت.

## ومكن تلخيص أهداف هذا الكتاب في النقاط التالية:

- سد الفجوة المعرفية، من خلال التعرف على أساسيات ومبادئ تقنية الحوسبة السحابية.
  - زيادة الوعى بالمصطلحات الدارجة ذات العلاقة بهذه التقنية الحديثة.
- التعرُّف على مدى أهمية الحوسبة السحابية من النواحى العملية والاقتصادية والبحثية.
- تهيئة مختصي تقنية المعلومات عموماً، وذوي الخبرة بتقنية الحوسبة التقليدية خصوصاً، للانتقال للحوسبة السحابية من خلال التطرُّق إلى الموضوعات التالية:
  - عمارة وتصميم الحوسبة السحابية.
    - ۵ خاذج نشر وإطلاق السحابة.
  - O غاذج خدمات الحوسبة السحابية.
    - ادارة الحوسبة السحابية.
    - O التعرُّف على التقنية الافتراضية.
  - O الجوانب الأمنية في الحوسبة السحابية.

٢٤

- إزالة الغموض الذي قد يكتنف المعرفة بتقنية الحوسبة السحابية لدى متخذي القرار في المنظمات، من خلال الاطلاع على نماذج من الحالات التطبيقية من داخل المملكة العربية السعودية وخارجها.
- دعم ومساندة مختصي الجودة ومختصي تقنية المعلومات في التعرُّف على نماذج متعددة لقياس جودة خدمات الحوسبة السحابية.
- اطلاع الباحثين في مجال تقنية المعلومات على أبرز الفرص البحثية المتاحة في مجال الحوسبة السحابية.
- تعريف الفئات المستفيدة من هذا الكتاب بأبرز مزودي خدمات الحوسبة السحانية (ملحق ۱).
  - تعريف الفئات المستفيدة من هذا الكتاب بأبرز واضعى معايير الحوسبة السحابية (ملحق ٢).

## الإضافات العلمية والمعرفية والأفكار الجديدة التى يقدِّمها الكتاب:

إضافةً إلى شمولية التغطية المعرفية لهذا الكتاب من خلال إبراز مبادئ وأساسيات تقنية الحوسبة السحابية كمنهج بَدَهي لأي كتاب تخصصي مرجعي، فإنَّ الكتاب يُعتبَر من ضمن طليعة الكتب المؤلّفة والمحكّمة والمنشورة باللغة العربية في موضوع الحوسبة السحابية. كما يتميز الكتاب باستعراضه لمجموعة من التجارب الدولية والمحلية الناجحة، والتي تُسلِّط الضوء على أفضل الممارسات المتعلقة باستخدام تقنية الحوسبة السحابية. إضافةً إلى ذلك، فقد تسنَّى لمُؤلِّف الكتاب إجراء بحوث علمية موضوعاتها الرئيسية في الحوسبة السحابية، كما توافر له خبرة عملية معقولة ذات صلة باستخدامات هذه التقنية، الأمر الذي قد يساعد في توظيف ومشاركة أبرز الفرص والتحديات البحثية والعملية، من خلال فصل مستقل يستعرض هذا الجانب. ولا شك أن احتواء الكتاب على موضوع خاص بقياس خدمات الحوسبة السحابية يُعزِّز فرص تكريس قياس الأداء التقني كأحد الجوانب المهمة لقياس الأداء العام لأي منظمة، سواءً أكانت من القطاع الحكومي أم الخاص.

#### الفئات المستفيدة من الكتاب:

يختلف مستوى الاستفادة من الكتاب من فئة إلى أخرى. وقد تمَّ تقسيم فصول الكتاب بطريقة، بحيث تُفيد فيها بعض الفصول فئات معينة بشكل أكبر من الفئات الأخرى، فعلى سبيل المثال لا الحصر، فإنَّ الفصول أرقام ١، ٢، ٨، و١٦، مَثِّل ما قد يبحث عنه متخذ القرار للتعرُّف من كثب على تقنية الحوسبة السحابية، في حين يسعى الممارس والباحث للتركيز على الفصلين رقمي ٩، و١١ للاطلاع على الفرص العملية والبحثية المتاحة ذات العلاقة بهذه التقنية، وهكذا. وتشمل الفئات المستهدفة لهذا الكتاب ما يلى:

- إدارات تقنية المعلومات في الجهات الحكومية والخاصة.
  - متخذى القرار في الجهات الحكومية والخاصة.
    - مختصى تقنية المعلومات، ويشمل ذلك:
      - مُطورى التطبيقات.
      - أخصائيي الشبكات الحاسوبية.
        - أخصائيي قواعد البيانات.
        - محللي النظم والتطبيقات.
        - مختصي خدمات المستفيدين.
- الباحثين المتخصصين من أساتذة الجامعات والمعاهد ومراكز البحوث.
  - المختصين بمهام القياس والجودة في الجهات الحكومية والخاصة.
  - الممارسين من مُقدِّمي الخدمات الإلكترونية التقليدية والحديثة.
- طلاب المراحل الجامعية المتخصصين في تقنية المعلومات، وعلم المعلومات، وإدارة الأعمال.
- الأفراد عموماً المهتمين بالاطلاع على تطوُّرات التقنية وأساليب تقديم الخدمات الإلكترونية الحديثة فيها.

#### منهجية الكتابة:

بشكل عام، يسلك هذا الكتاب ثلاث منهجيات علمية، والتي تتمثل في المنهج الوصفي، والاستكشافي، والتطبيقي. فيظهر المنهج الوصفي في الفصول من رقم ١ إلى ٨ و١٠، حيث يتم وصف وتحليل المبادئ والأساسيات الخاصة بتقنية الحوسبة السحابية. بينما يتم توظيف المنهج الاستكشافي، خصوصاً في الفصل رقم ١١، حيث يتم الاعتماد على المراجع الحديثة والمتاحة باللغتين الإنجليزية والعربية (مع ندرتها) لإبراز أهم الفرص والتحديات البحثية والعملية. وأخيراً فإن المنهج التطبيقي يتجلّى في الفصلين رقمي ٩ و ٢١ من خلال استعراض أبرز الممارسات الخاطئة عند الانتقال للبيئة السحابية (فصل ٩)، والتجارب المحلية والدولية (فصل ١٢).

## لمحة عن محتويات الكتاب:

يقع هذا الكتاب في اثني عشر فصلاً وملحقين اثنين. أولاً، يقدم الفصل الأول الموضوع الرئيسي الذي يعالجه الكتاب، وهو الحوسبة السحابية: أساسيات، ومبادئ، وتطبيقات، حيث يستعرض الأنهاط المختلفة للحوسبة؛ كالحوسبة المتوازية، والحوسبة الموزعة، والحوسبة الشبكية، وكذلك الحوسبة السحابية. كما يستعرض الدوافع التي أدت إلى ظهور الحوسبة السحابية بشكل بارز زاد مستوى أهمية استخدامها من جهاتٍ عديدة شملت القطاع الحكومي، والقطاع الصحي، وقطاع الاتصالات، وقطاع التربية والتعليم، وقطاع الطاقة، وقطاع النقل، وقطاع الصناعة.

ثانياً، يعرض الفصل الثاني المبادئ الأساسية للحوسبة السحابية عن طريق تقديم تعريف مؤصّل لها وسرد خصائصها الأساسية، والتي يتوجب توافرها حتى يُطلَق عليها مُسمَّى حوسبة سحابية. وتلك الخصائص هي أن تكون خدمة ذاتية حسب الطلب، وذات وصول واسع للشبكة الحاسوبية، وأن تقوم بعرض تجمُّع واسع من الموارد الحاسوبية، وذات مرونة سريعة في تخصيص وتحرير تلك الموارد، وأن تكون خدمة قابلة للقياس. كما يستعرض الفصل الثاني، بشكل موجز، نماذج نشر وإطلاق السحابة؛ كالسحابة الخاصة، والسحابة العامة، والسحابة المجتمعية، والسحابة الهجينة، ونماذج عرض خدمات الحوسبة السحابية؛ كالبنية التحتية كخدمة (SaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS). ويتم التفصيل في شرح هذه النماذج المختلفة في الفصلين الرابع والخامس. ثم يتم المرور على أصناف أصحاب المصلحة في بيئة الحوسبة السحابية، وهم: المستفيد من الخدمة، ومزود الخدمة، والوسيط

لتقديم الخدمة (الذي يشمل المالك، والشَرِيك). كما يستعرض هذا الفصل الأهداف والفوائد التي تستهدف الحوسبة السحابية تحقيقها، وكذلك المخاطر والتحديات التي قد تواجه أصحاب المصلحة عند تطبق الحوسة السحابية.

ويُقدِّم الفصل الثالث نموذجاً معماريًا يصف الطبقات الأربع اللازمة لتشغيل نموذج تقني للحوسبة السحابية، والطبقات هي: طبقة المستفيد (client layer)، وطبقة الشبكة الحاسوبية (network layer)، وطبقة إدارة الشبكة (cloud management layer)، وأخيراً طبقة التجهيزات المادية (hardware layer). وتعمل هذه الطبقات الأربع بشكل تكاملي يُظهر آلية عمل الحوسبة السحابية، بحيث يتضح مبدأ الاعتمادية جليًا فيما بين هذه الطبقات، وعِثِّل الإنترنت مكوناً أساسيًا لعمل السحابة.

كما يناقش الفصل الرابع النماذج المختلفة التي يمكن توظيفها لنشر وإطلاق السحابة الحاسوبية. وبشكل عام، يمكن تصنيف السحابة إلى أربعة نماذج نشر، هي: السحابة العامة (public cloud)، والسحابة الخاصة (private cloud)، والسحابة الهجينة الخاصة (community cloud) التي تعدُّ من نماذج أخرى أقلً (cloud)، وأخيراً السحابة المجتمعية (and) التي تعدُّ من نماذج النشر والإطلاق استخداماً سيتم التطرق إليها في معرض تفاصيل هذا الفصل. وتختلف نماذج النشر والإطلاق هذه عن بعضها البعض في عدة عوامل: كحجم السحابة (عدد الموارد التي يتم تخصيصها للمستفيد)، والموقع الجغرافي للسحابة، والأمن والخصوصية، والأداء، والشبكة، وإدارة وصيانة السحابة، واتفاقية مستوى الخدمة، والتشريعات والقوانين ذات العلاقة.

في الفصل الخامس، يتم توضيح وشرح تفاصيل غاذج تسليم أو توصيل خدمات الحوسبة السحابية، والتي تأتي على ثلاثة أنواع أساسية، هي: غوذج البنية التحتية كخدمة (IaaS)، وغوذج البرمجيات كخدمة (SaaS). تُكِن الحوسبة السحابية المستفيدين من الوصول إلى تجمع كبير من الموارد الحاسوبية، تشمل الحجم المطلوب من القدرة الحاسوبية (computing power)، والنطاق الشبكي المستهدف، والسعة التخزينية، وقواعد البيانات، والتطبيقات الإلكترونية، بالإضافة إلى موارد أخرى. ويمكن لمزود الخدمة عرض خدمات التحكم والوصول إلى هذه الموارد الحاسوبية بناءً على حاجة ورغبة المستفيد النهائي (end user). على سبيل المثال، يحدد المستفيد النهائي حاجته من البنية التحتية كخدمة (IaaS)؛ كالقدرة الحاسوبية المطلوبة (عدد وحدات المعالجة المركزية CPUs، وسرعاتها)، وعدد وسعة وحدات التخزين المطلوبة (وتُقاس بوحدة القياس

٢٨

GB أو TB)، والنطاق الشبكي المستهدف حيث يتم تحديد العدد المطلوب من الموجهات (routers)، والمبدلات (switches)، والجسور (bridges)، وأخيراً موازن الأحمال (switches)، والمبدلات (bridges)، والجسور (switches)، والخيال والمحال الذي يوزع الطلبات الواردة على الموارد الحاسوبية بشكل متوازن يضمن أداء العمليات التشغيلية بشكل سلس. يقوم مزود الخدمة بتوفير هذه المتطلبات بناءً على رغبة المستفيد الذي يستطيع الوصول لها عن بعند، ويبقى أمر صيانتها والمحافظة على إتاحتها بشكل دائم منوطاً مجزود الخدمة. أما في نموذج المنصة كخدمة (PaaS) فيعرض مزود الخدمة أدوات تطوير التطبيقات لتُمكِّن المستفيد من تطوير تطبيقاته عبر الإنترنت لتبقى صيانة وإدارة المنصة تحت إشراف مزود الخدمة، وفي نموذج البرمجيات كخدمة (SaaS) يستضيف ويدير مزود الخدمة التطبيق الإلكتروني الذي يتم استخدامه والوصول له من قبل المستفيد. ويعرض الفصل الخامس تفاصيل أكثر عن هذه النماذج الثلاثة، ويُختتَم بتقديم مقارنة موجزة ببنها من حبث الخصائص، ومدى الملاءمة للمستفيد.

مع تزايد الإقبال على خدمات الحوسبة السحابية، تبرز الحاجة لإدارتها بشكل فعّال لضمان سير عمل الخدمات على نحو يرضي كلًّا من مزوّد الخدمة والمستفيد منها. لذا فإن الفصل السادس يعرِّج على أهمية إدارة الحوسبة السحابية والتطرُّق إلى عوامل نجاح التحوُّل والانتقال إلى السحابة؛ كوضوح أهداف التحوُّل للمنظمة الراغبة في الانتقال للسحابة، والدعم والمساندة القوية من قبَل الإدارة العليا فيها، وانتقاء الموارد الحاسوبية الملائمة لتحقيق أهداف المنظمة. كما يتطرق الفصل السادس إلى الدور المهم الذي يمكن أن يقوم به المستفيد في إنجاح وتفعيل عمل السحابة، من خلال المراقبة والتدقيق ومتابعة الخطط التي قد تساعد على تجنُّب حدوث الكوارث مستقبلاً. وبشكل عام، يمكن أن تتم إدارة البنية التحتية والتطبيقات على السحابة عبر مجموعة من التقنيات والبرمجيات المصممة خصيصاً لمراقبة وإدارة أصول السحابة؛ كالتجهيزات المادية، والبرمجيات، وتوفُّر أدوات لقياس الأداء. ويمكن أن يتيح مزود الخدمة للمستفيد بوابة (portal) خاصة به يتمكن من خلالها من إدارة خدماته السحابية بكل يسر وسهولة.

يستعرض الفصل السابع مفهوم التقنية الافتراضية (virtualization) عبر تقديم تعريف مؤصًّل لها. وتهدف التقنية الافتراضية إلى زيادة الانتفاع من الموارد الحاسوبية بأكبر قدر ممكن، وزيادة العائد على الاستثمار لمَنْ علك تلك الموارد التقنية. كما أنها تسمح بمشاركة المورد التقني نفسه بين العديد من المستفيدين، وتساعد على إعطاء مستويات مختلفة لمبدأ إخفاء تفاصيل التعامل المباشر مع الموارد التقنية المتاحة بالنسبة للمستفيد، وترك ذلك لمزود

الخدمة. ثم يستعرض هذا الفصل الفوائد والمساوئ المصاحبة لاستخدام التقنية الافتراضية، ويتطرق إلى أنواع الموارد التي يمكن تحويلها افتراضيًا؛ كالخوادم، ومخازن البيانات، والشبكة والذاكرة الرئيسية. ويتم التطرق إلى المنهجيات الثلاث للتقنية الافتراضية، وهي: (١) الافتراضية الكاملة، و(٢) الافتراضية الجزئية، و(٣) الافتراضية المُمكّنة بالتجهيزات المادية. ثم يتم استعراض مفهوم برمجية التقنية الافتراضية التي يتم توظيفها لإدارة ومراقبة البيئة الافتراضية، ويتم استعراض أشهر الأدوات البرمجية لتطبيق هذا المفهوم. ويُختتَم هذا الفصل باستعراض أبرز معوقات عمل التقنية الافتراضية؛ كالقصور في تقديم الدعم الفني، ومستوى الأمان، وزيادة الأعباء وتأثيرها على الأداء، ومشكلة عدم التوافقية، والتحديات الإدارية.

ولأهمية مبدأ الأمن عند الانتقال جزئيًّا أو كليًّا إلى السحابة، فقد تمَّ إفراد الفصل الثامن لمناقشة القضايا الأمنية المرتبطة باستخدام الحوسبة السحابية. وتبرز أهمية أمن السحابة في أن العديد من المنظمات والأفراد، على حد سواء، يخطون خطوات كبيرة نحو استخدام الحوسبة السحابية، ويتمثل ذلك في نقل التطبيقات الإلكترونية والبيانات المرتبطة بها إلى السحابة؛ بغرض تقليل التكاليف المادية، وتقليل أعباء الصيانة والتشغيل، حيث تشير شركة قارتنر الاستشارية (.Gartner Inc) في تقريرها الصادر في فبراير ٢٠١٧م، إلى أن ما يزيد عن ٥٠% من المنظمات على مستوى العالم سترتبط بالحوسبة السحابية، كما أن حجم السوق العالمي لهذه التقنية في عام ٢٠١٦م قد تجاوز الـ ٢١٩ مليار دولار أمريكي، وتتوقع قارتنر نمو هذا الرقم بنحو ٨٧% في عام ٢٠٢٠م، ليتجاوز الـ ٤١١ مليار دولار أمريكي. ونظراً لطبيعة السحابة في أنها تجسِّد مبدأ "الاستعانة مصدر خارجي" بالنسبة للمستفيد، فإنَّ تجميع موارد عدة مستفيدين (كالبيانات) في موارد تقنية مشتركة (كالخوادم) يثير الكثير من تساؤلات ومخاوف المستفيد فيما يخصُّ مستوى الأمن الموفِّر لموارده. وقد قامت منظمة تحالف أمن السحابة (Cloud Security Alliance - CSA) بتطوير نموذج معياري لنطاق إدارة أمن ومخاطر السحابة، يُثّل منهجيةً مَكِّن مطوري التطبيقات ومختصى الأمن من تقييم أدواتهم التقنية وتقييم مزودي الخدمات السحابية من حيث القدرات الأمنية المتاحة، كما مُكّنهم من وضع خارطة طريق تساعد على تحقيق حاجات أعمالهم الأمنية. ويعرض الفصل الثامن هذا النموذج المعياري بتفصيل أكبر، كما يتطرق إلى النواحي الأمنية المتعلقة بأمن البيانات، وأمن الشبكة، وأمن التقنية الافتراضية، وأمن المنصة. ويُختتَم هذا الفصل بالتطرُّق إلى التخطيط المطلوب للتعافي من الكوارث، وكذلك حماية الخصوصية والتكامل.

يمكن أن تخلق الحوسبة السحابية ميزةً تنافسية مهمة لمستخدميها، إذا تم توظيف تطبيقاتها وخدماتها بشكل فعًال وصحيح لتحقيق متطلبات أعمالها. إلا أن تحقيق هذه الميزة قد لا يتأتى في ظل وجود ممارسات خاطئة مرتبطة بالانتقال إلى الحوسبة السحابية؛ لذا فإن الفصل التاسع يستعرض أكثر الممارسات الخاطئة شيوعاً عند الانتقال إلى البيئة السحابية. وتتمثل بعض هذه الممارسات الخاطئة في إساءة فهم متطلبات المستفيد، وعدم تقدير التكاليف المرتبطة باستخدام الخدمات السحابية بشكل دقيق، ورفع سقف التوقعات المرجوة من استخدام السحابة بشكل غير واقعي لا يتناسب وطبيعة الأعمال المستهدفة، وتضخيم حجم المخاطر الأمنية المرتبطة بالبيئة السحابية. كما أنَّ هناك العديد من الممارسات الخاطئة المرتبطة بالاعتقاد بأنه من الأفضل نقل جميع التطبيقات الحالية والمستضافة لدى المنظمة المستفيدة إلى البيئة السحابية، وأنَّ ذلك يمثل دائماً حلاً أمثل، وقد تكون الحقيقة على العكس تماماً من ذلك. إضافةً إلى ذلك، هناك ممارسة خاطئة ترتبط باختيار مزود المخدمة، بحيث يختار المستفيد المزود المفضل لديه وليس المزود الملائم لحاجات أعماله. ويقدِّم الفصل التاسع في خاتمته مجموعةً من التوصيات تساعد على تجنُّب الكثير من الممارسات الخاطئة.

تُحتِّم طبيعة العلاقة بين مُزوِّد الخدمة السحابية والمستفيد منها ضرورة فهم التكاليف المادية التي يتحملها المستفيد في سبيل الحصول على الخدمة، وأيضاً مستوى جودة الخدمة المقدمة من قِبل مزوِّد الخدمة لتحقيق متطلبات المستفيد. لذا فإنَّ الكتاب يُفرد الفصل العاشر الخاص بقياس الخدمات السحابية من خلال الاطلاع على نهاذج لقياس التكاليف المادية والتسعير، مثل: مقاييس التكاليف المادية لأعمال السحابة، ومقاييس التكاليف المادية لإدارة السحابة. كما يتطرق هذا الفصل إلى لاستخدام السحابة، ومقاييس التكاليف المادية لإدارة السحابة. كما يتطرق هذا الفصل إلى ما نخرج يتم استخدامها بغرض قياس مستوى جودة الخدمة السحابية، كما يتطرق إلى ما رسميًّا بين مزود الخدمة السحابية من جهة والمستفيد من الخدمة من جهة أخرى، وتُحدِّد بدقة مستوى الخدمة التي يُقدِّم مزود الخدمة وعداً بتقديها للمستفيد. ولا شك أن شمول الكتاب على فصل خاص بقياس خدمات الحوسبة السحابية يعزِّز فرص تكريس قياس الأداء التقني كأحد الجوانب المهمة لقياس الأداء العام لأي منظمة. ويُختتَم الفصل بتقديم مجموعة من الإرشادات والتوصيات العملية والممارسات الواجب توافرها عند اعتماد اتفاقية مستوى الخدمة بن مزود الخدمة السحابية والمستفيد منها.

ومن الجوانب المهمة التي يتطرق لها هذا الكتاب استعراضُه في الفصل الحادي عشر لأبرز الفرص والتحديات في مجال الحوسبة السحابية على المستويين البحثي والعملي، الأمر الذي مكن أن يساعد في توسيع الشريحة المستفيدة من موضوعات هذا الكتاب، لتشمل كلًّا من الباحثين والممارسين على حد سواء. فعلى المستوى البحثى، يلخص هذا الفصل جهداً بحثياً قام به المؤلف، غطّي ١٧٢ مرجعاً (ما بين مقالات علمية محكَّمة ومنشورة في مجلات علمية ومؤمّرات عالمية، وكتب متخصصة، وتقارير عملية للممارسين)، حيث يتم تحديد الفجوات البحثية المتاحة في مجال الحوسبة السحابية. وتشير نتائج المراجعة العلمية لهذه المراجع إلى أنه على الرغم من التأثير الكبير للحوسبة السحابية في عالم المال والأعمال خلال السنوات الماضية والوقت الحالي، إلا أنها لا تزال تزخر بالعديد من الفرص والموضوعات المشجعة لإجراء البحوث العلمية. وتحدد مخرجات هذه المراجعة العلمية أربعة محاور رئيسية تتضمن فرصاً وفجوات بحثية في مجال الحوسبة السحابية، وهذه المحاور هي: فوائد ومخاطر وخدمات الحوسبة السحابية، وتبنّي الحوسبة السحابية والانتقال من البيئة التقنية التقليدية إلى السحابة، ومخرجات وآثار الحوسبة السحابية، والوضع الراهن للحوسبة السحابية. أما على المستوى العملي، فتتفق معظم البحوث العلمية والدراسات الاستشارية على مجموعة من التحديات التي تتوزع في بُعديْن رئيسيين؛ يختص الأول منهما بالجانب التنظيمي والإداري (كغياب وجود إستراتيجية وأهداف مقنعة للتحول إلى السحابة، وقصور الدعم الكافي من قِبَل الإدارة العليا في المنظمة)، بينما يركز البُعد الثاني على الجانب التقني (كالتحديات الأمنية، وتذبذب جودة الخدمات السحابية، وانخفاض مستوى التحكم في الموارد التقنية على السحابة). وإلى جانب التحديات العملية، يستعرض هذا الفصل أيضاً الفرص العملية التي تتيحها تقنية الحوسبة السحابية، وإمكانية توظيفها في قطاعات متعددة: كالقطاع الحكومي، والقطاع الصحى، وقطاع الاتصالات، وقطاع التربية والتعليم، وقطاع الطاقة، وقطاع النقل، وقطاع الصناعة، وقطاع تقنية المعلومات.

كما يتميز الكتاب باستعراضه في الفصل الثاني عشر لمجموعة من التجارب الدولية والمحلية الناجحة في المملكة العربية السعودية، والتي تسلِّط الضوء على أفضل الممارسات المتعلقة باستخدام تقنية الحوسبة السحابية. فعلى المستوى المحلي، على الرغم من حداثة عهد دخول هذه التقنية إلى المملكة العربية السعودية إلا أن هناك تجارب جيدة ومُحفِّزة على مستوى القطاع الحكومي والقطاع الخاص. ففي القطاع الحكومي، ضمَّنت وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات ممثلةً في برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر)

الحوسبة السحابية كإحدى مبادراتها المستقبلية في الخطة التنفيذية الثانية للتعاملات الإلكترونية الحكومية (١٤٣٧-١٤٣٧ه)، وشرعت في إنشاء ما يُسمَّى بالسحابة الإلكترونية الحكومية؛ رغبةً في تشجيع الجهات الحكومية على الاستفادة من الإمكانيات والخدمات التي تقدِّمها السحابة الحكومية، ولتحسين عوامل الكفاءة والإنتاجية والمرونة. كما شرع معهد الإدارة العامة في تطبيق غوذج البرمجيات كخدمة (SaaS)، من خلال إتاحة بعض الخدمات السحابية للدارسين في برامجه الإعدادية. وطبّقت جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية غوذج السحابة الهجينة (hybrid cloud)، الذي يتيح ربط مركز بياناتها (السحابة الخاصة) بالخدمات السحابية الخارجية (سحابة عامة)؛ لتعزيز القدرات التقنية الداخلية. إضافةً إلى بالخدمات السحابية اللك عبد العزيز، في عام ١٤٣٧ه، مشروع "السحابة الحاسوبية" الذي يختصُّ بتقديم عدة خدمات موجهة للمستفيدين، وذلك استكمالاً للبنية التحتية الخاصة يختصُّ بتقديم عدة مراحل، وتعتبر الجامعة من أوائل الجامعات في تطبيق هذه بأنظمة الجامعة عبر عدة مراحل، وتعتبر الجامعة من أوائل الجامعات في تطبيق هذه التقنية على مستوى دول الخليج والشرق الأوسط.

أمًّا على مستوى القطاع الخاص، فيبرز دور كلً من شركتي الاتصالات السعودية (STC) وموبايلي (Mobily) كمزودين لخدمات الحوسبة السحابية. وبشكل عام، تقدم الشركتان حلولاً لبناء البنية التحتية الخاصة بخدمات الحوسبة السحابية، بحيث توفران لعملائهما القدرة على إدارة بياناتهم المستضافة، مثل الخدمات والبرامج، وفقاً لاحتياجات العميل والأعمال. كما تطرح كلٌ من الشركتين باقات من خدمات الحوسبة السحابية من خلال مراكز بيانات متعددة؛ بغرض تمكين العملاء من الحصول على رد سريع ومتجاوب لمتطلبات الأعمال الخاصة بالعملاء، إضافة إلى توفير إدارة وفعالية أكثر للتكاليف التشغيلية. ويستعرض هذا الفصل الفصل بعض الخدمات السحابية التي توفرها كلٌ من هاتين الشركتين. ويُختتَم هذا الفصل باستعراض بعض التجارب الدولية في هذا الشأن من خلال الاطلاع على مصادر متعددة عبر البحث المكتبى، واستخدام شبكة الإنترنت.

أخيراً، يحتوي الكتاب في نهايته على ثلاثة ملاحق إضافية. يستعرض الأول أبرز مزودي خدمات الحوسبة السحابية عالمياً، في حين يستعرض الثاني أبرز واضعي معايير الحوسبة السحابية. أما الملحق الثالث فيحتوي على النموذج الذي تم استخدامه لجَمْع معلومات عن الخدمات السحابية من بعض الجهات الحكومية لإدراجها كتجارب محلية في الفصل الثاني عشر.



## الفصل الأول

#### مقدمـة:

يُقدِّم هذا الفصل الموضوع الرئيسي الذي يعالجه الكتاب، وهو الحوسبة السحابية: أساسيات، ومبادئ، وتطبيقات. ويتم ذلك من خلال استعراض الأنماط المختلفة للحوسبة؛ كالحوسبة المتوازية، والحوسبة الموزعة، والحوسبة الشبكية، إضافةً إلى أنماط أخرى كان بعضها مُحفِزاً بشكل أو بآخر لظهور وتطوُّر الحوسبة السحابية. كما يتطرق هذا الفصل أيضاً إلى الدوافع التي أدَّت إلى ظهور الحوسبة السحابية بشكل بارز، زاد في مستوى أهمية استخدامها من قطاعات عديدة شمِلت إضافةً إلى الأفراد: القطاع الحكومي، والقطاع الصحي، وقطاع الاتصالات، وقطاع التربية والتعليم، وقطاع الطاقة، وقطاع النقل، وقطاع الصناعة.

## ١/١ نبذة عن أناط الحوسبة:

إن الفكرة العامة "للحوسبة" من خلال "سحابة" تعود في أساسها إلى المبدأ الذي قدَّمه عالم علوم الحاسب جون ماكارثي (John McCarthy) في عام ١٩٦١م، وهو مبدأ "الحوسبة الخدمية"، (utility computing). ويشير هذا المبدأ، كما قدمه ماكارثي في ذلك الحين، إلى أنه "إذا أصبحت الحاسبات التي أراها هي حاسبات المستقبل، فربما يتم توظيف وتنظيم الحوسبة في يوم ما كخدمة عامة مثلها في ذلك مثل خدمة الهاتف... ربما تصبح خدمة الحوسبة مستقبلاً الأساس لصناعة جديدة ومهمة" (Carfinkel, 1999; Ruparelia, 2016) في عام ١٩٦٩م أن شبكات الحاسب الآلي كما صرَّح ليونارد كلينروك (Leonard Kleinrock) في عام ١٩٦٩م أن شبكات الحاسب الآلي ما زالت في مرحلة النشء والظهور، إلا أنه باستمرار نجوها ستصبح أكثر تعقيداً، وربما نرى انتشاراً لافتاً لخدمات الحاسب في المستقبل.

لم يأتِ ظهور الحوسبة السحابية بمعزل عن التطوُّر التقني الهائل في مجالات عديدة؛ كالتطوُّر في السرعة والقدرة الحاسوبية، وفي توسع نطاق وآلية عمل شبكات الحاسب، وفي السعة التخزينية، وفي استخدام قواعد البيانات والمستودعات المعلوماتية الرقمية الموزعة، وفي التطبيقات الإلكترونية التي جذبت شريحة كبيرة من المستفيدين، وأخيراً وبشكل أكثر

أهميةً في التوسُّع في استخدام الإنترنت، بل شكَّل كلُّ هذا التطور تراكماً معرفيًّا مهماً لبزوغ نجم الحوسبة السحابية كتقنية شائعة الاستخدام، وكجزء متكامل من أشكال الحوسبة المحترفة في عالم اليوم. لقد شهدت العقود الماضية نجاحاً ملحوظاً في تطوير البني التحتية للحوسبة في مجالات تطبيقية متعددة، شملت القطاع الحكومي، والقطاع الصحي، وقطاع الاتصالات، وقطاع التربية والتعليم، وقطاع الطاقة، وقطاع النقل، وقطاع الصناعة. كما أن ظهور الإنترنت جلب معه أعداداً كبيرةً من مستخدمي التطبيقات الإلكترونية عن بُعد، وبالذات التطبيقات المبنية على تقنية الحوسبة الموزعة (distributed computing). وقد نتج عن البحوث العلمية المكثفة والمتراكمة في مجال الحوسبة الموزعة تطوير ما يُسمَّى بالحوسبة الشبكية (grid computing). وعلى الرغم من أن الحوسبة الشبكية ترتكز على مبدأ الحوسبة الموزعة، إلا أن المفهوم الأساسي لها يختلف بعض الشيء، حيث مكَّنت الحوسبة الشبكية الباحثين من إجراء مهام حاسوبية مكثفة ومعقدة من خلال توظيف بُنَى تحتية تقنية محدودة ومدعومة بقدرة وسرعة معالجة عالية، والتي مكن الحصول عليها من طرف خارجي. شكَّل هذا النمط من تكييف الحوسبة الشبكية أولى المحاولات لتزويد المستفيدين الخارجيين بالموارد الحاسوبية مقابل مادي. أصبحت هذه التقنية أكثر شيوعاً في حينه ولا يزال استخدامها شائعاً، وبشكل رئيسي لدى الباحثين، ولم تكن متاحةً في حينه للعامة من المستخدمين. وتأتى الحوسبة السحابية امتداداً طبيعيًا للحوسبة الشبكية كمفهوم، ويختلف عنه بإضافة الجانب التجاري إليها. وعلى الرغم من وجود بعض الاختلافات التقنية بينهما، إلا أن إضافة الجانب التجاري للحوسبة السحابية يشكل اختلافاً رئيسياً بن الحوسبة الشبكية والسحابية. هناك العديد من الخصائص التي جعلت من الحوسبة السحابية فريدةً من نوعها وشائعة الاستخدام. فعلى سبيل المثال، من الممكن أن يتم قياس مستوى استخدام الموارد الحاسوبية المتاحة للمستفيدين، ومن ثُمَّ يقوم هؤلاء المستفيدون بدفع الأجر المقابل لهذا الاستخدام فقط. إضافةً إلى ذلك، تدعم وتتكيف الحوسبة السحابية مع التغيرات المستمرة في متطلبات المستفيدين دون أن يؤثر ذلك في أداء السحابة ومواردها المتاحة، كما يستطيع المستفيد الوصول الميسر إلى موارد السحابة من خلال أي جهاز إلكتروني متاح له، سواءً كان حاسوباً مكتبيًّا أو متنقلاً أو هاتفاً نقَّالاً أو لوحاً إلكترونياً؛ الأمر الذي يوسِّع شريحة المستفيدين من الخدمات المقدَّمة من خلال السحابة.

لا تقتصر أنماط الحوسبة عموماً على هذين النوعين المذكورين أعلاه فقط، على سبيل المثال للتوضيح، بل يتعدى ذلك ليشمل أنماطاً أخرى تختلف عن بعضها في مجالات متعددة؛

كغرض الاستخدام، والخصائص والتقنيات المتاحة بكلً منها (Ditto et al., 2010). ويأتي استعراض هذه الأنهاط المختلفة من الحوسبة مطلوباً في هذا الجزء الأوليّ من الكتاب؛ رغبة في التعرف على الخصائص المرتبطة بكل نهط على حِدة، وفي الاطلاع على التسلسل المنطقي والتراكم المعرفي الذي أدَّى إلى ظهور الحوسبة السحابية كنمط شائع من أنهاط الحوسبة المتعددة. ومن ضمن الأنهاط التي سيتم استعراضها: الحوسبة الموزعة distributed (parallel computing)، والحوسبة المتوازية (parallel computing)، والحوسبة السحابية (cluster computing)، والحوسبة المتوية الحيوية (grid computing)، والحوسبة المتنقلة (diacomputing)، والحوسبة النانو (quantum computing)، والحوسبة البصرية (quantum computing)، والحوسبة النانو (parallel computing)، والحوسبة النانو (parallel computing).

#### ١/١/١ الحوسبة الموزعة (Distributed Computing):

الحوسبة الموزعة عبارة عن نظام حوسبة يتألف من عدة حاسبات أو عدة أجهزة معالِجة مرتبطة مع بعضها البعض من خلال شبكة إلكترونية تكون في مجملها متجانسة أو غير متجانسة، لكنها تعمل كنظام واحد مستقل. ويكون التواصل والتفاعل بين هذه الحاسبات أو الأجهزة من خلال ما يُسمَّى بتمرير الرسائل، وتتفاعل هذه الأجهزة مع بعضها البعض من أجل تحقيق هدف مشترك. وتُسمى برامج الحاسوب التي تعمل على الأنظمة الموزعة بالبرامج الموزعة.

إنَّ الفكرة الرئيسية من ظهور الحوسبة الموزعة هي السعي إلى استغلال الموارد الحاسوبية الموزعة في أماكن متعددة والمتاحة للاستخدام بكفاء عالية، حيث إنَّه في غالب الأحيان لا يتم استخدام المورد المتاح بطاقته أو سعته الكاملة، الأمر الذي يؤدي إلى وجود جزء معين من هذه الطاقة أو السعة كامنة وغير مستخدمة. وترتكز فكرة الحوسبة الموزعة على وجود برنامج معين على كل جهاز مرتبط بالشبكة، بحيث يقوم المستخدم الرئيسي بتوزيع المهام المراد إنجازها على بقية الأجهزة، والتي لا يتم استخدام طاقاتها أو سعتها بشكل كامل، لتقوم معالجات هذه الأجهزة بدورها بمعالجة المهام أو الوظائف المسندة إليها والمرسلة عبر الشبكة من دون ملاحظة هذا العمل الإضافي من قبل مستخدم الجهاز الرئيسي.

وقد تكون الأجهزة في هذا النظام الحاسوبي الموزَع قريبة جغرافياً من بعضها البعض، وفي هذه الحالة ترتبط ببعضها بواسطة شبكة محلية (local network)، وفي حالات أخرى

قد تكون جغرافيًّا بعيدة عن بعضها البعض، وفي هذه الحالة ترتبط من خلال شبكة واسعة النطاق (wide area network). وتتصف الحوسبة الموزعة بقدرتها على احتواء ودعم أي عدد ممكن من معالجات الحاسبات أو الأجهزة، حتى وإن كانت ذات طبيعة مختلفة، مثل: الحاسبات المركزية (mainframes)، والحاسبات الشخصية (PCs)، ومحطات العمل (workstations). ويتمثل الهدف الرئيسي للحوسبة الموزعة في أن تعمل الشبكة كاملةً وكأنها حاسب واحد.

وتتميز الحوسبة الموزعة عن غيرها من أناط الحوسبة بالعديد من المميزات، نذكر منها:

- إتاحة التفاعل والتواصل بين الحاسبات المرتبطة بالشبكة، مع الحفاظ على استقلالية تلك الحاسبات.
- تحسين أداء الحاسبات أو الأجهزة؛ لأنه بوجود عدة معالجات في الشبكة يكون إنجاز المهام الموكلة أكثر سرعةً وأقلَّ زمناً.
- الإتاحة الدائمة، ويعود ذلك لوجود عدة أجهزة يمكن أن تقدِّم نفس الخدمة أو المهمة المطلوبة. لذا فإنه في حالة فشل جهاز معين في أداء مهمة معينة، فإن العمل لا يتوقف بسبب وجود البديل اللازم للقيام بالمهمة نفسها، وهو المبدأ الذي يُسمَّى بالقدرة على تحمُّل الأعطال (failure tolerance).
- القابلية للتوسُّع في بنية المنظومة، فمن السهولة بمكان أن يتم إضافة أجهزة جديدة للشبكة عند الحاجة، كما يمكن حذفها أيضاً دون أن يؤثر ذلك على عمل البنية الموجودة في الشبكة.
- حل مشكلة البُعد الجغرافي بين الأجهزة والموارد المتاحة باستخدام خاصية تمرير الرسائل.
- مَكين عدة مستخدمين من مشاركة قاعدة بيانات مركزية، ومشاركة الموارد الأخرى أيضاً؛ كصفحات الويب، والملفات، وموارد مادية أخرى قد تكون باهظة الثمن، مثل الطابعات الليزرية.

### ٢/١/١ الحوسبة المتوازية (Parallel Computing):

الحوسبة المتوازية هي أحد أوجه الحوسبة عالية الأداء التي يتم بها توظيف وتنسيق عمل مجموعة من المعالجات الحاسوبية لحل عمليات ومسائل حاسوبية معقدة، وفي نفس الوقت. وتعمل الحوسبة المتوازية على مبدأ أن المسائل (كالمسائل الحسابية المعقدة) مكن

أن يتم تقسيمها في الغالب إلى أجزاء صغرى، ومن ثَمَّ يتم مراعاة اعتمادية تلك الأجزاء على بعضها البعض، ليتم بعد ذلك حل كل جزء باستخدام معالج مستقل، وفي نفس الزمن، ثم يتم تجميع تلك الحلول للحصول على حل وحيد. ومكن أن يتم تشبيك مئات أو آلاف المعالجات الحاسوبية في الحوسبة المتوازية حسب الغرض الذي يتم بناؤها من أجله. وقد ظهرت الحاجة العملية لها مع تزايد القلق المرتبط مقدار استهلاك الطاقة (على سبيل المثال، ارتفاع مستوى الحرارة المولَّدة) الناتج عن تزايد تنفيذ المهام الموكَّلة إلى معالج حاسوبي واحد. كما أنّ المنهج التقليدي المستخدَم في تهيئة البرمجيات للتنفيذ حاسوبياً يقوم عادةً على مبدأ تقسيمها إلى أجزاء متعددة؛ مما يسهّل من إمكانية توزيع تنفيذ تلك الأجزاء إلى عدة معالجات في نفس الوقت، الأمر الذي يُخفِّف الحِمل على كل معالج فيما لو تمّ إسناد كل المهام له، وفي الوقت نفسه يسرّع إنجاز المهام المنفذة. ولا يقتصر العمل مفهوم الحوسبة المتوازية على أن يتم التوازي فقط على مستوى المعالجات (processors)؛ بل يشمل أيضاً التوازي على مستوى الذاكرة التي يمكن أن تكون مشتركة وموزعة (shared and distributed memory)، للقيام بمهام برمجية دعت الحاجة أن يكون تنفيذها موزَّعاً. وتتعدد الأغراض والحاجات التي تكون بها الحوسبة المتوازية حلاً مناسباً بغرض المحاكاة (simulation) والنمذجة (modeling)، وفهم الظواهر الكونية المعقدة التي تحدث في نفس الوقت. فعلى سبيل المثال، يتم توظيف الحوسبة المتوازية لدراسة حركة الكواكب، والاحتباس الحراري، ومراقبة الطقس، وبناء الطائرات، وصناعة المركبات.

عند الحديث عن الحوسبة المتوازية، قد يستلزم الأمر التطرُّق إلى المفهوم التقليدي المعروف باسم الحوسبة المتتالية (serial computing) بغرض المقارنة فقط. ففي الحوسبة المتتالية (في بعض الأحيان يُشار لها مجبداً فان نيومان – Von Neumann)، تنطبق النقاط التالية:

- يتم تنفيذ الحوسبة المتتالية على حاسوب/جهاز وحيد يحتوي على وحدة معالجة مركزية (CPU) واحدة.
- يتم تقسيم التعليمات المستخدمة لحل المسألة المستهدفة إلى مجموعة من الأجزاء المنفصلة.
- تقوم وحدة المعالجة المركزية الوحيدة بتنفيذ تلك التعليمات بشكلٍ متتالٍ، واحدة بعد الأخرى.

بينما في الحوسبة المتوازية تتآزر مجموعة من المعالِجات أو وحدات المعالجة المركزية للعمل بشكل متزامن حسب النقاط التالية:

- يتم تنفيذ الحوسبة المتوازية على عدة حواسيب/أجهزة تحتوي في مجموعها على عدة وحدات معالجة مركزية.
- يتم تقسيم التعليمات المستخدمة لحل المسألة المستهدفة إلى مجموعة من الأجزاء المنفصلة، بشرط أن يتم مراعاة إمكانية حلها بشكل متزامن (معنى آخر، يتم مراعاة اعتمادية مدخلات ومخرجات تلك التعليمات على بعضها البعض).
- يتم تنفيذ تلك التعليمات من كل جزء بشكل متزامن، وعلى وحدات معالجة مختلفة.
- يتم توظيف آلية مناسبة لتجميع وتنسيق مخرجات كل المعالجات والتحكُّم فيها؛ للخروج بحل نهائي وحيد للمسألة المستهدفة.

### ٣/١/١ الحوسبة العنقودية (Cluster Computing):

تتألف الحوسبة العنقودية من مجموعة من الأجهزة أو الحاسبات أو المعالجات (وتُسمَّى كل واحدة منها بالعقدة - node) من النوع ذاته، وترتبط ببعضها البعض بواسطة شبكة محلية موجهة لغرض التنسيق وتبادل الرسائل بين كل العُقَد. وتعمل الشبكة كاملةً والعُقَد المرتبطة بها كنظام آلي واحد ومتجانس. ويمكن أن تتشارك كل العُقَد في استخدام نفس التجهيزات المادية كموازن الأحمال (load balancer)، والبرمجيات كنُظم التشغيل (operating system)، ووسيط تبادل الرسائل (message passing interface). وجاء ظهور هذا النوع من الحوسبة بغرض رفع مستوى مجموعة من المقاييس المهمة؛ كتحسين الأداء، وزيادة مستوى الإتاحة والاعتمادية، وتقليل أعطال النظام، مقارنة بتلك المتوافرة في نظام الحاسب المنفرد. ومكن تحقيق ذلك عن طريق تكريس مجموعة من العُقَد للقيام بنفس المهام، الأمر الذي يسمح أن تقوم أي عُقدة مقام تلك التي يمكن أن يطرأ عليها عطل أثناء تنفيذ المهمة المنوطة بها. ويتطلب إنجاز ذلك وجود مستوى عال من التنسيق والتعاون والتحكم فيما بين كل العُقَد، تقوم به عادةً برمجيات وسيطة تُسمَّى طبقة البرمجيات الوسيطة (software middleware layer)، والتي تتيح للمستخدمين التعامل مع الشبكة كاملةً بعُقدها كوحدة حاسوبية متماسكة وموثوقة. ولا شك أنه كلما ارتفع مستوى التجانس فيما بين مكونات هذا النظام العنقودي (كنوع التجهيزات المادية، ونوع البرمجيات)، زادت إمكانية تحقيق الهدف المنشود من الحوسبة العنقودية بشكل أكثرَ فعاليةً.

يمكن أن يتم تصميم نظام الحوسبة العنقودية بشكل مبسّط ليشتمل فقط على عقدتين اثنتين (مثل، حاسبين شخصيين اثنين)، كما يمكن تصميمُه ليصبح أكثر تعقيداً ليتألف من مئات الحاسبات العملاقة (supercomputers)، وعادةً ما يتم تحديد العدد المطلوب من العُقَد استناداً إلى متطلبات العمل المطلوب إنجازه، ومستوى الاعتمادية والإتاحة المستهدفة. وتتعدد استخدامات هذا النوع من الحوسبة ما بين الأغراض العلمية والبحثية للقيام بالعمليات الحسابية والرياضية المعقدة، وبين الأغراض التجارية أيضاً؛ كالدعم في خدمات الإنترنت.

وتتمثل الخصائص الرئيسة للحوسبة العنقودية في النقاط التالية: (١) القدرة على تحمُّل الأعطال (قدرة النظام على الاستمرار في تنفيذ المهام المطلوبة حتى في وجود عُقدة معطلة)، و (٢) القابلية للتوسُّع بشكل ميسَّر، و (٣) تقليل مستوى الصيانة المتكررة للأعطال، و (٤) وجود إدارة مركزية تقوم بها برمجيات التحكُّم والتنسيق، و (٥) توفير معالجة سريعة ومتوازية للبيانات؛ الأمر الذي يُسِّرع من عملية التعافي من الكوارث عند حدوثها.

### ٤/١/١ الحوسبة الشبكية (Grid Computing):

تعرُّف شركة آي بي إم (IBM, 2002) الحوسبة الشبكية بأنها القدرة على اكتساب خاصية الوصول إلى التطبيقات والبيانات، والمعالجة السريعة، والسعة التخزينية، والعديد من الموارد الحاسوبية الأخرى عبر الإنترنت كوسيط. ويمكن أن يتم تحقيق هذا الوصول باستخدام مجموعة من المعايير والبروتوكولات المفتوحة. ويمكن النظر إلى الحوسبة الشبكية على أنه نظام متوازٍ ومُوزَّع يمكن من مشاركة واختيار وتجميع الموارد الحاسوبية الموزعة عبر نطاقات متعددة، اعتماداً على إمكانية إتاحة هذه الموارد وقدرتها وأدائها، ومتطلبات جودة الخدمة المطلوبة.

وبشكل عام، تضمُّ الحوسبة الشبكية مجموعة من الموارد الحاسوبية التي يمكن أن تكون موجودة في عدة مواقع جغرافية، بغرض الوصول إلى هدف مشترك. ويتصف هذا النوع من الحوسبة بإمكانية احتوائه على مكونات أو موارد متغايرة الخواص (لا متجانسة)، وإمكانية انتشارها جغرافياً بشكل واسع، تماماً كما هو الحال في شبكة الطاقة الكهربائية (grid بشكل واسع، تماماً كما هو الحال في شبكة الطاقة الكهربائية (power). تختلف الحوسبة الشبكية عن غيرها من أنواع الحوسبة الأخرى، كالحوسبة العنقودية، في إمكانية تنفيذها عدة مهام مختلفة وموزعة على مكوناتها المتغايرة التي تشكل بنيتها التحتية، وفي إمكانية تجميع عُقد غير متجانسة كمكونات لشبكتها. تتمثل

البنية التحتية للحوسبة الشبكية في شبكة من الأجهزة أو الحاسبات يتم إدارتها بواسطة برمجيات خاصة تعمل كطبقة وسيطة من أجل استخدام الموارد الحاسوبية والوصول إليها عن بُعد. ويتمثل النشاط الإداري لهذه البرمجيات في التزويد بعدة مهام، منها: التحكم في الوصول للموارد، وتوفير الأمان، وإتاحة الوصول إلى البيانات، بما في ذلك قواعد البيانات والمستودعات والمكتبات الرقمية المتنوعة، بالإضافة إلى وسائل التخزين المتعددة.

يعود استخدام مصطلح الحوسبة الشبكية (grid computing) إلى عقد التسعينيات حينما قدَّم كلٌّ من أيان فوستر (Ian Foster) وكارل كيسيلمان (Carl Kesselman) عملهما المميز والموسوم بالعنوان: (الشبكة: مخطط عمل لبنية تحتية حاسوبية جديدة - The .۱۹۹۹ وکان ذلك في عام ۱۹۹۹ (Grid: Blueprint for a new computing infrastructure ومنذ ذلك الحين توالت القفزات التقنية الكبيرة في مجال الحوسبة الشبكية، بفضل الدعم اللامحدود لمشاريع ضخمة تمَّ دعمُها من قبل حكومات وشركات منتشرة حول العالم. ومن أبرز المشاريع التي ساعدت في سنِّ معايير الحوسبة الشبكية وتطوير البرمجيات الوسيطة فيها: مشروع (European Grid Infrastructure (EGI)، ومشروع Enabling Grids for ومشروع ،Infrastructure Institute Europe (OMII-Europe) European Middleware ومشروع، E-sciencE (EGEE, EGEE II and EGEE III) (Initiative (EMI)، ومشروع World Community Grid، بالإضافة إلى العديد من المشاريع الأخرى التي أثرت في تطوُّر الحوسبة الشبكية في العديد من البلدان المتفرقة؛ ففي الولايات المتحدة الأمريكية هناك مشروع شبكة العلم المفتوحة (Open Science Grid)، وفي ألمانيا هناك مشروع مبادرة الشبكة الألمانية (D-Grid)، وفي بريطانيا هناك مشروع للحوسبة الشبكية يُسمَّى (GridPP). وقد أسهمت كل هذه المشاريع، بالإضافة إلى مشاريع أخرى في مجال الحوسبة الشبكية، في تأسيس العمل العلمي والتجاري لهذا النوع من الحوسبة، وفي تمهيد الطريق أيضاً لظهور نوع آخر من الحوسبة هو الحوسبة السحابية، وبالتحديد فيما يتعلق بالخصائص المشتركة بين كلِّ من الحوسبة الشبكية والحوسبة السحابية؛ كالوصول عبر الشبكة، وتجميع الموارد الحاسوبية، والقابلية للتوسُّع والتمدُّد، والمرونة.

تعتمد الحوسبة الشبكية في عملها على طبقة وسيطة من البرمجيات يتم تثبيتها على الموارد الحاسوبية المرتبطة بالشبكة، وتقوم هذه الطبقة بالقيام بمهام رئيسية؛ كتوزيع الأحمال بين الموارد، ووظائف تنسيق الأعمال، والتحكم في الأعطال في حال حدوثها، وعمل

التهيئة البرمجية المطلوبة عند الحاجة لها. وقد أدًى هذا التطوُّر في التحكم والتنسيق والتوزيع إلى تطوير تقنيات الحوسبة السحابية، والتي سيأتي ذكرها في الفصول القادمة؛ ولهذا السبب يُصنَّف البعض الحوسبة السحابية على أنها تسلسل طبيعي لمبادرات الحوسبة الشبكية التطويرية.

### ١/١/٥ الحوسبة السحابية (Cloud Computing):

في الحوسبة السحابية، يمكن مشاركة وتخزين البيانات والبرامج والوصول إليها عبر شبكة الإنترنت من أي مكان، باستخدام أي جهاز إلكتروني مُهيًّا لذلك، وفي أي وقت، وبحجم تخزين وسرعة وصول غير محدودين، وقتل بديلاً حديثاً للطرق التقليدية المحدودة في الحجم والسرعة والوصول. ويُعرِّف المعهد الوطني للمعايير والتقنية (NIST) الحوسبة السحابية بأنها "عبارة عن نموذج يهدف إلى تمكين الوصول إلى الشبكة الحاسوبية، بناءً على طلب المستفيد، بشكل مريح ومن أي مكان، حيث يوجد تجمُّع مشترك من الموارد الحاسوبية المجهزة (على سبيل المثال لا الحصر: الشبكات، والخوادم، وأماكن التخزين، والتطبيقات، والخدمات الإلكترونية)، التي يمكن توفيرها ونشرها بأقل جهد إداري ممكن، وبدون تدخُّل من مؤدِّد الخدمة" (Mell and Grance, 2011).

إنَّ توجُّه مفهوم الحوسبة نحو السحابة من مبدأ الحوسبة الشبكية جاء مدفوعاً بالعديد من العوامل التقنية والاقتصادية وحاجات العميل المستفيد. تقنياً، فقد حفَّز الانخفاض النسبي في تكلفة التجهيزات المادية (hardware) مزودي الخدمات التقنية على تبني المزيد والمنيد من القدرات الحاسوبية الهائلة؛ كالخوادم السريعة، والسعات التخزينية الكبيرة، وبناء الشبكات الإلكترونية السريعة. مكنت هذه القدرات الحاسوبية الكبيرة من ظهور فرص لتطوير تطبيقات حديثة تحقِّق متطلبات العميل بشكل أكثر فعالية، فعلى سبيل المثال: التطبيقات التفاعلية المتنقلة (mobile interactive applications)، وتطبيقات ذكاء الأعمال (BI applications)؛ بغرض تحليل البيانات الكبيرة (big data analytics)، والخروج بأنهاط مفيدة للمستفيد أو العميل. أمَّا اقتصاديًا، فإن فكرة عرض القدرات الحاسوبية بكل أشكالها كخدمة (service) ساعد في توسيع شريحة العملاء (أو المستفيدين) لتشمل عددًا أكبر من الأفراد والشركات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي لا تستطيع تحمُّل تكاليف إنشاء مراكز بيانات مستقلة بقدرات حاسوبية مناسبة لإنجاز أعمالهم.

إنَّ من ضمن الاختلافات الرئيسة بين الحوسبة السحابية والحوسبة الشبكية هو أنَّ الحوسبة الشبكية تسعى إلى توظيف العديد من الحاسبات بشكل متوازٍ للوصول إلى حلول لمسائل معقدة؛ في حين تتجه الحوسبة السحابية إلى استغلال موارد حاسوبية متعددة ومتنوعة لتقديمها كخدمة إلى المستفيد النهائي. إضافة إلى ذلك، فإن تكييف الحوسبة السحابية تجاريًا لتتماشى مع رغبات عملاء ومستفيدين بحاجات مختلفة يشكِّل اختلافاً رئيسياً بين الحوسبة الشبكية والسحابية. هناك العديد من الخصائص التي جعلت من الحوسبة السحابية فريدة من نوعها وشائعة الاستخدام. فعلى سبيل المثال، يتمُّ قياس مستوى استخدام الموارد الحاسوبية المتاحة للمستفيدين، ومن ثَمَّ يقوم هؤلاء المستفيدون بدفع الأجر المقابل لهذا الاستخدام فقط. إضافة إلى ذلك، تدعم وتتكيف الحوسبة السحابية مع التغيرات المستمرة في متطلبات المستفيدين دون أن يؤثِّر ذلك في أداء السحابة ومواردها المتاحة، كما يستطيع المستفيد الوصول الميسر إلى موارد السحابة من خلال أي جهاز إلكتروني متاح له، سواءً كان حاسوباً مكتبيًا أو متنقلاً أو هاتفاً نقالاً أو لوحاً إلكترونياً؛ الأمر الذي يوسًع شريحة المستفيدين من الخدمات المقدَّمة من خلال السحابة.

# ومن الخواص التي مُّيِّز الحوسبة السحابية:

- تخفيض التكاليف المرتبطة بالاستثمار في البنى التحتية التقنية، حيث يتحول الإنفاق المالي من رأسمالي يتم دفعه مرة واحدة مقابل امتلاك البنية التحتية التقنية إلى إنفاق مالي تشغيلي يتم دفعه مقابل الاستخدام الفعلي للبنية التحتية التقنية لمدة محدودة حسب حاجة العميل.
- خاصية استقلالية الجهاز المستخدَم والموقع تمكن العملاء من الوصول للخدمة باستخدام مستكشف ويب مناسب (web browser)، بغض النظر عن موقعهم، أو الجهاز الإلكتروني المستخدَم.
- سهولة صيانة تطبيقات وخدمات الحوسبة السحابية؛ لعدم الحاجة إلى تنصيبها على كل جهاز خاص بالعميل، إذ يمكن الوصول إليها من أماكن متعددة.
- سهولة مراقبة أداء خدمات الحوسبة السحابية بوجود تطبيقات تقوم بعرض مؤشرات الأداء (KPIs) المناسبة لكل خدمة مُقدَّمة.
- المرونة والرشاقة (agility) في تمكين العميل من زيادة وتخفيض الموارد الحاسوبية التي يحتاجها، وفي أي وقت يحتاجه.

- ارتفاع مستوى الاعتمادية، ويعود ذلك إلى خاصية توافر مواقع تقنية متعددة يمكن أن تؤدي الخدمة نفسها؛ الأمر الذي يرفع مستوى الإتاحة واستمرارية الأعمال، والتعافي من الكوارث في حال حدوثها.
- إمكانية مشاركة الموارد الحاسوبية من عدة عملاء مستقلين عن بعضهم البعض؛ مما يسمح بمشاركة التكاليف المادية أيضاً، كما يؤدي ذلك إلى تحسين مستوى الاستخدام والكفاءة للموارد الحاسوبية، خصوصاً في تلك الحالات التي لا يكاد يتخطى مستوى الاستخدام فيها ١٠% إلى ٢٠%.

## ٦/١/١ الحوسبة الحيوية (BioComputing):

تقوم أنظمة الحوسبة الحيوية بالتعرُّف على الجزيئات المشتقة حيوياً، مثل الدي إن أي (DNA) والبروتينات، لأداء مجموعة من العمليات الحسابية وبناء تصاميم حيوية تحاكي الواقع، الأمر الذي يتطلب عمليات حاسوبية مكثفة؛ كتخزين واسترجاع ومعالجة البيانات بغرض الوصول إلى حل مسألة حيوية معينة.

تسهم الحوسبة الحيوية في توفير المعلومات النظرية والأدوات العملية للعلماء حتى يتمكنوا من الاستكشاف والتعرف من كثب على خصائص كلً من الدي إن أي (DNA) والبروتينات. وعثل كلً من الدي إن أي (DNA) والبروتينات مكونين رئيسين في تركيبة الجزيئات؛ لذا فإنَّ وظيفة كل جزيء تعتمد كليًّا على الترتيب أو التسلسل الذي يتخذه كلًّ من الدي إن أي (DNA) والبروتينات. ولهذا فإن العلماء يسعون إلى توظيف الحوسبة الحيوية بغرض ابتكار تسلسل أو ترتيب معين يخدم تطبيق حيوي محدد محاكاةً لعلم الأحياء. إن الهدف الرئيس من استخدام الحوسبة الحيوية هو الوصول إلى فهم أفضل للحياة عموماً، واستكشاف مسببات الأمراض وكيفية الاستشفاء منها.

ومن أبرز النجاحات المرتبطة بالحوسبة الحيوية هو ظهور تطبيقات وبرمجيات مفيدة تمَّ اشتقاقها من الوصول إلى فهم أفضل لطبيعة عمل جسم الإنسان. على سبيل المثال، فإن الشبكة العصبية (neural networks) يتمُّ تصميمها لتحاكي بنية الدماغ البشري من أجل إبداع ذكاء اصطناعي مماثل للذكاء البشري، حيث تحتوي هذه الشبكة على وحدات معالجة مشابهة للخلايا العصبية، وروابط بين وحدات المعالجة تشابه المحاور الرابطة بين الخلايا العصبية. ومن أبرز استخدامات الشبكة العصبية هو توظيفها لغرض تصنيف البيانات والتنبؤ وصدات الموارزمية الجينية (Alhayyan et al., 2017).

مثالاً مميزاً لتوظيف الحوسبة الحيوية كذكاء اصطناعي. وتحاكي هذه الخوارزمية النمو والتحوُّل الجيني داخل جسم الإنسان من جيل إلى جيل آخر. لذا يتم استخدام مبادئ مهمة في هذه الخوارزمية؛ كالتوريث (inheritance)، والتحوُّل الحيوي (mutation)، والانتقاء (search). وعادةً ما يتم استخدام هذه الخوارزمية في مسائل البحث والتحسين (search). and optimization problems)

#### ١/١/١ الحوسبة المتنقلة (Mobile Computing):

غُثِّل الحوسبة المتنقلة تفاعلاً بين الإنسان والحاسب/الجهاز الإلكتروني، حيث يُحكن للإنسان أن يستخدم هذا الحاسب/الجهاز الإلكتروني خلال تنقلاته من مكان إلى آخر، ويكون في الوقت نفسه متصلاً بالعالم الخارجي؛ الأمر الذي يعني أنه أثناء التنقل يمكن أن يتم إرسال واستقبال البيانات والصوت والفيديو.

تستلزم الحوسبة المتنقلة ثلاثة مكونات أساسية، هي: الاتصال المتنقل، والتجهيزات المتنقلة، والبرمجيات المتنقلة. أمَّا الاتصال المتنقل فينبغي أن يشتمل على شبكة مخصصة بها بروتوكولات شبكية معينة تتحكم في الاتصال المتنقل وتديره، وبهيئة معينة للبيانات باستخدام تقنيات موظفة لهذا الغرض. أما التجهيزات فتشتمل على الأجهزة أو الحواسيب المتنقلة. وتتعامل البرمجيات المتنقلة مع خصائص ومتطلبات التطبيقات المتنقلة.

وعادةً ما تكون تلك الأجهزة المتنقلة أصغر نسبيًا في الحجم مقارنةً بالأجهزة أو الحاسبات المكتبية، ويكون الاتصال فيما بينها عبر وسيط لاسلكي. ولقد مهًد الاتصال المتنقل للتطبيقات الصوتية (على سبيل المثال، الهواتف المحمولة) الطريق لبروز الحوسبة المتنقلة، وشهد تطوُّراً هائلاً ونهواً كبيراً في كل الاتجاهات، بما في ذلك الزيادة المطرّدة لعدد المشتركين في استخدام الهواتف المحمولة، وبالتالي الشبكات اللاسلكية في السنوات الأخيرة. إنَّ التطوُّر والتوسُّع لهذه التقنية لا يقتصر فقط على إرسال واستقبال الصوت، بل يتعداه ليشمل إرسال واستقبال البيانات عبر الشبكات اللاسلكية باستخدام أجهزة صغيرة يسهل التنقل بها؛ كالهواتف الذكية (smartphones). ومع بروز الحوسبة المتنقلة، ظهرت الكثير من كالهواتف الذكية (والمبنية على مبدأ الاتصال اللاسلكي، فعلى سبيل المثال، يُعتبر الاتصال المرئي من أهم التطبيقات التي يفضًل الناس استخدامها كبديل للاتصال الصوتي على هواتفهم المتنقلة. ومن أمثلة تلك التطبيقات: تطبيق الفيس تايم (FaceTime)، والتانقو (Tango)، والعديد من التطبيقات الأخرى.

# إنَّ من أهم الخصائص التي تتصف بها الحوسبة المتنقلة، هي:

- القابلية للتنقل: وتشير إلى إمكانية الانتقال بالجهاز الوسيط من مكان إلى آخر، مع استمرار عمله في استقبال ومعالجة وإرسال البيانات بكل أنواعها (النصّ، والصوت، والصورة، والفيدبو).
- الاتصال: ويشير إلى القدرة على البقاء في وضع اتصال دائم، ومقدار معقول من التأخر
   أو التوقف عن الاتصال، دون أن يكون لحركة الجهاز تأثيرٌ مهمٌ على الاتصال.
- التفاعل المجتمعي: يساعد بقاء المستخدم متصلاً بالشبكة في المحافظة على مستوى المشاركة المجتمعية مع المستخدمين الآخرين.
- الخصوصية الفردية: تشير إلى إمكانية تكييف هذه التقنية لتلائم حاجات الفرد المستخدِم.

ومن أهم الأجهزة المستخدمة في الحوسبة المتنقلة: الحاسب المتنقل (laptop)، والهاتف الذكي (smartphone)، والإنسان الآلي (robot).

### ۱/۱/۱ الحوسبة الكمية (Quantum Computing):

تعتمد سرعة المعالجة في الحاسب الآلي على مدى إمكانية حشر أكبر عدد ممكن من الترانزستورات (transistors) في مساحات صغيرة داخل الدوائر المتكاملة integrated) الواقعة داخل المعالج، الأمر الذي يسمح مضاعفة قدرة المعالجة للحاسب الآلي. لسوء الحظ، فإن هناك سقفًا للمساحة المكانية لا يمكن عند الوصول إليه الاستمرار في زيادة عدد الترانزستورات. هذا العائق دفع العلماء للبحث عن حلول بديلة يمكن معها الاستمرار في زيادة القدرة والسرعة في المعالجة الحاسوبية.

تقدِّم الحوسبة الكمية حلاً نظرياً بديلاً يوظُّف مبادئ خاصة بظواهر فيزيائية تُعرف بالميكانيكا الكمية؛ كالتراكب (superposition)، والتماس (entanglement)، لأداء العمليات على البيانات. تُعتبر الحاسبات الكمية مختلفة عن الحاسبات التقليدية التي تعتمد في تعاملها مع البيانات على النظام الثنائي، حيث يتم ترميز البيانات باستخدام أرقام ثنائية هي (٠ و١) تمثل حالتين محددتين لوجود إشارة (١) أو عدم وجودها (٠). بينما يتم في الحوسبة الكمية استخدام كمية من النبضات أو الإشارات تُسمَّى كيوبت (qubits) بشكل

متراكب أو متماس، الأمر الذي يسمح بزيادة إمكانية تمثيل المعلومات بشكل أكبر مقارنةً بالحوسنة التقليدية.

نظريًّا، فإن الحاسبات الكمية تُعتبر أسرع بملايين المرات من أسرع وأقوى الحاسبات الضخمة في عالم اليوم، ويعود ذلك إلى أن الحاسبات الكمية تعمل بشكل مختلف تماماً عن الحاسبات التقليدية، والتي تعتمد على السيليكون في عملها. وعلى الرغم من ذلك، فإن الحوسبة الكمية لما يتم بعدُ اعتمادُها كبديل معتمد لحاسبات اليوم؛ لوجود الحاجة لإجراء الكثير من الاختبارات عليها قبل اعتمادها.

# ٩/١/١ الحوسبة البصرية (Optical Computing):

تُستخدم أنظمة الحوسبة الضوئية الفوتونات (الفوتون هو وحدة الكم الضوئي) في الضوء أو في الأشعة تحت الحمراء (infrared)، بدلاً من الإلكترونات في التيار الكهربائي، لإجراء العمليات الحاسوبية الرقمية. ومن المتعارف عليه أن التيار الكهربائي يجري بسرعة تقارب ١٠% من سرعة الضوء، الأمر الذي يحدُّ من معدل نقل وتبادل البيانات عبر مسافات طويلة. ويمثل هذا العائق أحد دوافع بروز الألياف البصرية كوسيلة تُستخدم في نقل البيانات بسرعة أكبر. يمكن زيادة سرعة أداء العمليات في الحاسبات بعشر مرات مقارنةً بالحاسبات التقليدية في عالم اليوم، عند توظيف وتطبيق المزايا والخصائص الموجودة في الضوء والأشعة تحت الحمراء بشكل صحيح.

وعلى الرغم من الخصائص الواعدة في استخدام الأشعة الضوئية لنقل وتبادل البيانات، إلا أن توظيف هذه التقنية لمَّا يصل بعدُ إلى مرحلة النضج والاستخدام التجاري على نطاق واسع. ومع ذلك فهناك استخدامات معروفة للتقنية البصرية تتمثل في استخدام سواقات السي دي روم (CD-ROM)، والطابعات الليزرية، ومعظم آلات التصوير والماسحات الضوئية. الجدير بالذكر أن جميع هذه الأمثلة ليست ضوئية محكوناتها بشكل كامل حيث إنَّها تعتمد إلى درجة معينة على مكونات تقنية تقليدية؛ مما يحدُّ من سرعة أدائها.

### ۱۰/۱/۱ حوسبة النانو (Nano-Computing):

تشير حوسبة النانو إلى الأنظمة الحاسوبية التي تتكون في تركيبها المادي من أجزاء صغيرة جداً، يتم قياسها بوحدة القياس النانومتر (النانومتر =  $1 \cdot 1^{-1}$  متر). في المستقبل المنظور، ومع الزياد الاهتمام بتقنية النانو، قد يصل حجم المكونات الداخلية للحاسبات الإلكترونية، على

سبيل المثال الدوائر المتكاملة (IC)، إلى شكل صغير جداً يُقاس بعدة نانومترات، وهو الحجم الذي يقارب حجم الجزىء الواحد.

بشكل عام، تعمل كل الحاسبات الإلكترونية بمبادئ الفيزياء الأساسية. وللتوضيح، فإن الحاسبات المعاصرة ثُمرً التيار الكهربائي من خلال عشرات الملايين من الترانزستورات التي تغطي مساحة تُقدَّر بعدة سنتيمترات من السيليكون. لو نجحنا في تقليص حجم أبعاد جهاز إلكتروني معين بمقدار ١٠٠ أو ١٠٠ مرة، فذلك يعني زيادة بمقدار ١٠٠ إلى ١٠٠٠ مرة في أداء الدوائر المتكاملة. بالتالي فإن هذه الدوائر سوف تستهلك مستوى أقلَّ من الطاقة الكهربائية، وتزيد فترة حياة البطارية المزودة بالطاقة، ويتقلص الحجم بشكل عام، بما في ذلك المروحة المستخدمة في التبريد. أيضاً، سوف تزيد سرعة معالجتها بشكل لافت، وتزيد سرعة إجراء العمليات الحسابية. وكنتيجة لذلك، تصبح الحاسبات السريعة المحتوية على مكونات النانو الثر دقةً في تنفيذ التطبيقات المنوطة بها؛ كالتنبؤ بأناط الطقس المختلفة، والتعرف على الأشكال المعقدة في ملفات الصور، والتقدم في مجال الذكاء الاصطناعي.

إن التطبيق الناجح لحاسبات النانو يرتبط ارتباطاً مباشراً بمبدأين اثنين، هما: (١) الحجم المادي للمكونات الإلكترونية الداخلية والأنابيب النانونية الرابطة بينها، و(٢) التكامل الناجح فيما بين تلك المكونات. أما الحجم المادي فينبغي السعي إلى النجاح في تخفيض أبعاد المكونات الإلكترونية لتشغل حيزاً لا يتجاوز عدة نانومترات. أما التكامل بين تلك المكونات الصغيرة فهناك نقطتان مهمتان ينبغي التركيز عليهما: الأولى، تتعلق بتصنيع أنماط عشوائية معقدة كثيرة لكل مكون إلكتروني صغير بهدف الوصول لنمط ناجح؛ الأمر الذي قد يكون اقتصادياً مُكلِفًا، وفي بعض الأحيان غير ممكن. الثانية، ترتبط بحقيقة أن حاسبات النانو تحتوي على كمية كبيرة جداً من المكونات الإلكترونية الصغيرة؛ الأمر الذي يتطلب جهداً كبيراً بغرض التنسيق والتكامل فيما بينها. كل هذه القضايا المهمة هي حالياً تحت نظر الباحثين عملاً وتطبيقاً، من أجل الوصول لواقع ناجح لحاسبات النانو.

# ٢/١ دوافع ظهور الحوسبة السحابية:

جاء ظهور الحوسبة السحابية كنتاج للتطوُّر والتقدُّم الذي مرَّت به التقنية في عدة مراحل، ابتداءً من ظهور الحاسبات الأولى التي تعود إلى سنوات ماضية. ويُعتبر هذا التطور تحديداً نتيجةً طبيعية للمرور بعدة مراحل كانت مؤثرة في خصائصها والتقنية الحديثة المصاحبة لها، فمن مرحلة الحاسبات المركزية (mainframe)، إلى مرحلة الخادم والعميل

الموزعة (distributed client-server) التي شاعت بظهور الحاسبات الشخصية، ثم إلى مرحلة الإنترنت حيث يتمكن الأفراد والمنظمات على حد سواء من الاتصال بالعالم الخارجي من خلال شبكة حاسوبية تمتد عبر الكون. ولا شك أن بروز ومن ثَمَّ شيوع كل مرحلة لاحقة يأتي مدفوعاً بعائق أو قصور في مرحلة سابقة؛ مما يساعد في ظهورها، وسنعرِّج بشكل مقتضب على أبرز تلك المراحل التي مرت بها التقنية، وصولاً إلى الحوسبة السحابية.

أولاً، شكلت أنظمة الحاسبات المركزية مرحلةً بارزة وانطلاقة مهمة في معالجة البيانات عموماً. ويتكون نظام الحاسبات المركزية من مضيف (host) وطرفيات بطبيعتها ليس لديها القدرة يصل عدد الطرفيات فيه إلى عدة مئات أو آلاف، إلا أن الطرفيات بطبيعتها ليس لديها القدرة على المعالجة (processing)، حيث إنَّ المعالجة تحدث بشكل مركزي لدى المضيف؛ ولذلك يُطلق على هذا النوع من الحوسبة "الحوسبة المركزية"، ويُلاحظ أن الطرفيات تُعتبر وحدات إدخال وإخراج في الوقت نفسه، وليس لديها القدرة على المعالجة بنفسها، أي أنه لا يوجد لديها معالج خاص بها فقط، أو ما يُسمَّى معالجاً محليًّا (local processor). في مرحلة الحاسبات المركزية، يتم إدارة التطبيقات والأنظمة والتحكم فيها بشكل مركزي، حيث يتمتع المشرف العام على الحاسبات المركزية بصلاحية مطلقة ووحيدة لتوزيع صلاحيات الوصول الي البيانات والأنظمة على المستخدمين ذوي العلاقة، ولا يمكن أن يتم إنجاز مهمة معينة على هذه التقنية دون أن يتم المرور من خلال هؤلاء المشرفين، الشيء الذي يُعدُّ في بعض على على هذه التقنية دون أن يتم المرور من خلال هؤلاء المشرفين، الشيء الذي يُعدُّ في بعض كالبيانات والتطبيقات والأنظمة المشغلة يُعتبر عاليًا جداً؛ مما يعني مستوى أقلَّ من المخاطر.

ثانياً، جاءت مرحلة الحاسبات الشخصية كمرحلة لاحقة للحاسبات المركزية، وفيها شعر مستخدمو التقنية بالتمكين والاستقلالية، والقدرة على توزيع مهام العمل المتعددة عبر عدة حاسبات عادةً ما تكون مستقلةً عن بعضها البعض، بدلاً من المرور عبر بوابة واحدة قد تكون نقطة واحدة قابلة للعُطل في أي وقت (الحاسب المركزي). بالرغم من ذلك، فإن هذه المرحلة جاءت على جانبين اثنين: إيجابي، وسلبي. إيجابيًا، كانت هذه الحاسبات الشخصية بأنظمتها المصاحبة لها قد تم بناؤها بتكلفة مادية أقل، وسرعة معالجة أكبر، وجميزات متعددة أخرى. أما سلبيًا، فقد صاحب اكتساب المرونة والرشاقة في معالجة المهام وتوزيعها نقصٌ في كفاءة حوكمة الأداء، وفي مستوى الأمان عند المقارنة بالحاسبات المركزية. بعد ظهور الحاسبات الشخصية، بدأ علماء علوم الحاسب الآلي في تطوير أساليب حوسبة تسمح بالاستفادة من قدرة الجهاز العميل، الذي عادةً يكون عبارة عن حاسب متكامل، وليس بالاستفادة من قدرة الجهاز العميل، الذي عادةً يكون عبارة عن حاسب متكامل، وليس

فقط طرفية على المعالجة كما هو الحال في بيئة الحاسبات المركزية، حيث تمّ تطوير أساليب للحوسبة الموزعة، ومنها ما يُسمَّى بنموذج الخادم-العميل (client-server model). ويُعرّف الخادم بأنه جهاز فائق القدرة على التخزين، وذو قدرة معالجة كبيرة، ويُستخدَم هذا الجهاز بغرض تخزين ومعالجة البيانات وملفاتها وقواعدها من خلال شبكة حاسوبية، يرتبط بها هذا الخادم مع عملاء وخوادم أخرى، وعادةً ما يحتوى هذا الخادم على برمجيات ذات أغراض متعددة تساعده على أداء المهام المنوطة به. كما يُعرّف العميل بأنه حاسب شخصي مستقل، وفي بعض الأحيان يكون عبارة عن برمجية تتواجد وتتخاطب مع برمجية أخرى خادمة في جهاز واحد لديه القدرة على الوصول إلى خدمة تمَّ تهيئتها وتجهيزها للاستخدام من قِبل جهاز الخادم. ويعتمد غوذج الخادم-العميل على إمّام العمل من خلال تبادل الرسائل بين شقى المعالجة الخادم والعميل. ويُطلق على الرسائل المُرسَلة من العميل الطلبات (requests)، بينما يُطلَق على الرسائل المرسَلة من الخادم الردود أو الاستجابات (responses). ويقوم الخادم بالتجهيز والتهيئة والإعلان عن خدماته المتاحة لعميل واحد أو أكثر، ويستطيع أن يخدم أكثر من عميل في الوقت نفسه باستخدام أسلوب الرسائل. على سبيل المثال، مكن أن يرسل عميلٌ ما طلباً لاسترجاع صفحة ويب (web page) مخزنة في خادم ما، فيقوم هذا الخادم بالاستجابة للطلب، وبالتالي إرسال محتويات صفحة الويب المطلوبة إلى العميل. ويختلف زمن الاستجابة من طلب إلى آخر اعتماداً على بيئة الخادم-العميل التي يتم فيها الطلب، حيث مكن أن تكون هذه البيئة عبارة عن شبكة محلية (local area network - LAN)؛ وبالتالي يكون زمن الاستجابة أقل منه في شبكة واسعة (wide area network - WAN)، حيث يتواجد العميل في شبكة محلية مختلفة عن الشبكة المحلية التي يتواجد بها الخادم. وعادةً ما يتم استخدام مصطلح الشبكة الواسعة مرادفاً لمصطلح الإنترنت، والتي تتألف من عدد كبير من الشبكات المحلية مرتبطة ببعضها البعض. الجدير بالذكر أن جميع التطبيقات على شبكة الإنترنت غالباً ما تستخدم نموذج الخادم-العميل.

ثالثاً، بعد ظهور الإنترنت كمرحلة لاحقة لمرحلة الحاسبات الشخصية، تم توظيفها كأداة تقنية مُمكِنة للأفراد والمنظمات لاكتشاف وعرض والاستفادة من الخدمات الإلكترونية المتاحة في العالم الخارجي المرتبط بهذه الشبكة الكبيرة. وبذلك تستطيع المنظمات أن تربط وتُكامل أنظمتها الإلكترونية مع مورديها، كما يستطيع الأفراد العملاء الاتصال بالإنترنت وشراء البضائع والخدمات بشكل ذاتي دون وسيط خلال ٢٤ ساعة في اليوم، و٣٦٥ يومًا في

السنة. إضافةً إلى ذلك أصبح من السهولة مكان لموردي البرمجيات بشتى أنواعها تسليم خدماتهم الإلكترونية كحلول جاهزة عبر الإنترنت دون الحاجة للحضور شخصياً بغرض إدارة الأجهزة والمعدات الإلكترونية أو البرمجيات في موقع العميل أو المستفيد. لقد صنعت الإنترنت ثورة عالمية كبيرة، حيث أمكن القيام بالأعمال التجارية بكل يُسر وسهولة من أي مكان في العالم، وفي أي وقت. وعلى الرغم من أن هذا الانفتاح التقنى الهائل قد جلب معه العديدَ من الفرص من جوانب متعددة؛ تقنياً، واقتصادياً، واجتماعياً، إضافةً إلى جوانب أخرى، إلا أن مستوى تعقيد الأنظمة الإلكترونية قد زاد بشكل واضح قلَّ معه مستوى التحكم والحوكمة؛ مما جعل البيانات والتطبيقات التي تديرها أكثر عرضةً للاختراقات الإلكترونية، الأمر الذي أثار مخاوف العديد من المستخدمين والتردد في الإقدام على التعامل مع الخدمات الإلكترونية المتاحة على الإنترنت. ومع مرور الوقت، بدأت تتبدد هذه المخاوف مع ظهور معايير الاستخدام (standards of use) المناسبة، ونشر أفضل الممارسات المتعلقة بالإنترنت واستخداماتها، وتطبيق الحلول الأمنية التي تحمى البيانات والتطبيقات على حد سواء. هذا النمط في تبنّى أي تقنية يكاد يتكرر مع ظهور أي تقنية جديدة، حيث تُجابه بدايةً مِقاومة الأغلبية من العملاء المستهدفين، ويتم تبنيها من قبل قلة من المُخاطرين الذين يكثفون استخدامهم لها ويحاولون إقناع الآخرين بها، في حين يُفضِّل الآخرون التريث حتى تصبح هذه التقنية الحديثة أكثر نضجاً مع مرور الوقت. ويبدو أن تقنية الحوسبة السحابية تسلك هذا المسار نفسه الذي سلكته تقنية الإنترنت في بداية ظهورها، حيث إنَّ الكثير من المنظمات بكافة أصنافها بدأت تنتقل من السؤال: "لماذا نحتاج الحوسبة السحابية؟" إلى السؤال: "كيف نستخدم الحوسبة السحابية؟".

ولتحديد الدوافع الحقيقية لظهور الحوسبة السحابية، ينبغي مراجعة أسلوب الحوسبة المُتبع لدى المنظمات والأفراد قبل ظهور الحوسبة السحابية. حيث كان يستلزم من المستفيدين من الحوسبة عموماً، وبالذات المنظمات، إنفاق واستثمار الأموال الطائلة على الموارد الحاسوبية (على سبيل المثال لا الحصر: الشبكات، والخوادم، وأماكن التخزين، والتطبيقات، والخدمات الإلكترونية) من أجل شرائها والاحتفاظ بها في مراكز البيانات المخصصة لها، ومن ثَمَّ الصرف على صيانتها لضمان استمرارية تشغيلها. ويتضح هذا الصرف الطائل من الأموال على الموارد الحاسوبية كلما كبر حجم أعمال المنظمة؛ نظراً لزيادة حاجتها للقدرة الحاسوبية والموارد المرتبطة بها، وذلك عند المقارنة مع المنظمات الصغيرة أو الأفراد. من جهة أخرى، وبظهور الحوسبة السحابية أصبح الحصول على الموارد والقدرات الحاسوبية من جهة أخرى، وبظهور الحوسبة السحابية أصبح الحصول على الموارد والقدرات الحاسوبية

المطلوبة من مورّد أو مزوّد ما أكثر سهولةً ومرونة، وعند الحاجة لها فقط، وفي وقت وجيز، ويكون الدفع فقط لمقدار الاستخدام الذي تمَّ لهذه الموارد الحاسوبية. وبذلك يقلص استخدام الحوسبة السحابية من مستوى الإنفاق والاستثمار مقارنةً بخيار شراء بُنية تحتية تقنية متكاملة والاحتفاظ بها. ومكن النظر لهذه الظاهرة من ناحية اقتصادية، وذلك بالمقارنة بين مبدأي الإنفاق الرأسمالي والإنفاق التشغيلي، حيث مثل الشراء والاستثمار في البنية التحتية التقنية والاحتفاظ بها لدى المنظمة إنفاقاً رأسمالياً، ومثل عبئاً مالياً كبراً على المنظمة، بينما عِثِّل التوجه للحوسبة السحابية وتبنيها إنفاقاً تشغيلياً؛ لأن الإنفاق يقتصر فقط على مدة الاستخدام المطلوبة، وهو عثل مبلغاً مالياً أقل بكثير، وبالتالي عبئاً مالياً أقل على المنظمة. هذا التحوُّل الرئيسي في تقديم خدمات الحوسبة جذَب الأنظار لأصحاب المصلحة، وشكَّل دافعاً مهماً للتحوُّل إلى الحوسبة السحابية، وبالذات للمنظمات الصغيرة والمتوسطة؛ لعدم قدرتها على تحمُّل أعباء امتلاك جميع الموارد الحاسوبية التي تحتاجها فعلياً (Vasiljeva et al., 2017)، حيث تقتصر التزاماتها المادية على تكاليف الاستخدام الفعلى فقط، وعلى حجم الطلب (مثال: عدد الوحدات التخزينية المطلوبة من المستفيد، وعدد ساعات استخدام وحدات المعالجة الرئيسية، وسرعة نقل البيانات عبر الشبكة)، وهو المبدأ الذي يُعرف بنموذج الدفع حسب الاستخدام (pay-as-per-use)، ومكن تشبيه طرق احتساب التكلفة المادية لاستخدام خدمات الحوسبة السحابية بنظيرتها تلك في استخدام الخدمات العامة، كالماء والكهرباء.

ومن الدوافع الأخرى، أن الانتقال إلى الحوسبة السحابية يسهم بشكلٍ جلي في تقليل الجهود الإدارية المبذولة من جهة المستفيد، حيث تقتصر تلك الجهود على صيانة الأجهزة الحاسوبية المستخدمة والتحكم فيها للوصول إلى موارد الحوسبة السحابية التي يوفرها المزود دون الحاجة إلى صيانة تلك الموارد أو مراقبتها، أو حتى إعارة أي اهتمام لرخص البرمجيات وصلاحيتها؛ لأنَّ جميعَ هذه المهام هي في الحقيقة من مسؤولية مورّد أو مزوّد خدمات الحوسبة السحابية. إضافةً إلى ذلك، فإن ضمان استمرارية الأعمال يشكِّل هدفا إستراتيجياً مهماً لكل منظمة، والحفاظ على بيانات وملفات المنظمة الإلكترونية يمثل سنداً أساسياً لضمان استمرارية الأعمال، وبالتالي فإن إحدى فوائد استخدام الحوسبة السحابية هي الحفاظ على البيانات والملفات بشكل مستمر؛ مما يعني أن فقدان الحاسبات الشخصية في مقر العميل أو تلفها لا يشكل هاجساً كبيراً؛ كون البيانات عادةً ما تكون محفوظةً في مكان بعيد غير موقع العميل.

ويوضح مايكل أرمبرست وآخرون (Armbrust at al., 2009) أن من الدوافع المهمة لبروز الحوسبة السحابية التوجهات الحديثة للتقنية وللأعمال، حيث أصبح من السهل للأفراد والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة إجراء العمليات التجارية على الإنترنت باستخدام بطاقات الائتمان دون الحاجة لوجود وسيط يقوم بترتيب علاقة تجارية بين البائع والمشتري، على سبيل المثال (VeriSign) أو (Authorize.net)، الأمر الذي يجعل البائع سواءً كان فرداً أو مؤسسة صغيرة يرفض إجراء العملية التجارية باستخدام البطاقة الائتمانية؛ لأنها تستغرق وقتاً طويلاً قد ينفّر العميل، كما أن الوسيط قد يفرض رسماً كبيراً على البائع مقابل خدمة التحقق من البطاقة الائتمانية قبل إجراء العملية التجارية. إلا أنَّ ظهور خدمات حوسبة سحابية، مثل خدمة (PayPal)، كوسيط مرن بين البائع والمشتري جعل من إجراء العملية التجارية آنية التنفيذ، وبدون حاجة لعقد مبرم، وبرسم مادي مقبول على البائع، ويمثل هذا الإجراء تطبيقاً عملياً لمبدأ الدفع حسب الاستخدام (pay-as-per-use).

كما يضيف مايكل أرمبرست أنّ ظهور توجُّه جديد للتطبيقات الحديثة دفع بقوة نحو تبنى الحوسبة السحابية، وكوَّن فرصاً جيدة لاستغلالها اقتصادياً. فعلى سبيل المثال، تمثل التطبيقات التفاعلية المتنقلة (Mobile interactive applications) بُعداً جاذباً للحوسبة السحابية، ليس فقط لأن السحابة توفِّر نسبة إتاحة عالية جداً؛ بل لأن الخدمات التي توفِّرها التطبيقات تعتمد على مجموعات كبيرة من البيانات الضخمة، والتي يتم استضافتها في مراكز بيانات ضخمة في السحابة. ومن أمثلة التطبيقات التفاعلية المتنقلة تطبيق خرائط قوقل (Google Maps)، والتي يتم استخدامها للتعرُّف على المواقع وعناوينها وكيفية الوصول لها، سواءً مشياً أو باستخدام الدراجة الهوائية أو السيارة أو الطائرة أو القطار. كما تقدِّم الحوسبة السحابية فرصاً فريدة للتطبيقات الإلكترونية المتعلقة بالمعالجة-الواحدة المتوازية (batch) (processing)، والمتعلقة بتحليلات (analytics) البيانات الضخمة المجمّعة من عدة مصادر، حيث يتم تحليل حجم ضخم من البيانات يُحسب بالتيرابايت (terabytes) والتي قد تستغرق زمناً طويلاً بالساعات لإنجاز معالجتها، والخروج معلومات أو تقارير ذات فائدة للعميل. ويستطيع مستخدم هذه المعالجة الاستفادة من انخفاض تكلفة استخدام السحابة التي توفِّر مئات من الخوادم الحاسوبية لفترة زمنية قصيرة بدلاً من استخدام عدد قليل من الخوادم لفترة زمنية طويلة، بشرط وجود إمكانية المعالجة المتوازية للبيانات المستهدفة. ومن القصص الناجحة لهذا النوع من التطبيقات ما قامت به صحيفة نيويورك تامِز بتوظيف خدمة الحوسبة السحابية المرنة التي توفِّرها أمازون، وهي (Amazon EC2)، بغرض تحويل

صور كاملة من إصداراتها من عام ١٨٥١م إلى عام ١٩٢٢م إلى صيغ (PDF) يسهل معها حفظها وتصفحها. وفي السياق نفسه، قام كبير المهندسين في الواشنطن بوست بيتر هاركينز (Peter Harkins) بتوظيف ٢٠٠ خادم افتراضي (ما يمثل ١٤٠٧ ساعات عمل للخوادم)؛ بغرض تحويل عدد ١٧٤٨١ صفحةً من وثائق السفر الخاصة بوزيرة الخارجية السابقة للولايات المتحدة الأمريكية السيدة هيلاري كلينتون إلى صيغة تكون أكثر سهولةً للاستخدام على صفحات الويب، وكان ذلك بعد ٩ ساعات فقط من نَشْر وثائق السفر.

أخيراً، تشير إحصاءات شركة ستاتيستا الإحصائية (Statista) إلى أن عدد مستخدمي الهواتف المتنقلة حول العالم قد بلغ في عام ٢٠١٤م ما يزيد عن ٤,٢ مليارات، وهو ما يمثل تقريباً أكثر من نصف سكان العالم. هذا العدد الضخم من الاستخدام يحفز بروز خدمات الحوسبة السحابية، والتي من خصائصها العمل من أي مكان، ومن أي جهاز، وفي أي وقت.

## ٣/١ أهمية الحوسبة السحابية:

تكمن أهمية الحوسبة السحابية، بشكل عام، في مقدرتها على توفير سُبُل الراحة لمستخدميها في مشاركة إنجاز الأعمال، وموثوقية خدماتها المتاحة بضمان استمرارية عملها. في الماضي، كنّا إذا احتجنا إلى نقل ملف إلكتروني من جهاز إلى جهاز آخر، فإنه يستلزم حفظ هذا الملف على ذاكرة متنقلة (مثل: الناقل التسلسلي العالمي USB، أو قرص صلب، أو قرص مدمج CD)، ومن ثَمَّ نقل الذاكرة إلى الجهاز الهدف وحفظه هناك. حالياً، يمكن أن يتم حفظ الملف الإلكتروني المطلوب على السحابة (على سبيل المثال، يتم استخدام تطبيق السحابة المجاني دروبوكس، Dropbox)، الأمر الذي يسمح لنا بالوصول إلى الملف باستخدام أي نوع من أنواع الأجهزة الإلكترونية القادرة على الاتصال بالإنترنت. لقد وفَرت السحابة إمكانية مشاركة الملفات والصور ومقاطع الفيديو بين الأصدقاء، وبشكل ميسًر وسهل؛ مما يرفع من مستوى التعاون والمشاركة عبر شبكة الإنترنت ومن مواقع مختلفة حول العالم. والاعتمادية في ضمان استمرارية الأعمال بدون انقطاع عند حدوث أي طارئ، ويعود ذلك والاعتمادية في ضمان استمرارية الأعمال بدون انقطاع عند حدوث أي طارئ، ويعود ذلك الخاصة بالعملاء، وأيضاً بدائل مماثلة للتطبيقات الإلكترونية التي يعمل عليها العملاء، والتي قد يتمً اللجوء لها عند انقطاع الخدمة لأى سبب من الأسباب.

ومن العوامل التي تبرز أهمية الحوسبة السحابية كتقنية مختلفة عن غيرها من أنواع الحوسبة، هي تجنيبها للمستخدمين أو العملاء عبء إدارة الخدمات المتاحة، وأنها بناء على الطلب، وأنها يكن أن تأتى عامَّةً أو خاصة.

أما فيما يتعلق بإدارتها، فإن الخدمة المقدمة للعميل يتم تزويدها من قِبل مزود يقوم بإدارتها بالنيابة عن العميل. إذا كنا نستخدم وثائق قوقل (Google Documents)، على سبيل المثال، فإننا لن نحتاج إلى شراء رخصة استخدام برمجية معالجة الكلمات (word بالمثال، فإننا لن نحتاج إلى التأكد من أننا نستخدم الإصدار الأخير منها. إضافةً إلى ذلك، فإننا لن نحتاج إلى استخدام برمجيات خاصة تضمن عدم إصابة ملفاتنا بفيروسات قد فإننا لن نحتاج إلى استخدام برمجيات خاصة تضمن معم إصابة ملفاتنا بفيروسات قد تتسبب في فقد هذه الملفات، وليس هناك حاجة لعمل نسخة احتياطية منها، ويعود ذلك إلى أن قوقل كمزود للخدمة تقوم بكل هذه المهام وإدارتها. وبشكل عام، فإن هناك مبدأً أساسيًا في الحوسبة السحابية، وهو أنه ليس هناك حاجة للعميل بالتركيز على كيفية تقديم الخدمة المشتراة، بل يتم توجيه انتباه وتركيز العميل على إنجاز المهمة المطلوبة فقط، وترك ما عدا ذلك من مهام لمزود الخدمة.

أما فيما يخصُّ أن الخدمات السحابية تأتي بناءً على طلب العميل، فيعود ذلك إلى تطبيق مبدأ الدفع حسب الاستخدام (pay-as-per-use). ومعنى أدق، يتم احتساب تكلفة استخدام خدمات الحوسبة السحابية بنفس الطريقة التي يتم بها احتساب تكلفة الخدمات العامة؛ كالكهرباء، وخدمات الهاتف، والوصول إلى الإنترنت. في بعض الأحيان، يتم تقديم العامة؛ كالكهرباء مجانيةً وبدون مقابل مادي للمستخدمين، فعلى سبيل المثال، خدمة البريد الإلكتروني هوتميل (Hotmail) هي خدمة سحابية مدعومة يتم تقديمها مجانياً لكنها مدعومة مادياً من قبل الشركات المعلنة عبرها كقناة إلكترونية. وبنفس الطريقة التي يتفاوت فيها استخدامنا لخدمة الكهرباء من يوم إلى آخر، فإن مقدار استخدامنا لخدمات السحابة يكن أيضاً أن يتفاوت من وقت إلى آخر بناء على طلب العميل، والذي عادةً ما يتم تحديده بناء على حاجته. ولا شك أن هذه الخاصية للحوسبة السحابية تبدو جاذبةً جداً للعميل خصوصاً عندما تتصف حاجة العميل من الموارد الحاسوبية بمستويات متفاوتة لا يمكن التنبؤ بها مقدماً؛ وذلك يعني أنه ليس شرطاً أن يقوم العميل بشراء نظام حاسويي ضخم ذي تكلفة مادية عالية، ويخاطر بجعله في حالة عدم استخدام لفترات طويلة مدفوعة الثمن.

وأخيراً، فإن أهمية الحوسبة السحابية تبرز في تغييرها الكامل لمبدأ توزيع وتشغيل الموارد الحاسوبية المضمَّنة فيها، حيث مكن أن تأتى السحابة عامَّةً أو خاصة، الأمر الذي يشابه إلى حد كبير طريقة عمل كلِّ من الشبكة الداخلية (intranet) والشبكة الكبيرة (internet). على سبيل المثال، فإنَّ الخدمة السحابية للبريد الإلكتروني الذي تقدَّمه قوقل (Gmail) يبدو من أكثر الأمثلة المألوفة لاستخدام السحابة العامة. في أوائل عام ٢٠٠٦م، أصبحت شركة أمازون (Amazon)، وهي أكبر بائع بالتجزئة في العالم على الإنترنت، أكبر مزود لخدمة الحوسبة السحابية العامة. عندما وجدت شركة أمازون في حينها أنها تستخدم جزءًا بسيطًا جداً فقط من قدرتها الحاسوبية الضخمة والمنتشرة في أرجاء العالم، بدأت في تأجير السعة الفائضة من تلك القدرة عبر الإنترنت، وذلك من خلال كيان جديد اسمه خدمات شبكة أمازون (Amazon Web Services). أما السحابة الخاصة فإنها تعمل بالطريقة نفسها التي تعمل بها السحابة العامة، من حيث الوصول إليها عبر الإنترنت، إلا أنه يُتاح للعميل تخصيص الموارد الحاسوبية التي يطلبها لاستخدامه هو فقط من خلال اتصال شبكي مُؤمَّن ومُخصَّص لاستخدامه؛ مما يجعل هذا الأسلوب في الاستخدام مشابهاً للشبكة الداخلية (intranet). وتتيح شركة أمازون لعملائها الوصول، بناءً على الطلب، إلى السحابة الخاصة الآمنة، المعروفة مِسمَّى السحابة الخاصة الافتراضية (Virtual Private Cloud -VPC)، باستخدام شبكة خاصة افتراضية تُسمَّى (Virtual Private Network -VPN). وسيتطرق الفصل الرابع بشكل مُفصَّل إلى النماذج المستخدمة لنشر وإطلاق السحابة، ومن ضمنها الفروق المهمة بن السحابة العامة والسحابة الخاصة.

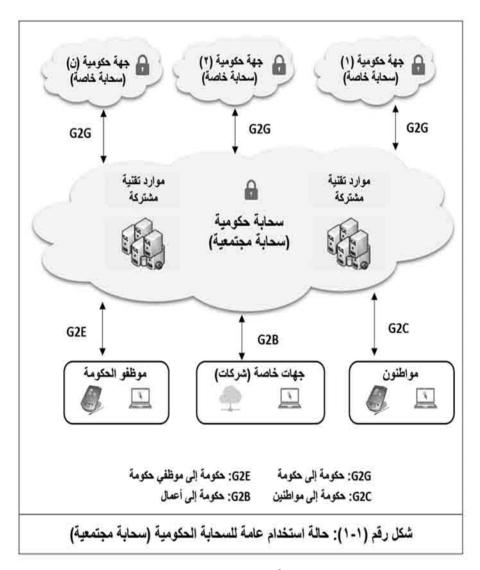
# ٤/١ المستفيدون من التطبيقات والخدمات السحابية:

تتسع أو تضيق دائرة القطاعات أو الأفراد المستفيدين من أي تقنية حديثة بناءً على الخصائص والخدمات التي توفرها هذه التقنية. وتتسم الحوسبة السحابية بخصائص عديدة عملت على تنويع طبيعة التطبيقات العملية لها؛ الأمر الذي يعني جذب قطاعات واسعة من المستفيدين. ومن أبرز هذه الخصائص الجاذبة أنها خدمة ذاتية وبناءً على الطلب، وأنها سهلة الوصول عبر شبكة واسعة النطاق، وتوفيرها لأنواع متعددة من الموارد الحاسوبية (الخوادم، وأماكن التخزين، والتطبيقات، والخدمات الإلكترونية الأخرى)، ومرونتها السريعة في تخصيص وترك الموارد الحاسوبية المستهدفة، وإمكانية قياس أداء خدماتها المقدمة، وانخفاض تكلفة خدماتها، وارتفاع مستوى موثوقيتها واعتماديتها، بالإضافة إلى العديد من الخصائص الأخرى التي سيتم تفصيلها في الفصل الثاني من هذا الكتاب.

إنَّ تعدُّد خصائص الحوسبة السحابية وعمليّة استخداماتها جذبت إليها قطاعات مهمة اقتصادياً، منها على سبيل المثال: القطاع الحكومي، والقطاع الصحي، وقطاع الاتصالات، وقطاع التربية والتعليم، وقطاع الطاقة، وقطاع النقل، وقطاع الصناعة. وسنتطرق في هذا الجزء بشكل أكثر تفصيلاً إلى كيفية توظيف الحوسبة السحابية في جميع هذه القطاعات.

#### ١/٤/١ القطاع الحكومي:

تؤدي الحوسبة السحابية دوراً مهماً في تحسين كفاءة وشفافية أداء التعاملات الحكومية. ويمكن أن تُسهم أنظمة الحكومة الإلكترونية المبنية على الحوسبة السحابية في تطوير الخدمات المقدمة للمواطنين (G2E) ولقطاع الأعمال (G2B) ولموظفي (G2E) وأجهزة الحكومة الأخرى (G2G)، كما تسهم في تشجيع المشاركة الإلكترونية من جانب الأفراد وقطاع الأعمال في تقديم التغذية الراجعة على التعاملات الإلكترونية الحكومية من خلال القنوات الإلكترونية المتاحة على الإنترنت، مثل المدونات والمنتديات؛ بغرض تطوير التعاملات الإلكترونية الحكومية. ومن أبرز التطبيقات الإلكترونية المبنية على الحوسبة السحابية والتي مكن الاستفادة منها: متابعة وتسجيل الوقائع الشخصية كالولادة والزواج، ومتابعة وإصدار أرخص القيادة، وتسجيل المركبات، وخدمات الجوازات، وخدمات النقل العام، بالإضافة إلى العديد من الخدمات الأخرى. وتكمن الفائدة من توظيف الحوسبة السحابية لمثل هذه وإنجاز معاملاتهم، ويعود ذلك إلى المرونة السريعة التي توفّرها الحوسبة السحابية للتوستع والانكماش السريع في استخدام الموارد الحاسوبية المطلوبة للإنجاز. كما أن التطبيقات المبنية على السحابة تمكّن من مشاركة البيانات ذات العلاقة بالمواطنين بين كل الأجهزة الحكومية ذات العلاقة. يوضح الشكل رقم (۱-۱) حالة استخدام عامة للسحابة من قبّل الحكومة.



وقد نالت الحوسبة السحابية اهتماماً من قِبل حكومة المملكة العربية السعودية، حيث يقدِّم برنامج يسر للتعاملات الإلكترونية الحكومية (أحد برامج وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات) مبادرة السحابة الإلكترونية الحكومية كإحدى المبادرات في الخطة التنفيذية الثانية للتعاملات الإلكترونية الحكومية تحت مسار البنية التحتية. وتُقدِّم هذه المبادرة

للقطاعات الحكومية خدماتٍ جاهزةً ذات فعالية واعتمادية وأمنية عالية، سواءً من ناحية البنية التحتية أو منصات التكامل والربط البيني أو التطبيقات الوطنية المشتركة. ويُنظَر إلى الغدمات السحابية التي يتم تقديهُها من خلال هذه المبادرة إلى أنها تتصف بخصائص، هي: أن تكون ذاتية دون تدخُّل بشري، وضمن قائمة ثابتة ومعرفة من الخدمات، ومن خلال واجهة قياسية لطلب الخدمة ومتابعتها، وأن تكون معتمدة على تجميع الموارد، وأن تكون مرنة وسريعة، وذات مؤشرات أداء خاضعة لاتفاقية مستوى الخدمة (SLA). وتهدف هذه المبادرة إلى تأسيس سحابة إلكترونية حكومية لتقديم الخدمات المشتركة للقطاعات الحكومية عبر بيئة ذات فاعلية واعتمادية وأمنية عالية. وتشمل المبادرة تعزيز ما تمَّ إنجازه وإكمال ما بقي للخدمات السحابية على مسارات البنية التحتية والمنصات والتطبيقات، على أن تنطبق عليها الخصائص المذكورة سابقاً. وفيما يلي يتم استعراض قائمة بأسماء الخدمات والمنصات والتطبيقات المستهدفة في هذه المبادرة، على أن يتم التفصيل فيها في الفصل الثاني عشر من هذا الكتاب:

أولاً-مسار البنية التحتية كخدمة (IaaS)، ويشمل:

- مركز بيانات التعاملات الإلكترونية الحكومية.
- خدمات الربط الشبكي الآمن (وتُسمَّى الشبكة الحكومية الآمنة -GSN).
  - خدمات التعافي من الكوارث.
  - خدمات الاستضافة المؤقتة والدائمة.
    - خدمات الصوت والصورة.

ثانياً-مسار المنصات كخدمة (PaaS)، ويشمل:

- خدمات منصة الهيكلية المؤسسية.
- خدمات منصة التكامل (وتُسمَّى قناة التكامل الحكومية -GSB).
  - خدمات منصة إدارة الإستراتيجية.
- خدمات منصة التواصل (ويُسمَّى بنظام الرسائل النصية الحكومية -تراسل).
  - خدمات منصة إدارة المشاريع.

- خدمات منصة تطوير النظم.
- خدمات منصة إدارة الخدمات.
- خدمات منصة دعم الخدمات (ويُسمَّى مركز الاتصال الوطني-آمر).

# ثالثاً-مسار التطبيقات الوطنية المشتركة كخدمة (SaaS)، ويشمل:

- نظام المراسلات الموحّد (ويُسمَّى بنظام المراسلات الحكومية الإلكتروني مراسلات).
- نظام المشتريات الموحَّد (ويُسمَّى بمشروع المشتريات الحكومية الإلكترونية).
  - نظام تقديم الجامعات الموحَّد.
- نظام إدارة الموارد (ويُسمَّى بنظم تخطيط الموارد الحكومية (موارد)-GRP).
  - نظام إدارة علاقات العملاء.
  - نظام المعلومات الجغرافية (GIS).
  - تطبيق التعاملات الإلكترونية الحكومية المتنقلة (معاك).

الجدير بالذكر أن العمل لا يزال جاريًا لإنجاز بعض هذه الخدمات والمنصات والتطبيقات من قِبل برنامج يسّر للتعاملات الإلكترونية الحكومية، بيد أنه تمَّ إنجاز بعضها، حيث يوجد حالياً الخدمات التالية:

أولاً-مسار البنية التحتية كخدمة (IaaS)، ويشمل:

- مركز بيانات التعاملات الإلكترونية الحكومية.
- خدمات الربط الشبكي الآمن (وتُسمَّى الشبكة الحكومية الآمنة -GSN).

ثانياً-مسار المنصات كخدمة (PaaS)، ويشمل:

- خدمات منصة التكامل (وتُسمَّى قناة التكامل الحكومية -GSB).
- خدمات منصة التواصل (ويُسمَّى بنظام الرسائل النصية الحكومية-تراسل).
  - خدمات منصة دعم الخدمات (ويُسمَّى مركز الاتصال الوطني-آمر).

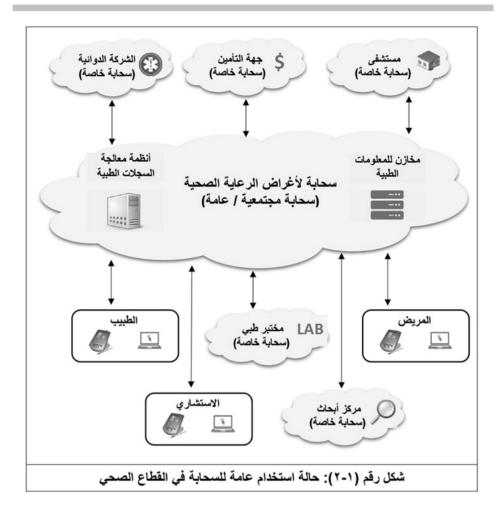
### ثالثاً-مسار التطبيقات الوطنية المشتركة كخدمة (SaaS)، ويشمل:

- نظام المراسلات الموحَّد (نظام المراسلات الحكومية الإلكتروني مراسلات).
  - نظام المشتريات الموحَّد (مشروع المشتريات الحكومية الإلكترونية).
    - نظام إدارة الموارد (نظم تخطيط الموارد الحكومية -GRP).
- بوابة القبول الإلكتروني الموحَّد للطلاب في الجامعات الحكومية بمنطقة الرياض.
  - تطبيق التعاملات الإلكترونية الحكومية المتنقلة (معاك).

## ٢/٤/١ القطاع الصحى:

تشتمل أي بيئة إلكترونية مُخصَّصة لأغراض الرعاية الصحية على مجموعة من ذوي المصلحة، حيث تتعامل مع سجلاتهم الطبية المتعددة؛ كالأطباء، والاختصاصين، والاستشاريين، والمرضى، وشركات التأمين الصحي، والشركات الدوائية، وشركات خدمات تقنية المعلومات. وتستلزم عملية تقديم الرعاية الصحية التعامل مع بيانات ضخمة يمكن أن توجد بأشكال مختلفة (بيانات منظمة أو بيانات غير منظمة) مخزنة في مصادر بيانات متفرقة ومختلفة (على سبيل المثال، مخزنة في قواعد بيانات علاقية أو في ملفات نصية)، وبصيغ ملفات متعددة. عند دخول مريض ما إلى مستشفى، يتم إدخال وتخزين معلوماته في سجل صحي إلكتروني ضمن نظام إلكتروني مصمَّم لهذا الغرض. عندما يقوم الطبيب المختص بتشخيص المريض، يتم إدخال وتخزين معلومات التشخيص هذه (قد تأتي من أجهزة طبية متعددة؛ كجهاز التصوير بالرنين المغناطيسي (MRI)، وجهاز الصور المقطعية المحوسبة متعددة؛ كجهاز التصدية للمريض وتحليلها بغرض الخروج بالتشخيص الصحيح للمريض، كما يمكن للطبيب مشاركة معلومات المريض مع الاستشاريين المختصين عند الحاجة. ويوضح الشكل للطبيب مشاركة معلومات المريض مع الاستشاريين المختصين عند الحاجة. ويوضح الشكل رقم (۲-۲) كيفية تطبيق بيئة الحوسبة السحابية على القطاع الصحي كحالة عامة.

٦٢



إن توظيف الحوسبة السحابية لتشغيل الأنظمة الإلكترونية الخاصة بالرعاية الصحية يمكن أن يقدِّم العديد من الفوائد لأصحاب المصلحة من خلال بيئة إلكترونية متكاملة ومترابطة، بحيث تشمل أنظمة لإدارة المعلومات الصحية، وأنظمة معلومات المختبرات، وأنظمة الطب الإشعاعي (كالأشعة السينية X-ray)، وأنظمة المعلومات الدوائية، بالإضافة إلى العديد من الأنظمة الأخرى. عند توظيف الأنظمة الإلكترونية للرعاية الصحية المبنية على سحابة عامة، فإن المستشفيات لن تحتاج إلى صرف مبالغ طائلة من ميزانياتها على البنية التحتية التقنية، ويعود ذلك إلى أن الحوسبة السحابية تقدِّم خدماتها بناءً على الطلب

حسب مبدأ الدفع مقابل الاستخدام، وبالتالي تتجنب المستشفيات مصاريف التأسيس التقنية التي تشمل المعدات والأجهزة والبرمجيات. كما تتمكن المستشفيات من الوصول بسهولة ويُسر إلى بيانات المرضى المخزنة في السحابة ومشاركتها مع المستشفيات الأخرى عند الحاجة. وبالطريقة نفسها يتمكن المرضى من الوصول إلى بياناتهم الصحية سواءً التاريخية أو الحديثة، والاطلاع عليها من خلال استخدام تطبيقات السحابة كخدمة (SaaS)، باستخدام أي جهاز مهيًا لهذا الغرض، ومن ثَمَّ مَرُّ إجراءات الدخول للمستشفى والخروج منه والرعاية الصحية بكل انسيابية. وتتيح السحابة العمل بكل انسيابية أيضاً لكلًّ من الأطباء وشركات التأمين والشركات الدوائية؛ لسهولة الوصول إلى البيانات المحدثة آنياً والمخزنة في مكان واحد على السحابة.

هناك العديد من الأسماء المعروفة المزوِّدة للخدمات السحابية الصحية، مثل: أوراكل (Oracle)، وساب (SAP)، وآي بي إم (IBM)، التي تقوم جميعها بتقديم حلول متكاملة متخصصة في القطاع الصحى؛ كإدارة البيانات، وتجميع وتحليل البيانات الصحية، والعديد من التطبيقات الطبية، مثل (EMR, HIS, PACS). حسب الموقع الإلكتروني لشركة أوراكل (www.oracle.com)، فإنّ شركة أوراكل تشغِّل الخدمات السحابية مختلف أنواعها (البرمجيات كخدمة - SaaS، المنصة كخدمة - PaaS، البنية التحتية كخدمة - IaaS) لأكثر من ٥٠٠ مؤسسة رعاية صحية حول العالم، منها ٧٠% من المؤسسات الكبرى في الولايات المتحدة الأمريكية التي تشغِّل أنظمة متعددة المستشفيات. كما أن شركة ساب (www.sap.com) تقدم خدماتها السحابية المتعددة، مثل: خدمات تحليلات الرعاية الصحية والبحوث (HAR)، وخدمات رعاية المرضى، وخدمات تبادُل المعلومات الصحية (HIE). إضافةً إلى ذلك، توجد العديد من الشركات التقنية المتخصصة في تقديم الخدمات السحابية في مجال الرعاية الصحية، مثل شركة أثينا هيلث (AthenaHealth)، وموقعها الإلكتروني (www.athenahealth.com). تقدِّم هذه الشركة نظامَ السجلات الصحية الطبية (EHR) مبنياً على السحابة، وتركِّز بشكل دقيق على أنظمة الفوترة الطبية، وربط المريض إلكترونياً وإدارة التموين الطبي. وكذلك الحال لشركة أل سكريبت (Allscripts)، وموقعها الإلكتروني (uk.allscripts.com)، التي تقدِّم العديد من الحلول السحابية وتحليلات البيانات والرؤى المستقبلية لأنظمة السجلات الصحية الإلكترونية (EHR) في المستشفيات حول العالم.

#### ٣/٤/١ قطاع الاتصالات:

تؤدى تقنية الاتصالات والمعلومات (ICT) دوراً محورياً في ظهور ويروز استخدامات تقنية الحوسبة السحابية في شتى القطاعات، حيث تمثِّل شبكات الاتصالات المتاحة جزءاً مهماً من هيكل السحابة، الذي يوصِّل خدمات متعددة إلى مستفيدين متعددين بجودة عالية، وتخصيص أمثل للموارد الحاسوبية المعروضة للاستخدام. إنَّ هذا الدور يُعتبَر ضرورياً لتوصيل خدمات سحابية عالية المستوى؛ كونه يربط بشكل متكامل مراكز بيانات متعددة ومنصات مختلفة من خلال شبكات ليس من الضروري أن تكون متجانسة، وباتفاقية خدمة مضمونة من بدايتها إلى نهايتها. ومكن النظر إلى هذا الدور المهم من جانبين اثنين: تشغيلي، وتقنى. من الناحية التشغيلية، يبرز دور الاتصالات في إمكانية التحكُّم في الشبكة، والصيانة والتشغيل، وإدارة علاقات المستفيدين، وكونها شريكاً موثوقاً، وإمكانية أن تلعب دورًا وسيطًا للسحابة في حال حاجة المستفيد للشراكة مع مزودين آخرين. أما من الناحية التقنية، فيتيح قطاع الاتصالات تقنيات ثابتة ومتنقلة فائقة السرعة تسمح بالوصول الميسر للخدمات والموارد السحابية، كما يتيح تقنيةً شبكيةً مَكِّن التقنية الافتراضية التي تخفي عن العميل تفاصيلَ قد لا تكون مهمة بالنسبة له، كما مَكِّن الشبكةُ خاصيةَ التوسُّع والانكماش الآني للقدرات التقنية حسب حاجة العميل. وبتفعيل خاصية مشاركة الموارد بين عدة عملاء في تقنية الحوسبة السحابية، يساعد قطاع الاتصالات على توفير استهلاك الطاقة تحقيقاً لمبدأ التقنية الخضراء (Green IT) من خلال خصائص تقنية تساعد على مشاركة الموارد التقنية، وعلى موازنة الأعباء فيما بينها، ومن خلال تخصيص المهام، والتحكم والرقابة الذاتية الآنية. وحديثاً، أصبح من الممكن أن تتيح شركات الاتصالات إمكانية جمع معلومات ضخمة من خلال أجهزة الاستشعار؛ مما يوفر على العميل جهوداً وأموالًا طائلة في جَمْع هذه المعلومات.

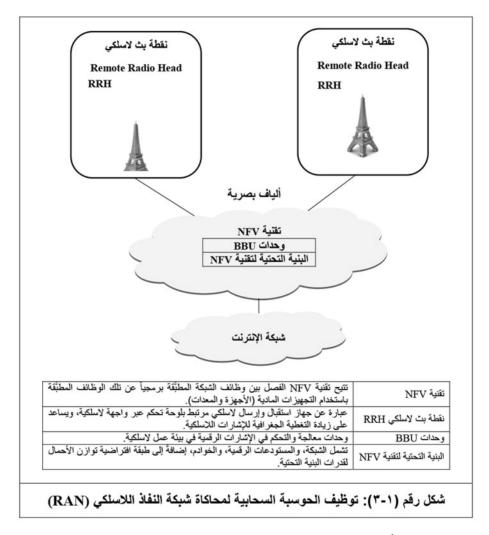
من ناحية أخرى، فإنَّ الحوسبة السحابية توفِّر فرصة كبيرة جداً لقطاع الاتصالات لتوسيع نطاق حصته في سوق تقنية الاتصالات والمعلومات (ICT). ومكن تصنيف فوائد الحوسبة السحابية لهذا القطاع بناءً على الدور الذي يقوم به العامل في بيئة الحوسبة السحابية، سواءً كان مزوداً للخدمة أو شريكاً فيها أو مستخدماً لها. ومكن تلخيص الفوائد العامة للحوسبة السحابية من منظور قطاع الاتصالات في النقاط الرئيسية التالية:

- توفِّر السحابة نموذجاً موسَّعاً لإيصال خدمات التقنية والاتصالات على شكل منصة مُجمَّعة من خلال أي شبكة، سواءً كانت شبكة ثابتة أو متنقلة أو بتغطية دولية، وعِكِّن

- هذا النموذج خاصية الاستخدام من قِبل أي جهاز مرتبط بالشبكة، سواءً كان الجهاز حاسباً شخصياً أو تلفازاً أو جهازاً ذكياً أو أي جهاز يحكن أن يرتبط للشبكة.
- توفِّر السحابة نموذج استخدام فريد من نوعه بناءً على الطلب، وقابلًا للمشاركة من قبل عدة مستخدمين لإيصال مجموعة غنية من خدمات الاتصالات المتنوعة (مثل: الاتصال الصوتي والمرئي، والمؤتمرات الصوتية والمرئية، والرسائل، والاتصالات الموحدة، وإنشاء المحتوى، والنشر، والاستضافة، إلخ).
- توفِّر السحابة خدمات شبكية فائقة الأداء وآمنة (من خلال استخدام مفاهيم متقدمة؛ كالاتصال من خلال طبقات L2-L3، والشبكة الافتراضية الخاصة VPN) كقنوات ذكية لنقل خدمات السحابة من أجل ضمان جودة عالية في أداء الخدمة المقدمة للمستفيدين.

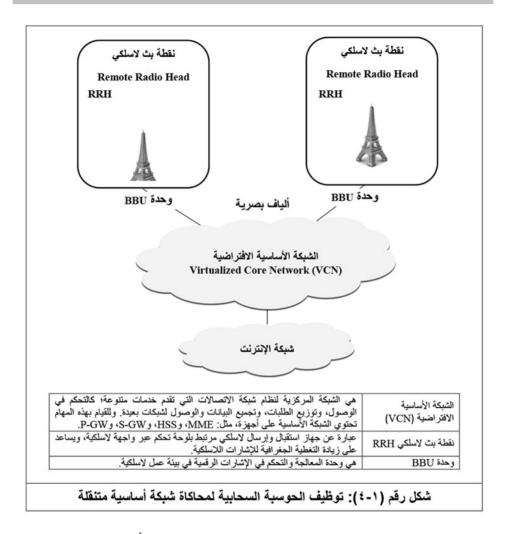
إضافةً إلى هذه الفوائد العامة، يوجد فوائد أخرى يُمكن النظر إليها من منظور الدور الذي يقوم به العامل في بيئة الحوسبة السحابية في قطاع التقنية والاتصالات، سواءً كان العامل مزوداً للخدمة أو شريكاً فيها أو مستخدماً لها. فمن منظور مزود الخدمة، تبرز العديد من الفوائد؛ كتخفيض التكاليف العائدة لإمكانية مشاركة وتخصيص الموارد التقنية (برمجيات وتجهيزات مادية) بين المستخدمين، والمرونة العالية للتوسُّع في البني التحتية التقنية لمواجهة الطلب في أوقات الذروة، والكفاءة والمرونة في إدارة الموارد الحاسوبية باستخدام التقنية الافتراضية، والاعتمادية والموثوقية في استمرارية الأعمال واستمرارية الإتاحة لوجود إمكانية توزيع أحمال المهام بين العديد من مراكز البيانات أو بين العديد من السحابات المتاحة، ومن ثَمَّ تجنُّب أوقات توقُّف الأعمال وزيادة إتاحتها. أما شركاء مزودي الخدمات السحابية فيشملون مزودي خدمات الشبكة، ومزودي البرمجيات، ومزودي المعدات والأجهزة، والمزودين الذين يعملون على تكامل الأنظمة، ومزودي الخدمات الاستشارية. وتوفر بيئة الحوسبة السحابية فرصاً استثمارية لهؤلاء الشركاء كمقاولين فرعيين (subcontractors)؛ لصعوبة أن يقوم مزود خدمة وحيد بجميع الأعمال ذات العلاقة بالحوسبة السحابية. وأخيراً من منظور المستخدم (عميل قطاع التقنية والاتصالات)، تبرز فوائد عديدة؛ كسرعة الحصول على الخدمة من خلال الإنترنت، وإمكانية النفاذ والوصول للخدمات السحابية من أي مكان في العالم وباستخدام أي جهاز قابل للاتصال بالإنترنت، واقتصار التكاليف فقط على مقدار الاستخدام للخدمات، وتجنُّب تكاليف التأسيس المرتبطة

باقتناء المعدات والأجهزة والبرمجيات، وانخفاض تكاليف التنقل من مزود إلى آخر عند الحاجة.



ومع ازدياد أهمية الاتصالات المتنقلة (mobile communication) بازدياد الإقبال على استخدام الأجهزة المتنقلة، مثل: الآيفون، والأندرويد، والبلاك بيري، وغيرها (Sahu et al., استخدام الأجهزة المتنقلة، مثل: الآيفون، والأندرويد، والبلاك بيري، وغيرها (2012)، تتضح حاجة الاتصالات كخدمة إلى بنية تحتية مرنة تستطيع التعامل مع أجهزة

وشبكات متعددة وغير متجانسة. وفي الوقت الحالي، يُنظر إلى التقنية الافتراضية لوظائف الشبكة (Network Function Virtualization – NFV) كتقنية مُمكِنة أساسية للجيل الخامس لشبكات الاتصال المتنقل (5G) في العقد القادم، حيث تساعد تقنية NFV على توظيف الحوسبة السحابية من خلال دعم ودمج الأجهزة غير المتجانسة في السحابة. وتتضمن تقنية NFV وظائف شبكية أساسية يتم تطبيقُها باستخدام برمجيات تدير الموارد الافتراضية في السحابة. وتتيح تقنية NFV الفصل بين وظائف الشبكة المطبَّقة برمجياً عن تلك الوظائف المطبَّقة باستخدام التجهيزات المادية (الأجهزة والمعدات)؛ الأمر الذي يسمح باختبار وترقية وظائف الشبكة المطبَّقة برمجياً بكل سهولة من خلال تنصيب أو تركيب البرمجيات الجديدة، في نفس الوقت الذي تبقى فيه التجهيزات المادية (hardware) دون تأثر أو تغيير. هذه المرونة المنظورة تساعد في تسريع توظيف الابتكارات المتعلقة بالشبكة، وتقليص وقت الوصول إلى سوق الاتصالات. وباستغلال السحابة لأغراض وظائف شبكات الاتصال المتنقل، يمكن تقليص التكاليف المرتبطة بالإنفاق الرأسمالي والإنفاق التشغيلي.



توظف شركات الاتصالات المتنقلة نموذجين من الشبكات لأغراض الاتصال المتنقل: النموذج الأول هو شبكة النفاذ اللاسلكي (Radio Access Network -RAN)، والنموذج الثاني هو الشبكة الأساسية (Core Network - CN). تُعرَّف شبكة النفاذ اللاسلكي (RAN) بأنها جزء من نظام الاتصال عن بُعد لتطبيقها لتقنية الوصول اللاسلكي، حيث تقع هذه الشبكة بين الجهاز المتنقل (كالهاتف المتنقل) والشبكة الأساسية (CN)، وتتيح الاتصال بينهما. كما تعرَّف الشاسية (لأساسية (CN) بأنها الهيكل الأساسي لشبكة الاتصالات، وتقوم بتزويد العملاء

المتصلين بها من خلال شبكات وصول، بخدمات متنوعة، كما تتضمن الشبكة الأساسية معدات وأجهزة اتصالات فائقة القدرة، تقوم بربط الشبكات الفرعية المتصلة بها، ومن ثَمَّ 3 تبادل المعلومات من خلال مسارات تواصل تتيحها. ويوضح الشكلان (۱-۳) و(۱-٤) حالات استخدام ممكنة لتوظيف تقنية NFV المبنية على السحابة لكلِّ من شبكة النفاذ اللاسلكي استخدام ممكنة لتوظيف تقنية (1-3) والشبكة الأساسية (1-3) حسب الشكل (1-3).

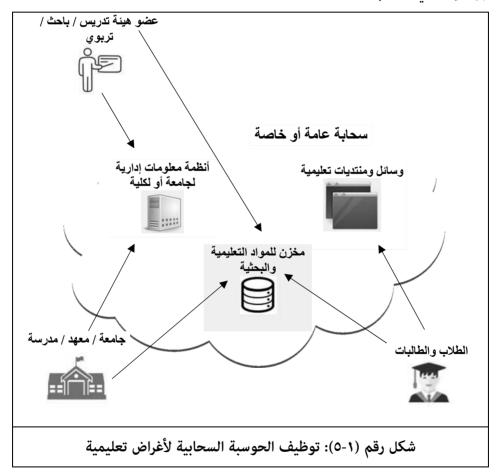
#### ٤/٤/١ قطاع التربية والتعليم:

يمكن أن تدعم الحوسبة السحابية تحسين الخدمات المقدمة لقطاع التربية والتعليم وبجودة عالية. على سبيل المثال، تساعد تطبيقاتُ المشاركة الإلكترونية المبنية على السحابة كلًّا من الطلاب والطالبات على مناقشة المشاكل المشتركة، وعلى البحث عن حلول وإرشادات يمكن تقديمها من خلال الخبراء التربويين. ويمكن أن تستخدم الجامعات والكليات والمعاهد والمدارس أنظمةً مبنية على السحابة لإدارة المعلومات لأغراض متعددة: كالقبول والتسجيل، وتحسين الكفاءة الإدارية، وعرض برامج تربوية عن بعد من خلال الإنترنت، وإتاحة الاختبارات على الإنترنت، ومتابعة سير العملية التعليمية للطلاب والطالبات، وجَمْع التغذية الراجعة من الطلاب. تتميز أنظمة التعلُّم على الإنترنت المبنية على السحابة بإمكانية إيصال الراجعة من الطلاب والمقائب التدريبية إلى المستفيدين منها كالطلاب والمتدربين، بكل سهولة المواد التعليمية والحقائب التدريبية إلى المستفيدين منها كالطلاب والمتدربين، بكل سهولة ويسر. يشير سمير بهاتيا (CloudTweaks)، في مقالة علمية له على موقع كلاود تويكز (CloudTweaks)، إلى أن توظيف الحوسبة السحابية في مجال التربية والتعليم له خمس فوائد رئيسية:

- 1. تيسير تحديث المواد التعليمية على السحابة، بما فيها الكتب الدراسية، في الوقت الراهن، بحيث يستطيع الطلاب والطالبات الوصول المباشر إلى النسخة الأحدث من تلك المواد.
- تخفيض تكاليف الكتب الدراسية، حيث إن تكلفة المحتوى الرقمي للكتب أقل بكثير من المحتوى المطبوع.
  - ٢. عدم الحاجة لاقتناء أجهزة ومعدات إلكترونية مُكلِّفة للوصول للمواد التعليمية.
- عدم الحاجة لاقتناء برمجيات مُكلِّفة للوصول للمواد التعليمية، حيث إنَّ معظم البرمجيات تكون متاحة على السحابة مجاناً مثل قوقل دوكس (Google Docs)، أو متاحة بأسعار رمزية مثل مايكروسوفت أوفيس (Microsoft Office).

0. إتاحة الوصول لأعداد متزايدة وكبيرة من المستفيدين (الطلاب، والمتدربين، والأساتذة، إلخ) من أى مكان في العالم، باستخدام أى جهاز إلكتروني مناسب.

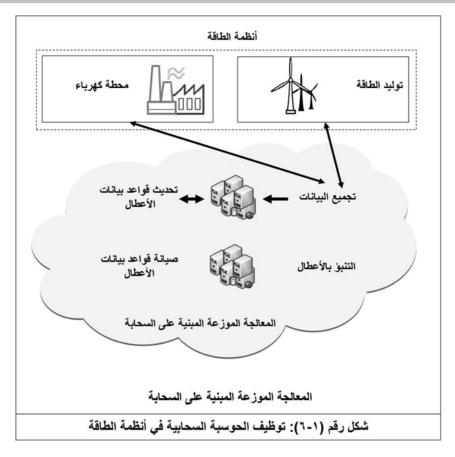
يوضح الشكل (١-٥) حالة استخدام عامة للسحابة لأغراض تربوية وتعليمية. يوفر هذا النموذج المعماري لاستخدامات الحوسبة السحابية للتربية والتعليم من تكاليف الإنفاق المتعلقة باقتناء البنى التحتية وإدارتها وصيانتها، وفي الوقت نفسه يتيح الوصول الفعّال للخدمات المتاحة إلى أعداد ضخمة من الطلاب والطالبات، ومن أي مكان في العالم، ومن أي جهاز إلكتروني مناسب.



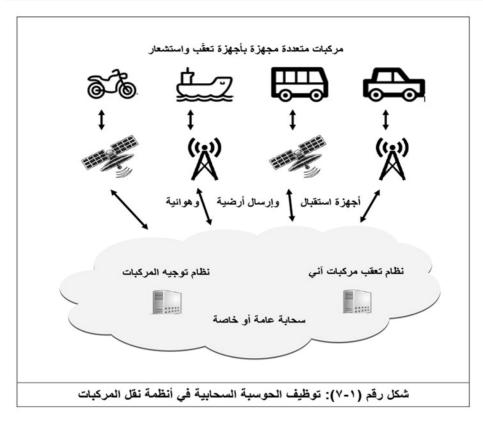
## ٥/٤/١ قطاع الطاقة:

تحتوى أنظمة الطاقة على الآلاف من أجهزة الاستشعار التي تقوم بجَمْع البيانات عن الأجهزة المشغلة بشكل آني ومستمر؛ بغرض مراقبة حالة تشغيلها، والتنبؤ بحدوث الأعطال قبل وقوعها، وبالتالي القيام بالصيانة اللازمة دورياً قبل وقوع أي عُطل. ويتم استخدام أنظمة الطاقة هذه في محطات توليد الكهرباء والشبكات الكهربائية الذكية وتوربينات الرياح المولِّدة للطاقة، وتبرز أهمية أجهزة الاستشعار كون أنظمة الطاقة تحتوى على عدد كبير من المكونات الحسَّاسة، والتي يجب أن تعمل بشكل صحيح، وعلى نحو مستمر لضمان استمرارية عمل النظام ككل. على سبيل المثال، تحتوى توربينات الرياح المولِّدة للطاقة على مكونات حسّاسة؛ كالتروس الدوّارة، وعلبة السرعة، والمكابح، والشفرات المروحية، والتي يتم مراقبتها باستمرار للتأكُّد من تجنُّب حدوث احتكاك أو انكسار أو انكماش أو تغير مفاجئ في أحد هذه الأجزاء الحرجة قد ينتج عنه حدوث عطل، وبالتالي توقُّف النظام ككل. وبالطريقة نفسها تحتوى محطات توليد الكهرباء على العديد من المكونات الحسَّاسة؛ الأمر الذي يستدعى جَمْع المعلومات عنها آنياً وباستمرار باستخدام حسَّاسات إلكترونية خاصة، تُسمَّى وحدات القياس المرحلية (Phasor Measurement Units - PMU) يتم تثبيتها في المكونات المراد مراقبتُها في فروع محطات الكهرباء المولِّدة للطاقة. ويتم استقبالُ المعلومات من هذه الوحدات، ومن ثُمَّ تحليلها ومعالجتها آنياً، ليتم بعد ذلك تقييم حالة نظام الكهرباء ككل، والتنبؤ بالعُطل في أجزائه قبل وقوعه.

٧٢



وتُعتبر تكلفة صيانة وإصلاح مثل هذه الأنظمة المعقدة مرتفعةً، وتستغرق وقتاً طويلاً لإعادتها إلى وضعها التشغيلي الطبيعي؛ لذا فإنه من المطلوب لدى متخذي القرار في قطاع الطاقة تجنُّب حدوث مثل هذه الأعطال، وذلك بالسعي إلى الحصول على إنذار مبكر ما أمكن، وسابق لحدوث العطل، ويكون مبنياً على معلومات دقيقة حتى يتم التحرُّك في الوقت المناسب، وعمل الصيانة الدورية المناسبة التي عادةً ما تكون ذات تكلفة منخفضة مقارنةً بتكلفة إصلاح العطل بعد حدوثه.



وقد اقترح كلًّ من أرشديب بهقا وفيجاي ماديسيتي CloudView) يمكن استخدامه لتخزين Madisetti, 2012) إطاراً عاماً يُسمَّى كلاود فيو (CloudView) يمكن استخدامه لتخزين ومعالجة وتحليل بيانات صيانة ضخمة يتمُّ جمعها من عدد ضخم من أجهزة الاستشعار التي يتم تثبيتُها على مكونات وأجهزة يُراد متابعتها في بيئة حوسبة سحابية. ويُعتبَر هذا الإطار المقترح أول حالة استخدام مُعلَنة لتصميم معماري مبني على السحابة، يمكن استخدامُه لتخزين بيانات الصيانة ومعالجتها وتحليلها، كما أن العمل المُقدَّم من الباحثَين يقوم بتقييم عدة تصاميم معمارية مقترحة ومبنية على السحابة؛ بغرض استغلال القدرات التي توفرها الحوسبة المتوازية على السحابة، للتمكن من اتخاذ قرارات محلية فعًالة باستخدام معلومات شاملة. ويقوم هذا العمل أيضاً مِقارنة هذه النماذج من حيث مدى

تجنُّبها لأي مشكلة محتملة قد تحدث عند الحصول على بيانات الصيانة من وإلى السحابة. ويوضِّح الشكل (٦-١) حالة استخدام عامة للسحابة لأغراض أنظمة الطاقة.

## ٦/٤/١ قطاع النقل:

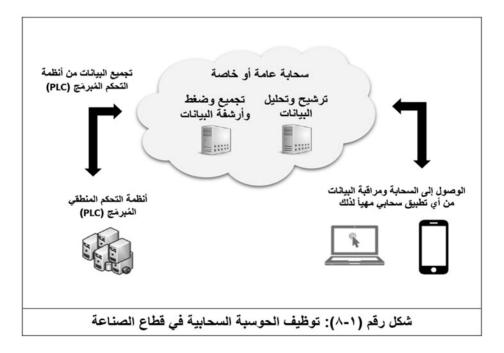
في السنوات الأخيرة، تطورت أنظمة النقل الذكية (ITS) بشكل ملحوظ؛ مما جذب إليها عدداً كبيراً من المستخدمين. وتعتمد هذه الأنظمة على حجم وحداثة البيانات التي يتم جَمْعُها من مصادر متعددة ليتم معالجتها بعد ذلك، ومن ثَمَّ تزويد المستخدمين معلومات محدَّثة ومفيدة. إنَّ جَمْع بيانات ضخمة من مصادر متعددة ومعالجة هذه البيانات وتحويلها إلى معلومات مفيدة عِكِّن أنظمة النقل الذكية (ITS) من عرض خدمات جديدة؛ كتقديم إرشادات متقدمة لحالة مسارات الطرق، وتوجيه المركبات، والتنبؤ برغبات العملاء فيما يتعلق مسألة التحميل والتسليم في سلسلة التوريد. ومن التحديات الرئيسية التي تواجه الحصول على أداء فعَّال لأنظمة النقل الذكية هو التحدى المرتبط بجَمْع وتنظيم البيانات من مصادر متعددة وبشكل آني، والمرتبط أيضاً بتحليل هذه البيانات الضخمة بغرض الحصول على قرارات ذكية في الوقت المناسب. ويُعزَى هذا التحدي إلى ضخامة حجم قواعد البيانات المطلوبة، والحاجة لوجود وسيلة تحليل ملائمة وآنية تفي بالغرض. ومع ظهور الحوسبة السحابية وإمكانية توظيف قدرات حاسوبية لا محدودة، كوسائل جمع البيانات وتخزينها وتحليلها بشكل آني، بدأت تبرز تطبيقات النقل الذكية في نوعية وجودة خدماتها المقدمة للمستفيدين؛ كالتعرف على حالات الطرق، والمساعدة في توجيه المركبات عند الانتقال من مكان إلى آخر، باستخدام المركبة التي يتم تجهيزها بمعدات إلكترونية ملائمة (على سبيل المثال جهاز GPS) تقوم باستقبال وإرسال البيانات من وإلى السحابة. ويوضِّح الشكل (٧-١) حالة استخدام عامة للسحابة لأغراض أنظمة النقل.

#### ٧/٤/١ قطاع الصناعة:

في قطاع الصناعة، عادةً ما يتم استخدام أنظمة إلكترونية بهدف مراقبة العمليات الإنتاجية والتحكم فيها. ويُطلق على مثل هذه الأنظمة أنظمة التحكم الصناعي (ICS)، وهو مصطلح عام يشتمل على أنواع متعددة من أنظمة التحكم المستخدمة في الإنتاج الصناعي، عما في ذلك أنظمة التحكم الإشرافي والاستحواذ على البيانات (SCADA)، وأنظمة التحكم المنطقي المُبرمَج (PLC). يتم استخدام هذه الأنظمة بغرض تجميع وتحليل وتوليد ومراقبة البيانات الصناعية، ومن ثَمّ استخدام نتائج

التحليل في اتخاذ القرارات المناسبة. وتُعتبر الصناعات الكهربائية والنفطية والمائية من أهم الصناعات استخداماً لأنظمة (ICS). وتتلخص طريقة عملها في استقبال البيانات من محطات أو مصانع بعيدة، ثم يتم إصدار الأوامر الإشرافية بشكل ذاتي أو عن طريق مشغِّل إلى أجهزة تحكُّم أخرى تكون بعيدة أيضاً، وتُسمَّى أجهزة الميدان. وتتحكم أجهزة الميدان هذه في عمليات المحطة التي تتواجد بها؛ كفتح وإغلاق الصمامات والقواطع، وجمع البيانات من أنظمة الاستشعار، ومراقبة البيئة المحلية بغرض إصدار حالات الإنذار.

يتم توظيف تقنية الحوسبة السحابية لخدمة أنظمة (ICS) عن طريق تسهيل وتسريع عملية جمع البيانات الآنية وبأي حجم، وإدارة وتحليل بيانات عمليات الإنتاج التي تولدها أنظمة (ICS). ويساعد هذا التوظيف في تقدير حالة الأنظمة، وتحسين سلامة الأفراد العاملين والمحطات والمصانع، الأمر الذي يساعد في اتخاذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب، وبالتالي تجنُّب حدوث الأعطال. يوضِّح الشكل (١-٨) حالة استخدام عامة للسحابة لأغراض الصناعة.



# الفصل الثاني الأساسية للحوسبة السحابية

يستعرض هذا الفصل المبادئ الأساسية للحوسبة السحابية عن طريق تقديم تعريف مؤصّل لها، والتطرُّق إلى أساسياتها المتمثلة في خصائصها الأساسية، ونماذج نشرها وإطلاقها، ونماذج خدماتها المقدَّمة.

تستلزم الخصائص الأساسية للحوسبة السحابية توفَّر مجموعة من السمات في السحابة حتى يتسنى لنا إطلاق مسمَّى حوسبة سحابية عليها، وتلك السمات (أو الخصائص) هي: أن تكون خدمة ذاتية حسب الطلب، وذات وصول واسع للشبكة الحاسوبية، وأن تقوم بعرض تجمُّع واسع من الموارد الحاسوبية، وذات مرونة سريعة في تخصيص وتحرير تلك الموارد، وأن تكون خدمة قابلة للقياس.

أما ما يخصُّ غاذج نشر وإطلاق السحابة، فيستعرض الفصل الثاني، وبشكل موجز، مجموعة من النهاذج، مثل: السحابة الخاصة، والسحابة العامة، والسحابة المجتمعية، والسحابة الهجينة. ثم يوجز هذا الفصل مجموعة غاذج لعرض خدمات الحوسبة السحابية؛ كالبنية التحتية كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS). وسيتم التفصيل في شرح هذه النهاذج المختلفة في كلِّ من الفصلين الرابع والخامس. كما يستعرض الفصل الثاني بعد ذلك ثلاثة أنواع (أو أصناف) رئيسية من ذوي العلاقة (أو أصحاب المصلحة) في بيئة الحوسبة السحابية، وهم: المستفيد من الخدمة، ومُقدِّم الخدمة، والوسيط لتقديم الخدمة. وأخيراً يستعرض هذا الفصل الأهداف والفوائد التي تستهدف الحوسبة السحابية تحقيقها، كما يستعرض المخاطر والتحديات التي قد تواجه أصحاب المصلحة عند تبنّى وتطبيق الحوسبة السحابية.

#### 1/٢ تعريف الحوسبة السحابية:

تشير الحوسبة السحابية إلى إمكانية مشاركة وتخزين البيانات والبرامج والوصول إليها عبر شبكة الإنترنت من أي مكان، باستخدام أي جهاز إلكتروني مُهيًّا لذلك، وفي أي وقت، وبحجم تخزين وسرعة وصول غير محدودين، وتمثل بديلاً حديثاً للطرق التقليدية المحدودة

في الحجم والسرعة والوصول. يتم استخدام مصطلح السحابة عادةً ليشير مجازاً إلى استخدام الإنترنت؛ كون الإنترنت تمثل مرتكزاً أساسياً لعمل السحابة. فعندما نقوم بتخزين بيانات ما أو تشغيل برنامج ما من على قرص صلب لحاسوب محلي، فإن ذلك يُسمَّى تخزينًا وحوسبة محلية. بينما ليتم اعتبار هاتين العمليتين غطين من أغاط الحوسبة السحابية، نحتاج إلى الوصول للبيانات وتشغيل البرامج عبر الإنترنت. وعلى الرغم من أن النتيجة النهائية هي نفسها في كلتا الحالتين، إلا أن الاتصال عبر الإنترنت والحوسبة السحابية يسهم بشكل مباشر في إنجاز الأعمال في أي وقت، ومن أي مكان، وباستخدام أي جهاز إلكتروني مناسب.

ويُعرِّف المعهد الوطني للمعايير والتقنية ( Technology -NIST) الحوسبة السحابية بأنها "عبارة عن نموذج يهدف إلى تمكين الوصول الله المسبكة الحاسوبية، بناءً على طلب المستفيد، بشكل مريح ومن أي مكان، حيث يوجد تجمُّع مشترك من الموارد الحاسوبية المجهزة (على سبيل المثال لا الحصر: الشبكات، والخوادم، وأماكن التخزين، والتطبيقات، والخدمات الإلكترونية)، التي يمكن توفيرها ونشرها بأقل جهد إداري ممكن، وبدون تدخُّل من مزوِّد الخدمة". ويتألف هذا النموذج السحابي من خمس خصائص (أو سمات) أساسية، ومن أربعة نماذج نشر وإطلاق، وثلاثة نماذج عرض الخدمات المقدمة (Mell and Grance, 2011).

تنبع أهمية التعريف المُقدَّم من المعهد الوطني للمعاير والتقنية (NIST) من إشارة الكثير من العلماء والخبراء والمنظمات المتخصصة له في مراجعهم وكتبهم وأعمالهم البحثية. وعلى الرغم من ذلك، ينبغي استدراك أنه يغيب تواجد توافق فكري متطابق على وجود تعريف واحد متفق عليه بين كل المهتمين بالحوسبة السحابية من باحثين وخبراء وممارسين. ويشير كلٌ من فاقييرو وزملائه إلى ذلك في بحثهم المقدم إلى مجلة The ACM Computer بعنوان: "وقفة عند السحابة: باتجاه تعريف السحابة" - A) (A - المسادة التي عادةً ما المسادة التي عادةً ما المعلود أي مصطلح جديد في عالم تقنية المعلومات (Break in the Cloud: Towards a Cloud Definition) وعراجعة الأدبيات العلمية التي تتطرق إلى الحوسبة السحابية، وجد كلٌّ من فاقييرو وزملائه ما يربو على عشرين تعريفاً متبايناً للحوسبة السحابية، يركز كلٌّ منها على جانب معين من التقنية دون الآخر. لذا قام كلٌ من فاقييرو وزملائه باستنتاج تعريف للحوسبة السحابية المبحوثة. يجمع بين الخصائص الأساسية للحوسبة السحابية، مستخرجةً من الأدبيات العلمية المبحوثة. وينصُّ هذا التعريف على أن الحوسبة السحابية عبارة عن "تجمعٌ عن من الموارد وينصُّ هذا التعريف على أن الحوسبة السحابية عبارة عن "تجمعٌ عن من الموارد

الحاسوبية الافتراضية والقابلة للاستخدام والوصول السهل (كالتجهيزات المادية، والمنصات التطويرية، والخدمات الإلكترونية). ويمكن أن يتم تجهيز هذه الموارد وإعادة تجهيزها لتتكيف مع أحمال إلكترونية متغيرة؛ الأمر الذي يسمح بالانتفاع الأمثل من هذه الموارد ويتم توظيف هذا التجمع من الموارد الحاسوبية ليعمل بمبدأ الدفع حسب الاستخدام -pay) (as-per-use) والذي يوفِّر ضمانات بأن يقدِّم مزوِّد الخدمة اتفاقيات مستوى خدمة (SLAs) تتناسب وحاجة المستفيد".

يتطلب عمل الحوسبة السحابية، تماشياً مع التعريف المقدَّم من المعهد الوطني للمعايير والتقنية (NIST)، أن يجهز مزوِّد/مزودو الخدمة السحابية بنيةً تحتيةً تشمل مختلف الموارد الحاسوبية التي يحتاجها المستفيد/المستفيدون من الخدمة لإنجاز أعماله/م؛ كأنظمة التشغيل، والشبكات الحاسوبية، وخوادم التخزين، والبرمجيات والتطبيقات، بحيث تصبح جاهزة للاستخدام المباشر عبر الإنترنت ومن أي موقع جغرافي، باستخدام أي جهاز إلكتروني محلى مهيًّا للاتصال بالإنترنت. إضافةً إلى ذلك، ينبغى أن يوفر مزود/مزودو الخدمة السحابية آلية مرنة للاستخدام والوصول للموارد الحاسوبية، بحيث يتم احتساب تكلفة استخدام هذه الموارد الحاسوبية بناءً على مستوى استخدام المستفيد من الخدمة، وما يتماشى مع احتياجاته، وهو ما يُعرف مبدأ الدفع حسب الاستخدام (pay-as-per-use). وكلما زادت حاجة المستفيد من الموارد الحاسوبية، قام مزوِّد الخدمة بسد هذه الحاجة عن طريق توفير المورد المطلوب، سواءً كان زيادةً في سعة التخزين أو زيادةً في سرعة الاتصال أو توفير برمجية قد يحتاجها المستفيد. وكل ذلك يتم بشكل مرن وسريع من قبل المستفيد، ودون أي تدخل من المزود الذي قد يعبق أو يؤخر تلبية طلب المستفيد. كما أن الحوسبة السحابية تتضمن توفير ميزة إيجابية للمستفيد، تتمثل في تقليل الجهود الإدارية المطلوبة من جهته. ويكون تركيز المستفيد منصباً على التعرُّف على كيفية الوصول إلى الموارد الحاسوبية وتشغيلها ما يحقق متطلباته ويسد حاجته، وبالتالي تكون صيانة أنظمة ومكونات الحوسبة السحابية من مهام مزود الخدمة فيما عدا الأجهزة المحلية والمملوكة للمستفيد، والمستخدمة للوصول إلى موارد الحوسية السحابية.

#### ٢/٢ أساسيات الحوسبة السحابية:

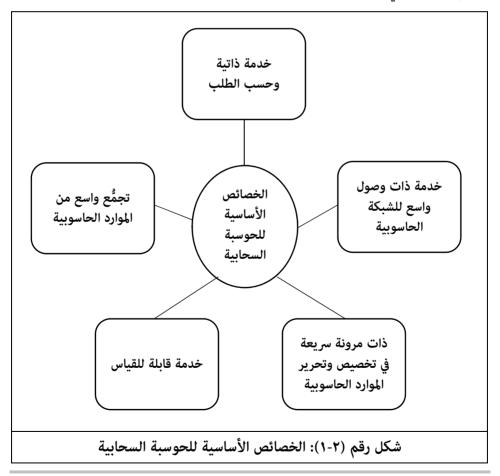
تتمثل أساسيات الحوسبة السحابية، كما يصفها المعهد الوطني للمعايير والتقنية (NIST)، في المبدأ الذي يُسمَّى مبدأ (٥-٤-٣)، (Mell and Grance, 2011). ويشير هذا المبدأ إلى:

- ٥: خمس خصائص أساسية تعزِّز دور الحوسبة السحابية.
  - ٤: أربعة نماذج لنشر وإطلاق الحوسبة السحابية.
  - ٣: ثلاثة غاذج لعرض خدمات الحوسبة السحابية.

#### ١/٢/٢ الخصائص الأساسية للحوسية السحابية:

تتركز أهمية تحديد خصائص أي تقنية حديثة في زيادة مستوى الفهم لهذه التقنية، وبالتالي إمكانية تبنّيها، ومن ثُمَّ تطويرها مستقبلاً عند الحاجة. من هذا المنطلق، سعى العديد من المهتمين بالحوسبة السحابية من باحثين وممارسن إلى تحديد قائمة من الخصائص التي تميّز الحوسبة السحابية عن غيرها من التقنيات بشكل عام، وبالأخص عن غيرها من أنماط الحوسبة الأخرى؛ كالحوسبة الموزعة، والحوسبة المتوازية، والحوسبة العنقودية، والحوسبة الشبكية، والتي تمَّ التطرق إليها تفصيلاً في الفصل الأول من هذا الكتاب. على سبيل المثال، يُحدِّد كلُّ من بايا وزملائه (Buyya et al., 2009) تسع عشرة خاصية مكن توظيفها للتمييز بين كلِّ من الحوسبة العنقودية والحوسبة الشبكية والحوسبة السحابية، في حين وظُّف مالكولم (Malcolm, 2009)خمس خصائص لتمييز الحوسبة السحابية عن غيرها من أنواع الحوسبة. ويُحدِّد شارما (Sharma, 2009) أربع خصائص أساسية للتعرف على مدى ملاءمة أي تطبيق إلكتروني للعمل على منصة الحوسبة السحابية. ويعتقد آمرهين (Amrhein, 2009) أنه من الصعب وضع تعريف محدَّد ومتفق عليه للحوسبة السحابية، لكن من الممكن تمييز الحوسبة السحابية عن طريق توظيف خمس خصائص حدَّدها الباحث لكي نستطيع إطلاق مسمَّى الحوسبة السحابية على الحوسبة. ومن الملاحظ أن تمايز هذه الجهود البحثية لتحديد الخصائص قد يُعزى إلى غياب اتفاق محدَّد للحوسبة السحابية في بداية ظهورها مطلع العام ٢٠٠٩م، حيث إنَّ معظم هذه الأعمال كانت في عام ٢٠٠٩م، إلا أن مستوى فهمها قد تطوَّر مع مرور الوقت وزيادة الممارسة لها، ليصل إلى حد من النضج مَّكِّن فيه المعهد الوطني للمعايير والتقنية (NIST)، وهو المعهد الذي يضمُّ مجموعة بحث

متخصصة من العلماء والخبراء في مجال تقنية المعلومات، من إصدار النسخة رقم (١٦) والنهائية لوثيقة تعريف العوسبة السحابية (سبتمبر ٢٠١١م)، والتي أيضاً تضمنت خمس خصائص للحوسبة السحابية، وهي: (١) أن تكون خدمة ذاتية وحسب الطلب، (٢) وذات وصول واسع للشبكة الحاسوبية، (٣) وأن تقوم بعرض تجمع واسع من الموارد الحاسوبية، (٤) وذات مرونة سريعة في تخصيص وتحرير تلك الموارد، (٥) وأن تكون خدمة قابلة للقياس. انظر الشكل رقم (٢-١). يجدر بالذكر أن مصطلح "الأساسية" كصفة للموصوف "الخصائص" يشير إلى مجموعة متكاملة ومترابطة من الخصائص، فعند غياب إحداها لا يمكن وصفها بالحوسبة السحابية. وسنستعرض فيما يلي وصفاً توضيحياً لكل واحدة من هذه الخصائص، عسب ما وردت في وثيقة معهد (NIST)، (Mell and Grance, 2011).



- ١- الحوسبة السحابية هي خدمة ذاتية وحسب الطلب:
- يستطيع المستفيد التزود بخدمات وقدرات الحوسبة؛ كطلب وقت محدد لاستخدام خادم حاسوبي أو التخزين على وسائط تخزينية عند الحاجة لها وخلال الفترة الزمنية التي يحددها المستفيد، وبشكل ذاتي دون أن يتطلب ذلك تدخلًا بشريًا من مزود الخدمة.
- ۲- الحوسبة السحابية هي خدمة ذات وصول واسع للشبكة الحاسوبية: إن قدرات الحوسبة السحابية يجب أن تكون متوفرة عبر الشبكة الحاسوبية (الإنترنت)، ويمكن الوصول إليها من خلال آليات مقننة تشجّع على الاستخدام بواسطة منصات وأجهزة إلكترونية متنوعة (كالهواتف المتنقلة، والألواح الإلكترونية، والحواسيب المتنقلة، ومحطات العمل).
- ٣- الحوسبة السحابية عبارة عن تجمع واسع من الموارد الحاسوبية: يجب أن يقوم مزود الخدمة بتجميع موارد الحوسبة السحابية المتاحة للتأجير، بغرض خدمة مستفيدين متعددين باستخدام نموذج عمل يسمح بمشاركة عدة مستفيدين لاستخدام الموارد المادية والافتراضية المتاحة، على أن يتم تخصيص وإعادة تخصيص هذه الموارد بشكل مرن بحسب حاجة المستفيد. يجب أن يكون هناك إدراكٌ وفهم واضح لدى المستفيد لمبدأ استقلالية موقع المورد المستهدف؛ وهو ما يعني أن المستفيد بشكل عام لا يستطيع التحكم أو التعرف على موقع المورد المستهدف، لكن يمكنه تحديد الموقع على مستوى عالٍ من التجريد (كتحديد الدولة، المنطقة، أو مركز البيانات). وتشتمل الأمثلة على موارد الحوسبة السحابية: التخزين، والمعالجة الإلكترونية، والذاكرة، والنطاق العريض للشبكة.
- 3- الحوسبة السحابية ذات مرونة سريعة في تخصيص وتحرير تلك الموارد: يجب أن تتيح الحوسبة السحابية إمكانية تخصيص وتحرير مواردها بمرونة عالية (في بعض الحالات يكون ذلك بشكل ذاتي يقوم به المستفيد بنفسه دون تدخل المزود)، بغية التعجيل في تلبية طلبات المستفيدين حسب حاجاتهم. كما يجب أن تظهر موارد الحوسبة السحابية للمستفيد وكأنها متاحة بشكل مطلق وغير محدود، ويمكن تخصيصها له بأي كمية يريدها في أي وقت يختاره.

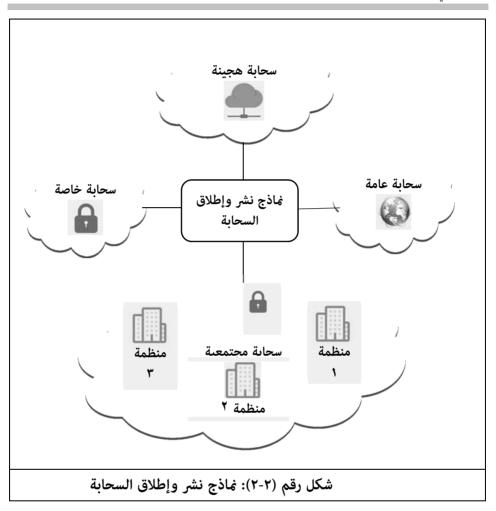
#### ٥- الحوسبة السحابية هي خدمة قابلة للقياس:

يجب أن توفِّر أنظمة الحوسبة السحابية آليه ذاتية تتيح تحسين استخدام الموارد المتاحة والتحكم فيها من خلال الاستفادة من نظام قياس يتناسب ونوع الخدمة المقدمة (على سبيل المثال: التخزين، والمعالجة الإلكترونية، والذاكرة، والنطاق العريض للشبكة، وحسابات المستخدمين النشطة). ويوفر نظام القياس هذا إمكانية المراقبة والتحكُم والإبلاغ عن استخدام كل مورد من موارد الحوسبة السحابية، الأمر الذي يرفع مستوى الشفافية لكلً من مزود الخدمة والمستفيد منها.

#### ٢/٢/٢ غاذج نشر وإطلاق السحابة:

تشير نهاذج نشر وإطلاق السحابة إلى الأسلوب أو الطريقة التي يوظِّفها مزود الخدمة لإتاحة خدمات السحابة للمستفيد. وبمعنى أكثر دقة، يتيح مزوِّد الخدمة موارده الحاسوبية من خوادم وتطبيقات وغيرها ليتم استخدامها من قبل العموم (قطاع حكومي أو خاص أو أفراد) بمقابل مادي، وبموجب اتفاقية مسبقة تُوضِِّح الكيفية والكمية والمدة المطلوبة لتخصيص هذه الموارد، فعلى سبيل المثال، يفضل بعض المستفيدين تخصيص مورد أو خدمة سحابية معينة بشكل حصري لهم دون مشاركة من الآخرين بناء على طلبهم، في حين لا يمانع بعض المستفيدين مشاركة نفس المورد أو الخدمة المقدمة مع عملاء أو مستفيدين آخرين؛ رغبة في تخفيض تكاليف الاستخدام الحصري. من ناحية أخرى، ترتفع نسبة العائد على الاستثمار بالنسبة لمزود الخدمة عند توزيع قدرات ووقت المورد الحاسوبي على أكثر من مستفيد في نفس الوقت. إن حاجة العميل هي المحدِّد الرئيس لنوع ونموذج إطلاق الخدمات السحابية، وعادة ما يصاحب هذه الحاجة عوامل أخرى؛ كمستوى الأمان المنشود، والحوكمة، وطريقة الفوترة والتسوية عند الانتهاء من الخدمة. لذلك عادةً ما يتكيف مزود الخدمة مع هذه الحاجات والعوامل؛ بغية تلبية رغبة العميل ورفع مستوى رضاه.

يقدِّم المعهد الوطني للمعايير والتقنية (NIST)، (Mell and Grance, 2011)، في وثيقة الحوسبة السحابية أربعة نهاذج لنشر وإطلاق خدمات الحوسبة السحابية، هي: (١) السحابة الخاصة، و(٢) السحابة المجتمعية، و(٤) السحابة الهجينة، انظر الشكل رقم (٢-٢). وسيتم التطرُّق لكلٍّ منها فيما يلى:



#### ١- السحابة الخاصة:

في هذا النموذج من تقديم خدمات الحوسبة السحابية، يكون استخدام موارد السحابة المطلوبة محصوراً على منظمة واحدة فقط، والتي يكون لها في الغالب عدة وحدات إدارية متفرقة في عدة مواقع جغرافية. وتتصل جميع هذه الوحدات الإدارية ببعضها البعض عن طريق شبكة حاسوبية مناسبة (كالإنترنت)، ويتم الوصول للموارد الحاسوبية بشكل سلس يسهل معه مشاركة البيانات والتطبيقات الخاصة بالمنظمة. ويمكن أن يتم المتلاك وإدارة وتشغيل الموارد الحاسوبية بواسطة المنظمة المستفيدة أو بواسطة طرف

ثالث أو بخليط منهما. أمًّا فيما يتعلق بموقع هذه الموارد، فيمكن أن يكون مستضافاً داخل المنظمة (مركز البيانات الخاص بها)، أو مستضافاً خارجها وتكون الموارد مملوكةً لطرف ثالث.

#### ٢- السحابة العامة:

في هذا النموذج من تقديم خدمات الحوسبة السحابية، يتم فتح استخدام موارد السحابة المطلوبة على مستفيدين متعددين، بحيث يتم مشاركة هذه الموارد بنسب وكميات تتناسب وطلب المستفيد. ويمكن أن تعود ملكية هذه الموارد ومسؤولية إدارتها وتشغيلها إلى منظمات خاصة أو حكومية أو أكاديهية أو خليط منها. أما فيما يتعلق بموقع البنية التحتية للسحابة فإنه يكون لدى مزود الخدمة. يمكن ملاحظة أن بيئة السحابة العامة هي بيئة متعددة المستفيدين (أو المستأجرين للموارد)، حيث يقوم المستفيد بالدفع مقابل استخدام الموارد المطلوبة في بيئة تسمح بالمشاركة في شبكة من الموارد يعمل عليها عدة مستفيدين. وعادةً ما يكون المستفيد غير مُدرك للموقع البغرافي للمورد المستخدم، لوجود طبقة افتراضية تعلو طبقة الموارد الحاسوبية المتاحة، وتعمل على إظهار هذه الموارد وكأنها موجهة فقط للعميل المستفيد، بينما هي في الواقع مشتركة بين عدة عملاء؛ الأمر الذي يساعد على استغلال قدرات وإمكانات هذه الموارد وتوزيعها حسب الطلب على عدة عملاء.

#### ٣- السحابة المجتمعية:

في هذا النموذج من تقديم خدمات الحوسبة السحابية، يكون استخدام موارد السحابة المطلوبة محصوراً على عدة منظمات أو أفراد يتشاركون في نفس الاهتمام أو الأهداف (كتوفُّر متطلبات أمنية معينة، أو أداء مهام محددة، أو تطبيق سياسات معينة). ويمكن أن يتم امتلاك وإدارة وتشغيل الموارد الحاسوبية في السحابة بواسطة هذه المنظمات أو بواسطة طرف ثالث. أما فيما يتعلق بموقع هذه الموارد، فيمكن أن يكون مستضافاً داخل المنظمة (مركز البيانات الخاص بها)، أو مستضافاً خارجها وتكون الموارد مملوكة لطرف ثالث. وأفضل مثال على هذا النوع من الحوسبة السحابية، هو السحابة الحكومية التي يمكن أن توفِّر مجموعة واسعة من الموارد الحاسوبية التي تكون مُخصَّصة فقط للأجهزة والجهات والهيئات الحكومية (وتهثِّل هذه إحدى مبادرات برنامج التعاملات الحكومية "يسِّر" لإنشاء سحابة حكومية مقتصر استخدامها على الأجهزة الحكومية في المملكة العربية السعودية). كما يمكن أن تظهر دوافع وأهداف معينة تحفِّز قطاعًا معينًا كقطاع العربية السعودية).

الصناعة أو التجارة للعمل معاً ضمن سحابة مشتركة ذات أهداف متشابهة، لاستغلال موارد السحابة لمن يشترك فيها.

#### ٤- السحابة الهجينة:

يتكون هذا النموذج من أنواع الحوسبة السحابية من اثنين أو أكثر من أنواع السحابة (كالسحابة الخاصة، أو العامة، أو المجتمعية)، بحيث تكون البنية التحتية لكل نوع مستقلة عن النوع الآخر، لكن ترتبط مع بعضها البعض عبر قناة اتصال مشفرة تسمح بتناقل البيانات وتشغيل التطبيقات والخدمات الإلكترونية فيما بينها. إنَّ استقلالية كل نوع من السحابات المرتبطة يسمح للمستفيد أن يقوم بتخزين بياناته الخاصة على السحابة الخاصة، وفي الوقت نفسه يستغل القدرات التي توفرها الموارد الحاسوبية في السحابة العامة؛ كتشغيل تطبيقات أو خدمات إلكترونية، قد يكون تملُّكها مكلفًا مادياً، على البيانات المخزنة في السحابة الخاصة. هذه الممارسة تخفُف كثيراً من مستوى المخاطرة التي قد تتعرض لها البيانات الخاصة بالجهة، عن طريق تجنُّب تخزينها في مكون السحابة العامة، والاحتفاظ بها لديها في السحابة الخاصة.

بعد أن تمّ إعطاء نبذة موجزة عن نهاذج نشر وإطلاق خدمات الحوسبة السحابية في هذا الفصل، سيتم التوسُّع في تفصيل هذه النهاذج شرحاً وتوضيحاً، وبيان الفوائد والمساوئ المرتبطة بكل نموذج في الفصل الرابع.

## ٣/٢/٢ غاذج خدمات الحوسبة السحابية:

يتيح مزودو الحوسبة السحابية خدماتهم بناءً على غاذج مختلفة، ومن أشهرها النموذج المعياري الذي يقدِّمه المعهد الوطني للمعايير والتقنية (NIST)، والمعروف اختصاراً بنموذج (Service-Platform-Infrastructure). (SPI) الذي يعني خدمة – منصة - بنية تحتية (Service-Platform-Infrastructure). يتكون هذا النموذج من ثلاث طبقات متجاورة بشكل رأسي، كما يوضح الشكل رقم (۲-۳) أدناه، وهي من الأعلى إلى الأسفل: (۱) طبقة البرمجيات كخدمة (Paas – Software as a Service)، و(۳) طبقة المنية التحتية كخدمة (Paas – Infrastructure as a Service)، (كلو، ۲۰۱۵؛ حسين وآخرون، ۲۰۱۷). ويتم استخدام هذا النموذج بشكل أساسي لتوضيح كيفية توزيع الخدمات التي تتيحها الموارد الحاسوبية الموظفة في الحوسبة السحابية بشكل نظري أو تجريدي يسهل معه فهم طبيعة الخدمات المقدمة وتصنيفها. ولا يعنى بالضرورة تصوير هذه الخدمات

بشكل متتالٍ ورأسي أن يرتبط استخدام طبقة معينة باستخدام طبقة أخرى، فعلى سبيل المثال، من الممكن أن يتم تزويد خدمات البرمجيات كخدمة (SaaS) بشكل مباشر دون استخدام خدمات طبقتي المنصة كخدمة (PaaS) والبنية التحية كخدمة (IaaS)، وبالطريقة نفسها يمكن لمستفيد أن يقوم بتشغيل برنامج ما على طبقة البنية التحية كخدمة (IaaS) وبشكل مباشر دون الحاجة لإنشاء برمجية كخدمة (SaaS) تساعد في تنفيذ البرنامج.



يتيح نموذج البرمجيات كخدمة (SaaS) للمستفيد إمكانية الاستخدام والوصول إلى التطبيقات البرمجية، التي يملكها ويستضيفها مزود الخدمة أو المورِّد، عبر شبكة الإنترنت، على أن يبقى أمر صيانة وإدارة المنصة والبنية التحتية المشغِّلة للتطبيق البرمجي متروكاً لمزود الخدمة. أما في نموذج المنصة كخدمة (PaaS) فيقوم مزود الخدمة بعرض منصة محوسبة تشمل أنظمة التشغيل (OSs)، وبيئات تطوير وتنفيذ التطبيقات البرمجية، وأنظمة قواعد البيانات، وخوادم الشبكة العنكبوتية، وخدمات أخرى مرتبطة بأنظمة التشغيل عبر شبكة الإنترنت دون الحاجة لأن يقوم المستفيد بتنزيل وتركيب هذه الأنظمة على جهازه المحلي؛ وبذلك يُترك أمر صيانة وترقية هذه الأنظمة لمزود الخدمة. أخيراً، يتيح نموذج البنية التحتية كخدمة (Slas) إمكانية عرض مكونات الحوسبة الأساسية (كالأجهزة والمعدات، والخوادم، ومكونات الشبكة) للاستخدام كخدمة مقدمة من مزود الخدمة إلى المستفيد بناءً

على الطلب؛ مما يعني إتاحة مستوى تحكم أعلى للمستفيد مقارنة بنموذجي البرمجيات كخدمة (SaaS) والمنصة كخدمة (PaaS). وفيما يلي يتمُّ إعطاء بعض التفاصيل عن كل واحد من هذه النماذج الثلاثة.

#### ١. نموذج البرمجيات كخدمة (SaaS):

يتيح هذا النموذج للمستفيد إمكانية الاستخدام والوصول إلى التطبيقات البرمجية التي علكها ويستضيفها مزود الخدمة، بحيث يتم تشغيل هذه التطبيقات على بنية تحتية سحابية تخصُّ مزود الخدمة وتُدار من قِبله، وتشمل الشبكة الحاسوبية، والخوادم، وأنظمة التشغيل، والتخزين. كما يمكن في هذا النموذج أن يتم الوصول إلى الخدمات المتاحة عبر أجهزة إلكترونية متعددة من خلال واجهة بسيطة (thin client interface) للمستفيد، ولا تشمل مستعرض الويب (كالبريد الإلكتروني على الويب)، أو عبر واجهة برنامج معين. ولا يمكن للمستفيد في هذا النموذج الإدارة أو التحكم في موارد البنية التحتية للسحابة، إلا أنه يمكن أن يُعطَى في حالات نادرة صلاحية التحكُّم في الإعدادات الخاصة بتهيئة البرمجيات يعمل عليها، وبشكل محدود. ومن الأمثلة على تطبيقات البرمجيات كخدمة: استخدام تطبيق إدارة علاقات المستفيدين (CRM)، وتطبيق برمجيات المحاسبة عبر الإنترنت، وتطبيقات ذكاء الأعمال.

## ۲. نموذج المنصة كخدمة (PaaS):

يتيح هذا النموذج للمستفيد إمكانية تهيئة وتطوير ونشر برمجياته الخاصة به، بحيث تعمل على منصة محوسبة عتلكها ويستضيفها مزود الخدمة، وتشمل-على سبيل المثال-أنظمة التشغيل (OSs)، وبيئات تطوير وتنفيذ التطبيقات البرمجية، وأنظمة قواعد البيانات، وخوادم الشبكة العنكبوتية. ويتم تضغيلها عبر شبكة الإنترنت دون الحاجة لأن يقوم المستفيد بتنزيل المبني على حاجاته، ويتم تشغيلها عبر شبكة الإنترنت دون الحاجة لأن يقوم المستفيد بتنزيل وتركيب هذه الأنظمة على أجهزته الإلكترونية في موقع عمله. لا يُناط بالمستفيد في هذا النموذج مسؤولية التحكم وإدارة البنية التحتية السحابية ومواردها، حيث تعود مسؤولية عمل ذلك إلى مزود الخدمة، لكن عكن للمستفيد أن يتحكم في تطبيقاته البرمجية التي يزمع نشرها، وفي الإعدادات الخاصة بالبيئة التطويرية لهذه التطبيقات. وجعنى آخر، يستفيد العميل من توفّر إطار عمل جاهز للتطوير والاختبار والتشغيل. أما مزود الخدمة فينبغى أن يعمل على تهيئة شبكته الحاسوبية وخوادمه وأماكن التخزين وتجهيزها فينبغى أن يعمل على تهيئة شبكته الحاسوبية وخوادمه وأماكن التخزين وتجهيزها فينبغى أن يعمل على تهيئة شبكته الحاسوبية وخوادمه وأماكن التخزين وتجهيزها

للاستخدام بكفاءة عالية، كما ينبغي عليه إدارة هذه الموارد وصيانتها ومراقبة خاصية القابلية للتوسُّع في مستويات استخدام هذه الموارد متى ما طلب العميل ذلك، وهو الذي يرى ويتوقع أن الحوسبة السحابية يمكن أن توفِّر له مستويات لا محدودة من الموارد التي يحتاجها. وفي المقابل يُتوقع من العميل الدفع المادي مقابل مستوى الخدمة التي يطلبها ويتم تخصيصها له، تحقيقاً لمبدأ الدفع حسب الاستخدام (pay-as-per-use). ومن الأمثلة على خدمات المنصة كخدمة (PaaS)، خدمة محرك تطبيقات قوقل (Google App) وهو عبارة عن منصة حوسبة سحابية يتم استخدامه لتطوير واستضافة تطبيقات الويب في مراكز البيانات الخاصة بقوقل والمنتشرة في أماكن متفرقة من العالم. كما أن ويندوز أور (Paas) هو مثال آخر على المنصة كخدمة (Paas)، والتي تعمل بشكل مشابه لمحرك تطبيقات قوقل إلا أنها تقوم بعرض خدمة إضافية متمثلة في البنية التحتية كخدمة حسب حاجة العميل، ومن الأمثلة الأخرى أيضاً: منصة هيروكو (Heroku)، ومنصة (AWS Elastic Beanstalk).

#### ٣. نموذج البنية التحتية كخدمة (IaaS):

يتيح هذا النموذج للمستفيد إمكانية التزود بالقدرات الحاسوبية الأساسية، سواءً أكانت مادية أم افتراضية، كالمعالجة والتخزين والشبكات والخوادم، من قِبل مزود الخدمة، وبناءً على مبدأ الدفع حسب الاستخدام (pay-as-per-use). كما يتيح هذا النموذج للمستفيد مستوى أعلى من الإدارة والتحكم في البنية التحتية التي يتيحها مزود الخدمة مقارنة بنموذجي البرمجيات كخدمة (SaaS) والمنصة كخدمة (PaaS)، ويشمل ذلك التحكم في أنظمة التشغيل التي يريدها ويخصصها المستفيد، والتحكم في خوادم التخزين، والتحكم في التطبيقات البرمجية التي تعمل عليها، ومستوى أقل من التحكم في مكونات الشبكة (كالجدران النارية). كما يمكن للمستفيد التوسع في مستويات وكميات هذه المكونات بالزيادة أو التخفيض بناءً على حاجاته المتغيرة. ويبقى أمر الإشراف والاستضافة والصيانة والترقية لكل هذه الموارد من مسؤولية مزود الخدمة؛ مما يتيح للعميل التركيز على إنجاز والتحابية (IaaS): خدمة أمازون مهامه فقط. ومن الأمثلة على خدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS): خدمة أمازون السحابية (Amazon Web Services - AWS)، وخدمة سيسكو ميتابود (Oisco)، وخدمة مورك الحوسبة من قوقل (Joyent)، وخدمة جوبنت (Microsoft Azure)، وخدمة جوبنت (Joyent).

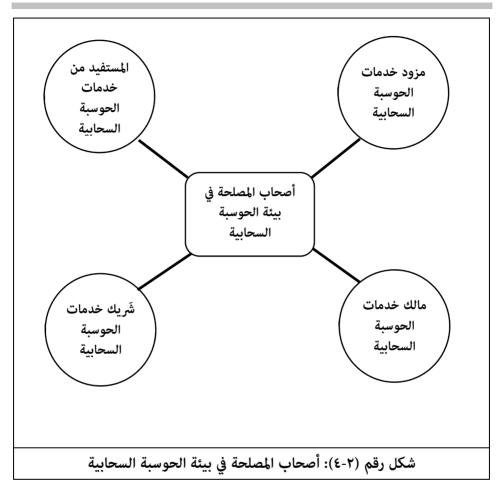
## ٣/٢ أصحاب المصلحة في بيئة الحوسبة السحابية:

يحتم تنوُّع وتشعُّب بيئة الحوسبة السحابية وجود أدوار بشرية متعددة يمكن أن يقوم بها أصحاب المصلحة تفاعلاً مع المكونات الأساسية للحوسبة السحابية (البرمجيات - SaaS، المنصة - PaaS، البنية التحتية – IaaS). ويعتمد دور صاحب المصلحة على طبيعة المهام المسندة، وطبيعة التفاعل مع السحابة ومواردها التقنية المستضافة. وتشارك كلُّ من الأدوار التالية في تنفيذ المسؤوليات المنوطة بها فيما يخصُّ نشاط السحابة المرتبط بها.

#### ١/٣/٢ مزود خدمات الحوسبة السحابية:

يشير مصطلح مزود خدمات السحابة (Cloud Services Provider - CSP) إلى المنظمة أو الفرد الذي يقوم بتزويد الموارد التقنية السحابية على شكل خدمات، تشمل (البرمجيات - SaaS، المنصة - PaaS، البنية التحتية – IaaS). ويصبح المزود مسؤولاً عن تسليم وصيانة وإدارة الخدمة الموجهة للمستفيد استناداً على ما هو متفّق عليه في بنود اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)، وبذلك يضمن مزود الخدمة استمرارية عمل الخدمات تحت أي ظرف قد يعيق تقديمها. ومما هو جدير بالذكر أن مزود الخدمة قد يكون في بعض الحالات أيضاً مالكًا للموارد التقنية المتاحة للاستئجار من قبل المستفيد، وفي حالات أخرى قد يشتري مزود الخدمة تلك الموارد التقنية من مزود خدمة آخر. انظر الشكل رقم (٢-٤). من الأمثلة على أبرز مزودي خدمات السحابة دولياً: شركة أمازون (Amazon)، وشركة قوقل (Rackspace)، وشركة مايكروسوفت (Micosoft)، وشركة راك سبيس (Rackspace)، وشركة موبايلي أوراكل (Oracle). أما محلياً فتأتي شركة الاتصالات السعودية (STC) وشركة موبايلي (Mobily) كأبرز مزودي الخدمة داخل المملكة العربية السعودية.

٩٠



#### ٢/٣/٢ المستفيد من خدمات الحوسبة السحابية:

يشير مصطلح المستفيد من (أو مستخدم) خدمات السحابة Cloud Services User) و إلى المنظمة أو الفرد الذي يقوم باستخدام (أو استهلاك) الموارد التقنية السحابية والمتاحة على هيئة خدمات، تشمل (البرمجيات - SaaS، المنصة - PaaS، البنية التحتية - IaaS)، والمقدَّمة من قِبل مزود خدمة سحابية يختاره المستفيد. ومن أشهر الخدمات السحابية التي يستهدفها المستفيد: خدمة البريد الإلكتروني، وخدمة الوثائق والجداول الإلكترونية، وخدمة النسخ الاحتياطي.

#### ٣/٣/٢ مالك خدمات الحوسبة السحابية:

يشير مصطلح مالك خدمات السحابة (Cloud Services Owner -CSO) إلى المنظمة أو الفرد الذي يمتلك الخدمة السحابية. الجدير بالذكر أن مالك الخدمة ليس بالضرورة أن يكون مزوداً لها أيضاً، فيمكن أن يقوم المالك بالاستعانة بمزود خدمة كطرف ثالث ليصبح وسيطاً له لإتاحتها للعموم.

#### ٤/٣/٢ شَريك خدمات الحوسبة السحابية:

يشير مصطلح شَريك خدمات السحابة (Cloud Services Partner) إلى المنظمة أو الفرد (كمطوّر التطبيقات، أو مزود البرمجيات، أو مزود التجهيزات المادية، أو أخصائي أنظمة، أو مدقق تقييم بيئة السحابة، أو ناقل الخدمة السحابية، أو الوسيط بين المزود والمستفيد) الذي يقدِّم الدعم والمساندة في بناء وتجهيز وصيانة وإدارة الخدمة السحابية المقدَّمة من قبل مزود الخدمة. ويحدِّد المعهد الوطني للمعايير والتقنية (NIST) ثلاث فئات، إضافةً إلى المزود والمستفيد، بأدوارهم ومسؤولياتهم كشركاء في الخدمات السحابية، وهم: الوسيط (وهو الذي يدير العلاقة بين المزود والمستفيد)، ومدقق تقييم الخدمات السحابية، وناقل السحابة (وهو الذي يزود خدمة الاتصالات ونقل البيانات اللازمة للخدمات السحابية)، والموساط).

## ٤/٢ أهداف وفوائد الحوسبة السحابية:

يكمن الهدف الرئيسي من الحوسبة السحابية في مساندة ومساعدة المنظمات في تحسين مقدرتها على تحقيق أهداف أعمالها بكفاءة وفعالية. ونظراً لتباين تلك الأهداف من منظمة إلى أخرى حسب طبيعة عمل المنظمة، سواءً كان هذا العمل اقتصادياً أو صناعياً أو حتى تقنياً؛ فإن البيئة التي تتيحها الحوسبة السحابية لكل منظمة تسهم في تقديم مجموعة من الفرص الجاذبة لكلً من مزود خدمات الحوسبة السحابية والمستفيد من تلك الخدمات. فعلى مستوى مزود الخدمة، يأتي استثماره وامتلاكه لبنى تحتية تقنية-متمثلةً في وجود مراكز بيانات ضخمة، وشبكات اتصال واسعة وسريعة غير مستغلة بالكامل-دافعاً لاستغلال وتوظيف هذه الموارد بشكل أمثل، والانتفاع بها عن طريق تأجيرها للمستفيدين لزيادة مستوى الدخل المادي؛ وبالتالي تحقيق الأهداف الاقتصادية للمنظمة. إضافةً إلى ذلك، فإن خيار المنظمة في دخول عالم الحوسبة السحابية كمزود خدمة يسهم في تحقيق المنظمة خيار المنظمة في دخول عالم الحوسبة السحابية كمزود خدمة يسهم في تحقيق المنظمة لهدف الاحتفاظ بعملائها وزيادتهم أيضاً، فعلى سبيل المثال، وفر منتج مايكروسوفت أزور

(Microsoft Azure) طريقاً مباشراً لنقل العملاء الحاليين من بيئة تطبيقات مايكروسوفت التقليدية (على سبيل المثال، تطبيق مايكروسوفت إس كيو إل سيرفر – Microsoft SQL) إلى بيئة السحابة لدى مايكروسوفت. أما على مستوى المستفيد من الخدمة، فإن الفرص الجاذبة تتمثل في عدة عوامل، هي: (١) تقليل الإنفاق المادي على البنى التحتية التقنية، ورفع مستوى خاصية الوصول إلى الموارد التقنية من أي مكان، وباستخدام أي جهاز إلكتروني مناسب. (٢) تحسين خاصية المرونة والقابلية للتوسُّع بناء على حاجة المستفيد؛ مما يسمح بزيادة أو تخفيض مستوى استخدام الموارد (على سبيل المثال، زيادة أو خفض عدد وحدات التخزين المستهدفة حسب الحاجة). (٣) تحسين مستوى الانتفاع من الموارد التقنية، فبدلاً من امتلاك المورد التقني واستخدامه عدد ساعات محددة في اليوم، وبقائه ساكناً في بقية اليوم، يدفع المستفيد مقابل الوقت الذي يستخدم فيه ذلك المورد. (٤) تبسيط وتسهيل عملية النسخ الاحتياطي والاستعادة من الكوارث بالنسبة للمستفيد، وفي وقت أسرع. (٥) ضمان الحصول على مستوى متفق عليه من إتاحة الخدمات السحابية بناءً على اتفاقية مستوى الخدمة.

هناك ثلاثة من الأهداف العامة التي تسهم الحوسبة السحابية في تقديمها لأصحاب المصلحة من المزودين أو المستفيدين، انظر الجدول رقم (٢-١).

السحابية	للحوسبة	جدول رقم (٢-١): الأهداف العامة
----------	---------	--------------------------------

الهدف العام	رقم
المساعدة في تحقيق تخطيط الطاقة الاستيعابية للموارد التقنية.	1
تقليل التكلفة المادية.	۲
رفع مستوى المرونة للمنظمة.	٣

## الهدف الأول: المساعدة في تحقيق تخطيط الطاقة الاستيعابية للموارد التقنية.

يشير تخطيط الطاقة الاستيعابية للموارد التقنية في أي منظمة إلى عملية تحديد وتحقيق الطلبات المستقبلية للمنظمة من الموارد التقنية والخدمات والمنتجات الإلكترونية. وفي السياق نفسه، يشير مصطلح الطاقة الاستيعابية للمورد التقني إلى الحد الأقصى من

مستوى استخدام الموارد التقنية القادر على إنجاز وتحقيق الطلبات ضمن فترة زمنية معطاة. ويمكن أن ينتج عن الفرق بين الطاقة الاستيعابية لمورد تقني محدد ومقدار الطلب عليه نظام عمل، إما أن يكون غير فعًال لتقديمه قدرات تفوق الحاجة، أو أن يكون النظام عاجزًا عن سدِّ حاجة المستفيد لضعف قدراته. ويركز تخطيط الطاقة الاستيعابية للموارد التقنية على تقليل توابع هذا الفرق أو الفجوة، من أجل تحقيق كفاءة أداء يمكن التنبؤ بها مقدماً. وبذا فإن الحوسبة السحابية تسهم في تحقيق هذا الهدف بالنسبة للمنظمة المستفيدة عن طريق قدرة الحوسبة السحابية على التوسُّع والانكماش في طلب الموارد التقنية، بناءً على حاجة المستفيد في أي وقت، ومن أي مكان. كما أن الحوسبة السحابية تتيح لمزود الخدمة التعرف على قدراته التقنية قبل الارتباط مع المستفيدين، وفي الوقت نفسه تتيح له خاصية التوسُّع في القدرات عن طريق الاستفادة من قدرات مزودين آخرين، إذا دعت الحاجة المنك.

#### الهدف الثاني: تقليل التكلفة المادية:

بالنسبة للمستفيد من خدمات الحوسبة السحابية، فإن التكاليف المادية الباهظة تشكل تحدياً كبيراً لدى المنظمات والأفراد ومستخدمي التقنية التقليدية لإنجاز أعمالهم، وتتمثل هذه التكاليف في مصاريف إنشاء وتجهيز مراكز البيانات، وشراء رُخص البرمجيات، وصيانة البنية التحتية التقنية، إلخ. وجاء ظهور الحوسبة السحابية محفزاً للمنظمات والأفراد للتركيز على إنجاز أعمالهم الرئيسية دون الحاجة للتركيز على الجوانب التقنية التي أصبحت متوفرة من خلال مزودي الحوسبة السحابية الذين يقدمون خدمات جاهزة للاستخدام: كخدمة البنية التحتية التقنية (الشبكات والخوادم والتطبيقات البرمجية)، وخدمة المنصة (كأنظمة التشغيل وأنظمة قواعد البيانات)، وخدمة البرمجيات (كتطبيقات الموارد البشرية والمالية الإلكترونية). هذا التحولُ الرئيسي في تقديم الخدمات يساعد في تخفيض التكاليف المادية الإلكترونية)، وعكن على المنظمات والأفراد (سيد، ٢٠١٣)، حيث اقتصرت تلك التكاليف على الاستخدام الفعلي فقط، وعلى حجم الطلب (مثال، عدد الوحدات التخزينية المطلوبة من المستفيد)، ويمكن فقط، وعلى حجم الطلب (مثال، عدد الوحدات التخزينية المطلوبة من المستفيد)، ويمكن السحابية في تقليل الجهود الإدارية المبذولة من جهة المستفيد، حيث اقتصرت تلك الجهود السحابية في تقليل الجهود الإدارية المبذولة من جهة المستفيد، حيث اقتصرت تلك الجهود على صيانة الأجهزة الحاسوبية المستخدَمة والتحكم فيها للوصول إلى موارد الحوسبة على صيانة الأجهزة الحاسوبية المستخدَمة والتحكم فيها للوصول إلى موارد الحوسبة

السحابية التي يوفرها المزود دون الحاجة إلى صيانة تلك الموارد أو مراقبتها من جهة المستفيد.

أما بالنسبة لمزود خدمات الحوسبة السحابية فإن إمكانية مشاركة الموارد الحاسوبية التي تتيحها الحوسبة السحابية بين عدة مستفيدين مستقلين عن بعضهم البعض، يسمح بمشاركة التكاليف المادية أيضاً؛ مما يؤدي ليس فقط إلى تحسين مستوى الاستخدام والكفاءة للموارد الحاسوبية، خصوصاً في تلك الحالات التي لا يكاد يتخطى مستوى الاستخدام ١٠% إلى ١٠٠؛ بل إلى توفير استهلاك الطاقة تحقيقاً لمبدأ التقنية الخضراء (Green IT) من خلال خصائص تقنية تساعد على موازنة الأعباء فيما بين الموارد، ومن خلال تخصيص المهام والتحكم والرقابة الذاتية الآنية. وبذا فإن المحصلة النهائية لمشاركة كل هذه التكاليف المادية هو رفع نسبة العائد على الاستثمار بالنسبة لمزود الخدمة، عند توزيع قدرات ووقت المورد الحاسوبي على أكثر من مستفيد في الوقت نفسه.

#### الهدف الثالث: رفع مستوى المرونة للمنظمة:

تحتاج أي منظمة إلى زيادة مقدرتها على التكينُف والتطور لمواجهة المتغيرات الداخلية والخارجية المحيطة بنجاح. وعادةً ما يتم قياس مرونة المنظمة من خلال مدى استجابتها بفعالية لهذه المتغيرات. وتزداد أهمية هذه المرونة في حالات يكون فيها الجمود أو عدم الاستجابة أمراً غير مقبول تنافسياً وأداءً للعمل المطلوب. فعلى سبيل المثال، من المتعارف عليه أن متطلبات الأعمال تتغير وتتبدل مع مرور الوقت، حتى أثناء سريان المشروع التقني. فقد يكون هناك قيود تقنية متعلقة بمحدودية الموارد الحاسوبية تمنع المنظمة من الاستجابة بفعالية لتذبذبات الاستخدام للخدمات الإلكترونية (على سبيل المثال، توقع أن يكون عدد المتقدمين إلكترونياً لعروض وظيفية معينة ١٠٠ ألف، في حين أن العدد الفعلي يكون ٢٠٠ ألف متقدم؛ الأمر الذي قد يسبب عطلاً تقنياً لموقع الجهة الإلكتروني). وفي حالات أخرى، قد تتطلب حاجة العمل رفع مستوى الإتاحة والاعتمادية للخدمات الإلكترونية المقدمة. أن طبيعة الاستخدام نفسه قد تولًد أخطاءً أثناء وقت التشغيل، والتي قد تعطل الخوادم المستضيفة للخدمة الإلكترونية. وفي هذه الحالة، فإن نقص مستوى الاعتمادية في البنية التحتية التقنية قد يهدًد استمرارية الأعمال، وبالتالي ينخفض مستوى الاستجابة لمتطلبات المتخيد. أما أسوأ الحالات المتغيرة فتتمثل في إمكانية أن يتم اتخاذ قرار داخل المنظمة ضد المستفيد. أما أسوأ الحالات المتغيرة فتتمثل في إمكانية أن يتم اتخاذ قرار داخل المنظمة ضد

استمرارية المشروع التقني لأي سبب من الأسباب (على سبيل المثال: ارتفاع مستوى التكاليف، أو تقلص الكفاءات التقنية)؛ الأمر الذي يتطلب توقف العمل، وبالتالي تعرُّض المنظمة لمخاطر عدم تحقيق أهدافها الإستراتيجية.

إن سرد هذه الحالات التي قد يكون حدوثها ممكناً، يأتي على سبيل إبراز مدى أهمية تقنية الحوسبة السحابية وتوفيرها بيئة تساعد على الاستجابة السريعة للمتغيرات المحيطة، الداخلية والخارجية، بنجاح. وتتمثل هذه المرونة في سرعة إمكانية التوسُّع في البنى التحتية التقنية لمواجهة الطلب في أوقات الذروة، والكفاءة والرشاقة في إدارة الموارد الحاسوبية باستخدام التقنية الافتراضية، والاعتمادية والموثوقية في استمرارية الأعمال واستمرارية الإتاحة؛ لوجود إمكانية توزيع أحمال المهام بين العديد من مراكز البيانات أو بين العديد من السُّحب المتاحة، ومن ثَم تجنُّب أوقات توقُّف الأعمال وزيادة إتاحتها.

جدول رقم (٢-٢): الفوائد العامة للحوسبة السحابية

الفائدة العامة	
الوصول المريح والسريع.	١
المرونة في العمل والاستجابة السريعة.	۲
عولمة الموارد البشرية العاملة في الحوسبة السحابية.	٣
تقليص التكاليف المادية.	٤
زيادة فعالية تخطيط المشاريع التقنية ورفع نسب نجاحه.	0

### الفوائد العامة للحوسبة السحابية:

على الرغم من استعراضنا للعديد من الجوانب المفيدة لاستخدام الحوسبة السحابية من خلال التطرُّق إلى خصائصها وأهدافها وأساسياتها في الأجزاء السابقة من هذا الكتاب، إلا أننا في هذا الجزء نستعرض بشكل أكثر تركيزاً أبرزَ الفوائد العامة التي قد يجنيها أصحاب

المصلحة من تبني واستخدام الحوسبة السحابية، انظر الجدول رقم (٢-٢). وهذه الفوائد هي:

#### ١- الوصول المريح والسريع:

عند تخزين البيانات وتواجد التطبيقات الإلكترونية في السحابة، يمكننا الوصول لها بسهولة وسرعة كافية في أي وقت، ومن أي مكان، وباستخدام أي جهاز محوسب ذي، سواءً كنًا في العمل أو المنزل.

## ٢- المرونة في العمل والاستجابة السريعة:

تماشياً مع المتغيرات المحيطة ببيئة العمل سواءً كانت داخلية أو خارجية، توفّر الحوسبة السحابية بيئةً تقنيةً سريعة الاستجابة ومرنة لاستمرارية تغيّر متطلبات العميل، دون أن يخل ذلك بسير العمل إيقافاً أو إبطاءً.

#### ٣- عولمة الموارد البشرية العاملة في الحوسبة السحابية:

حيث إنَّ الوصول لموارد الحوسبة السحابية (خدمات إلكترونية، وقواعد بيانات، وخوادم، وبيئات تطوير برمجية) يرتبط بوجود اتصال فعًال عبر شبكة الإنترنت، إذ أصبح توظيف كوادر مؤهلة منتشرة في أماكن متفرقة حول العالم للعمل على استخدام وتطوير وترقية منتجات تقنية أمراً ميسراً وفعّالاً. فعلى سبيل المثال، تشير التقارير المنشورة عن شركة الأعمال التقنية (IBM)، الأمريكية أنها وظّفت ما يقارب ١٠٠،٠٠٠ موظف من دولة الهند للعمل عن بُعد في منتجات تقنية متعددة (المصدر: مجلة عالم الحاسب - Computer World الكاتب: باتريك ثيبوديو - ٢٠١٢م).

#### ٤- تقليص التكاليف المادية:

تشمل التكاليف التي تساعد الحوسبة السحابية على تجنبها أو تخفيضها: تكاليف الإنفاق على البني التحتية التقنية، وتكاليف صيانة الموارد الحاسوبية ورخص البرمجيات، وتكاليف تدريب الكوادر البشرية على استخدام البرمجيات والتجهيزات المادية، حيث إنَّ الحوسبة السحابية تحتاج إلى عدد أقل من الموارد البشرية مقارنةً باقتناء المنظمة لمركز بيانات خاص بها.

# ٥- زيادة فعالية تخطيط المشاريع التقنية ورفع نسب نجاحه:

توفر المرونة التي تتيحها الحوسبة السحابية إمكانية التوسُّع والانكماش في طلب الموارد التقنية بناءً على الحاجة، الأمر الذي يمكن المستفيد من التكيف بسهولة مع الميزانية المرصودة للمشروع التقني.

#### ٥/٢ مخاطر وتحديات الحوسبة السحابية:

بشكل عام، تتمثل أكثر المخاطر المتعلقة بالحوسبة السحابية في ارتباطها واعتمادها على الاتصال بالإنترنت، فعند فَقْد الاتصال بها نكون قد فقدنا الاتصال بالسحابة تماماً، وبالتالي يتعذر وصولنا إلى البيانات والتطبيقات الإلكترونية. هذه النقطة الرئيسية تمثل مخاطرة ليس فقط للمستفيد من الحوسبة السحابية، بل أيضاً تشكل تهديداً لمزود الخدمات؛ كونها تعيق إيصال خدماته للعملاء. ومن ناحية أخرى، ترتبط أغلب المخاطر الأخرى بالمستفيد من الخدمات، الذي يستخدم موارد السحابة، وبالذات الموجود منها على نموذج السحابة العامة. وفيما يلي يتم التطرُق إلى هذه المخاطر. انظر الجدول رقم (۲-۳).

جدول رقم (٣-٢): مخاطر للحوسبة السحابية

المخاطرة	رقم
المخاطر الأمنية.	1
انخفاض مستوى الحوكمة والتحكم التشغيلي.	۲
محدودية إمكانية التنقل بين مزودي السحابة.	٣
القضايا القانونية والالتزام الدولي.	٤

#### ١- المخاطر الأمنية:

إن نقل البيانات والتطبيقات الخاصة بالمستفيد ليتم تخزينها وتشغيلها على موارد السحابة العائدة ملكيتها إلى مزود السحابة -يعني أن المسؤولية الأمنية تصبح مشتركة مع مزود السحابة. ويتطلب استخدام موارد السحابة والتعامل معها عن بعد أن يزيد المستفيد من حدود ثقته، لتشمل التعامل مع موارد السحابة الخارجية. قد يكون من غير المألوف تأسيس نموذج أمني يسمح بزيادة حدود هذه الثقة دون تقديم بعض التنازلات مقابل الفوائد المتوقعة، ما لم يدعم كلٌ من المستفيد والمزود إطاراً أمنياً متطابقاً تماماً، الأمر الذي يعتبر صعب المنال على مستوى السحابة العامة. ومن ناحية أخرى، يتم الحكم على المستوى الأمنى المتاح للبيانات والتطبيقات بناءً على الإجراءات الأمنية المطبقة والمتفق عليها بين كلً

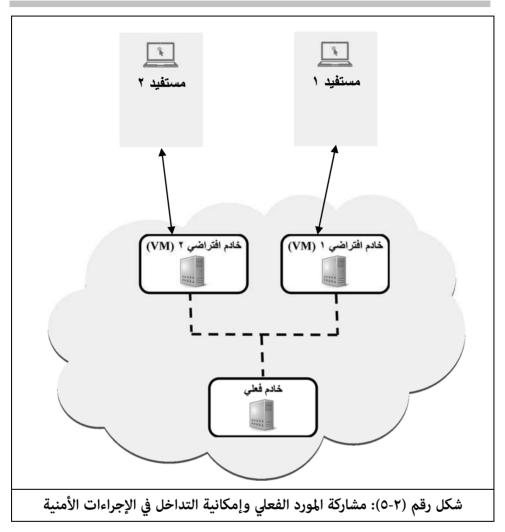
من المستفيد والمزود المستضيف. لذا فإنه من المتوقع أن يصبح لدينا تداخلٌ بائنٌ بين الإجراءات الأمنية لكل مستفيد مع نفس المزود؛ نظراً لأن المورد التقني على السحابة العامة يعتبر مشتركاً بين أكثر من مستفيد. لذا فإن إمكانية تداخل الإجراءات الأمنية بين المستفيدين وتعريض البيانات والتطبيقات للانكشاف من الآخرين، يتيح المجال للتعرُّض للهجوم الإلكتروني، ومن ثَمَّ إمكانية تعرُّض البيانات والتطبيقات للوصول غير المشروع. ويوضح الشكل رقم (٢-٥) سيناريو لمنظمتين مستفيدتين تتشاركان في نفس المورد التقني على سحابة عامة (مشاركة خادم فعلي واحد من خلال خادمين افتراضيين اثنين)، الأمر الذي قد ينتج عنه تداخلٌ في الإجراءات الأمنية. وقد يبدو تحدياً بالنسبة لمزود السحابة توفيرُ آلية أمنية تتسع للمتطلبات الأمنية لكل من المنظمتين المستفيدتين. وسيتم التطرق لموضوع الأمان في الحوسبة السحابية بشكل مفصًل في الفصل الثامن.

## ٢- انخفاض مستوى الحوكمة والتحكُّم التشغيلى:

عند مقارنة مستوى التحكم التشغيلي في الموارد السحابية المتاح للمستفيد في السحابة بنظيره في بيئة التشغيل التقليدية، يتم ملاحظة انخفاض مستواه في البيئة السحابية. لذا فمن الطبيعي بروز تحديات عملية ترتبط بآليات تشغيل المزود للموارد السحابية، وبقنوات الاتصال المطلوبة للربط بين المزود والمستفيد. لنأخذ-على سبيل المثال-الحالتين التاليتين:

- قد لا يتمكن مزود الخدمة من الاستمرار في المحافظة على الضمانات الواردة في بنود اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)؛ الأمر الذي قد يُعرِّض جودة الخدمة السحابية المقدَّمة للتذبذب في الأداء. وينحصر دور المستفيد، في هذه الحالة، في مطالبة المزود بإعادة الخدمة إلى وضعها المعتاد.
- يُحتم البُعد الجغرافي بين المزود والمستفيد ضرورة الاستعانة بأجهزة شبكية وسيطة، (network hops) لغرض التخزين المؤقت ثم التوجيه إلى الهدف. وقد ينتج عن ذلك إضافة المزيد من التأخير في إنجاز الأعمال. في هذه الحالة، لا يملك المستفيد حلاً عملياً إلا رفع مستوى سرعة نقل البيانات عبر شبكة الإنترنت، تفادياً للتأخير.

وعلى الرغم من ذلك، يمكن تخفيف هذه الهواجس من خلال بنود اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)، والرقابة والتدقيق المستمرين.



## ٣- محدودية إمكانية التنقل بين مزودي السحابة:

يؤدي القصور في وجود معايير واضحة ومتفق عليها على مستوى مزودي الخدمات السحابية إلى الحدِّ من إمكانية نقل تطبيقات وبيانات المستفيد من مزود إلى آخر، الأمر الذي قد يشكِّل تحدياً بالنسبة للمستفيد. إنَّ استمرار المستفيد مع مزود معين يعني أن حلوله التطبيقية وبياناته قد تمَّ تخصيصها بما يتناسب تماماً مع البيئة التقنية التي يوفرها ذلك المزود المستضيف. لذا فإنه حتى يتمكِّن المستفيد من نقل بياناته وتطبيقاته إلى مزود

آخر، فلا بُدَّ أن يوفِّر ذلك المزود الآخر بيئة تقنية متطابقة مع تلك الموجودة لدى المزود الأول، الأمر الذي يُعدُّ نادرَ الحدوث. وقد يبدو الأمر جاذباً بالنسبة لمزود الخدمة؛ كونه يضمن استمرارية عميله معه، إلا أنه يبدو مؤرقاً للمستفيد عند وقوع مشاكل أو أخطاء لا يُحتمل استمرارُها من المزود، والأسوأ هو إمكانية توقُّف المزود عن العمل وخروجه من سوق الحوسبة السحابية لأي سبب من الأسباب.

#### ٤- القضايا القانونية والالتزام الدولى:

اقتصادياً، يسعى مزوِّد خدمات الحوسبة السحابية إلى تقليل تكاليفه وتعظيم أرباحه؛ لذا من المتوقع أن يقوم بتأسيس مراكز بياناته في مواقع جغرافية مريحة للعملاء، وبتكلفة مادية معقولة. وعند اختياره الاستفادة من الخدمات المتاحة على السحابة العامة، ففي الغالب لا يكون المستفيد من الخدمات مدركاً للموقع الجغرافي لتلك الخدمات، على سبيل المثال: موقع الخوادم المستضيفة للبيانات أو التطبيقات الإلكترونية. وقد يشكل ذلك لبعض المنظمات المستفيدة مخاطرة قانونية ذات علاقة بأنظمة ولوائح البلد المستضيف للمنظمة المستفيدة، حيث إنَّه من الممكن أن تحدد هذه اللوائح والأنظمة خصوصية للبيانات وإجراءات تخزينها. على سبيل المثال، تتطلب الأنظمة في المملكة المتحدة إلزامية أن يتم الاحتفاظ بالبيانات الشخصية الخاصة بمواطني المملكة المتحدة داخل حدودها. كما أن هناك قضيةً قانونيةً تتعلق بالإفصاح والوصول للبيانات، حيث إنَّ هناك بعض الدول تتطلب البنى التحتية الخاصة بمزود الخدمة. على سبيل المثال، يمكن للجهات الحكومية في الدولة المستضيفة للبنى التحتية الخاصة بمزود الخدمة. على سبيل المثال، يمكن للجهات الحكومية الأمريكية الوصول بسهولة للبيانات المخزنة على أراضيها، استناداً إلى قانون باتريوت الأمريكي، (US). Patriot Act)

وفي البحث المنشور في عام ٢٠٠٩م، قام أرمبرست وآخرون (Armbrust et al., 2009) بتصنيف التحديات والصعوبات التي يمكن أن تواجه الحوسبة السحابية، بشكل عام، إلى ثلاثة أصناف، هي:

١- تحديات تقنية متعلقة بتبنّى الحوسبة السحابية، وعددها ثلاثة:

• تحدى إتاحة الخدمة:

يشير إلى قدرة المستفيد على الاستمرارية في إمكانية الوصول إلى موارد الحوسبة السحابية (سواءً بيانات أو تطبيقات أو خدمات) في أي وقت، ودون انقطاع.

- تحدي حجز البيانات:
- يشير إلى عدم قدرة المستفيد على نقل بياناته وبرامجه من مزود خدمة إلى مزود آخر عند رغبته في ذلك؛ بسبب عدم تطابق واجهات برامج التطبيقات، أو عدم تطابق مخازن البيانات وقواعدها، أو عدم تطابق التجهيزات المادية.
- تحدي خصوصية البيانات:
   يشير إلى إمكانية فَقْد أو انكشاف بيانات المستفيد للأفراد أو المنظمات غير
   المصرَّح لهم عند تخزين البيانات في سحابة عامة تسمح بتشارك مواردها.
  - ٢- تحديات تقنية متعلقة بنمو الحوسبة السحابية، وعددها خمسة:
    - مأزق نقل البيانات:
- يُطلَق على التطبيقات الإلكترونية العاملة في السحابة أنها كثيفة البيانات؛ لكثرة معالجتها لها. فعند افتراض أن تلك التطبيقات موزعة على أكثر من سحابة واحدة (وبالتالي تواجدها في أكثر من موقع جغرافي)، في هذه الحالة يصبح تحديد موقع البيانات الجغرافي وتناقلها من سحابة إلى أخرى أمراً معقداً ومكلفاً في الوقت نفسه، حيث إنَّ نقل كل تيرابايت من البيانات عبر شبكة الإنترنت يُكلّف ما متوسطه ١٠٠ إلى ١٥٠ دولارًا أمريكيًا.
- عدم القدرة على التنبؤ بالأداء: تتيح الحوسبة السحابية، كما ذكرنا سابقاً، إمكانية أن تتشارك العديد من الأجهزة الافتراضية في استخدام وحدات المعالجة المركزية (CPUs)، والذاكرة الرئيسية بشكل فعّال، لكن تبقى المشاركة في عمليات الكتابة على، والقراءة من (I/O)، وحدات التخزين الثانوية هاجساً يمكن أن يُبطِّئ وقت الاستجابة المتوقع من التطبيقات العاملة على السحابة، وبالتالي التأثير سلباً على الأداء عموماً.
- التخزين المرن: إن من أهم الخصائص المميزة للحوسبة السحابية هو إتاحتها للاستخدام المؤقت (وهذا يعني إمكانية التوسُّع والانكماش في استخدام الموارد عندما تدعو الحاجة لذلك). وقد يبدو المعنى هنا واضحاً عند تطبيقه تقنياً، لكن لا

١٠٢

يبدو واضحاً كيف مكن تطبيق هذا التوسُّع والانكماش مع وحدات التخزين الثانوية.

الأخطاء في الأنظمة الموزعة الضخمة:

يتمثل أحد التحديات المعقدة في الحوسبة السحابية في اكتشاف وإزالة الأخطاء من الأنظمة الضخمة، وبالذات الموزعة منها على أكثر من موقع جغرافي. ومما يزيد الأمر تعقيداً أن هذه الأخطاء يصعب محاكاتها في بيئة مشابهة تكون أصغر في الحجم؛ لذلك فإن عملية تتبع الأخطاء يجب أن تتم في البيئة الإنتاجية نفسها، الأمر الذي يمكن أن يشكل تحدياً عملياً لمتطلبات التطبيقات الإلكترونية أثناء عملها.

• حساب التكلفة للتوسُّع والانكماش السريع:

مكن تطبيق مبدأ الدفع حسب الاستخدام (pay-as-per-use) على كلً من التخزين ونطاق الشبكة الحاسوبية العريض حسب عدد الوحدات التخزينية (البايتس - bytes). بينما يتم الحساب في العمليات الحاسوبية بشكل مختلف قليلاً، حيث يستخدم بعض المزودين عدد دورات (cycles) وحدات المعالجة المركزية كوحدة للحساب، في حين يستخدم البعض الآخر الساعة كوحدة للحساب حتى لو لم يتم الاستخدام.

٣- تحديات ذات علاقة بالأعمال والإجراءات عند تبنى الحوسبة السحابية:

• مشاركة نفس المصر والسمعة:

قد تؤثر السمعة السيئة لأحد عملاء أو مستفيدي السحابة العامة على سمعة السحابة ككل ومزودها. على سبيل المثال، يوجد لدى مزود خدمات التطبيقات أمازون قائمة سوداء لعناوين التطبيقات الخاصة بعملاء ثبت أن استخدامهم لتلك التطبيقات يسبب أذى لعملاء آخرين (كإرسال بريد إلكتروني تطفلي للآخرين)؛ لذا من المهم أن يتم فصل المسؤولية القانونية لتختص فقط بالعميل المسبب للأذى، ولا يتم تعميمها على مزود السحابة، وفي هذا المثال يعتبر مزود الخدمة أمازون.

#### • تراخيص البرمجيات:

تحصر رخص البرمجيات الحالية استخدام البرمجيات على عدد محدود من الحاسبات التي تشغلها؛ لذا من الشائع أن يدفع المستخدم تكلفة البرمجيات، ومن ثَمَّ يتم دفع رسوم الصيانة السنوية. وعند توظيف هذه البرمجيات على السحابة، فقد يحدُّ ذلك مزود الخدمات من التوسُّع في استيعاب الأعداد التي يستهدفها من العملاء. لذلك يعتمد الكثير من مزودي الخدمات على البرمجيات مفتوحة المصدر متى ما كان الأمر متاحاً؛ لأن نموذج العمل المستخدم للبرمجيات التجارية على السحابة العامة لا يتطابق بشكل جيد مع نموذج عمل الخدمات على السحابة العامة.

١٠٤

## الفصل الثالث

# عِمَارة وتصميم الحوسبة السحابية

يتناول الفصل الثالث في بدايته وصفاً عاماً لعمارة وتصميم بنية السحابة، حيث تتكون السحابة بشكل عام من مجموعة طبقات مترابطة تظهر على شكل هرمي. ويساعد فهم مكونات وعمل هذه الطبقات على فهم كيفية عمل السحابة ككل. ثم يتم استعراض المكونات الرئيسية لبُنية السحابة متبوعاً بإعطاء وصف تحليلي لهذه المكونات. أخيراً يتم التطرُق إلى العوامل المؤثرة في تعدُّد التصاميم المعمارية للبنى التحتية التقنية للحوسبة السحابية، ويتم إعطاء مثال لنموذج تطبيقي لعمارة الحوسبة السحابية.

#### ١/٣ مقدمة:

قبل الشروع في بناء منزل من الحِكمة ألا يُقدم صاحبه على شراء مواد البناء والتعاقد مع العَمَالة كخطوة أولى في عملية البناء. في عالم تقنية المعلومات قد نسمع عن إقدام بعض فرق العمل من مطوري البرمجيات على القفز المباشر إلى مرحلة تطوير التطبيق الإلكتروني المستهدف دون وجود رؤية واضحة عن ماهية متطلبات الأعمال والمتطلبات التقنية؛ الأمر الذي يُعدُّ ممارسة خاطئة قد تزيد من التكلفة المادية والجهد البشري قبل الوصول إلى المنتج النهائي. وكذلك الحال مع الحوسبة السحابية، حيث تزداد الحاجة إلى فهم كلً من العناصر المكونة لها وطريقة عملها، ويسبق ذلك ضرورة تحديد متطلبات أعمال المستفيد بدقة حتى يتسنى ضمان نجاح توظيف خدمات الحوسبة السحابية لسد حاجة الأعمال بكفاءة عالية. على الرغم من أن الموضوع الرئيسي لهذا الفصل يركز على فهم عمارة وتصميم الحوسبة السحابية، إلا أنه يجب القيام بخطوات استكشافية قبل السعي مباشرةً إلى الحوسبة السحابية، وصولاً إلى حلول الأعمال. وعلى سبيل المثال، ينصح مهندسو ومحللو الأعمال بالسعي إلى الحصول على إجابات دقيقة عن كل من الأسئلة التالية:

- ما هي المشكلة التي يتمُّ السعي إلى حلّها؟ وما هي أهداف الأعمال ذات العلاقة بالمشكلة المنظورة؟
  - من هم أصحاب المصلحة الذين يحتاجون إلى حل المشكلة؟

- ما هي متطلبات الأعمال والمتطلبات التقنية ومتطلبات الجودة، المرتبطة بالمشكلة المستهدفة؟
  - ما هي القيود القانونية ذات العلاقة بالمشكلة؟ وما هي المخاطر؟
    - أين سيتم تطبيق الحلول السحابية؟
- متى سيتم تطبيق الحلول السحابية؟ ما هي الميزانية المتاحة؟ وهل يوجد ارتباط أو اعتمادية على مشاريع أو مبادرات أخرى؟
- كيف ستقدم المنظمة المستفيدة الخدمة السحابية، مستقلةً أو متكاملةً مع خدمات أخرى؟
  - ما مدى جاهزية مزود الخدمة السحابية لتقديم الدعم الفنى بعد اقتناء الخدمة؟
    - ما مدى جاهزية المستخدم النهائي لاستخدام الخدمة بعد إطلاقها؟

بعد جَمْع الإجابات الوافية عن هذه الأسئلة، فإنّ المنظمة الراغبة في الدخول إلى عالم الحوسبة السحابية تصبح في وضع جيد لاختيار أفضل نماذج عرض الخدمات السحابية المناسبة (البرمجيات كخدمة SaaS، أو المنصة كخدمة كاعم، أو البنية التحتية كخدمة كاعم، أو الختيار نماذج نشر وإطلاق الخدمات السحابية (السحابة الخاصة، أو السحابة العامة، أو السحابة المجتمعية، أو السحابة الهجينة). إضافةً إلى ذلك، فإنَّ اختيار المناسب من خدمات السحابة يستلزم أيضاً فهمَ العناصر والمكونات الرئيسية للسحابة ومنهجية عملها، وهو ما نُطلق عليه عمارة وتصميم الحوسبة السحابية، وهو موضوع هذا الفصل.

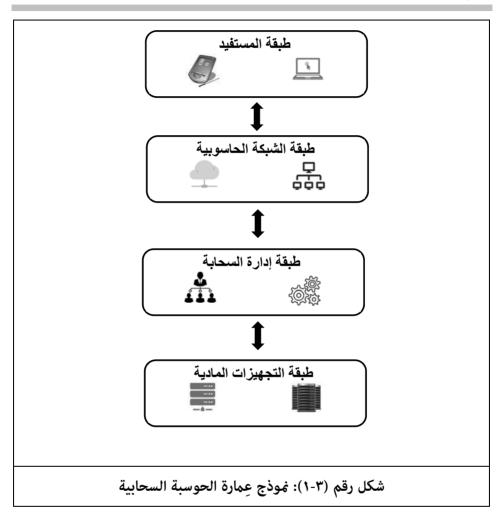
كما هو الحال مع التقنيات الأخرى، تحتوي تقنية الحوسبة السحابية على العديد من المفاهيم الأساسية التي يجب معرفتها قبل الدخول في التفاصيل الجوهرية. ومن تلك المفاهيم الأساسية تبرز أهمية التعرُّف على عمارة وتصميم الحوسبة السحابية، حيث يُقصد بها، وبشكل عام، الشكل الهيكلي المكوّن لها، إضافةً إلى كل ما تعتمد عليه الحوسبة السحابية في عملها. ويحتوي هذا الشكل الهيكلي على مجموعة عناصر أو مكونات مترابطة ببعضها البعض (نطلق عليها طبقات)، وتعتمد على بعضها البعض. تجدر الإشارة هنا إلى أن التعرف على عمارة الحوسبة السحابية لا يقتصر على معرفة العناصر المكونة فقط، إنما يستلزم أيضاً ضرورة التطرُّق إلى تقنيات أو عناصر أخرى تعتمد عليها الحوسبة السحابية في عملها. على سبيل المثال، تشكل تقنية الإنترنت عنصراً مهماً وأساسياً لعمل تقنية الحوسبة السحابية؛ لذا

١٠٦

تشكل جزءاً من الهيكل الهرمي لها. ومن الموضوعات الأخرى التي ترتبط بدراسة عمارة الحوسبة السحابية موضوع بنية السحابية وبنيتها. وبشكل مبسًط تصف بنية السحابة البحوهري بين كلً من عمارة الحوسبة السحابية وبنيتها. وبشكل مبسًط تصف بنية السحابة التركيب العام لها دون الدخول في اعتمادية العناصر المكونة على بعضها البعض. بعد ذلك، يتم التطرق إلى الترابط الشبكي الذي يشكّل عصباً يربط مكونات السحابة، ثم نتعرف على التفاصيل الخاصة بتطبيقات السحابة. وبالمثل، تتناول إدارة السحابة مناقشة أهم الشؤون المتعلقة بالإدارة وأساليب إدارة الحوسبة السحابية بشكلها الحالي، إلى جانب وصف كيفية إدارة التطبيقات والبنية التحتية لهذه التقنية. وترجع أهمية عملية الإدارة في السحابة إلى عوامل مهمة؛ كجودة الخدمة التي تشتمل عليها تقنية الحوسبة السحابية، حيث تشكّل على هذه العوامل الأساس الذي تُبنى عليه الحوسبة السحابية، ويتم تقديم جميع الخدمات بناء على هذه العوامل. وبالمثل نجد أن عملية نقل التطبيقات إلى السحابة تشكّل دوراً في غاية الأهمية، حيث لا يمكن نشر وإطلاق تطبيقات السحابة بشكل مباشر إلى السحابة، إذ يجب أن يتم تهيئة ذلك التطبيق بشكل ملائم قبل نقله إلى السحابة لكي يصبح تطبيقاً سحابياً أن يتم تهيئة ذلك التطبيق بشكل ملائم قبل نقله إلى السحابة لكي يصبح تطبيقاً سحابياً بعداً يتمتع بجميع الخصائص السحابية، والتي تطرقنا لها في الفصل الثاني من هذا الكتاب.

## ٢/٣ غوذج عمارة وتصميم الحوسبة السحابية:

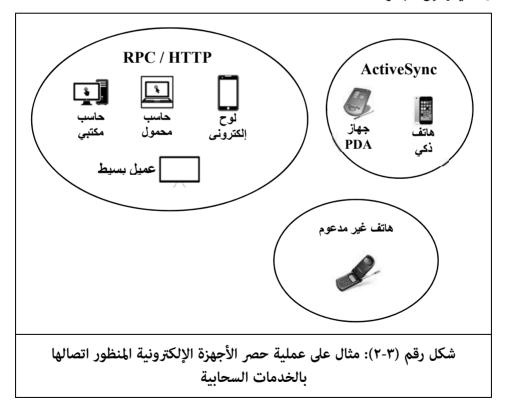
يظهر نموذج عمارة وتصميم الحوسبة السحابية على شكل هرمي يقوم بوصف تقنية الحوسبة السحابية وآلية عملها. يحتوي هذا النموذج على مجموعة طبقات متتالية، إضافة إلى عدة عوامل تحدِّد الاعتمادية بين هذه العناصر المكونة للنموذج؛ الأمر الذي يساعد في تحديد أولوية العمل. وتعتبر الحوسبة السحابية من التقنيات التي تعتمد كلياً على الإنترنت في عملها، ويوضِّح الشكل رقم (٣-١) هذا النموذج. يمكن تقسيم عمارة السحابة بشكل عام إلى أربع طبقات رئيسية بناءً على دخول المستفيد إلى السحابة، وهي: (١) طبقة المستفيد، (٢) وطبقة الشبكة الحاسوبية، (٣) وطبقة إدارة السحابة، (٤) وطبقة التجهيزات المادية (٢) وطبقة التقسيم دقيقًا وصارمًا، ويتم الالتزام به في بناء أي سحابة، إلا أنه في بعض الحالات يتم الفصل بين الطبقتين الثالثة والرابعة اعتماداً على آلية نشر وإطلاق السحابة.



### ١/٢/٣ طبقة المستفيد:

على الرغم من أن هذه الطبقة لا تُعتبر خدمة حوسبة سحابية، إلا أنها تمثل جزءاً مهماً في نموذج عمارة وتصميم الحوسبة السحابية. ويتجسد دور هذه الطبقة في أنها تمثل واجهة مستخدم، والتي تصل إليها خدمات الحوسبة السحابية وتستفيد منها بعد تشغيلها. تشمل طبقة المستفيد جميع أصناف العملاء والمستخدمين لخدمات السحابة المتاحة. وتُعتبر طبقة المستفيد النقطة التي يبدأ عندها المستفيد اتصاله بالسحابة. يمكن أن يتمثل المستفيد على شكل عميل بسيط (thick client)، أو عميل سميك (thick client)، أو هاتف متنقل، أو

أي جهاز محمول يمكنه الاتصال بتطبيقات وحلول الحوسبة السحابية، كتطبيق البريد الإلكتروني. ويشير العميل البسيط هنا إلى أي جهاز إلكتروني يعتمد على نُظم أخرى للقيام بوظائفه الرئيسية، أي أن قدرته على معالجة البيانات تُعتبر منخفضة. كما يشير العميل السميك إلى الأجهزة والحواسيب التي لديها قدرة مرتفعة على معالجة البيانات تمكنها من العمل بشكل مستقل عند الحاجة. في الغالب يمكن استخدام تطبيقات الحوسبة السحابية بنفس أسلوب استخدام التطبيقات الشبكية الأخرى، ولكن بشيء من التمحيص والتدقيق نجد أن خصائص التطبيقات السحابية مختلفة تماماً، ومن ثَمَّ فإن طبقة المستفيد تتألف من تشكيلة واسعة من أجهزة العملاء. لذا يُنصَح قبل الشروع في تطوير خدمات سحابية أن يتم حصر أصناف الأجهزة الإلكترونية المنظور اتصالها واستفادتها من تلك الخدمات. يوضِّح الشكل رقم (٣-٢) مثالاً لحَصْر الأجهزة التي يمكن أن تدعم تشغيل خدمات سحابية، وتقسيمها إلى مجموعات منفصلة.



بالنظر إلى الشكل (٣-٢)، وعلى سبيل المثال، يمكن استخدام برمجيات مايكروسوفت إكستشنج (Microsoft Exchange) لدعم منصات ويندوز (Windows) من خلال بروتوكول (HTTP)، مثل الدخول إلى البريد الإلكتروني عن بُعد (ActiveSync)، مثل الدخول إلى البريد الإلكتروني عن بُعد (ActiveSync) أن يدعم وباستخدام بروتوكول (RPC) عبر (HTTP). كما يمكن لبروتوكول (activeSync) أن يدعم تطبيقات الأجهزة المتنقلة لويندوز وآي فون والبلاك بيري. كما يوجد أساليب أخرى لربط الهواتف المتنقلة عن بُعد باستخدام بروتوكول (IMAP)، إلا أن تقادُم خصائص هذا البروتوكول، ومنها محدودية سعة التخزين على الخوادم البعيدة، يجعل من غير المناسب استخدامه مع التطبيقات الحديثة. إضافةً إلى حصر الأجهزة الإلكترونية المنظورة في طبقة المستفيد، ينبغي أيضاً حصر أنظمة التشغيلية بتنوُّع أجهزة المستفيدين؛ لذا قد تتراوح هذه الأنظمة من نظام ماك أو إس (Mac OS)، ونظام لينكس (Linux)، ونظام قوقل كروم (Google). وفي هذه الأنظمة التشغيلية ينبغي الانتباه أيضاً إلى أرقام الإصدارات التي يُتوقع اتصالها هذه الأنظمة التسعيلية ومن ثَمَّ التهيئة لإمكانية دعمها عند الحاجة.

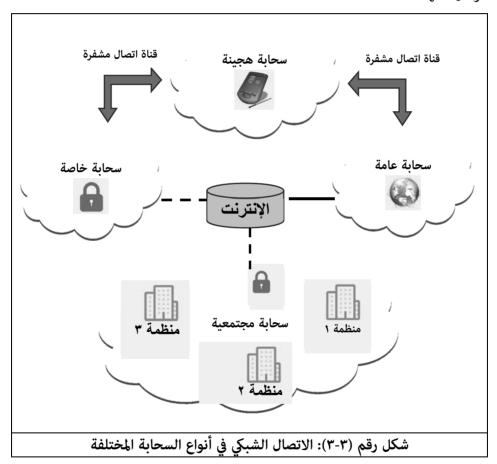
### ٢/٢/٣ طبقة الشبكة الحاسوبية:

تتيح طبقة الشبكة الحاسوبية للمستفيدين الاتصال مباشرةً بالسحابة. وتشكّل العصبَ الأساسي لتشغيل خدمات الحوسبة السحابية وإيصالها والاستفادة منها لكلً من المزود والمستفيد، حيث تعتمد البنية التحتية للسحابة بشكل كامل على هذا الاتصال الذي يتمُّ من خلاله تقديم الخدمات للمستفيدين. إنَّ الاختلاف التقني الرئيسي بين نهاذج نشر وإطلاق خدمات الحوسبة السحابية (السحابة الخاصة، والعامة، والمجتمعية، والهجينة) يتمثل في طبيعة العلاقة الشبكية بين كلِّ من المزود والمستفيد من الخدمة السحابية. ففي حالة السحابة الخاصة، يتواجد كلُّ من المزود والمستفيد في حدود الشبكة نفسها، حيث يمكن أن يكون الاتصال بينهما بواسطة شبكة محلية (IAN) موثوقة، وفي هذه الحالة نجد أن السحابة تتمثل في الشبكة المستخدمة، وهي الشبكة المحلية. وفي حالة السحابة العامة، عادةً ما يتواجد كلُّ من المزود والمستفيد في شبكتين مختلفتين، وتحت مظلة شبكة كبيرة هي الإنترنت. وكما ذكرنا في الفصل الثاني من هذا الكتاب، فإن السحابة العامة بالنسبة للمستفيد تتواجد في موقع جغرافي ليس من الضروري أن يكون المستفيد في الغالب مدركاً له؛ لوجود طبقة الموارد الحاسوبية المستهدفة، وتعمل على إظهار هذه الموارد طبقة افتراضية تعلو طبقة الموارد الحاسوبية المستهدفة، وتعمل على إظهار هذه الموارد

وكأنها موجهة فقط للعميل المستفيد، بينما هي في الواقع مشتركة بين عدة عملاء؛ الأمر الذي يساعد على استغلال قدرات وإمكانات هذه الموارد وتوزيعها حسب الطلب على عدة مستفيدين من أنحاء متفرقة من العالم، وبالتالي من شبكات متعددة. وفي حالة السحابة الهجينة (خليط بين السحابة الخاصة والعامة)، ترتبط كلُّ من شبكة المستفيد (السحابة الخاصة) وشبكة المزوِّد (السحابة العامة) عن طريق قناة اتصال مشفرة تسمح بتناقل البيانات، وتشغيل التطبيقات والخدمات الإلكترونية فيما بينها. وتسمح استقلالية كلِّ من الشبكتين المرتبطتين للمستفيد أن يقوم بتخزين بياناته الخاصة على السحابة الخاصة، وفي الوقت نفسه يستغل القدرات التي توفِّرها الموارد الحاسوبية في السحابة العامة، كتشغيل تطبيقات أو خدمات إلكترونية. وفي حالة السحابة المجتمعية (حيث يتمُّ قصر استخدام موارد السحابة على مجتمع من المنظمات أو الأفراد يتشاركون في نفس الاهتمام أو الأهداف)، يعتمد تواجد كلُّ من المزود والمستفيد على البنية الهيكلية للشبكة المستخدمة، والتي تضمُّ كلًّا من المستفيدين والمزود (أو المزودين)، حيث مكن أن تكون موارد السحابة المجتمعية مستضافة من قِبل منظمة مشاركة في نفس السحابة (مركز بيانات خاص أو سحابة خاصة) مع منظمات أخرى، أو تكون الموارد مستضافة ومملوكة من قِبل طرف ثالث مُشغِّل ومزوِّد للمنظمات الأخرى المستفيدة. ويوضِّح الشكل رقم (٣-٣) طبيعة الاتصال الشبكي بشكل عام لأنواع السحابة الأربعة: السحابة الخاصة، والعامة، والهجينة، والمجتمعية. ويشير الخط المتقطع في الشكل (٣-٣) إلى إمكانية اتصال كلِّ من السحابة الخاصة والمجتمعية بالعالم الخارجي (على سبيل المثال، الاتصال بسحابة عامة) عن طريق الإنترنت، كما يشير السهم السميك إلى قناة الاتصال المشفرة التي تربط بين كلِّ من السحابة الخاصة والعامة لتشكِّل السحابة الهجينة.

من وجهة نظر تقنية شبكية بحتة، يتطلب نموذج الخدمة السحابية المقدَّمة (سواءً كانت خدمة SaaS أو PaaS أن يُفصح مزود السحابة عن متطلبات الاتصال الشبكي المناسب لتقديم الخدمات السحابية بصورة مقبولة، ومن ثَمَّ ضرورة إتاحة مستويات مختلفة من القدرات الشبكية (مستويات متعددة من النطاق الترددي - bandwidth، ومستويات متعددة لوقت الاستجابة - latency، ومستويات متعددة لدرجة أمان الاتصال - security، ومستويات متعددة من جودة الخدمة - Quality of الخدمة السحابية المحابية المقدمة أن يكون المستفيدين. وعلى الجانب الآخر، يتطلب نموذج الخدمة السحابية المقدمة أن يكون المستفيد فاهماً ومدركاً للقدرات الشبكية المتاحة حتى يتمكن من

المواءمة مع مستوى الخدمة المتوقعة، وبالتالي تحقيق متطلباته بصورة مقبولة. وبشكل عام، يحتاج المستفيدون – سواء عند استخدام السحابة العامة، أو الخاصة، أو الهجينة، أو المجتمعية – إلى توفِّر حدٍ أدنى من القدرات الشبكية (النطاق الترددي، أو وقت استجابة، أو درجة أمان الاتصال، أو جودة الخدمة) يقوم بإتاحته مزودو الخدمات السحابية بناء على طلب وحاجة المستفيد. ويعتمد تحديد هذه المتطلبات بالنسبة للمستفيد على عدة عوامل، منها:



- طبيعة التطبيق السحابي الذي سيتم تشغيله على قناة الاتصال الشبكي.
  - درجة أهمية الاتصال الشبكي بالنسبة لأعمال المستفيد.

- وجود متطلبات معينة على سرعة النطاق الترددي (على سبيل المثال، Gpbs 1 أو 10 (Gpbs). وعلى وقت الاستجابة المتوقع (على سبيل المثال، msec أو 20 msec).
- مَن هم المُصرَّح لهم بالنفاذ على قناة الاتصال، وما هي درجة الأمان المتوقعة (على سبيل المثال، استخدام تقنية SSL أو IPsec).

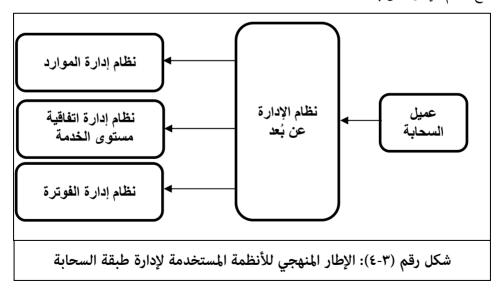
# ٣/٢/٣ طبقة إدارة السحابة:

يتم بناء معظم الخدمات السحابية بحيث تكون في وضع تشغيلي مستمر، معنى أن المستفيد يتوقع أن يكون قادراً على استخدام الخدمة السحابية على مدار ٢٤ ساعة يومياً و٣٦٥ يومًا سنوياً. يستلزم هذا المتطلب من مزود الخدمة أن يتم تصميم الخدمة السحابية مقرونةً بمواصفات ذات جودة عالية؛ كمستوى عال من الإتاحة والاستمرارية، ومستوى عال من الاعتمادية والقابلية للتوسُّع والانكماش بشكل مرن وسريع بناءً على طلب المستفيد، وحسب اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) التي تتم بين المزود والمستفيد. ومع ذلك، ينبغي تبنى إستراتيجية استباقية لمراقبة وإدارة الخدمات السحابية من أجل تحقيق بنود اتفاقية مستوى الخدمة، ومن ثُمَّ ضمان إيصال خدمة موثوقة من المزود إلى المستفيد. لذلك تظهر الحاجة لوجود إطار منهجي وآلي يساعد كلًّا من المزود والمستفيد على إدارة ومراقبة مستويات أداء الموارد السحابية أثناء عملية تشغيلها. ومن هنا تأتى أهمية طبقة إدارة السحابة التي تتكون من برمجيات يتم استخدامها بغرض إدارة عمليات السحابة. قد تتمثل هذه البرمجيات في هيئة نظام لتشغيل السحابة، وهي برمجيات تقوم بدور الواجهة بين مركز البيانات (الموارد الحاسوبية) والمستفيد، أو في هيئة برمجيات تهدف إلى إدارة جميع الموارد الحاسوبية في السحابة. وتسمح هذه البرمجيات عادةً بإدارة هذه الموارد (كجدولتها وتزويدها للمستفيد إما توسُّعاً أو انكماشاً)، وتحسين الموارد (كتعزيز دور الخوادم أو تدعيم التعامل مع أعباء التخزين)، وحوكمة أعمال السحابة الداخلية. يصوِّر هذا الإطار المنهجي آلية عمل طبقة إدارة السحابة وكيفية أداء مهامها؛ كتهيئة وصيانة ومراقبة والتحكم في الموارد الحاسوبية المتاحة في بيئة الحوسبة السحابية بفعالية، كما أنه يشكِّل جزءاً أساسياً من عمارة الحوسبة السحابية من خلال توفير وتسهيل عملية التحكم ومراقبة نمو الموارد الحاسوبية، التي تمثل منصات وحلول السحابة. ومع اختلاف مسميات الأنظمة الإلكترونية المتاحة في السوق لإدارة طبقة الحوسبة السحابية، إلا أن الإطار المنهجي العام لها يتكون من أربعة أجزاء مهمة، هي:

- نظام الإدارة عن بُعد.
  - نظام إدارة الموارد.
- نظام إدارة اتفاقية مستوى الخدمة (SLA).
  - نظام إدارة الفوترة.

تشكِّل هذه الأنظمة مجتمعةً واجهة متكاملة قد يتمُّ عرضُها وإتاحتها في السوق على هيئة منتج برمجي موحَّد، أو على هيئة منتجات برمجية منفصلة سواءً من مورد واحد أو عدة موردين، كما أنها تكون متاحة للاستخدام سواءً لمزود السحابة أو المستفيد منها؛ لذا نشير لمستخدم هذه الأنظمة بعميل السحابة. ويوضِّح الشكل رقم (٣-٤) آلية عمل هذه الأنظمة الأربعة في بيئة الحوسبة السحابية.

يتيح نظام الإدارة عن بُعد مجموعة أدوات وواجهات مستخدم لمن يُكلَّف بالإشراف على إدارة موارد السحابة الخارجية (أو البعيدة) من أجل القيام بمهام متعددة من خلال لوحة تحكم ومراقبة. تأتي لوحة التحكم هذه على شكل بوابة إلكترونية تتيح الوصول إلى الأنظمة التابعة؛ كنظام إدارة الموارد، ونظام إدارة اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)، ونظام إدارة الفوترة. بشكل عام، يوجد نوعان أساسيان من البوابات الإلكترونية التي يتم إتاحتها مع نظام الإدارة عن بُعد:



- بوابة التحكم والاستخدام: عبارة عن بوابة عمومية الغرض، يتم فيها التحكم المركزي في موارد حاسوبية مختلفة، كما يمكن من خلالها الحصول على تقارير إحصائية عن استخدام هذه الموارد.
- بوابة الخدمة الذاتية: عبارة عن بوابة تسوِّق سحابية تسمح بالبحث عن خدمات سحابية مختلفة وموارد حاسوبية متعددة، تكون في الغالب متاحة بمقابل مادي. يقوم عميل السحابة بعد اختيار الخدمات أو الموارد التي تناسب احتياجاته بتسليم الطلب لمزود تلك الخدمات أو الموارد ليقوم بتزويدها للعميل، ومن ثَمَّ البدء في استخدامها.

تتعدد المهام التي يمكن أداؤها من خلال لوحة التحكم والمراقبة الخاصة بنظام الإدارة عن بُعد، فعلى سبيل المثال لا الحصر، يمكن القيام بـ:

- تهيئة وتنصيب الموارد والخدمات السحابية.
- استئجار الموارد الحاسوبية والحصول عليها بناءً على الطلب.
  - مراقبة حالة الخدمات السحابية واستخداماتها وأدائها.
- إدارة تكاليف استئجار ورسوم استخدام الخدمات السحابية والموارد الحاسوبية.
  - مراقبة جودة الخدمة (QoS) ومدى استيفاء اتفاقية مستوى الخدمة (SLA).
    - إدارة حسابات المستخدمين، وصلاحيات الاستخدام، والتحكم في النفاذ.
      - تتبُّع النفاذين الداخلي والخارجي إلى الخدمات السحابية المستأجرة.
        - تخطيط وتقييم تزويد الموارد الحاسوبية المتاحة على السحابة.
          - تخطيط السعة للموارد الحاسوبية ومراقبة استخداماتها.
            - تخطيط وتنفيذ السياسات والإجراءات الأمنية.

ويساعد نظام إدارة الموارد على تنسيق عمل الموارد الحاسوبية على السحابة بعد كل نشاط تشغيلي يقوم به مزوِّد السحابة أو المستفيد منها، كتخصيص أو تحرير موارد البنية التحتية التقنية. وتشكِّل برمجية مدير البنية التحتية الافتراضية ( manager - VIM) جزءًا مهماً من نظام إدارة الموارد، حيث تقوم بتنسيق عمل التجهيزات المادية من الخوادم الحاسوبية، وتسمح بإنشاء نسخ افتراضية من الخوادم التي تعمل على

خوادم مادية فعلية. كما يتيح (VIM) تخصيص وتحرير الخوادم الافتراضية من خادم مادي إلى آخر حسب الحاجة. ويأتي إذشاء وتخصيص وتحرير الخوادم الافتراضية كنشاط إداري مهم يستغل قدرات المورد المادي المتاح للقيام بعدة وظائف تقنية؛ كإنشاء خادم ويب، وخادم قواعد بيانات، وخادم احتياطي (نسخة احتياطية مكررة للخادم) للمورد، وخادم موازن للأحمال (وهو خادم يراقب الحركة على الشبكة والتطبيقات الموزعة، ثم يقوم بتوزيع أعباء الطلبات الواردة على أكثر من خادم مخول لتنفيذ الطلبات؛ بهدف زيادة السعة الاستيعابية للطلبات المتزامنة، وزيادة الاعتمادية على عمل التطبيقات).

قثًل اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) اتفاقيةً بين مزود الخدمة السحابة والمستفيد منها، وتحدً د مستوى التوقعات التي يَعِدُ مزوًد الخدمة بتقديهها للمستفيد. هناك العديد من المقاييس الإحصائية الشائعة في كل اتفاقية مستوى خدمة، مثل: نسبة إتاحة الخدمة السحابية، ووقت تحميل صفحة الويب، ووقت معالجة المعاملات الإلكترونية، ووقت الاستجابة للطلبات الموجهة إلى التطبيقات الإلكترونية، ووقت إصلاح الأعطال، إضافة إلى العديد من البيانات الأخرى. يتم التتبع والإبلاغ عن هذه المقاييس ومشاركتها عن طريق نظام إلكتروني يقوم بالتسجيل والتتبع والمراقبة، هذا النظام هو نظام إدارة اتفاقية مستوى الخدمة (SLA). يقوم هذا النظام بههام أساسية، مثل الجمع والتخزين والإبلاغ عن البيانات الأساسية (أو المقاييس الإحصائية) لاتفاقية مستوى الخدمة. كما يقوم النظام بإرسال التنبيهات اللازمة عن حالة تشغيل الخدمات والموارد السحابية إلى نظام الإدارة عن بعد للقيام بالتغذية الراجعة اللازمة لضمان تماشي مقاييس الخدمة أو المورد السحابي مع ما جاء للقيام بالتغذية مستوى الخدمة.

ويختصُّ نظام إدارة الفوترة بجَمْع ومعالجة بيانات استخدام المورد/أو الخدمة السحابية. حيث إنَّ الحوسبة السحابية تعتمد على نموذج الدفع حسب الاستخدام -pay) (as-per-use) فيصبح من المهم لكلِّ من المزود والمستفيد الحصول على بيانات استخدام دقيقة يتم بناء عليها احتساب التكاليف، ومن ثمَّ دفعها. ويوفِّر نظام إدارة الفواتير إمكانية تعريف سياسات سعرية مختلفة، وكذلك نماذج تسعير متعددة قابلة للتخصيص حسب العميل، أو المنتج المعروض، أو الوقت والتاريخ. ويمكن أن يكون نموذج التسعير دفعاً حسب الاستخدام، أو دفعاً بسعر واحد ثابت بغض النظر عن الاستخدام، كما يمكن أن يكون الدفع مسبقاً للاستخدام أو مفوتراً بعد الاستخدام. بالنسبة للنوع المفوتر فيمكن أن يتم وضع حد

ائتماني مِثِّل مبلغ تكلفة الاستخدام بحيث يتم إيقاف الخدمة بعد تجاوزه، كما مِكن أن يكون التحديد على نسبة الاستخدام بحيث يتم إيقاف الخدمة بعد تجاوز هذا الحد.

إنَّ الموارد والخدمات السحابية، التي يتيحها المزود ويستأجرها المستفيد، عبارة عن أنظمة إلكترونية موزعة هيكلياً وجغرافياً؛ لذا فهي تتألف من عدة مكونات بحيث يمكن أن يتعرض كلُّ مكون للعُطل في أي وقت؛ لذا هناك حاجة إلى إدارة فاعلة يتم من خلالها مراقبة أداء وجودة هذه المكونات، والتنبؤ بحدوث الأعطال قبل وقوعها واتخاذ اللازم حيالها، وصولاً إلى إدارة فعَّالة للخدمة أو المورد السحابي. وبدون شك فإنَّ أصحاب المصلحة داخل المنظمة المستفيدة من الخدمات السحابية يحتاجون إلى معلومات مختلفة عن الأنظمة الآلية المشغلة للخدمات. على سبيل المثال، قد يحتاج مطوِّر الأنظمة الإلكترونية معلومات عن أداء الشبكة ووقت تحميل صفحات الويب، وأداء واجهات برمجة التطبيقات (API)، وقد يرغب أخصائي قواعد البيانات في معرفة مؤشرات رقمية تخصُّ خادم قواعد البيانات؛ كسعة الذاكرة الرئيسية (memory)، وذاكرة المعالج (cache)، ومقدار استغلال قدرات المعالج (CPU)، إضافة إلى بعض المعلومات القياسية التي تخصُّ تعليمات لغة الاستفسار البنائية (SQL) وأوقات الاستجابة الخاصة بها. أيضاً، قد يكون من الضروري لملاك المنتجات المعروضة للبيع إلكترونياً معرفة عدد الزبائن الجُدد، وعدد الزيارات لكل يوم، والتكلفة لكل زبون، إضافةً إلى أرقام أخرى ذات علاقة بالأعمال. تساعد كل هذه المقاييس على رسم صورة دقيقة لتحديد ما إذا كانت الأنظمة الإلكترونية المستهدفة تؤدى عملها المتوقع بشكل صحيح. بالإضافة إلى ذلك، هناك مقاييس مكن استخدامها مع كل إطلاق أو نشر جديد. فعند إطلاق إصدار جديد من برمجية معينة، فمن المهم متابعة مقاييس رئيسية للنظام البرمجي ومقارنتها بخط الأساس المحدد لأداء النظام؛ لتحديد ما إذا كان الإطلاق له أثر سلبي على أداء النظام بشكل عام. إن تبنى المنهجية الاستباقية، المتمثلة في تسجيل ومتابعة مقاييس وقائية للنظام المستهدف، يساعد في اكتشاف الأخطاء بشكل سريع وإصلاحها قبل تفاقمها وامتداد أثرها إلى أنظمة أخرى مرتبطة بها. يوضِّح الجدول رقم (٣-١) مجموعة من الخصائص النوعية والشائعة للخدمات السحابية التي تساعد مراقبة مؤشراتها على تحقيق إدارة فاعلة للخدمات والموارد السحابية.

وتدخل العمليات في طبقة إدارة السحابة ضمن نطاق اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)، وبمعنى أدق، تؤثر العمليات التي تتم في هذه الطبقة على اتفاقية مستوى الخدمة التي يتم إبرامها مسبقاً بين المستفيد ومزود الخدمة. إنَّ أي تأخير في تقديم المعالجة المطلوبة أو أي

تفاوت في تقديم الخدمات المطلوبة قد يؤدي إلى مخالفة اتفاقية مستوى الخدمة. وتنصُّ القواعد على أن مخالفة هذه الاتفاقية تفرض على مزود الخدمة دفع غرامة مقابل الإخلال بالاتفاقية. تنطبق هذه الاتفاقية على كلِّ من السحابتين العامة والخاصة. ومن أشهر مزودي الخدمات كلُّ من شركتي أمازون (Amazon Web Services – AWS)، ومايكروسوفت أزور (Microsoft Azure) فيما يخص السحابة العامة. وتأتي كل من شركتي أوبنستاك أزور (OpenStack) ويوكاليبتوس (Eucalyptus) كأبرز مزودي الخدمات المختصين في إنشاء وإطلاق وإدارة السحابة الخاصة.

جدول رقم (٣-١): أمثلة على بعض الخصائص النوعية الشائعة للخدمات السحابية

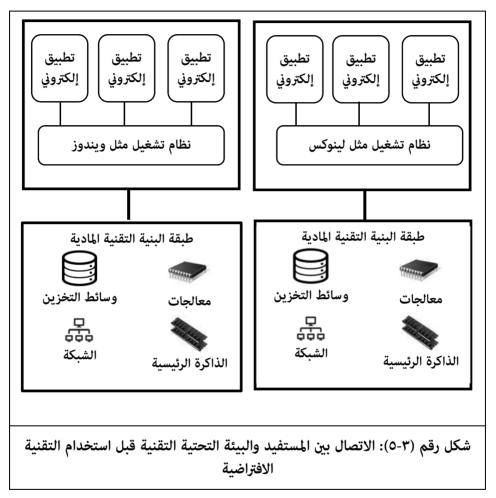
أمثلة على المقاييس		تعريفها	خاصية الخدمة السحابية
عدد الزبائن الجُدد (أداء المستفيد). عدد الزيارات اليومية (أداء المستفيد). وقت الاستجابة (أداء التطبيق). أداء الشبكة (أداء البنية التحتية). أداء الخوادم (أداء البنية التحتية).		تشير إلى أداء كلِّ من المستفيد، والتطبيق السحابي، والبنية التقنية التحتية.	الأداء (Performance)
عدد المستخدمين المتزامنين الذين تتعامل معهم الخدمة السحابية. حجم البيانات التي يعالجها التطبيق السحابي وينقلها إلى المستخدم. معدل جريان البيانات عبر الخوادم والشبكة.		تقيس الإنتاجية معدل انتقال البيانات عبر مكونات السحابة.	(Throughput) الإنتاجية
عدد المستخدمين الذين فشلوا في التسجيل في الخدمة السحابية. عدد المعاملات الفاشلة التي لم يتمكن المستخدم من إنجازها.	1 1	مقياس لكل من (١) دقة المعلومات التي تقدمها الخدمة السحابية، و(٢) مقدار أثر الخلل في الخدمة السحابية على المستخدم في البيئة الإنتاجية.	الجودة (Quality)
عدد المهام المنجزة يومياً. الإيرادات لكل ساعة. الإيرادات لكل زبون. الحركة على الموقع الإلكتروني للخدمة السحابية.	1 1 1 1	مجموعة من المقاييس التي تشير الى مدى تحقيق الخدمة السحابية لأهداف أعمال المنظمة المستفيدة.	مؤشرات الأداء الأساسية (Key performance indicators)
نسبة تطبيق السياسات والإجراءات الأمنية على الخدمة السحابية.	-	مجموعة من السياسات والإجراءات الأمنية المصاحبة للخدمة السحابية التي يتم تطبيقها	الأمان (Security)

أمثلة على المقاييس	تعريفها	خاصية الخدمة السحابية
- عدد المحاولات الفاشلة للنفاذ للخدمة السحابية.	لحماية البيانات والأنظمة، واكتشاف التهديدات المحتملة، ومنع الإضرار موارد السحابة.	
- عدد التحذيرات الصادرة من برمجيات التتبُّع والخاصة بمخالفة الإجراءات القانونية المتفق عليها في اتفاقية مستوى الخدمة (SLA).	مجموعة من القيود القانونية التي يجب مراعاة تطبيقها ضمن إجراءات الخدمة الإلكترونية.	(Compliance) الالتزام

# ٤/٢/٣ طبقة التجهيزات المادية (Hardware):

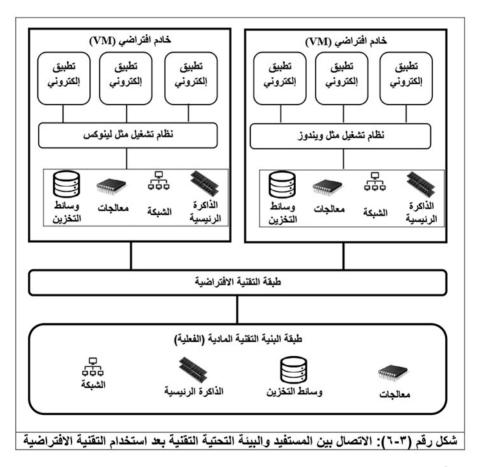
تتكون الطبقة الرابعة من نموذج عمارة وتصميم الحوسبة السحابية من مجموعة من الموارد الحاسوبية المادية (أو الفعلية)، التي مّثل البنية التحتية التقنية؛ كالخوادم، ووسائط التخزين، ووسائل ربط الشبكات (على سبيل المثال: المحولات - switches، والجسور bridges، والموجهات - routers)، والجدران النارية، وموازنات الأحمال، بالإضافة إلى العديد من الموارد الأخرى. مع ظهور تقنية الحوسبة السحابية، تشكُّل مفهومٌ جديدٌ للتعامل مع أجهزة ومعدات التجهيزات المادية(hardware) . لقد أصبحت العديد من المهام المرتبطة بإدارة وصيانة وتهيئة مراكز البيانات والبني التحتية المادية، مجردةً بالنسبة للمستفيد ومتاحة للتعاطى معها كمجموعة من الخدمات المؤتمتة، ومكن الوصول لها فقط عن طريق شاشات عرض على الشبكة العنكبوتية. على الرغم من أنَّ مطورى التطبيقات الإلكترونية لا يزالون عارسون نفس مهامهم المعتادة في بيئة الحوسبة السحابية، ككتابة الشفرات البرمجية، وكذلك الحال مع إداريي البرمجيات الذين لا يزالون يارسون أعمالهم المعتادة، كتركيب وتهيئة وإدارة البرمجيات؛ إلا أن التعامل المباشر مع الموارد الحاسوبية المادية أو الفعلية تركيباً وتهيئةً وتبديلاً يُعتبر أمرًا قد انتهى بالنسبة للمستفيد في بيئة الحوسبة السحابية. عند حاجة الفرد أو المنظمة إلى تجهيزات مادية (كخادم أو وسيط تخزين) في بيئة حوسبة تقليدية، ينبغى القيام بسلسلة طويلة من الإجراءات، تبدأ بكتابة مواصفاته ثم طلبه من المورد الذي يقوم بشحنه إلى المستفيد، ثم تبدأ عمليات فك وتركيب وتهيئة هذا الجهاز المادي، ووضعه في مكان مناسب داخل مركز البيانات، وربطه مع المعدات والأجهزة الأخرى بعد تهيئته للاستخدام بشكل فعَّال ومناسب. لقد وفّرت بيئة الحوسبة السحابية بيئة تقنية افتراضية يتم فيها عزل المستفيد عن التعامل المباشر مع الموارد التقنية، عن طريق طبقة وسيطة تفصل المستفيد وتطبيقاته وأنظمته التشغيلية عن الاتصال المباشر بالبنية التقنية

المادية، تُسمى هذه الطبقة الوسيطة بطبقة التقنية الافتراضية (virtualization layer)، ويوضح كلُّ من الشكلين (٣-٥) و(٣-٦) تصميم البنى التحتية التقنية قبل توظيف التقنية الافتراضية وبعدها.



قبل أن تظهر التقنية الافتراضية، كما هو الحال في الشكل رقم (٥-٥)، كان من المعتاد أن يتم تشغيل المورد الحاسوبي الواحد على نظام تشغيل واحد أيضاً مع التطبيقات الإلكترونية التي تعمل عليه؛ الأمر الذي يعني عدم استغلال هذا المورد الحاسوبي لأغراض أخرى قد يتطلب تشغيلها العمل على نُظُم تشغيل مختلفة. إنَّ عدم تمكين مشاركة المورد

الواحد قد يجبر المستفيد على شراء مورد حاسوبي آخر لسد متطلباته التقنية؛ مما يعني زيادة في الإنفاق الرأسمالي، وزيادة في التكاليف المادية. ومع ظهور التقنية الافتراضية، كما هو الحال في الشكل (٣-٦)، أصبح ممكناً أن تقوم عدة نُظُم تشغيل مختلفة مع تطبيقاتها المتعددة بمشاركة مورد حاسوبي واحد يقع ضمن طبقة البنية التقنية التحتية لبيئة الحوسبة السحابية. لقد خفضت التقنية الافتراضية من الأموال الطائلة التي كان يتم إنفاقها في شراء موارد حاسوبية إضافية عند الحاجة لها.



إنَّ التحوُّل من التعامل المباشر مع التجهيزات المادية إلى التعامل غير المباشر في بيئة الحوسبة السحابية عبر واجهات برمجية سهلة الاستخدام قد حفَّز الكثير من المنظمات

الصغيرة والمتوسطة التي لا تستطيع تحمُّل تكاليف اقتناء التجهيزات التقنية والبرمجيات، على الإقبال على اقتناء موارد البنية التحتية التقنية كخدمة إلكترونية مدفوعة الثمن حسب مقدار الاستخدام، وفي ظرف دقائق معدودة من خلال شبكة الإنترنت. وبشكل عام، هناك ثلاثة مبادئ أساسية مكَّنت من تغيير مفهوم التعامل مع طبقة التجهيزات المادية، وهذه المبادئ هي: التقنية الافتراضية، وتقنية توزيع الأحمال، وإمكانية تمويل الموارد الحاسوبية حسب الطلب. وكما تمَّ التطرق إليه سابقاً، فإنَّ التقنية الافتراضية تهدف إلى زيادة الانتفاع من الموارد الحاسوبية، وتسمح بمشاركة المورد التقني نفسه بين العديد من المستفيدين، وتساعد على إعطاء مستويات مختلفة لمبدأ إخفاء تفاصيل التعامل المباشر مع الموارد التقنية المتاحة بالنسبة للمستفيد، وترك ذلك لمزود الخدمة.

أما تقنية توزيع الأحمال فإنها تسمح بتوزيع أعباء المهام الإلكترونية الموجَّهة من عدة مستفيدين على عدة خوادم تحقيقاً لكفاءة أعلى في التشغيل، واستغلال أكبر لإمكانيات الموارد الحاسوبية المتاحة، وتخفيض وقت الاستجابة للطلبات الواردة، وبالتالي تحقيق زيادة في الإنتاجية. أخيراً، تشير إمكانية تمويل الموارد الحاسوبية حسب الطلب إلى ما يُسمَّى بالقابلية للتوسع (scalability)، وهي إحدى الخصائص الأساسية للحوسبة السحابية. لقد فرضت التطبيقات الجديدة، كالتجارة الإلكترونية وشبكات التواصل الاجتماعي وغيرها، بيئةً سريعة النمو والتغير، وحاجةً ماسة لضرورة تحقيق متطلبات المستفيد من الموارد الحاسوبية في وقت قصير لا يعيق تشغيل تطبيقاته الإلكترونية. وسيتم التطرُّق لهذه المبادئ الثلاثة بتفصيل أكبر في الفصل السابع من هذا الكتاب.

أخيراً، تدخل طبقة التجهيزات المادية في اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)، بل إنها تُعتبر أهم طبقة تتحكم في تفاصيل هذه الاتفاقية، حيث تؤثر هذه الطبقة بشكل أكبر على اتفاقية مستوى الخدمة في حالة مراكز البيانات. فعندما يحاول المستخدم الوصول إلى السحابة، ينبغي أن تكون السحابة متاحة بأسرع ما يمكن، وأن يكون هذا الوصول ضمن الإطار الزمني المتفق عليه ضمن بنود اتفاقية مستوى الخدمة. عند وجود تفاوت في مستوى خدمة تمويل الموارد الحاسوبية والتطبيقات المرتبطة بها إلى المستفيد، يجب أن يلتزم مقدم الخدمة بدفع الغرامة المنصوص عليها في الاتفاقية. لذا فإنه تفادياً للوقوع في مثل هذه الغرامات، يحرص مزودو الخدمة على أن تحتوي مراكز بياناتهم المتاحة على السحابة على شبكات ذات اتصال سريع جداً، بالإضافة إلى استخدام خوارزميات ذات كفاءة عالية تسمح بنقل البيانات من

مركز البيانات إلى المستفيد دون عوائق. الجدير بالذكر أن السحابة الواحدة مكن أن تحتوي على عدة مراكز بيانات، كما أنه مكن لعدة سحابات أن تتشارك في مركز بيانات واحد.

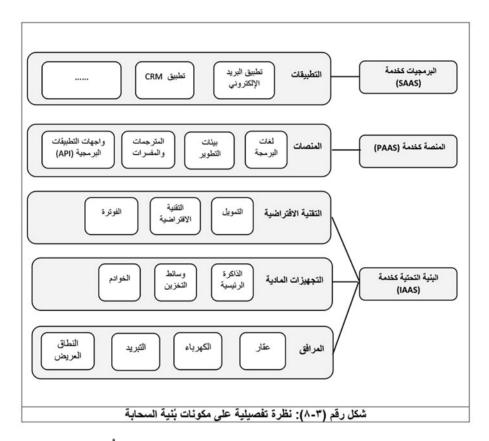
#### ئنية السحاية:

تُعتبر بُنية السحابة جزءًا لا يتجزأ من عمارة وتصميم الحوسبة السحابية التي تطرقنا إليها في القسم السابق من هذا الفصل، إلا أن العمارة والتصميم هو مصطلح أعمُّ، إذ يشتمل على كل المكونات والعناصر الضرورية لتشغيل الخدمات السحابية ابتداءً من الواجهة الأمامية (المستفيد) وصولاً إلى النهاية الخلفية (التجهيزات المادية والمعدات) ومروراً بكل من الشبكة الحاسوبية، ما فيها الإنترنت وطبقة إدارة السحابة. من جانب آخر، تصف بُنية السحابة التركيب العام لها دون التطرق إلى عناصر قد تعتمد تقنية الحوسبة السحابية عليها لكي تعمل؛ كتقنية الإنترنت التي لا يتم تضمينها في بُنية السحابة. تختلف بعض المراجع العلمية في إظهار الشكل العام لبنية السحابة، ويعود ذلك إلى اختيار كل مرجع للعمق الوصفى المستهدف لمكونات بُنية السحابة. على الرغم من ذلك، تتفق كل هذه المراجع على استخدام غوذج برمجية-منصة-بنية تحتية (SPI) المعتمد من المعهد الوطني للمعايير والتقنية (NIST)، الذي يُجمِل، دون عمق وصفي، بُنية السحابة في ثلاثة مكونات أساسية، هي: البنية التحتية كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS)، كما هو ظاهر في الشكل (٧-٣). يتم استخدام نموذج (SPI) بشكل أساسي لتوضيح كيفية توزيع الخدمات التي تتيحها الموارد الحاسوبية الموظفة في الحوسبة السحابية بشكل نظري أو تجريدي يسهل معه فهم طبيعة الخدمات المقدَّمة وتصنيفها. ولا يعني بالضرورة تصوير هذه الخدمات بشكل متتال ورأسى أن يرتبط استخدام طبقة معينة باستخدام طبقة أخرى، فعلى سبيل المثال: من الممكن أن يتم تزويد خدمات البرمجيات كخدمة (SaaS) بشكل مباشر دون استخدام خدمات طبقتي المنصة كخدمة (PaaS) والبنية التحية كخدمة (IaaS)، وبالطريقة نفسها مكن لمستفيد أن يقوم بتشغيل برنامج ما على طبقة البنية التحية كخدمة (IaaS) وبشكل مباشر دون الحاجة لإنشاء برمجية كخدمة (SaaS) تساعد في تنفيذ البرنامج.



تتيح طبقة البرمجيات كخدمة (SaaS) للمستفيد إمكانية الاستخدام والوصول إلى التطبيقات البرمجية، التي يملكها ويستضيفها مزود الخدمة أو المورّد، عبر شبكة الإنترنت. ومن أشهر التطبيقات البرمجية الأكثر شيوعاً تطبيق البريد الإلكتروني (email)، وتطبيق إدارة علاقة المستفيدين (CRM). أما في طبقة المنصة كخدمة (PaaS)، فيقوم مزود الخدمة بعرض منصة محوسبة تشمل أنظمة التشغيل (OSs)، وبيئات تطوير وتنفيذ التطبيقات البرمجية، وأنظمة قواعد البيانات، وخدمات أخرى مرتبطة بأنظمة التشغيل عبر شبكة الإنترنت، دون الحاجة لأن يقوم المستفيد بتنزيل وتركيب هذه الأنظمة على جهازه المكتبي. بينما تتيح طبقة البنية التحتية كخدمة (IaaS) إمكانية عرض مكونات الحوسبة الأساسية (كالأجهزة والمعدات، والخوادم، ومكونات الشبكة) للاستخدام كخدمة مقدمة من مزود الخدمة إلى البرمجيات كخدمة (SaaS) والمنصة كخدمة (PaaS). ولإعطاء نظرة تفصيلية أعمق لهذه البرمجيات كخدمة (SaaS) والمنصة كخدمة (PaaS). ولإعطاء نظرة تفصيلية أعمق لهذه الطبقات، قد يكون من المفيد الاستفاضة في الوصف من خلال عرض الشكل رقم (٣-٨). المستفيد والحوسبة السحابية على هيئة خدمة إلكترونية ينفذ فيها المستفيد قائمة واسعة من المهام، لا تنحص فقط في التطبيقات المذكورة في الشكل بل تشمل قائمة لا منتهية؛

كالخدمات المالية والقانونية، والموارد البشرية، والنسخ الاحتياطي، والاستعادة من الكوارث، والعديد من المجالات الأخرى التي تتنوع بتنوع متطلبات العملاء في نطاقات أعمالهم المختلفة.



في الطبقة الثانية، تظهر المنصات كطبقة يزداد فيها مستوى التحكُم المتاح للمستفيد، حيث تشمل مُترجهات ومُفسرات لغات البرمجة، وبيئات التطوير البرمجي المختلفة، إضافة إلى إمكانية عرض قائمة واسعة من أنظمة التشغيل المتعددة للعملاء. في الطبقة الأخيرة، تظهر طبقة البنية التحتية كخدمة، والتي يمكن تقسيمها إلى ثلاثة مستويات فرعية حسب الخدمات التي يمكن إتاحتها في هذه الطبقة. قد يكون هناك مزودون لخدمة المرافق، حيث يتيح مالك مركز البيانات إمكانية تأجير المساحة المكانية للمركز الذي يمكن أن يحتوي على الخدمات الأساسية له؛ كالكهرباء، والتبريد، والربط الشبكي. في المستوى التالي تأتي التجهيزات

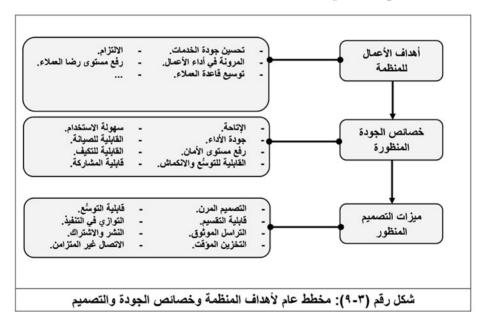
المادية، ويشتمل على تشكيلة واسعة من الأجهزة والمعدات؛ كالخوادم، ووسائط التخزين، والذاكرة الرئيسة، والشبكات. كل هذه الموارد الحاسوبية يمكن أن يتم تخصيص استخدامها لمستفيدين محددين، وبناء على طلبهم. ومما يسهل عملية إدارة التخصيص وتوفير هذه الموارد توظيف التقنية الافتراضية التي تظهر كمستوى فرعي من طبقة البنية التحتية كخدمة. تسهل هذه التقنية-كما ذكرنا سابقاً - إمكانية تمويل الموارد بشكل ذاتي، وتسمح بمشاركة المورد الواحد بين عدة مستفيدين، رفعاً لكفاء الاستخدام في بيئة الحوسبة السحابية.

# ٣/٣ غوذج تطبيقي لعمارة الحوسبة السحابية:

قبل الحديث عن النموذج التطبيقي لعِمارة الحوسبة السحابية، قد يكون من المناسب التطرُّق لعدد من الجوانب التي تساعد في زيادة فهم القارئ لمواصفات اختيار التصميم المعماري المناسب. ذكرنا في مقدمة هذا الفصل ضرورة أن يكون لدى الفرد أو المنظمة الراغبة في الاستفادة من خدمات الحوسبة السحابية وصف واضح ودقيق عن متطلبات أعمالها، والتي غالباً ما تتواءم مع أهدافها. لا تقتصر فقط هذه المتطلبات على الخصائص الوظيفية (functional requirements) للخدمة السحابية المستهدفة، وهي التي تغطي جانب المخرجات المتوقعة من هذه الخدمة، بل ينبغى أن تشتمل أيضاً على خصائص جودة الخدمة المقدمة؛ كجودة الأداء، ومستوى الأمان المتوقع من المستفيد، والاعتمادية، والإتاحة، وسهولة الاستخدام، والقابلية للصيانة، والقابلية للتكيف مع البيئة التقنية التي تعمل فيها، إضافة إلى العديد من الخصائص الأخرى التي تتنوع مع تنوُّع مجالات الخدمة ومتطلباتها، سواءً كانت في المجال الطبي أو التعليمي أو الاقتصادي أو غيره من المجالات. يوضح الشكل (٩-٣) مخططاً عاماً يصوِّر أهدافاً عامة لأعمال منظمة ما، وخصائص الجودة المتوقعة من الخدمة المستهدفة، ومجموعة من ميزات التصميم التقنى المنظور ارتباطه مع الخدمة. يساعد هذا المخطط على جمع وتحديد كل هذه العناصر في شكل واحد مكن أن يُسترشَد به في مراحل لاحقة؛ مما يسهل على المستفيد استحضار هذه العناصر كمدخلات لمرحلة لاحقة عند اختيار نموذج تصميم الحوسبة السحابية الأكثر ملاءمةً.

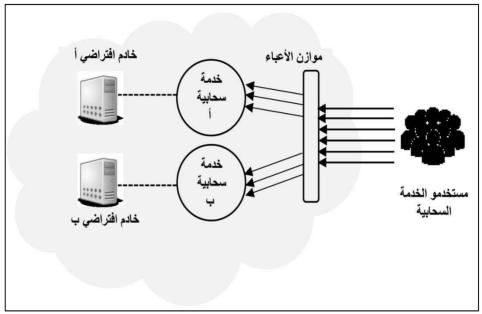
بعد تحديد كلِّ من الخصائص الوظيفية وخصائص الجودة للخدمة المستهدفة، يتم ربط هذه الخصائص بشكل مباشر مع تصميم الحوسبة السحابية الأكثر ملاءمة، والذي يدعم تحقيقها حسب طلب وتوقعات المستفيد. هناك العديد من منهجيات (أو أُطُر) البنية المؤسسية المتاحة في السوق التي تساعد على مواءمة عمليات ومتطلبات الأعمال مع

التصاميم التقنية المتاحة، على أن يقوم المستفيد بعد ذلك باختيار الأكثر مناسبةً منها، والأقرب تحقيقاً لمتطلبات أعماله. على سبيل المثال لا الحصر، تبرز منهجية زاك مان Cach والأقرب تحقيقاً لمتطلبات أعماله. على سبيل المثال لا الحصر، تبرز منهجية زاك مان man إطاراً معلي عثل البنية المؤسسية للمنظمة، ويساعد في تعريف عملياتها ومتطلباتها، كما غثل منهجية توجاف (TOGAF) إطاراً للبنية المؤسسية للمنظمة كمنهجية لتصميم وتخطيط وتطبيق وحوكمة التصميم التقني لأنظمة ومعلومات المنظمة. إضافةً إلى ذلك، برزت خلال الأعوام القليلة الماضية منهجيتا كلِّ من قارتنر (Gartner) والبنية المؤسسية الفيدرالية (Federal Enterprise Architecture - FEA) وحيث إنَّه لا يتسع المجال في هذا الكتاب لشرح هذه المنهجيات، إلا أنه عكن الحصول على مزيد من التفاصيل عنها، هذا الكتاب لشرح هذه المنهجيات، إلا أنه عكن الحطول على وثيقة (A Comparison) ولوثائق على الموقع الإلكتروني لشركة مايكروسوفت.



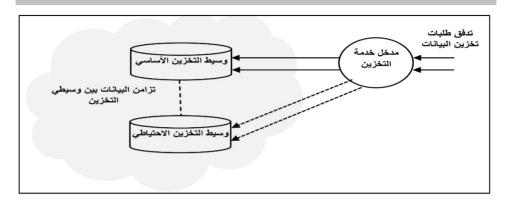
إنَّ تنوُّع احتياجات المستفيدين وتبدُّل متطلباتهم باستمرار، يحتم أن يساير مزودو الخدمات السحابية هذا التوجُّه، وأن يعرضوا خدماتٍ ذات مواصفاتٍ وخصائص مرنة تتكيف مع هذه الاحتياجات. لا تختصُّ هذه المواصفات والخصائص المرنة فقط بطبقة

واحدة من بُنية السحابة الواردة في الشكل رقم (٧-٧)، بل ينبغي أن تتصف بها كلُّ الطبقات الثلاث. وتبعاً لهذا التنوُّع في المتطلبات يتوفر العديد من التصاميم المعمارية للبنى التحتية التقنية للحوسبة السحابية. على سبيل المثال، عندما يكون جُلُّ اهتمام المستفيد تجنُّب تعرُّض موارده التقنية (كالخوادم) لمستويات عالية من الاستخدام المتزامن، مما قد يؤدي إلى تدهور في مستوى الأداء، وانخفاض في مستوى إتاحة واعتمادية الخدمة، الأمر الذي قد يعرِّض هذه الموارد في أسوأ الحالات لعطل شامل؛ فإنه يُنصَح بتبني التصميم المعماري الذي يأخذ بعين الاعتبار عملية توزيع الأعباء أو الأحمال الواردة على أكثر من مورد، ويُسمَّى هذا التصميم بتصميم توزيع الأحمال (workload distribution architecture). يتم في هذا التصميم إضافة مورد تقنى آخر، وبشكل أفقى، من نفس نوع المورد الذي يُتوَقّع تعرضه لأعباء كبرة. كما يتم إضافة موازن للأحمال أو الأعباء (load balancer) يقوم بتوفر برمجية قادرة على توزيع أعباء المهام الواردة أو توزيع حمل الاستخدام المتزامن بالتساوى على الموارد التقنية المرتبطة به، انظر الشكل رقم (٣-١٠) لمزيد من التفاصيل. يخفّض توظيف هذا التصميم من سلبيات الاستخدام المفرط والتركيز على مورد واحد أو أكثر، وكذلك يتيح استغلال موارد أخرى لا يتم استخدامها بشكل كاف. وكمثال آخر، عندما يكون اهتمام المستفيد تجنُّب حصول خلل في الوصول إلى وسائط التخزين المحتوية على بياناته، مما يؤدي إلى حدوث عطل في عمل الخدمة السحابية التي يعتمد تشغيلها على الوصول إلى هذه البيانات؛ فإنه يُنصَح بتبنى تصميم معماري يُسمَّى بتصميم التخزين الاحتياطي (redundant storage architecture). يعتمد هذا التصميم على نظام تخزين يوفر نسخة مكررة أو احتياطية من وسيط التخزين، بحيث يصبح هناك وسيطا تخزين على الأقل يعملان بشكل متزامن؛ لضمان تطابق البيانات المكررة في كلا الوسيطين، انظر الشكل رقم (١١-١) لمزيد من التفاصيل. في معظم الأحيان، يقوم مزودو السحابة بتوزيع وسائط التخزين الأساسية والاحتياطية في مواقع جغرافية مختلفة لأسباب أمنية، في حال حدوث كوارث، أو اقتصادية؛ لتقليص البُعد عن العملاء، ومن ثَمَّ تخفيض تكلفة نقل البيانات.



شكل رقم (٣-١٠): تطبيق نسخة مكررة من الخدمة السحابية أعلى الخادم الافتراضي ب. يقوم موازن الأعباء باستقبال الطلبات الواردة من مستخدمي الخدمة السحابية، ثم يقوم بإعادة توجيه الطلبات إلى الخادمين الافتراضيين أ وب؛ تحقيقاً لتوزيع الأعباء بالتساوي على الخادمين، وتجنباً لتكديس الطلبات على خادم واحد.

ويمكن للقارئ استعراض المزيد من التصاميم المعمارية المتعددة للحوسبة السحابية، والتي تختلف باختلاف حاجات المستفيد وطبيعة المشكلة التي يرغب المستفيد في تجنُّبها عند تشغيل الخدمات السحابية، من على البوابة الإلكترونية لشركة أركي تورا (Architura) على الرابط (http://cloudpatterns.org).

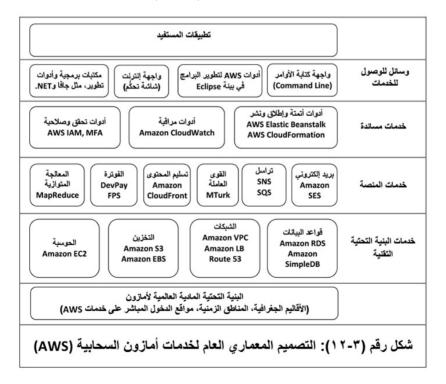


شكل رقم (٣-١١): في الأحوال الطبيعية، يتم توجيه طلبات تخزين البيانات إلى وسيط التخزين الأساسي، ثم تتم عملية مزامنة البيانات بين الوسيطين. وفي حال عطل وسيط التخزين الأساسي، يقوم مدخل خدمة التخزين بإعادة توجيه الطلبات إلى وسيط التخزين الاحتياطي لتتم عملية التخزين، وبالتالي استمرار إتاحة البيانات للمستفيد.

بعد استعراض بعض الجوانب المهمة للتصميم المعماري للحوسبة السحابية، نتطرق الآن إلى نموذج تطبيقي لعمارة الحوسبة السحابية، والخاص بالخدمات السحابية لشركة أمازون. ويعود اختيار هذا النموذج إلى أن خدماتها تُعدُّ معيارًا مرجعيًّا للخدمات السحابية؛ لأسبقيتها في سوق الحوسبة السحابية، حيث تُعتبر شركة أمازون لخدمات الشبكة العنكبوتية (aws.amazon.com) رائدةً في تقديم حلول مبتكرة لخدمات الحوسبة السحابية. ولقد كان للشركة أولوية بين المزودين في صناعة الخدمات السحابية، حيث قامت بتسليم أول خدمتين سحابيتين: الأولى للتخزين (Amazon S3)، والثانية للحوسبة (Amazon EC2) خلال عام 17٠٠٦. كانت انطلاقة الشركة بدايةً تستهدف الشركات الصغيرة كعملاء، ومجموعات التطوير البرمجي داخل الشركات العملاقة، ثُمَّ أصبح تركيزها ينصبُّ على سد متطلبات الشركات الكبرى خصوصاً في المجال البنكي والخدمات المالية (Gary MacFadden, 2014). يوضح الشكل رقم (٣-١٢) التصميم المعماري العام لخدمات أمازون السحابية (Amazon Web).

على الرغم أن خدمات أمازون السحابية (AWS) تحتوي على عدد كبير ومتنوع من الخدمات السحابية، إلا أن تركيز معظم العملاء والمستفيدين يتجه نحو خدمة الحوسبة (EC2) وخدمة التخزين المرتبطة بها S3، واللتين يأتى تفصيلهما أدناه.

يوضح الشكل (٣-١٢) مخططاً مكوناً من ست طبقات متتالية من الخدمات، تبدأ من الأعلى بتطبيقات المستفيد التي تقوم بالاتصال عن بُعد بخدمات (AWS) عبر الإنترنت، ليتم إتاحة التحكم في الخدمات عبر واجهات مصممة متعددة حسب طلب المستفيد، إمًّا على شكل واجهات عبر متصفح الإنترنت أو على شكل واجهة لكتابة الأوامر نصياً. كما تتيح خدمات (AWS) بيئات تطوير متعددة لكتابة وصيانة التطبيقات، مثل: جافا، و(NET)، و(Eclipse)، والعديد من البيئات الأخرى. ثم تتنوع خدمات (AWS) المعروضة في المخطط مصنفة عبر ثلاث طبقات رئيسية، هي: خدمات مساندة، وخدمات المنصة، وخدمات البنية التحتية التقنية. ويفصّل الجدول رقم (٣-٢) استخدام كل خدمة (AWS) حسب الطبقة التي تقع فيها. تقف كل هذه الخدمات على بنية تحتية تقنية موزعة على مراكز بيانات متعددة عبر العالم، لأسباب اقتصادية وقانونية وأمنية، وتقع في ١٦ موقعاً جغرافيًا يغطي ٤٢ منطقة زمنية مختلفة. استناداً إلى البوابة الإلكترونية لأمازون، سيتم إضافة خمس مناطق زمنية جديدة وموقعين جغرافيين آخرين خلال عام ٢٠١٨م.



# جدول رقم (٣-٢): خدمات أمازون السحابية (AWS)

وظيفة الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية	طبقة الخدمات السحابية
هي خدمة سحابية تنسيقية لنشر وإطلاق البنية التحتية، كما تقوم بتنسيق عمل خدمات SNS، وSNS، وSNS، وCloudWatch	AWS Elastic Beanstalk	
هي خدمة سحابية تساعد على غذجة وتركيب وتجهيز الموارد المؤجرة للمستفيد من خدمات AWS، بحيث لا يقضي المستفيد وقتاً طويلاً لإدارة هذه الموارد، ويكون جلُّ تركيزه على تطبيقه الإلكتروني الذي يعمل على AWS.	AWS CloudFormation	
هي خدمة سحابية لمراقبة ومتابعة الموارد السحابية من أجهزة وتطبيقات، والتي تعمل على AWS. يمكن استخدام هذه الخدمة لجَمْع وتتبُّع الإحصائيات وملفات التسجيل (log files). كما تمكن هذه الخدمة من وضع إنذارات مبكرة على أداء الموارد، وتستطيع التفاعل مع أي تغييرات على موارد AWS.	Amazon CloudWatch	خدمات مساندة
يشير اختصار IAM إلى Management ويعني إدارة الهوية والوصول. وهي خدمة سحابية تساعد المستفيد على التحكم في وصول عملائه إلى موارده من خدمات AWS. يتم استخدام هذه الخدمة للتحكم في من يستطيع استخدام موارد AWS من المستخدمين (عملية المصادقة - AWS)، وما هي الموارد التي يستطيع المستخدمون استخدامها، وبأي طريقة (عملية إعطاء الصلاحية - authorization).	AWS IAM	

وظيفة الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية	طبقة الخدمات السحابية
يشير اختصار MFA إلى Multi-Factor وهي Authentication، ويعني المصادقة المتعددة. وهي خدمة سحابية تساعد المستفيد على حماية موارده من AWS، حيث تضيف MFA كلمة مرور سرية إضافية بغرض الحماية، عن طريق الطلب من المستخدم إدخال كلمة مرور مُرسَلة إلى جهاز معتمد للمستخدم كرسالة نصية، عند محاولة الوصول إلى خدمة AWS المستهدَفة.	MFA	
يشير اختصار SES إلى Simple Email Service، ويعني خدمة البريد الإلكتروني البسيطة. وهي خدمة سحابية للبريد الإلكتروني توفِّر للمستفيد منها طريقةً سهلةً ذات تكلفة منخفضة لإرسال واستقبال رسائل البريد الإلكتروني باستخدام عناوين ونطاقات بريده الإلكتروني. وتُجنِّب هذه الخدمة المستفيد عناءَ إدارة خادم البريد الإلكتروني، وتهيئة الشبكة والعناوين.	Amazon SES	
يشير اختصار SNS إلى Simple Notification ويعني خدمة الإشعار البسيطة. وهي خدمة سحابية لتنسيق وإدارة إرسال وتسليم الرسائل إلى العملاء.	Amazon SNS	خدمات المنصة
يشير اختصار SQS إلى Simple Queue Service، ويعني خدمة الاصطفاف البسيطة. وهي خدمة سحابية تدعم إرسال الرسائل عن طريق تطبيقات الإنترنت بطريقة برمجية.	Amazon SQS	

وظيفة الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية	طبقة الخدمات السحابية
هي خدمة سحابية من ضمن خدمات AWS. تأتي هذه الخدمة على شكل سوق تجاري على الإنترنت يقوم فيه الأفراد أو أصحاب الأعمال (أصحاب الطلب) بعرض مجموعة من المهام، التي يستطيع الإنسان أداءها المستخدمين بغرض مشاركة معلوماتهم ذات العلاقة بالمهام المطلوبة. عند إنجاز المهمة يقوم صاحب الطلب بدفع مقابل مادي للمستخدم الذي أنجز المهمة. وتشمل هذه المهام، على سبيل المثال، البحث في الصور، وكتابة وجهة النظر عن المطاعم والفنادق، وترجمة النصوص إلى لغات أخرى، وتحديد ما إذا كان فندق معين مناسبًا للعائلة، إلخ.	Amazon Mechanical Turk (MTurk)	
هي خدمة سحابية تهدف إلى تسريع توزيع المحتوى على الإنترنت، والتي تأتي على شكل صفحات ذات امتداد .html. أو css.، أو php.، أو ملفات صور. يتم تسليم المحتوى عن طريق شبكة واسعة من مراكز البيانات المنتشرة حول العالم والمستضيفة لخدمات AWS تُسمَّى .edge locations	Amazon CloudFront	
هي خدمة سحابية سهلة الاستخدام لإدارة حساب المستفيد مع AWS وكذلك الفواتير؛ مما يحفز أصحاب الأعمال على منصة الأعمال على منصة AWS، وتسهيل عمليات الدفع والشراء.	Amazon DevPay	
يشير اختصار FPS إلى Flexible Payments Service، ويعني خدمة الدفع المرنة. وهي خدمة سحابية تسمح للمتاجر المشتركة على الإنترنت باستخدام نظام المدفوعات لتجارة التجزئة الخاص بأمازون، ومن ثَمَّ تمكينهم من الدخول على قاعدة بيانات العملاء	Amazon FPS	

وظيفة الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية	طبقة الخدمات السحابية
(معلومات الهوية، وعناوين الشحن، وتفاصيل الدفع)؛ لتسهيل بيع خدماتهم وبضائعهم.		
هي خدمة سحابية يُشار لها أحياناً بـ Amazon EMR. وتُعنَى هذه الخدمة بجعل معالجة البيانات الضخمة أكثر سهولةً وكفاءةً. تتم عملية المعالجة باستخدام منتج Hadoop بالاشتراك مع منتجات أخرى خاصة بـ AWS، وذلك للقيام بمهام، مثل: فهرسة محتوى الويب، واستكشاف وتنقيب البيانات، وتحليل ملفات التسجيل (log files)، والمحاكاة العلمية، ومستودعات البيانات الضخمة.	Amazon Elastic MapReduce	
يشير اختصار RDS إلى Service، ويعني خدمة قواعد البيانات العلاقية. وهي خدمة سحابية توفِّر العمليات الرئيسية للتعامل مع قواعد البيانات العلاقية؛ كالتجهيز، والتهيئة، والتشغيل. تتيح هذه الخدمة سعةً قابلة للتغير حسب الحاجة وبتكلفة معقولة، كما أنها تقوم بإدارة المهام الأكثر شيوعاً في قواعد البيانات؛ كالنسخ الاحتياطي، واكتشاف الأعطال، والاستعادة من الكوارث.	Amazon RDS	خدمات البنية
يشير اختصار SimpleDB إلى Simple Database ويعني قاعدة البيانات البسيطة. هي خدمة سحابية تُعرَف أحياناً مخزن البيانات ذي الخصائص التالية: غير علاقية (NoSQL)، ومرونة عالية، وقابلة للتوسع والانكماش والقياس، وإتاحة عالية. وتسمح هذه الخدمة بإنشاء وتخزين مجموعات البيانات غير العلاقية بسهولة، وبعمليات الاستعلام، وبإرجاع النتائج. كما تقوم الخدمة بوظائف قواعد البيانات الرئيسية؛ كالفهرسة، والصيانة، والنسخ الاحتياطي، ومراقبة الأداء.	Amazon SimpleDB	التحتية التقنية

وظيفة الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية	طبقة الخدمات السحابية
يشير اختصار VPC إلى Virtual Private Cloud، ويعني السحابة الخاصة الافتراضية. وهي خدمة حوسبة سحابية تجارية تزوِّد المستفيد بسحابة خاصة افتراضية من خلال تخصيص جزء منفصل منطقياً على سحابة أمازون. يمكن أن يحتوي هذا الجزء المخصص على موارد حاسوبية متعددة؛ كالخوادم ووسائط التخزين والخدمات الأخرى، حسب طلب المستفيد. ويشابه العمل على هذه السحابة الخاصة إلى حد كبير العمل على الشبكة التقليدية للعميل في مركز بياناته التقليدي، ويزيد على ذلك الفوائد التي يجنيها المستفيد من استخدام البنية التحتية التقنية المرنة التي توفرها استخدام البنية التحتية التقنية المرنة التي توفرها	Amazon VPC	
يشير اختصار LB إلى load-balancing، ويعني موازنة أعباء وأحمال المهام. وهي خدمة سحابية تتيح إمكانية توزيع طلبات التطبيقات الإلكترونية الواردة إلى الموارد المستهدفة (كالخوادم) بشكل متساوٍ وأوتوماتيكي. يخفِّض توظيف هذه الخدمة من سلبيات الاستخدام المفرط والتركيز على مورد واحد أو أكثر، وكذلك يتيح استغلال موارد أخرى لا يتم استخدامها بشكل كافٍ.	Elastic LB	
هي خدمة سحابية عالية الإتاحة وقابلة للقياس، تخصُّ نظام أسماء النطاقات – Domain Name System) (DNS) وتقوم بترجمة أسماء النطاقات من كلمات يفهمها المستخدم، مثل www.example.com، إلى أرقام تُعرف باسم عنوان (IP) يفهمها الحاسوب، مثل 192.0.2.1 تكمن أهمية هذه الخدمة في إعطاء المستفيد إمكانية توجيه طلبات عملائه إلى تطبيقات	AWS Route 53	

وظيفة الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية	طبقة الخدمات السحابية
الإنترنت المستهدفة. هذه الخدمة متوافقة تماماً مع تقنية IPv6.		
يشير اختصار S3 إلى Simple Storage Service ويعني خدمة التخزين البسيطة. وهي خدمة سحابية توفِّر خدمة التخزين المستفيد من خلال واجهات مخصَّصة على السحابة، مثل: (SOAP REST). تتيح هذه الخدمة العمليات الرئيسية للتعامل مع البيانات؛ كالتخزين، والاسترجاع، ومنح ومنع التعامل مع البيانات حسب طلب المستفيد، في أي وقت، ومن أي مكان في العالم.	Amazon S3	
يشير اختصار EBS إلى Elastic Block Store ويعني مخزن الكتلة المرن. وهي خدمة سحابية تتيح التخزين الدائم بأشكال وأحجام مختلفة، وتعمل مع خدمة الحوسبة EC2 على سحابة AWS. كل كتلة مخزنة لهذه الخدمة يتم عمل نسخة احتياطية منها في نفس المنطقة الزمنية المخزنة بها، لحماية المستفيد من أي عطل قد يحدث لوسيط التخزين؛ مما يتيح مستوى عاليًا من الإتاحة والمتانة لهذه الخدمة. كما تتيح هذه الخدمة إمكانية التوسعُ والانكماش في السعة خلال دقائق.	Amazon EBS	
يشير اختصار EC2 إلى EC2 ويعني الحوسبة السحابية المرنة. تشكِّل هذه الخدمة السحابية المرنة. تشكِّل هذه الخدمة السحابية البحابية الخاصة بأمازون. وتسمح هذه الخدمة للمستفيد بحجز خوادم افتراضية لتشغيل تطبيقاته الإلكترونية عليها. وتُشجِّع خدمة EC2 على النشر القابل للقياس والتطوير للتطبيقات الإلكترونية، عن طريق إتاحة خدمة يستطيع المستفيد من خلالها إنشاء نسخة من	Amazon EC2	

وظيفة الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية	طبقة الخدمات السحابية
خادم افتراضي (Virtual Machine Instance)، يمكن		
أن تُحتوي أي برمجية يريدها المستفيد. ويستطيع		
مستخدم هذه النسخة إنشاء وإطلاق وإنهاء أي عدد		
من الخوادم الافتراضية بناء على طلبه، ويقوم بدفع		
الأجر مقابل الاستخدام بالساعة؛ لذلك تُوصف هذه		
الخدمة بالمرنة. يستطيع مستخدم خدمة EC2 أن يختار		
ويتحكم في الموقع الجغرافي لكل نسخة يقوم بإنشائها؛		
مها يُحسِّن الأداء، ويرفع مستوى الإتاحة.		

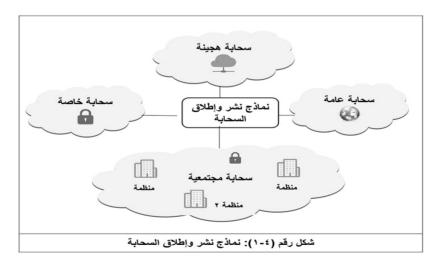
# الفصل الرابع نشر وإطلاق السحابة

يُعرّف الفصل الرابع في مقدمته غاذج نشر وإطلاق السحابة الأربعة: السحابة الخاصة، والسحابة العامة، والسحابة المجتمعية، والسحابة الهجينة. ثم يتم تناول كل غوذج منها بتفصيل أكثر من عدة جوانب: كالبنية المعمارية للسحابة، وسِمات السحابة، وملاءمة تبني واستخدام السحابة، وأصناف السحابة (إن وُجِدَت)، وإيجابيات وسلبيات السحابة، وأخيراً مناقشة بعض النقاط المهمة ذات العلاقة بالسحابة، مثل: الموقع الجغرافي، والأمان والخصوصية، والأداء، والشبكة، وإدارة وصيانة السحابة، واتفاقية مستوى الخدمة، والتشريعات والقوانين ذات العلاقة.

#### ١/٤ مقدمة:

تشير نماذج نشر وإطلاق السحابة إلى الأسلوب أو الطريقة التي يتم بها إتاحة الخدمات السحابية للمستفيد. وبمعنى أكثر دقة، يتيح مزود الخدمة موارده الحاسوبية من خوادم وتطبيقات وغيرها ليتم استخدامها من قبل العموم (قطاع حكومي أو خاص أو أفراد) بمقابل مادي وبموجب اتفاقية مسبقة توضِّح الكيفية والكمية والمدة المطلوبة لتخصيص هذه الموارد، فعلى سبيل المثال، يُفضل بعض المستفيدين تخصيص مورد أو خدمة سحابية معينة بشكل حصري لهم دون مشاركة من الآخرين بناءً على طلبهم، في حين لا يمانع مستفيدون آخرون مشاركة المورد نفسه أو الخدمة نفسها مع عملاء أو مستفيدين آخرين رغبةً في تخفيض تكاليف الاستخدام الحصري، والتي غالباً تكون تكلفتها المادية أعلى. من ناحية أخرى، ترتفع نسبة العائد على الاستثمار بالنسبة لمزود الخدمة عند توزيع قدرات ووقت المورد التقني الواحد على أكثر من مستفيد في نفس الوقت. تحدد حاجة العميل نوع ونموذج اطلاق الخدمات السحابية المناسبة له، وعادةً ما يصاحب هذه الحاجة عوامل أخرى؛ كمستوى الأمان المنشود، والحوكمة، وطريقة الفوترة والتسوية عند الانتهاء من الخدمة. لذلك عادةً ما يتكيف مزود الخدمة مع هذه الحاجات والعوامل؛ بُغية تلبية رغبة العميل ورفع مستوى رضاه.

لا شك أن الارتباط الوثيق بين تنفيذ مهام وأعمال منظمة ما من جهة، وخدمات الحوسبة السحابية من جهة أخرى، يُعزِّز أهمية التأني في اختيار كل ما مكن أن يؤثر على طبيعة هذا الارتباط. ويأتي اتخاذ القرار الصحيح فيما يتعلق باختيار نموذج النشر والإطلاق للسحابة على رأس تلك العوامل المؤثرة، إذ يجب انتقاء النموذج الأنسب وفقاً للاحتياجات والمتطلبات والميزانية المتاحة ودرجة الأمان المطلوبة. ولأن اتخاذ قرار خاطئ بشأن اختيار نموذج النشر والإطلاق الأنسب للمنظمة يُعتبَر مؤثراً بدرجة كبرة؛ لذا فإنه من الضروري التعرُّف جيداً على هذه النماذج وخصائصها وسماتها الملائمة. وتبعاً لتعدُّد وتنوُّع المستفيدين من استخدام الحوسبة السحابية بتنوُّع توجهاتهم واحتياجاتهم المختلفة، فإنه من غير المتوقع أن يكون لنموذج نشر وإطلاق وحيد القدرةُ على تلبية جميع تلك الاحتياجات. ونتيجةً لذلك ولطريقة تجهيز وتهيئة السحابة، فإنه مكن تصنيف نهاذج نشر السحابة إلى أربعة أصناف، هي: السحابة العامة (public cloud)، والسحابة الخاصة (private cloud)، والسحابة الهجينة (hybrid cloud)، وأخيراً السحابة المجتمعية (community cloud) التي تعدُّ من نماذج أخرى أقل استخداماً سيتم التطرق إليها في معرض تفاصيل هذا الفصل. وتختلف نماذج النشر والإطلاق هذه عن بعضها البعض في عدة عوامل: كحجم السحابة (عدد الموارد التي يتم تخصيصها للمستفيد)، وموقع السحابة بالنسبة للمستفيد، وأمن السحابة، وتكاليف تبنيها، بالإضافة إلى عدة عوامل أخرى سنتطرق لها عند استعراضنا لكل نموذج من نماذج نشر وإطلاق الحوسية السحابية.



### ٢/٤ مَاذج نشر وإطلاق الحوسبة السحابية:

يُشير التعريف الأولى للحوسبة السحابية في بداية ظهورها إلى مجموعة من الحلول التقنية التي يتم فيها تخصيص الخدمات السحابية بشكل مرن عبر الإنترنت من موقع جغرافي يختلف عن موقع المستفيد، من خلال مزود خدمة (طرف ثالث) يسمح مشاركة تلك الموارد التقنية، وعلى أن يتم احتساب تكلفة استخدام الخدمات بنفس الطريقة التي يتم بها احتساب تكلفة الخدمات العامة؛ كالكهرباء، وخدمات الهاتف. ميل هذا التعريف إلى ما يُعرَف اليوم بنموذج السحابة العامة، ويحمل معه مجموعةً من الفوائد والميزات من ناحية المرونة والتكلفة المادية، لكنه في الوقت نفسه يُظهر مجموعة من العيوب من ناحية الحوكمة ودرجة الأمان. ومع صعوبة الموازنة بين الفوائد والعيوب، واتخاذ القرار المناسب فيما يتعلق بتبنى الحوسبة السحابية، إلا أنَّ العديد من المنظمات يفضِّل النظر في إيجاد طُرُق تتيح استغلال بعض فوائد الحوسبة السحابية، وفي الوقت نفسه تقليل عيوبها من خلال استخدام بعض أوجه الحوسبة السحابية. ولقد أفرزت تلك الجهود ظهور نموذج أكثر تحفظاً من نموذج السحابة العامة، يُعرَف بنموذج السحابة الخاصة. وفي عام ٢٠١١م، وسَّع المعهد الوطنى للمعايير والتقنية (NIST) مَاذج النشر والإطلاق، إضافةً للسحابة الخاصة والعامة، لتشمل نموذجين آخرين، هما: نموذج السحابة الهجينة، ونموذج السحابة المجتمعية، لتصبح في مجموعها أربعة نماذج، هي: (١) السحابة الخاصة، و(٢) السحابة العامة، و(٣) السحابة الهجينة، و(٤) السحابة المجتمعية، موضحة رسومياً في الشكل رقم (٤-١). وسيتم التطرق لكل منها بالتفصيل.

# ١/٢/٤ السحابة الخاصة:

في هذا النموذج من تقديم خدمات الحوسبة السحابية، يكون استخدام موارد السحابة المطلوبة محصوراً على منظمة واحدة فقط، والتي يكون لها في الغالب عدة وحدات إدارية متفرقة في عدة مواقع جغرافية. وتتصل جميع هذه الوحدات الإدارية ببعضها البعض عن طريق شبكة حاسوبية مناسبة (كالإنترنت، إذا كانت إدارات المنظمة في مناطق جغرافية متفرقة، أو كالشبكة المحلية - LAN – إذا كانت كل إدارات المنظمة في نفس الموقع أو في نفس المبنى)، ويتم الوصول للموارد الحاسوبية بشكل سلس يسهل معه مشاركة البيانات والتطبيقات الخاصة بالمنظمة. ويمكن أن يتم امتلاك وإدارة وتشغيل الموارد الحاسوبية بواسطة المنظمة المستفيدة نفسها، أو بواسطة طرف خارجي، أو أن يكون جزءٌ من الموارد

مملوكاً أو مُداراً أو مشغَلاً بواسطة المنظمة المستفيدة، والجزء الآخر مملوكاً أو مُداراً أو مشغلاً بواسطة طرف خارجي. أمَّا فيما يتعلق بموقع هذه الموارد، ففي الغالب يكون مستضَافاً داخل المنظمة المستفيدة (مركز البيانات الخاص بها)، أو مستضَافاً خارجها في حالات أخرى، بحيث تكون الموارد مملوكة في الغالب لطرف خارجي.

يتضح من خلال تعريف السحابة الخاصة أنها بيئة مصغرة لبيئة الحوسبة السحابية الأشمل والأكبر والمتمثلة في السحابة العامة. إذ إنَّ السحابة الخاصة تشترك في تطبيق وتوظيف بعض سمات الحوسبة السحابية؛ كالوصول للخدمات الإلكترونية عبر شبكة حاسوبية، وعرض تجمُّع واسع من الموارد الحاسوبية، ووجود مرونة في تخصيص وتحرير تلك الموارد. وبالرغم من وجود هذا التشابه، يرى بعض الممارسين والباحثين أن أي نموذج نشر وإطلاق يقلُّ في تطبيقه عن النموذج الكامل للسحابة، فهو ليس بحوسبة سحابية على الإطلاق، لكنه امتداد بسيط لمركز البيانات الحالي للمنظمة. وعلى الرغم من ذلك، أصبح مصطلح السحابة الخاصة دارجاً ومنتشراً في الأوساط التقنية، ومن المفيد التطرق له كأحد الخيارات المتاحة للمنظمات المنظمات المنظور تبنيها للحوسبة السحابية.

ويوضح الجدول رقم (٤-١) مقارنةً مختصرة بين السحابة الخاصة والسحابة العامة. إذ إنّه يتم استضافة السحابة الخاصة في الغالب في موقع المستفيد، ويمكن لها التوسُّع في حدود المئات أو الآلاف من الموارد التقنية (كالخوادم)، وتتصل بالمنظمة عبر روابط شبكية خاصة. وحيث إنّ جميع الموارد التقنية (تطبيقات وخوادم) مقصورٌ مشاركتها داخل حدود المنظمة الواحدة، فإنّ مبدأ تعدُّد المستفيدين أو المستأجرين للخدمة، وهو مبدأ دارج في السحابة العامة، يكون مغيّباً في حالة السحابة الخاصة. ومن وجهة نظر مالية، فإنّ الموارد المخصّصة والمملوكة لنفس المنظمة المستفيدة لا تُعتبر مصدراً للإيرادات أو الأرباح كما هو الحال في السحابة العامة، بل على العكس تُعتبر مركزاً للتكلفة المرتبطة بالأجور والصيانة واقتناء البرمجيات وترقيتها. أخيراً، يُعتبر حجم السحابة الخاصة صغيرًا عند مقارنته بنماذج نشر وإطلاق الحوسبة السحابية الأخرى؛ من حيث عدد الموارد، وروابط الاتصال الشبكي، والتجهيزات المادية الأخرى.

جدول رقم (١-٤): مقارنة بين السحابة الخاصة والسحابة العامة

السحابة العامة	السحابة الخاصة	
خارج موقع المستفيد	غالباً، في موقع المستفيد	الموقع الجغرافي
متصلة عبر شبكة الإنترنت	متصلة بشبكة خاصة	أسلوب الاتصال
زيادة في المستخدمين	زيادة في التطبيقات	اتجاه التوسُّع
۱۰۰۰۰ مورد تقني	۱۰۰۰-۱۰۰ مورد تقني	حدود التوسُّع
عدة مستفيدين	مستفيد (منظمة) وحيد	المشاركة
تسعيرة الخدمة	تسعيرة السعة	التسعير
مركز ربحي	مركز تكلفة	المركز المالي

### سمات السحابة الخاصة:

امتداداً للخصائص الأساسية الخمس للحوسبة السحابية، والتي تطرقنا إليها في الفصل الثاني من هذا الكتاب، وهي على التوالي: (١) أن تكون خدمة ذاتية وحسب الطلب، (٢) وذات وصول واسع للشبكة الحاسوبية، (٣) وأن تقوم بعرض تجمع واسع من الموارد الحاسوبية، (٤) وذات مرونة سريعة في تخصيص وتحرير تلك الموارد، (٥) وأن تكون خدمة قابلة للقياس؛ تتصف السحابة الخاصة بثلاث سِمات رئيسية تجعلها مختلفة عن غيرها، وتلك السِمات، هي أنها تتصف (١) بمستوى أعلى من الأمان، و(٢) بمستوى أعلى من التحكم المركزي في الموارد التقنية، و(٣) بمستوى أقل في اتفاقية مستوى الخدمة (SLA). وباستعراض مدى تواجد الخصائص الخمس الأساسية للحوسبة السحابية في السحابة الخاصة بالذات، نجد أن هناك قصوراً في تطبيق الخاصية الأساسية الثالثة (عرض تجمع واسع من الموارد الحاسوبية في الحاسوبية)، ويعود ذلك إلى أنه ليس بالضرورة تواجد تجمع واسع من الموارد الحاسوبية في السحابة الخاصة؛ لاقتصار استخدامها في الغالب على منظمة واحدة، والتي قد تكون حاجتها السحابة الخاصة؛ والتي قد تكون حاجتها السحابة الخاصة؛ والتي قد تكون حاجتها

من الموارد التقنية محدودة ومقتصرة على عدد قليل نسبياً من الموارد. كذلك الحال مع الخاصية الأساسية الخامسة (خدمة قابلة للقياس)، إذ إنَّه في حال تحكُّم المنظمة بشكل كامل في السحابة (مثل مركز بيانات خاص بالمنظمة)، فليس من الضروري أن توفر هذه المنظمة آليةً واضحة لقياس استخدام كل مورد من موارد السحابة الخاصة. من جهة أخرى، يرتفع مستوى تطبيق هاتين الخاصيتين عندما يكون هناك طرف خارجي مسؤول عن توفير موارد السحابة الخاصة للمنظمة المستفيدة. وفيما يلي سنتناول بالتفصيل السِمات الثلاث للسحابة الخاصة.

## (١) مستوى أعلى من الأمان:

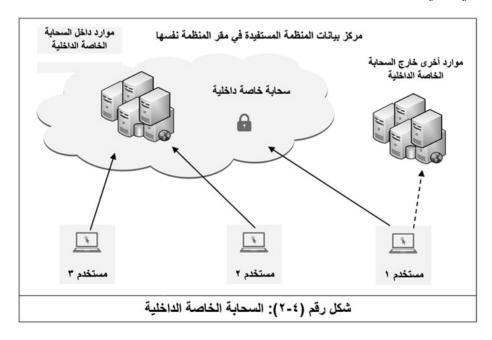
بشكل عام، السحابة الخاصة هي سحابة آمنة، ويعود ذلك إلى أنه غالباً ما يتم إطلاقها وتشغيلها وإدارتها من قبل المنظمة المستفيدة ذاتها، وبالتالي فإن فرص خروج أو تسريب البيانات خارج حدود السحابة الخاصة هي فرص ذات احتمالية ضعيفة. أما في حال كون السحابة الخاصة متاحة للمنظمة المستفيدة عبر مزود خدمة خارجي من خلال اتصال شبكي مؤمن ومخصص ومباشر بين الطرف الخارجي والمنظمة المستفيدة، فإنه بإمكان مقدم الخدمة رؤية محتويات السحابة الخاصة والاطلاع عليها، لكن يظلُّ ذلك محكوماً باتفاقية مستوى الخدمة (SLA) المبرمة بين المنظمة المستفيدة والطرف الخارجي مزود الخدمة. وبخلاف ذلك، لا يوجد مصدر آخر يهدِّد مستوى أمان السحابة الخاصة، حيث إنَّ جميع مستخدمي خدمات السحابة الخاصة هم من المنظمة المستفيدة نفسها.

# (٢) مستوى أعلى من التحكُّم المركزي في الموارد التقنية:

يشير مستوى التحكم في المورد التقني إلى مدى قدرة المنظمة المستفيدة على تخصيص وتحرير واستخدام ونقل موقع المورد التقني، وكذلك الاطلاع على تفاصيل استخدام هذا المورد. وتتحكم المنظمة المستفيدة في موارد السحابة الخاصة تحكماً كاملاً وبدون حدود عندما تكون السحابة مملوكة ويتم إدارتها وتشغيلها من قبل المنظمة ذاتها. أما في حال كون السحابة الخاصة متاحة للمنظمة المستفيدة عبر مزود خدمة خارجي، فينخفض هذا المستوى إلى درجة أقل، حسب ما يتم الاتفاق عليه واعتماده ضمن اتفاقية مستوى الخدمة (SLA).

### (٣) مستوى أقل من اتفاقية مستوى الخدمة (SLA):

يعتمد وجود اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) على وجود طرف خارجي مزود ومالك لخدمة السحابة الخاصة من عدمه. ففي حال كانت السحابة الخاصة عبارة عن مركز بيانات خاص مملوك للمنظمة المستفيدة، ففي الغالب تقل أهمية وجود هذه الاتفاقية؛ لأن مقدِّم الخدمة والمستفيد منها ينتميان ويعملان في المنظمة ذاتها، وفي حال وجود الاتفاقية، وذلك في حالات نادرة، فغالباً ما يكون مستوى تغطية بنودها وإلزامية أحكامها على مستوى أقل وأضعف مما لو كانت الاتفاقية بين المنظمة المستفيدة وطرف خارجي. أما في حال توفير السحابة الخاصة من قِبل طرف خارجي غير المنظمة المستفيدة، فبالتأكيد أن مستوى الاتفاقية يرتفع في مدى إلزامية وتفصيل بنودها. وبشكل عام، يؤدي غياب أو انخفاض مستوى اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) إلى غياب أو ضعف ضمان تقديم خدمة سحابية جيدة، أو حتى إلى ضمان إتاحة واستمرارية الخدمة على مدار ٢٤ ساعة في اليوم و٣٦٥ يوماً في السنة؛ الأمر الذي يؤدي إلى انخفاض مستوى الاعتمادية على هذه الخدمة السحابية.



# متى يكون تبنّي استخدام السحابة الخاصة ملامًاً؟

يُقصد بملاءمة استخدام السحابة الخاصة الحالات التي يكون فيها توظيف هذه السحابة خياراً مناسباً للمنظمة المستفيدة، كما تشير إلى الظروف والبيئة الملائمة لتبنّي استخدام السحابة الخاصة. ومن ذلك، على سبيل المثال:

- المنظمات الضخمة والكبرة.
- المنظمات التي تطلب سحابة مستقلة لاستخدامها الذاتي والرسمي.
- المنظمات التي لديها ملاءة مادية كافية، حيث إنَّ إدارة وصيانة السحابة عموماً يُعدُّ أمراً مكلفاً للغاية مقارنةً بنماذج السحابة الأخرى.
  - المنظمات التي تضع أولوية قصوى جداً لأمن البيانات.
  - المنظمات التي تسعى إلى استقلالية وتحكم كاملين على السحابة.
  - المنظمات التي لديها قاعدة صغيرة وغير متزايدة من المستخدمين.
- المنظمات التي لديها بنية تحتية تقنية مجهزة لإطلاق السحابة، ولديها الاستعداد الكامل لصيانة السحابة بصفة دورية؛ لضمان كفاءة أداء الخدمات بصفة مستمرة.
- المنظمات التي تستطيع توفير رعاية خاصة لمواردها التقنية، بضمان توفير آليات لاستكشاف الأخطاء وإصلاحها.

وعلى الجانب الآخر، فإنَّ خيار السحابة الخاصة يُعتبر خياراً غير ملائم في الحالات التالية:

- المنظمات المتوسطة والصغيرة.
- المنظمات التي لديها قاعدة كبيرة ومتزايدة من المستخدمين.
  - المنظمات التي لا تملك ملاءة مادية كافية.
- المنظمات التي ليس لديها بنية تحتية تقنية مجهزة لإطلاق السحابة.
- المنظمات التي لا تملك عدداً كافياً من الموارد البشرية المُدرَّبة للقيام بصيانة وإدارة السحابة.

### أصناف السحابة الخاصة:

يُصنِّف المعهد الوطني للمعايير والتقنية، (NIST)، السحابة الخاصة إلى صنفين رئيسين، بناءً على موقعها الجغرافي وعلى كيفية إدارة مواردها التقنية. والصنفان هما:

- أ) السحابة الخاصة الداخلية.
- ب) السحابة الخاصة الخارجية.

### أ) السحابة الخاصة الداخلية:

يتم في السحابة الخاصة الداخلية إدارة وتشغيل السحابة ومواردها التقنية بواسطة المنظمة المستفيدة، أما فيما يتعلق بموقع هذه الموارد فتكون مستضافةً داخل المنظمة البيانات الخاص بها). وبالتالي يتم إطلاق هذه السحابة الخاصة في مقر عمل المنظمة المستفيدة وربطها بشبكتها الخاصة بها، إما عن طريق شبكة محلية (LAN) إذا كان المستفيدون ضمن نطاق جغرافي ضيق، أو عن طريق شبكة واسعة (كالإنترنت) عندما يكون المستفيدون ضمن نطاق جغرافي واسع. يعرض الشكل رقم (٤-٢) وصفاً توضيحياً لسحابة خاصة داخلية، حيث يتضح احتضان جميع الموارد التقنية للمنظمة داخل مركز بياناتها الخاص، والمحصور الوصول له على مستفيديها فقط. قد تتواجد بعض تلك الموارد خارج نطاق السحابة الخاصة إذا لم تنطبق عليها الخصائص الخمس الأساسية للحوسبة السحابية أو السِمات الثلاث الأساسية للسحابة الخاصة، والتي تطرقنا لها سابقاً. فعلى سبيل المثال، قد يتم تخصيص مورد تقني، كجهاز حاسب مكتبي أو طابعة، للعمل خارج نطاق الشبكة وبشكل مستقل لأداء غرض محدد.

عند الحديث عن السحابة الخاصة الداخلية، فإنه لا بد من التطرق إلى ثماني نقاط مرتبطة ومُميزة لها عن غيرها من نماذج السحابة، وهذه النقاط هي على التوالي: الموقع الجغرافي، والأمان والخصوصية، والأداء، والشبكة، وإدارة السحابة، وصيانة السحابة والحفاظ عليها، وإمكانية المشاركة وتعدُّد الاستخدام، واتفاقية مستوى الخدمة. وسيتم التفصيل في توضيح كل نقطة من هذه النقاط على حِدة.

## ١. الموقع الجغرافي في السحابة الخاصة الداخلية:

تكمن أهمية الموقع الجغرافي في تحديد كيفية الوصول للموارد المهمة كالبيانات والبرمجيات. وتتميز السحابة الخاصة الداخلية بأنها لا ترتبط بأي مشكلات تتعلق بموقع البيانات التي يتم تخزينها في المنظمة؛ نظراً لأنه يتم تخزين البيانات في نفس الموقع الجغرافي الذي يتواجد فيه مستخدمو السحابة من المنظمة المستفيدة. أما إذا كانت المنظمة المستفيدة لها عدة مواقع جغرافية، فإن شبكة السحابة تتوزع تباعاً على نفس مواقع المنظمة المتعددة. وفي هذه الحالة تحديداً يصبح هناك ضرورة أن يتم الوصول إلى موارد السحابة الخاصة بواسطة الإنترنت (سواءً بإنشاء اتصال VPN أو بدونه).

## ٢. الأمان والخصوصية في السحابة الخاصة الداخلية:

بالرغم من أن مسألة الأمان والخصوصية تُعتبر هاجساً لجميع نهاذج نشر وإطلاق الخدمات السحابية إلا أن تأثيرها على السحابة الخاصة الداخلية يُعدُّ محدودًا جداً، ويعود ذلك إلى أن المنظمة المستفيدة تقوم بذاتها على إدارة بيانات مستخدميها والتحكم فيها، وكذلك فإنَّ معظم البيانات ذات الأهمية هي بيانات مرتبطة بالمنظمة المستفيدة؛ لذا فإنَّ هناك احتمالًا ضعيفًا أن يتم تسريب هذه البيانات إلى أفراد خارج نطاق المنظمة؛ وذلك لعدم وجود مستخدمين لهذه البيانات يقعون خارج نطاق المنظمة المستفيدة. بالتالي تُعتبر السحابة الخاصة الداخلية أكثر مقاومةً لأي هجوم إلكتروني مقارنةً بنماذج السحابة الأخرى، ويرجع ذلك إلى نوعية المستخدمين والشبكة المحلية المستخدمة. بالرغم من ذلك، فإنَّ خرق الأمن أمرٌ محتمل إذا أساء أحد المستخدمين داخل المنظمة استغلال حقه في استخدام السحابة الخاصة الداخلية.

### ٣. أداء السحابة الخاصة الداخلية:

يتوقف أداء السحابة الخاصة الداخلية بشكل أساسي على مكوناتها التقنية والشبكة الحاسوبية التي تربط هذه المكونات. وحيث إنَّه يتم إدارة الشبكة داخل المنظمة المستفيدة؛ فهذا يعني أن إداريي الشبكات داخل هذه المنظمة هم مَن يتحكمون في تشغيل ومراقبة وصيانة الشبكة الحاسوبية، الأمر الذي يعني أداءً جيداً لها؛ نظراً لقلة الموارد التقنية المرتبطة بها مقارنة عوارد السحابة العامة.

## ٤. الشبكة في السحابة الخاصة الداخلية:

يعتمد عمل أي صنف من أصناف الحوسبة السحابية على الوصول الشبكي- سواءً كان عبر شبكة محلية أو عبر شبكة واسعة كالإنترنت- الذي يوفِّر الارتباط بين مكونات

السحابة. وحيث إنَّ أداء أي شبكة يعتمد على عاملين مهمين، هما (١) وقت الاستجابة (الذي يعتمد زيادته أو نقصانه على التغطية الجغرافية للشبكة)، و(٢) الإنتاجية (وهي مقدار البيانات التي عَرُّ عبر الشبكة في الثانية الواحدة، ويعتمد على النطاق الشبكي العريض المتاح)، فإنَّ أداء الشبكة في السحابة الخاصة الداخلية عادةً ما يكون ذا جودة عالية؛ نظراً لارتفاع مستوى الإنتاجية وانخفاض وقت الاستجابة. وتُعزَى جودة الأداء هذه إلى محدودية حجم الشبكة المنحصر في منظمة واحدة فقط؛ مما يعني أنَّ إدارة الشبكة وصيانتها تصبح أسهل، ورضا المستفيد يصبح أعلى.

### ٥. إدارة السحابة الخاصة الداخلية:

تُعنَى إدارة السحابة بضمان تقديم الخدمة السحابية على مدار ٢٤ ساعة يومياً و٣٥٥ يوماً سنوياً، بحيث تكون هذه الخدمات سلسة الاستخدام وذات مستوى عالٍ من الاعتمادية والقابلية للتوسُّع والانكماش بشكل مرن وسريع بناءً على الطلب. يتطلب هذا الأمر القيام بالعديد من المهام؛ كمراقبة الموارد التقنية (كجدولتها وتزويدها للمستفيد إما توسعاً أو انكماشاً)، وتحسين الموارد (كتعزيز دور الخوادم، أو تدعيم التعامل مع أعباء التخزين)، وحوكمة أعمال السحابة بشكل عام. وحيث إنَّ أعباء إدارة السحابة بشكل عام تزداد بزيادة حجم الشبكة الحاسوبية أو زيادة أعداد المستخدمين أو زيادة عدد الموارد التقنية، وتنخفض بانخفاضهم، فمن المؤكد أن تصبح إدارة السحابة الخاصة الداخلية أكثر سلاسةً وأقل أعباء؛ نظراً لصغر حجم الشبكة، وقِلّة أعداد المستخدمين، وقِلّة مواردها التقنية، عند المقارنة بأنواع السحابة الأخرى.

### ٦. صيانة السحابة الخاصة الداخلية والحفاظ عليها:

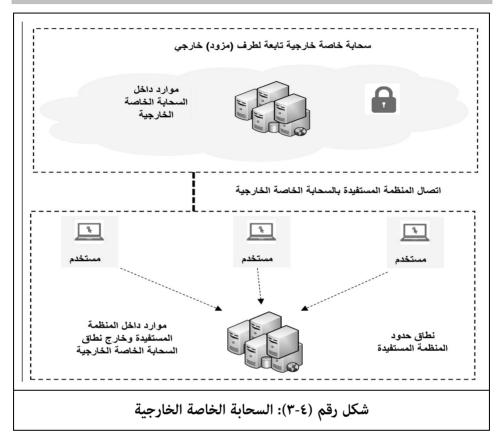
تهدف عمليات صيانة السحابة إلى ضمان استمرارية عملها والحفاظ على مواردها على الوجه الذي يُحقِّق حاجات المستفيد. وللوصول إلى هذا الهدف، من الضروري أن يتم تحديد ومراقبة وإدارة المخاطر التي يمكن أن تهدد استمرارية تشغيل خدمات السحابة. وفي الغالب تتولى المنظمة المستفيدة من السحابة الخاصة الداخلية القيام بمهمة الصيانة تلك، حيث يُناط بها القيام باستبدال الموارد التقنية المعيبة (كوحدات المعالجة، ووسائط التخزين، والبرمجيات) بموارد أخرى صالحة للاستخدام. ونظراً إلى أنَّ عدد الموارد التقنية بمختلف أنواعها تُعتبر قليلة نسبياً في نموذج السحابة الخاصة مقارنةً بغيرها من النماذج الأخرى، فمن المؤكد أن تكون مهمة القيام بالصيانة أسهل، وأقل كلفةً وأعباءً.

٧. إمكانية المشاركة وتعدُّد الاستخدام في السحابة الخاصة الداخلية:

إنَّ أهم ما يميز الحوسبة السحابية هو إتاحتها لخاصية إمكانية المشاركة وتعدُّد الاستخدام، بحيث يمكن لعدة مستفيدين (منظمات وأفراد) مستقلين عن بعضهم البعض مشاركة استخدام الموارد التقنية نفسها (تجهيزات مادية وبرمجيات)، ومن ثَمَّ مستوى الاستخدام والكفاءة للموارد التقنية خصوصاً في تلك الحالات التي لا يكاد مستوى الاستخدام والكفاءة للموارد التقنية خصوصاً في تلك الحالات التي لا يكاد يتخطى مستوى الاستخدام ١٠% إلى ٢٠% من قدرات المورد التقني. إلا أنَّ تفعيل هذه الخاصية قد يجلب معه تحدياً يتمثل في إمكانية وصول جهات أو أفراد إلى أصل مهم من أصول المنظمة المستفيدة، وهي البيانات؛ مما يُعدُّ تهديداً لخصوصية البيانات. ولكن هذا الأمر ليس له تأثير كبير في حالة السحابة الخاصة الداخلية تحديداً؛ لأن خاصية إمكانية المشاركة وتعدد الاستخدام لا تخرج من نطاق المنظمة المستفيدة، وتنطبق فقط على مستخدمي هذه المنظمة.

### ٨. اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) في السحابة الخاصة الداخلية:

تلعب اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) دوراً مهماً في أي غوذج من غاذج إطلاق ونشر السحابة، حيث تمثل اتفاقاً رسمياً بين مزود الخدمة السحابية من جهة والمستفيد من الخدمة من جهة أخرى، وتُحدِّد بدقة مستوى الخدمة التي يعدُ مزود الخدمة بتقديها للمستفيد. ويتم الاحتكام إلى بنود هذه الاتفاقية في حال الإخلال بالإيفاء بتنفيذها. فإذا لم يتم الالتزام بهذه البنود يتم توقيع غرامة على الطرف المخالف، سواءً كان مزود الخدمة أو المستفيد منها. ويختلف شكل وأسلوب هذه الغرامة وفقاً لما ورد في بنود الاتفاقية. ومن المؤكد أن عناصر هذه الاتفاقية تختلف في تأثيرها باختلاف غوذج إطلاق ونشر السحابة؛ ففي حالة السحابة الخاصة الداخلية، يتم عقد هذه الاتفاقية بين المنظمة المستخدمون في الغالب بحقوق استخدام أوسع مقارنة بمستخدمي السحابة العامة. وبالمثل يصبح لمزودي الخدمة قدرة أكثر فعالية على تقديم الخدمات السحابية المستهدفة؛ نظراً لصغر حجم قاعدة المستخدمين، وكفاءة شبكة السحابة نفسها.



### ب) السحابة الخاصة الخارجية:

يتم في السحابة الخاصة الخارجية إدارة وتشغيل السحابة بالكامل ومواردها التقنية بواسطة طرف أو مزود خارجي. أما فيما يتعلق بموقع السحابة ومواردها، فتكون مستضافة داخل مقر الطرف الخارجي، وبالتالي ترتبط المنظمة المستفيدة بهذه السحابة؛ إما عن طريق خط اتصال مباشر أو عن طريق الإنترنت، حسب قُرب المسافة أو بُعدها بين المنظمة المستفيدة والطرف الخارجي المزود لخدمة السحابة. يعرض الشكل رقم (٤-٣) وصفاً توضيحياً لسحابة خاصة خارجية، حيث يتضح احتضان موارد السحابة الخاصة داخل مقر مركز بيانات تابع لطرف خارجي. كما يوضح الشكل أيضاً إمكانية وجود موارد تقنية أخرى داخل حدود المنظمة المستفيدة وخارج نطاق السحابة الخاصة الخارجية.

عند مقارنة السحابة الخاصة الخارجية بالسحابة الخاصة الداخلية، نجد وجود تشابه بينهما فيما عدا بعض النقاط الناجمة عن الاستعانة بطرف خارجي كمزود لخدمة السحابة، والتي لها مجموعة من الإيجابيات والسلبيات. وفيما يلي نستعرض سبع نقاط تُبرز تغيراً خاصاً تبعاً للاستعانة بمزود سحابة خارجي، وهذه النقاط هي على التوالي: الموقع الجغرافي، والأمان والخصوصية، والأداء، والشبكة، وصيانة السحابة والحفاظ عليها، واتفاقية مستوى الخدمة، والتشريعات والقوانين. وفيما عدا ذلك تبقى النقاط الأخرى(إدارة السحابة، وإمكانية المشاركة وتعدُّد الاستخدام)المستعرضة في السحابة الخاصة الداخلية ذاتها دون تغيير، وفيما يلى تفصيلٌ لكل نقطة من هذه النقاط السبع على حدة.

## ١. الموقع الجغرافي في السحابة الخاصة الخارجية:

تكمن أهمية الموقع الجغرافي في تحديد كيفية وانسيابية وتكلفة الوصول للموارد المهمة، كالبيانات والبرمجيات. وحيث إنَّ موقع السحابة الخاصة الخارجية دامًا يكون خارج الموقع الجغرافي للمنظمة المستفيدة، فقد ينتج عن ذلك مشكلات تتعلق بموقع بيانات المنظمة المستفيدة المخزنة لدى الطرف الخارجي المزود. فعند الحاجة لتغيير موقع هذه البيانات لأي سبب من الأسباب، أو عند الحاجة لعمل نسخ احتياطية للبيانات في موقع جغرافي مختلف (كدولة أو قارة أخرى)، ينبغي الأخذ بعين الاعتبار الية نقل هذه البيانات عبر مسافات طويلة، وكذلك التشريعات والقوانين السائدة في الموقع الجغرافي المستهدف، وفي الوقت نفسه ينبغي الانتباه لتكلفة نقل البيانات مع السعي إلى الحفاظ عليها وحمايتها من التسريب أثناء عملية النقل.

## ٢. الأمان والخصوصية في السحابة الخاصة الخارجية:

تُعتبر مسألة الأمان والخصوصية هاجساً لجميع نهاذج نشر وإطلاق الخدمات السحابية، إلا أن تأثيرها على السحابة الخاصة الخارجية يُعتبر نسبيًّا محدودَ المخاطر، لكنه ليس خالياً منها؛ لذا فإنه يُنصَح بأخذ الاحتياطات الكافية عند الاستعانة بطرف خارجي لاستضافة السحابة الخاصة، كإدراج البنود اللازمة والكافية في اتفاقية مستوى الخدمة (SLA). عند مقارنة مستوى الأمان والخصوصية في كلً من السحابة الخاصة الخارجية والسحابة الخاصة الداخلية، نجد أنه أقل في السحابة الخاصة الخارجية؛ نظراً لأن التحكم في السحابة الخاصة بشكل عام، وفي البيانات على وجه التحديد، يعتمد كلياً على الطرف الخارجي المستضيف للسحابة. وعلى الرغم من ذلك، ينحصر نطاق المخاطر المتعلقة بمستوى الأمان والخصوصية في اثنين من المستخدمين المُصرَّح لهما بالوصول

للموارد التقنية، وهما: الطرف الخارجي المزود للخدمة، ومستخدمو السحابة الخاصة الخارجية من موظفى الجهة المستفيدة.

## ٣. أداء السحابة الخاصة الخارجية:

يعتمد أداء خدمات السحابة الخاصة الخارجية بشكل أساسي على ثلاثة عوامل رئيسية، هي: (١) الشبكة الداخلية للمنظمة المستفيدة، والتي يتم إدارتها وتشغيلها من قِبل المنظمة المستفيدة، وبالتالي تصبح خارج نطاق مسؤولية مزود السحابة الخارجي، و(٢) وسيلة الاتصال بين الشبكة الداخلية للمنظمة المستفيدة والسحابة الخاصة الخارجية، وقد تكون هذه الوسيلة عبارة عن خط اتصال مباشر أو عن طريق الإنترنت، حسب ما تراه المنظمة المستفيدة ملائماً لها، وأخيراً (٣) الطرف الخارجي المزود للسحابة الخاصة، والذي يُناط به مهام تشغيل ومراقبة وصيانة السحابة ومكوناتها. ومع ارتفاع جودة هذه المكونات في تمرير المحتوى (البيانات) من خلالها، ترتفع جودة الأداء، وبالتالي ارتفاع مستوى رضا المستفيد.

### 3. الشبكة في السحابة الخاصة الخارجية:

يشير مصطلح الشبكة في السحابة الخاصة الخارجية إلى ثلاثة مكونات رئيسية عربً بها طلب المستخدم منذ انطلاقة الطلب من المنظمة المستفيدة إلى حين وصول إجابة مزود الخدمة من السحابة الخاصة الخارجية، وهذه المكونات هي: الشبكة الداخلية للمنظمة المستفيدة، وهي شبكة تملكها وتشغلها وتديرها المنظمة المستفيدة، وخط الاتصال بين المنظمة المستفيدة والطرف الخارجي، والسحابة الخاصة الخارجية التي يتم إطلاقها في موقع الطرف الخارجي وهو المسؤول عن إدارتها وتشغيلها وصيانتها. وكما هو الحال في السحابة الخاصة الداخلية، فإنَّ أداء الشبكة في حالة السحابة الخاصة الخارجية يعتبر ذا جودة عالية نسبياً؛ نظراً لمحدودية نقاط الاتصال المشاركة، وبالتالي يتوقع ارتفاع مستوى الإنتاجية، وانخفاض وقت الاستجابة لطلبات المستفيد.

### ٥. صيانة السحابة الخاصة الخارجية والحفاظ عليها:

في حالة السحابة الخاصة الخارجية، يتولى مزود الخدمة السحابية (الطرف الخارجي) مهمة القيام بصيانة السحابة، كالقيام باستبدال الموارد التقنية المعيبة (كوحدات المعالجة ووسائط التخزين والبرمجيات) بموارد أخرى صالحة للاستخدام. وبمقارنة عملية صيانة السحابة الخاصة الخارجية بصيانة السحابة العامة، فمن المؤكد أنها أقلُّ تعقيداً

وأقل تكلفةً؛ نظراً إلى أنَّ عدد الموارد التقنية بمختلف أنواعها تُعتبر قليلة نسبياً في نموذج السحانة الخاصة.

### 7. اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) في السحاية الخاصة الخارجية:

كما تمَّ ذكره سابقاً، فإنَّ اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) تلعب دوراً مهماً في نجاح أي غوذج من غاذج إطلاق ونشر السحابة، خصوصاً تلك النماذج التي ينطوي عليها علاقة بين مستفيد وطرف خارجي. والسحابة الخاصة الخارجية ليست استثناءً من ذلك، إذ إنَّ اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) تنظِّم وتؤطِّر الحقوق والواجبات بين المنظمة المستفيدة والطرف الخارجي المزود للسحابة الخاصة الخارجية. ويتم إدراج وصياغة بنود الاتفاقية حسب ما يتفق عليه كلُّ من طرفي الاتفاقية.

## ٧. التشريعات والقوانين في السحابة الخاصة الخارجية:

يترتب على الاستعانة بطرف خارجي مزود للسحابة الخاصة تبعات من الضروري أن تعيرها المنظمة المستفيدة الكثير من الاهتمام. حيث إنَّ موقع السحابة الخاصة الخارجية دائماً يكون خارج الموقع الجغرافي للمنظمة المستفيدة، فقد ينتج عن ذلك مشكلات تتعلق بموقع بيانات المنظمة المستفيدة المخزنة لدى الطرف الخارجي المزود. فعند الحاجة لتغيير موقع هذه البيانات لأي سبب من الأسباب، أو عند الحاجة لعمل نسخ احتياطية للبيانات في موقع جغرافي مختلف (كدولة أو قارة أخرى)، ينبغي الأخذ بعين الاعتبار تشريعات وقوانين الدولة المستضيفة للسحابة الخاصة الخارجية. لذلك بعين الاعتبار تشريعات وقوانين الدولة المستفيدة، في حال رغبت في إطلاق سحابة خارجية من خلال طرف خارجي، أن يقع الموقع الجغرافي لذلك الطرف الخارجي في الموقع الجغرافي ذاته للمنظمة نفسها؛ تجنباً للوقوع في مشاكل قانونية تتعلق باحتمالية الإخلال بسرية وحماية بياناتها.

جدول رقم (٤-٢): إيجابيات وسلبيات السحابة الخاصة

السلبيات	الإيجابيات
صعوبة تطبيق الممارسات الناجحة	مســتوى اعتمادية عالٍ فيما يخصُّ
للسحابة الخاصة بشكل آمن، وربطها	استمرارية الاتصال الشبكي بالسحابة،
بتطبيقات الأعمال الخاصــة بالمنظمة	

السلبيات	الإيجابيات
المستفيدة؛ لذا تلجأ بعض الجهات إلى توظيف خبير متخصص لتجهيز السحابة الخاصة للعمل.	في شبكة محلية لدى المستفيد، على النقيض من السحابة العامة التي تُعدُّ أكثر عُرضَةً لفقدان الاتصال الشبكي بالسحابة.
ارتفاع التكلفة المادية لتخصيص السحابة الخاصة لمستفيد واحد، خصوصاً بالنسبة للأفراد والمنظمات الصغيرة والمتوسطة.	سهولة صيانة السحابة الخاصة لصغر حجمها قياساً بأحجام أنواع السحابة الأخرى
نتيجةً لصرامة الإجراءات الأمنية المفروضة على بيانات السحابة الخاصة، فإنَّ الوصول إليها من قِبل المستفيد من مواقع بعيدة يُشكِّل صعوبة بالغة.	مستوى عالٍ من الأمان والخصوصية ضد تسريب بيانات المستفيد.
ضـعف بنود وإلزامية اتفاقية مسـتوى الخدمة (SLA).	تحكُّم كامل في إدارة موارد السحابة الخاصة من قِبل المستفيد، وبالتالي تحقيق حاجات المستفيد من الأعمال بشكل دقيق.

تمَّ التطرق أعلاه إلى السحابة الخاصة بصنفيها الداخلية والخارجية، حيث تبرز بعض الفروق البسيطة فيما بينهما، خصوصاً فيما يتعلق بموقع استضافة السحابة. وقد يكون من المناسب لأي منظمة أو فرد ينظر إلى الدخول في عالم الحوسبة السحابية تجربة استخدام السحابة الخاصة والتعامل معها فعلياً كمدخل للاستفادة من الخدمات السحابية. حيث أصبحت عملية إطلاق السحابة الخاصة مهمة سهلة، ويتطلب تخصيص خادم سحايي للمستفيد-على سبيل المثال-حداً أدنى من مواصفات التجهيزات المادية، تختلف باختلاف منصة الإطلاق وبمتطلبات مزود الخدمة. على سبيل المثال، يشير الموقع الإلكتروني لشركة أوراكل إلى أنَّ مواصفات الخادم يجب ألا تقل عن (١٠) جيجابايت من الذاكرة الرئيسية (RAM)، و(٢٤) جيجابايت من المستفيد بعد حصوله على التحكم الكافي بهذا الخادم السحابي إنشاء

عدة خوادم افتراضية حسب الحاجة، تكون مبنية على الخادم السحابي، ومن ثَمَّ إجراء العديد من الاختبارات لفحص فعالية وكفاءة عمل تلك الخوادم الافتراضية.

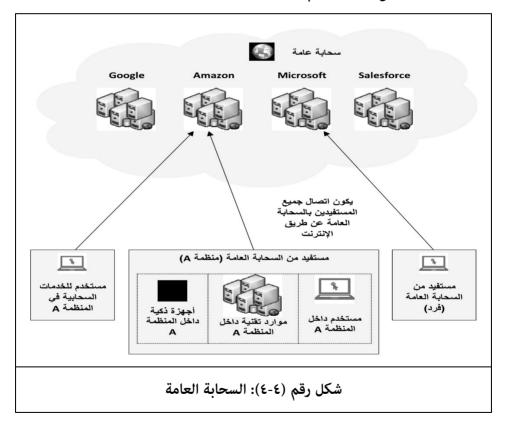
يوضح الجدول رقم (٤-٢) تفصيلاً لإيجابيات وسلبيات السحابة الخاصة.

#### ٢/٢/٤ السحابة العامة:

في هذا النموذج من تقديم خدمات الحوسبة السحابية، يتم فتح استخدام موارد السحابة المطلوبة على مستفيدين متعددين، بحيث يتم مشاركة هذه الموارد بنسب وكميات تتناسب وطلب المستفيد، والقدرات التقنية لكل مورد. ويمكن أن تعود ملكية هذه الموارد ومسؤولية إدارتها وتشغيلها إلى منظمات خاصة أو حكومية أو أكاديهية أو خليط منها. أما فيما يتعلق بموقع البنية التحتية للسحابة فإنه يكون لدى مزود الخدمة. يمكن ملاحظة أن بيئة السحابة العامة هي بيئة متعددة المستفيدين (أو المستأجرين للموارد)، حيث يقوم المستفيد بالدفع مقابل استخدام الموارد المطلوبة في بيئة تسمح بالمشاركة في شبكة من الموارد يعمل عليها عدة مستفيدين. وعادةً ما يكون المستفيد غير مُدرك للموقع الجغرافي للمورد المستخدم؛ لوجود طبقة افتراضية تعلو طبقة الموارد الحاسوبية المتاحة، وتعمل على المورد المساوية الموارد وكأنها موجهة فقط للعميل المستفيد، بينما هي في الواقع مشتركة بين عدة عملاء؛ الأمر الذي يساعد على استغلال قدرات وإمكانات هذه الموارد وتوزيعها حسب الطلب على عدة عملاء.

يعرض الشكل رقم (٤-٤) نموذجاً لاستخدام مجموعة من السحابات العامة لمجموعة من مزودي الخدمات الرئيسيين في سوق السحابة العامة؛ كقوقل (Google)، وأمازون من مزودي الخدمات الرئيسيين في سوق السحابة العامة؛ كقوقل (Salesforce). في هذا النموذج، يمكن لعدة مستخدمين من عدة مواقع متفرقة في أنحاء العالم شراء استخدام الموارد المتاحة في السحابة العامة في أي وقت، ومن أي مكان، وباستخدام أجهزة إلكترونية متنوعة للوصول للخدمات السحابية. وتتضح ميزة مهمة هنا أنه لا يلزم المستخدم تجهيز بنية تحتية تقنية مكلفة ليتمكن من استخدام السحابة العامة، فكل ما يحتاجه جهاز إلكتروني مُهيًأ للاتصال بالإنترنت للوصول للخدمة السحابية المستهدفة. كما يوضِّح الشكل إمكانية أن يكون المستفيد من السحابة العامة فرداً أو منظمة. ففي حال المستفيد الفرد يلزمه توفير اتصال المتخدم خدماتها الإلكترونية المستضافة على السحابة العامة يكن أن يكون مستخدم مستخدم خدماتها الإلكترونية المستضافة على السحابة العامة يمكن أن يكون مستخدم

متصلاً من داخل المنظمة (كالموظفين) أو مستخدماً متصلاً من خارج المنظمة (كالعملاء). يستطيع المستخدم المتصل من داخل المنظمة الوصول لخدمات المنظمة المستضافة على السحابة العامة عن طريق اتصال الشبكة الداخلية للمنظمة بالإنترنت وصولاً للخدمات السحابية المستهدفة، في حين يستطيع المستخدم المتصل من خارج المنظمة الوصول لخدمات المنظمة المستضافة على السحابة العامة عن طريق الاتصال المباشر بالإنترنت وصولاً للخدمات السحابية المستهدفة. كما يتضح من الشكل رقم (٤-٤) أنه بإمكان المستفيد الوصول الميسر إلى موارد السحابة من خلال أي جهاز إلكتروني متاح له، سواءً كان حاسوباً مكتبيا أو متنقلاً أو هاتفاً نقالاً أو لوحاً إلكترونياً؛ الأمر الذي يوسِّع شريحة المستفيدين من الخدمات المقدمة من خلال السحابة.



### سمات السحابة العامة:

بالنظر إلى الخصائص الأساسية الخمس للحوسبة السحابية عموماً، والتي تطرقنا إليها في الفصل الثاني من هذا الكتاب، يُلاحَظ أن هناك إمكانيةً عاليةً لتواجد هذه الخصائص في السحابة العامة تحديداً وبنسب تطبيق عالية، حسب التطبيق الفعلي لمزود الخدمة. ولا غرو في ذلك، حيث إنَّ بيئة السحابة العامة تمثِّل البيئة الأشمل والأكبر لبيئة الحوسبة السحابية، كما تمثِّل النموذج الكامل للسحابة، والذي يُشتَق منه نهاذج النشر والإطلاق الأخرى. وفيما يلي نستعرض خمسَ سمات تنفرد بها السحابة العامة عن غيرها من نهاذج النشر والإطلاق للحوسبة السحابية.

## (١) مستوى أقل من الأمان والخصوصية:

بمقارنة نموذج السحابة العامة بنماذج النشر والإطلاق الأخرى (السحابة الخاصة، والسحابة المجتمعية، والسحابة الهجينة) من ناحية الأمان والخصوصية، نجد أنها تتصف بمستوى أقلً من الأمان والخصوصية، ويعود السبب في ذلك إلى أن ملكية السحابة العامة تعود إلى طرف خارجي (وهو مزود الخدمة) غير المنظمة المستفيدة (أو الفرد المستفيد)، كما أنّ إدارتها وتشغيلها والتحكم فيها عموماً يعود إلى مزود الخدمة. وعلى الرغم من أنّ اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) المبرمة بين المنظمة المستفيدة والطرف الخارجي مزود الخدمة يمكن أن تضمن خصوصية المستفيد وتخفّف من نسب المخاطرة بشكل عام، إلا أنه لا يزال هناك قدرٌ كبيرٌ من إمكانية تسريب الخصوصيات التقنية للمنظمة المستفيدة، وعلى الأخص بياناتها.

# (۲) صرامة اتفاقية مستوى الخدمة (SLA):

تحدد هذه الاتفاقية مستوى الخدمة التي يُقدِّمها مزود الخدمة للمستفيد بناءً على عقد يتم اعتماده من قِبَل الطرفين. حيث يتم تحديد الحدود الدنيا لمجموعة من مقاييس الأداء التي يشترطها المستفيد على مزود الخدمة؛ كمستوى الإتاحة، والإنتاجية، والوقت اللازم لاستعادة الخدمة بعد وقوع كارثة ما، ومستوى الخصوصية وأمن البيانات. في حالة السحابة العامة تحديداً، عادةً ما تتميز هذه الاتفاقية بالصرامة في بنودها حفاظاً على حقوق وواجبات كل طرف، حيث يسعى المستفيد العميل إلى ضمان الحصول على خدمة تلبي متطلباته، وفي الوقت نفسه يسعى مزود الخدمة إلى بناء سمعة جيدة في عالم الأعمال تضمن جذب عملاء آخرين، وبالتالى زيادة أرباحه.

### (٣) مستوى عال من الإتاحة:

توفِّر السحابة العامة مستوى عاليًا من الإتاحة والاستمرارية في تقديم الخدمات السحابية من جانبين اثنين؛ يتمثل الجانب الأول في إتاحة الوصول الميسر إلى موارد السحابة من خلال أي جهاز إلكتروني مهيًا، سواءً كان حاسوباً مكتبيًّا أو متنقلاً أو هاتفاً نقالاً أو لوحاً إلكترونياً، ومن أي موقع جغرافي تتوفر فيه خدمة الإنترنت، في حين يتمثل الجانب الثاني في ضمان استمرارية تشغيل الخدمة السحابية بنسب عالية جداً، ويعود ذلك لوجود نسخ احتياطية من الأجهزة والبرامج التي تقدِّم الخدمة أو المهمة المطلوبة نفسها. لذا فإنه في حالة فشل جهاز أو برنامج معين في أداء مهمة معينة، فإن العمل لا يتوقف؛ بسبب وجود البديل اللازم للقيام بالمهمة نفسها، وهو المبدأ الذي يُسمَّى بالقدرة على تحمُّل الأعطال (tolerance).

# (٤) إمكانية التوسُّع والانكماش الآني:

تسهم السحابة العامة في نجاح تخطيط المستفيد للطاقة الاستيعابية للموارد التقنية التي يحتاجها عن طريق إتاحة مزود الخدمات السحابية لإمكانية التوسُّع والانكماش الآني في طلب الموارد التقنية بشكل ذاتي، بناءً على حاجة المستفيد في أي وقت، ومن أي مكان. ويُنظَر مجازياً إلى أن حدود التوسُّع في السحابة العامة لانهائي؛ لإمكانية احتوائها على عدد كبير من الموارد يصل إلى ١٠٠٠٠ مورد تقني، كما هو موضح في الجدول رقم (٤-١)، ولوجود إمكانية التوسُّع بالنسبة لمزود الخدمة عن طريق الاستفادة من قدرات مزودين آخرين إذا دعت الحاجة لذلك. لذا تتسم السحابة العامة بخاصية التوسُّع والانكماش الذاتي بالنسبة لمزود الخدمة على حد سواء.

## (٥) انخفاض تكلفة الاستخدام:

تتميز السحابة العامة بتكلفة استخدام معقولة وآلية مرنة للاستخدام والوصول للموارد التقنية، بحيث يتم احتساب تكلفة استخدام هذه الموارد التقنية بناءً على مستوى استخدام المستفيد من الخدمة وبما يتماشى مع احتياجاته، وهو ما يُعرف بمبدأ الدفع حسب الاستخدام (pay-as-per-use). وكلما زادت حاجة المستفيد من الموارد التقنية، قام مزود الخدمة بسد هذه الحاجة عن طريق توفير المورد المطلوب، سواءً كان زيادة في سعة التخزين أو زيادة في سرعة الاتصال أو توفير برمجية قد يحتاجها المستفيد. وكل ذلك يتم بشكل مرن وسريع من قبل المستفيد، ودون أي تدخل من المزود الذي قد يعيق أو يؤخر تلبية طلب

المستفيد. كما أن السحابة العامة لا تتطلب أيَّ تكاليف أخرى ذات علاقة بنشر وإطلاق السحابة.

# متى يكون تبنّي استخدام السحابة العامة ملامًاً؟

يوجد العديد من الحالات التي تهيِّئ بيئةً مناسبةً لتبني واستخدام السحابة العامة، ومن ذلك على سبيل المثال:

- المنظمات التي لا يتوفر لديها بنية تحتية تقنية مجهزة.
- المنظمات التي لا تملك ملاءة مادية كافية لإنشاء مركز بيانات خاص.
  - المنظمات التي لديها قاعدة كبيرة ومتزايدة من المستخدمين.
- المنظمات التي لديها قامَّة متطلبات متغيرة باستمرار من الموارد التقنية.

وعلى الجانب الآخر، فإنَّ خيار السحابة العامة يُعتبر خيارًا غير ملائم في الحالات التالية:

- المنظمات التي تضع أولوية قصوى جداً لأمن البيانات.
- المنظمات التي تسعى إلى استقلالية وتحكم كاملين على السحابة.
- المنظمات التي تطلب سحابة مستقلة لاستخدامها الذاتي والرسمي.
- المنظمات التي لا تفضِّل الاعتماد على طرف خارجي للاستضافة والإدارة والتشغيل.

عند الحديث عن السحابة العامة، فإنه لا بد من التطرُّق إلى تسع نقاط مرتبطة ومُميِّزة لها عن غيرها من نهاذج السحابة، وهذه النقاط هي على التوالي: الموقع الجغرافي، والأمان والخصوصية، والأداء، والشبكة، وإدارة السحابة، وصيانة السحابة والمحافظة عليها، وإمكانية المشاركة وتعدُّد الاستخدام، واتفاقية مستوى الخدمة، والتشريعات والنزاعات. وسيتم التفصيل في توضيح كل نقطة من هذه النقاط على حدة.

### ١. الموقع الجغرافي في السحابة العامة:

تشير الخاصية الثالثة الأساسية للحوسبة السحابية إلى أنها عبارة عن تجمعً واسع وموزع من الموارد التقنية، حيث يقوم مزود الخدمة باختيار مواقع جغرافية متعددة حول العالم كأماكن لمراكز البيانات التي تضم تجهيزات تقنية وبرمجية، خدمة لمتطلبات المستفيد. ويأتي اختيار هذه المواقع بناءً على معايير متعددة، من أهمها قُرب المسافة من العملاء المنظورين لتخفيض تكلفة تناقل البيانات الضخمة عبر الإنترنت. إنَّ الموقع

الجغرافي يشكِّل قضيةً مهمة في السحابة العامة تحديداً من جانبين اثنين؛ يتمثل الجانب الأول في أن الوصول والتعامل مع السحابة العامة يتطلب الكثير من عمليات تناقل البيانات عبر الإنترنت بين السحابة والمستفيد، الأمر الذي قد يزيد من أوقات الاستجابة في إنجاز التعاملات الإلكترونية. أما الجانب الثاني فيتمثل في إخفاء الموقع الجغرافي للسحابة العامة عن المستفيد، خصوصاً في حالة البرمجيات كخدمة (SaaS)؛ نظراً لتطبيق السحابة العامة لمبدأي التقنية الافتراضية واستقلالية المورد التقني المستهدف من المستفيد، حيث يشير هذان المبدآن إلى أن المستفيد بشكل عام لا يستطيع التحكم أو التعرف على موقع السحابة العامة عموماً، والمورد التقنى بشكل خاص.

### ٢. الأمان والخصوصية في السحابة العامة:

تُعتبر مسألة الأمان والخصوصية هاجساً كبيراً في السحابة العامة. يتمثل هذا الهاجس في أنَّ التحكم في السحابة العامة بشكل عام، وفي البيانات على وجه التحديد، يعتمد كلياً على مزود الخدمة المستضيف للسحابة. في السحابة العامة، يمكن أن يتم تخزين بيانات المستفيد في أماكن مختلفة حول العالم؛ مما يُعرِّض أمنها وخصوصيتها للاختراق والاطلاع من قبل أشخاص أو جهات غير مصرَّح لهم ذلك. عند حدوث هذا الاختراق، تبرز إشكالية نطاق التقاضي أو البلد الذي يمكن أن يتقاضى فيه المستفيد ضد مخترق خصوصيته إن كان في بلد يختلف عن بلد المستفيد أو البلد الذي تتواجد فيه السحابة للعامة. على الرغم من أن هذا الأمر قد لا يكون واقعياً إلا أنَّ إمكانية حدوثه واردة؛ لذا فإنه يُنصَح بأخذ الاحتياطات الكافية عند تبني خيار السحابة العامة، كإدراج البنود اللازمة والكافية في اتفاقية مستوى الخدمة (SLA).

### ٣. أداء السحابة العامة:

يعتمد أداء السحابة العامة بشكل رئيسي على عاملين اثنين: الشبكة، والموارد التقنية. وهذان العاملان كلاهما مناطان بمزود السحابة، من حيث مهام تشغيلها ومراقبتها وصيانتها. ومع ارتفاع جودة هذين العاملين في تمرير المحتوى (البيانات) من خلالهما، ترتفع جودة الأداء وبالتالي ارتفاع مستوى رضا المستفيد. من المهم ذكره أنّه في حالة السحابة العامة، يلزم التمييز بين نوعين من الشبكات بغرض تحديد نطاق مسؤولية أداء الشبكة عموماً. يقع النوع الأول تحت مسؤولية المستفيد، حيث تتواجد موارده التقنية الخاصة به (الشبكة الداخلية أو المحلية في منظمة المستفيد)، في حين يقع النوع الثاني تحت مسؤولية مزود الخدمة السحابية، حيث تتواجد الموارد التقنية المعروضة

لاستخدام المستفيدين. ومما يجدر ذكره أيضاً أنه كلما زاد عدد مستخدمي السحابة العامة، زاد معه التحدى على مزود السحابة لتقديم أداء جيد للخدمات.

### ٤. الشبكة في السحابة العامة:

كما تم التطرق له سابقاً، فإن جودة الخدمات السحابية بشتى أنواعها (البرمجيات كخدمة SaaS، أو المنصة كخدمة PaaS، أو البنية التحتية كخدمة SaaS، أو المنصة كخدمة العتمد على جودة عمل شبكة الاتصال بين مزود الخدمة والمستفيد منها. تتكون شبكة الاتصال هذه من: (۱) الشبكة الداخلية للمستفيد، وتقع مسؤولية إدارتها وتشغيلها وصيانتها على المستفيد نفسه، و(۲) الشبكة التي تضم الموارد التقنية المعروضة للاستخدام المشتك، وتقع مسؤولية إدارتها وتشغيلها وصيانتها على مزود الخدمة، و(۳) شبكة الإنترنت التي تصل بين هاتين الشبكتين، وتتحدد جودة أدائها بسرعة وسعة النطاق الترددي (bandwidth) الذي يختاره المستفيد للوصول للخدمات السحابية.

### ٥. إدارة السحابة العامة:

ترتكز أهمية إدارة السحابة العامة على ضرورة استمرارية عمل الخدمات السحابية، بعيث تكون هذه الخدمات سلسة الاستخدام، وذات مستوى عالٍ من الاعتمادية والقابلية للتوسع والانكماش بشكل مرن وسريع بناءً على الطلب. يتطلب هذا الأمر من المزود في السحابة العامة القيام بالعديد من المهام؛ كمراقبة الموارد التقنية (كجدولتها وتزويدها للمستفيد إما توسعاً أو انكماشاً)، وتحسين الموارد (كتعزيز دور الخوادم، أو تدعيم التعامل مع أعباء التخزين)، وحوكمة أعمال السحابة بشكل عام. ويتناسب مستوى أعباء إدارة السحابة طردياً مع حجم الشبكة الحاسوبية، وعدد المستخدمين المشتركين في السحابة، وعدد الموارد التقنية في السحابة، حيث تزداد بازديادهم وتنخفض بانخفاضهم. وبشكل عام، فإنَّ عدد المستخدمين المشتركين في السحابة العامة يُعتبَر كبيراً مقارنةً بنظيره في السحابة الخاصة؛ لذا فإنَّ إدارتها تُعتبَر أصعب، وشأن متابعة تنفيذ المهام فيها بجودة عالية يُعدُّ أمرًا أكثر صعوبة. فعند وجود أي قصور في إدارة هذه الموارد التقنية بشكل فعًال، فمن المؤكد أن يُفضي ذلك إلى قصور في تنفيذ متطلبات الموارد التقنية بشكل الوقوع في مخالفة لاتفاقية مستوى الخدمة (SLA).

## ٦. صيانة السحابة العامة والحفاظ عليها:

تهدف عمليات صيانة السحابة العامة إلى ضمان استمرارية عملها والحفاظ على مواردها على الوجه الذي يحقق احتياجات جميع المستخدمين المشتركين فيها. وللوصول

إلى هذا الهدف، من الضروري أن يتم تحديد ومراقبة وإدارة المخاطر التي يمكن أن تُهدِّد استمرارية تشغيل خدمات السحابة العامة. ويتولى مزود الخدمة القيام بمهمة صيانة السحابة العامة، حيث يقوم باستبدال الموارد التقنية المعيبة (كوحدات المعالجة ووسائط التخزين والبرمجيات) بموارد أخرى صالحة للاستخدام. وحيث إنَّ عدد الموارد التقنية بمختلف أنواعها في السحابة العامة يُعتبر كبيرًا نسبياً مقارنةً بغيرها من النماذج الأخرى، فمن المؤكد أن تكون مهمة القيام بالصيانة أصعب وأكثر كلفةً وأعباءً.

## ٧. إمكانية المشاركة وتعدُّد الاستخدام في السحابة العامة:

تتيح السحابة العامة خاصية إمكانية المشاركة وتعدُّد الاستخدام للمورد التقني الواحد، بحيث يمكن لعدة مستفيدين (منظمات وأفراد) مستقلين عن بعضهم البعض مشاركة استخدام الموارد التقنية نفسها (تجهيزات مادية وبرمجيات)، وبالتالي المساهمة في تخفيض التكاليف المادية المترتبة على هذا الاستخدام، وكذلك تحسين مستوى الاستخدام والكفاءة للموارد التقنية، خصوصاً في تلك الحالات التي لا يكاد يتخطى مستوى الاستخدام ١٠٠ إلى ٢٠ من قدرات المورد التقني. إلا أنَّ تفعيل هذه الخاصية في السحابة العامة قد يجلب معه تحدياً يتمثل في إمكانية وصول جهات أو أفراد إلى أصل مهم من أصول المنظمة المستفيدة، وهي البيانات؛ مما يُعدُّ تهديداً لخصوصية البيانات للأفراد أو للمنظمات المستفيدة.

# ٨. اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) في السحابة العامة:

تشكِّل اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) ركيزة نجاح مهمة لنموذج السحابة العامة تحديداً، حيث عَشِّل اتفاقاً رسمياً بين مزود الخدمة والمستفيد منها، مُلزماً لكلا الطرفين تنفيذ بنود الاتفاقية بدقة. ونظراً لكبر حجم الشبكة في السحابة العامة، وزيادة عدد مستخدميها وعدد مواردها التقنية، وزيادة عدد اتفاقيات الخدمة المبرمة مع المستخدمين؛ فإنَّ حجم مسؤولية مزود الخدمة يزداد تِباعاً للوفاء بجميع المتطلبات المتفق عليها مع المستخدمين. ويجب على مزود الخدمة السعي إلى ضمان المساواة بين المستخدمين في الحصول على الخدمة المتفق عليها دون أي تحيز، بغض النظر عن مكان المستواجدهم.

## ٩. التشريعات والنزاعات في السحابة العامة:

يترتب على الاستعانة بمزود خدمة للسحابة العامة، كطرف خارجي بالنسبة للمستفيد، تبعات من الضروري أن تعيرها المنظمة المستفيدة الكثير من الاهتمام. حيث إنَّ موقع

السحابة العامة دامًاً ما يكون خارج موقع المنظمة المستفيدة، فقد ينتج عن ذلك مشكلات تتعلق بموقع بيانات المنظمة المستفيدة المخزنة لدى مزود الخدمة. فعند الحاجة لتغيير موقع هذه البيانات لأي سبب من الأسباب أو عند الحاجة لعمل نسخ احتياطية للبيانات في موقع جغرافي مختلف (كدولة أو قارة أخرى)، ينبغي على المستفيد الأخذ بعين الاعتبار تشريعات وقوانين البلد المستضيف للسحابة العامة. لذلك يُنصح دامًا أن يكون الخيار الأول للمنظمة المستفيدة، في حال رغبت في الاستعانة بمزود خدمة لسحابة عامة، أن يكون البلد الذي تتواجد فيه السحابة العامة هو البلد ذاته الذي تتواجد فيه المنظمة المستفيدة؛ تجنباً للوقوع في مشاكل قانونية تتعلق باحتمالية الإخلال بسرية وحماية بياناتها. والقاعدة العامة في هذا الشأن تنصُّ على أنّ مراكز البيانات في بلد ما تخضع لقوانين وتشريعات نفس البلد.

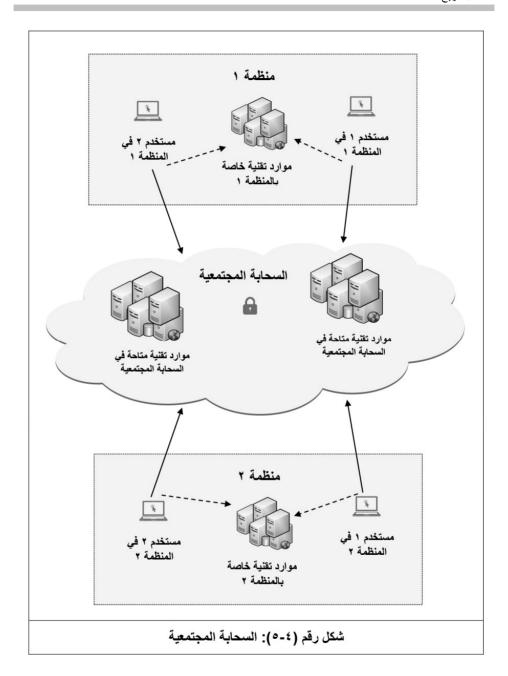
تساعد النقاط المهمة التي تمَّ طرحها أعلاه على زيادة فهم طبيعة السحابة العامة بشكل عام. فقبل الإقدام على تبني استخدام السحابة العامة، من الضروري الاعتناء باختيار مزود الخدمة المناسب لمتطلبات المستفيد. فهناك العديد من المعايير التي يُستحسن الاستئناس بها قبل أن يقوم المستفيد باختيار مزود الخدمة، ومنها: تكلفة الاستخدام، ودرجة الأمان والخصوصية، وأداء السحابة العامة، والصيانة، ومدى الالتزام باتفاقية مستوى الخدمة.

جدول رقم (٤-٣): إيجابيات وسلبيات السحابة العامة

السلبيات	الإيجابيات
انخفاض مستوى التحكم في إدارة موارد السحابة العامة، حيث تخضع هذه المهمة لمزود السحابة العامة.	انخفاض التكلفة المادية نسبياً بالنسبة للمستفيد من الأفراد والمنظمات الصغيرة والمتوسطة، مقارنةً بالسحابة الخاصة.
انخفاض مستوى الأمان والخصوصية ضد تسريب بيانات المستفيد.	تقع مسؤولية صيانة السحابة العامة ومواردها على مزود الخدمة، وبالتالي تتركز جهود المستخدمين على إنجاز أعمالهم.

السلبيات	الإيجابيات
الاعتماد الكامل على الإنترنت في إنجاز التعاملات الإلكتروذية، ففي حالة عطل الإنترنت يتعذر الوصول للخدمة السحابية.	إمكانية التوسُّع والانكماش الآني بشكل ذاتي.
اعتماد جودة أداء الخدمات الإلكترونية على سرعة الاتصال بالإنترنت.	صرامة اتفاقية مستوى الخدمة (SLA).
ارتفاع التكلفة المادية للأعمال الإلكترونية التي تتطلب نقل البيانات بشكل مستمر من السحابة العامة وإليها.	توفِّر السـحابة العامة مسـتوى عالياً من الإتاحة والاستمرارية في تقديم الخدمات السحابية.

تؤكد الكثير من الدراسات في مجال الحوسبة السحابية أنَّ التوجه العام للمنظمات، خصوصاً الصغيرة والمتوسطة منها، السعي إلى توظيف تقنية السحابة العامة في إنجاز أعمالها التقنية، من تخزينٍ للبيانات ومعالجتها بشكل آمن ,2014, وGupta et al., 2013, Armbrust et al, 2009). قد يتطلب الإقدام على هذا التحوُّل الإلكتروني في إنجاز الأعمال ضرورة الفهم والتعرف على إيجابيات وسلبيات السحابة العامة. يوضِّح الجدول رقم (٤-٣) تفصيلاً لإيجابيات وسلبيات السحابة العامة.



## ٣/٢/٤ السحابة المجتمعية:

في هذا النموذج من تقديم خدمات الحوسبة السحابية، يكون استخدام موارد السحابة المطلوبة محصوراً على عدد محدد من المنظمات أو الأفراد يتشاركون في نفس الاهتمام أو الأهداف (كتوفُّر متطلبات أمنية معينة، أو أداء مهام محددة، أو تطبيق سياسات معينة). ويمكن أن يتم امتلاك وإدارة وتشغيل الموارد الحاسوبية في السحابة بواسطة هذه المنظمات أو بواسطة طرف ثالث. أما فيما يتعلق بموقع هذه الموارد فيمكن أن يكون مستضافاً داخل المنظمة (مركز البيانات الخاص بها)، أو مستضافاً خارجها وتكون الموارد مملوكة لطرف ثالث. وأفضل مثال على هذا النوع من الحوسبة السحابية هو السحابة الحكومية التي يمكن أن توفِّر مجموعةً واسعة من الموارد الحاسوبية التي تكون مُخصَّصة فقط للأجهزة والجهات والهيئات الحكومية (وتمثِّل هذه إحدى مبادرات برنامج التعاملات الحكومية "يسِّر" لإنشاء سحابة حكومية مقتصر استخدامها على الأجهزة الحكومية في المملكة العربية السعودية)، كما يمكن أن تظهر دوافع وأهداف معينة تحفِّز قطاعاً معيناً كقطاع الصناعة أو التجارة للعمل معاً ضمن سحابة مشتركة ذات أهداف متشابهة، لاستغلال موارد السحابة لمن يشترك فيها.

بالنظر للسحابة المجتمعية مقابل كلً من السحابين الخاصة والعامة، نجد أن السحابة المجتمعية تمثّل امتداداً للسحابة الخاصة من ناحية اقتصار استخدامها على مجموعة متجانسة الأهداف والتوجهات من المنظمات (اثنتين أو أكثر)، كما تتشارك مع السحابة الخاصة في خاصية ارتفاع مستوى الأمان والخصوصية مقارنةً بالسحابة العامة. في الوقت ذاته، تقتبس السحابة المجتمعية من السحابة العامة خاصية مشاركة الموارد التقنية بين أكثر من منظمة؛ الأمر الذي ينتج عنه تخفيضٌ للتكاليف المادية العالية المرتبطة بالسحابة الخاصة، والتي يقتصر استخدامها على منظمة واحدة تتحمل جميع أعبائها المادية. وبشكل عام، تناسب السحابة المجتمعية تلك المنظمات التي لا تستطيع تحمُّل تكاليف السحابة الخاصة منفردةً، ولا تستطيع الاعتماد كلياً على السحابة العامة لاعتبارات متعددة. يعرض الشكل رقم (٤-٥) غوذجاً توضيحياً للسحابة المجتمعية.

## سِمات السحابة المجتمعية:

بالنظر إلى الخصائص الأساسية الخمس للحوسبة السحابية عموماً، والتي تطرقنا إليها في الفصل الثاني من هذا الكتاب، يُلاحَظ أن هناك تواجدًا لهذه الخصائص في السحابة المجتمعية

بمستوى جزئي، يقل عن السحابة العامة ويزيد عن السحابة الخاصة. إنَّ اتفاق مجموعة من المنظمات على تخصيص سحابة مجتمعية تحتوي على مجموعة موارد تقنية وخدمات إلكترونية قابلة للمشاركة، يفرض الالتزام بمجموعة من المعايير والأحكام التي تؤدي إلى تسهيل الوصول الواسع للسحابة المجتمعية من قبل تلك المنظمات المشتركة، وأن تحتوي هذه السحابة على موارد وخدمات كافية تشجع المنظمات ذات العلاقة على الانضمام للسحابة، وأن يكون هناك مرونة سريعة في تخصيص وتحرير الموارد والخدمات عند الحاجة لها؛ الأمر الذي يحتم أن توفّر السحابة خدمة ذاتية حسب طلب أي منظمة. كما أنَّ وجود آلية لقياس الخدمات المقدَّمة من السحابة لكل عضو فيها يضمن عدالة الاستخدام والتعرف على الأداء. إنَّ تطبيق هذه الخصائص بشكل متوازن وصارم يضمن تفعيلَ خصائص الحوسبة السحابية في المحابية في السحابية في السحابية في المحابية في السحابية في المحابية في المحابي

فيما يلي نستعرض ثلاث سمات بارزة تميِّز السحابة المجتمعية عن غيرها من نماذج النشر والإطلاق للحوسبة السحابية. وهذه السمات هي:

### (١) السحابة المجتمعية ذات تكلفة فعَّالة:

السحابة المجتمعية ذات تكلفة مادية فعًالة؛ نظراً لأنَّ هناك أكثر من منظمة مشتركة في الاستفادة من الخدمات التي تقدمها السحابة. فبدلاً أن تقتصر جميع التكاليف المادية على منظمة واحدة، كما هو الحال في السحابة الخاصة، تتوزع هذه التكاليف غالباً بالتساوي بين جميع الأعضاء المشتركين في السحابة المجتمعية.

# (٢) مستوى جزئي من الأمان والخصوصية:

عادةً ما يشترك في السحابة المجتمعية عدد محدود من المنظمات يقل بكثير عن عدد المنظمات المشتركة في السحابة العامة. تزداد مخاطر تسريب البيانات الخاصة لكل منظمة مع ازدياد عدد المنظمات المشتركة، وتنخفض المخاطر بانخفاض العدد. لذا يُنظر إلى السحابة المجتمعية على أنها آمنة جزئياً؛ لاقتصار مخاطر تسريب البيانات في حالة حدوثه على المنظمات المشتركة فيها فقط، لكن السحابة تبقى آمنةً من مخاطر العالم الخارجي لتعذُّر وصول طلبات الوصول من غير الأعضاء. بشكل عام، السحابة المجتمعية أكثر أمناً وحفاظاً على الخصوصية من السحابة العامة، وأقل أمناً وحفاظاً على الخصوصية من السحابة الخاصة.

## (٣) المشاركة في صيانة السحابة المجتمعية:

في غالب الأحيان، لا يوجد طرف واحد في السحابة المجتمعية يتولى عملية التحكم والصيانة في السحابة بالكامل، حيث يتم توزيع هذه المهام بالتنسيق بين الأعضاء المشتركين في السحابة. وبالتالي عادةً ما تسود روح التعاون والمشاركة في إنجاز الأعمال؛ مما يعطي نتيجة أفضل. وحتى في الحالات التي يدخل فيها طرفٌ ثالثٌ كمسؤول عن عمليات التحكم والصيانة، يتوجب أن يكون هناك تنسيقٌ رفيع مع جميع الأعضاء؛ لضمان أن يعود ذلك بالنفع والفائدة على الجميع.

# متى يكون تبنّي استخدام السحابة المجتمعية ملامًاً؟

يُقصد بملاءمة استخدام السحابة المجتمعية الحالات التي يكون فيها توظيف هذه السحابة خياراً مناسباً للمنظمات المستفيدة، كما تشير إلى الظروف والبيئة الملائمة لتبني استخدام السحابة المجتمعية، ومن ذلك على سبيل المثال:

- المنظمات الراغبة في سحابة تتمتع بقدر معقول من الأمان والخصوصية يفوق ذلك الموجود في السحابة العامة.
- المنظمات التي لا تستطيع تولي مهام التحكُّم والصيانة في موارد السحابة كاملةً بشكل منفرد.
- المنظمات التي ترغب في تأسيس شبكة خاصة ولكن ليس لديها ملاءة مادية كافية.
- المنظمات التي تهدف إلى الاستفادة من إمكانيات وأصول المنظمات الأخرى المتاحة بشكل توافقي وتعاوني.

وعلى الجانب الآخر، فإنَّ خيار السحابة المجتمعية يُعتبر خياراً غير ملائم في الحالات التالية:

- المنظمات التي تضع أولوية قصوى جداً لأمن البيانات.
- المنظمات التي تسعى إلى استقلالية وتحكم كاملين على السحابة.
- المنظمات التي ليس لها دوافع عملية للتشارك والتعاون مع منظمات أخرى في سحابة واحدة.

### أصناف السحابة المجتمعية:

عكن تصنيف السحابة المجتمعية إلى صنفين رئيسين بناءً على مَنْ يقوم باستضافة وإدارة وتشغيل وصيانة السحابة المجتمعية. والصنفان هما:

# أ) السحابة المجتمعية الداخلية:

يتم في السحابة المجتمعية الداخلية إدارة وتشغيل وصيانة السحابة ومواردها التقنية بواسطة المنظمات المشتركة نفسها، ويمكن أن يُناط القيام بهذه المهمة إلى إحدى المنظمات في السحابة منفردةً. أما فيما يتعلق بموقع السحابة الجغرافي ومواردها، فيمكن أن تكون مستضافةً داخل إحدى المنظمات في السحابة (في مركز البيانات الخاص بها)، أو في موقع خارجي مستقل مُتفَق عليه خارج مواقع جميع المنظمات المشتركة، ولكن في أغلب الأحيان تكون في نفس البلد. وتبقى ملكية السحابة عائدةً إما لجميع المنظمات أو لإحداها.

## ب) السحابة المجتمعية الخارجية:

يتم في السحابة المجتمعية الخارجية إدارة وتشغيل وصيانة السحابة ومواردها التقنية بواسطة طرف خارجي من غير المنظمات المستفيدة. أما فيما يتعلق بموقع السحابة الجغرافي ومواردها ففي الغالب تكون في موقع خارجي مستقل، حيث يتواجد الطرف الخارجي خارج مواقع جميع المنظمات المشتركة. وفي حالات أخرى، يمكن أن تكون السحابة مستضافةً داخل إحدى المنظمات المشتركة في السحابة (في مركز البيانات الخاص بها). أما ملكية السحابة ففي الغالب تكون عائدةً للطرف الخارجي.

عند مقارنة السحابة المجتمعية الخارجية بالسحابة المجتمعية الداخلية، نجد وجود تشابه بينهما فيما عدا بعض النقاط الناجمة عن الاستعانة بطرف خارجي كمزود لخدمة السحابة، والتي لها مجموعة من الإيجابيات والسلبيات. نستعرض في الجدول (٤-٤) تسع نقاط تُظهر أبرز الاختلافات بين السحابتين، وهذه النقاط هي على التوالي: الموقع الجغرافي، والأمان والخصوصية، والأداء، والشبكة، وإدارة السحابة، وصيانة السحابة، واتفاقية مستوى الخدمة، والمشاركة وتعدُّد الاستخدام، والتشريعات والنزاعات.

جدول رقم (٤-٤): مقارنة السحابة المجتمعية الداخلية بالسحابة المجتمعية الخارجية

رقم	الخاصية	السحابة المجتمعية الداخلية	السحابة المجتمعية الخارجية
١	الموقع الجغرافي	في الغالب، تكون مستضافةً داخل احدى المنظمات في السحابة (في مركز البيانات الخاص بها)، أو في موقع خارجي مستقل مُتفَق عليه خارج مواقع جميع المنظمات المشتركة، ولكن في غالب الأحيان تكون في نفس البلد.	في الغالب، تكون في موقع خارجي مستقل، حيث يتواجد الطرف الخارجي خارج مواقع جميع المنظمات المشتركة. وفي حالات أخرى، يمكن أن تكون السحابة مستضافةً داخل إحدى المنظمات في السحابة (في مركز البيانات الخاص بها)، ولكن تحت إشراف الخارجي الذي يمكن أن يكون في نفس البلد أو خارجها.
7	الأمان والخصوصية	تبرز قضية اختلال الأمان والخصوصية في السحابة المجتمعية الداخلية بسبب مشاركة العديد من والأصول التقنية، كالبيانات التي يمكن أن يتم تخزينها بشكل مركزي، وتكون قابلة للوصول من قبل كل المنظمات المستفيدة من السحابة؛ مما يزيد إمكانية تسريب البيانات المستخدم غير مصرَّح له. يشابه هذا الوضع مثيله في السحابة العامة، ولكن بعدد أقل من المنظمات المشتركة.	يشابه حال الأمان والخصوصية في السحابة المجتمعية الخارجية مثيله في السحابة المجتمعية الداخلية بسبب مشاركة العديد من المنظمات المستفيدة في السحابة، ولكن يزداد حال الأمان والخصوصية قابليةً للاختلال والتسريب بسبب وجود طرف والتسريب يسبب وجود طرف على السحابة، والذي يتم الاعتماد عليه بشكل كامل.

السحابة المجتمعية الخارجية	السحابة المجتمعية الداخلية	الخاصية	رقم
فيما عدا الشبكات الداخلية الخاصة بها، تتحرر المنظمات المستفيدة والمشتركة في السحابة المجتمعية الخارجية من مسؤولية مراقبة الأداء ورفع جودته، حيث تأط هذه المهمة بشكل كامل بالطرف الخارجي المُقدِّم للخدمة.	يتم في السحابة المجتمعية الداخلية التنسيق الداخلي بين جميع مشتركي السحابة لتقديم الخدمة المتوقعة مواصفات مُتفَق عليها. لذا فإنَّ أداء السحابة عموماً يعتمد على جودة أداء الفريق الداخلي المشكّل للقيام مهام الصيانة والإدارة والتشغيل.	الأداء	٣
تتولى كل منظمة مستفيدة ومشتركة في السحابة المجتمعية الخارجية مسؤولية إدارة وتشغيل وصيانة شبكتها الداخلية، وكذلك الحال في قناة الاتصال الشبكي بين هذه الشبكة الداخلية والسحابة المجتمعية الداخلية. أما إدارة وتشغيل وصيانة الشبكة الخاصة اللحرمية المجتمعية الخارجية فتكون من مسؤولية مزود الخدمة، الذي يجب أن يكون طرفاً خارجياً. مقارنةً بالسحابة المجتمعية الخارجية الخارجية وطرفاً خارجياً. مقارنةً بالسحابة المجتمعية الخارجية أصغر حجماً وأقل الخارجية أصغر حجماً وأقل تعقيداً.	تتولى كل منظمة مستفيدة ومشتركة في السحابة المجتمعية الداخلية مسؤولية إدارة وتشغيل وصيانة شبكتها الداخلية، وكذلك الحال في قناة الاتصال الشبكي بين هذه الشبكة الداخلية والسحابة وتشغيل وصيانة الشبكة الخاصة بالسحابة المجتمعية الداخلية وتكون من مسؤولية مزود الخدمة الذي يجب أن يكون إحدى المنظمات المستفيدة أو كل المنظمات المستفيدة أو كل المنظمات مجتمعةً. مقارنة الماسحابة العامة، تُعتبَر السحابة الماحتمعية الداخلية المحتمعية الداخلية وأقل تعقيداً.	الشبكة	עי

السحابة المجتمعية الخارجية	السحابة المجتمعية الداخلية	الخاصية	رقم
يتولى الطرف الخارجي في السحابة المجتمعية الخارجية القيام بجميع عمليات إدارة السحابة، ويكون مسؤولاً أمام المنظمات المستفيدة بنود اتفاقية مستوى الخدمة الإدارة بالنسبة للطرف الخارجي كلما زاد عدد المنظمات المشاركة في السحابة، ولكنه يبقى أقل تعقيداً مقارنةً بالسحابة العامة.	يتمُّ تشكيل فريق متخصص من إحدى أو بعض أو كل المنظمات المشتركة في السحابة المجتمعية إدارة السحابة. ومن هذه العمليات: تهيئة وتنصيب الموارد والخدمات السحابية، ومراقبة حالة الخدمات السحابية واستخداماتها وأدائها، وإدارة حسابات المستخدمين، وصلاحيات الاستخدام، والتحكم في وصلاحيات الاستخدام، والتحكم في النفاذ، بالإضافة إلى العديد من المهام الأخرى.	إدارة السحابة	0
يتولى الطرف الخارجي في السحابة المجتمعية الخارجية القيام بجميع مهام صيانة السحابة، ويكون مسؤولاً أمام المنظمات المستفيدة بنود اتفاقية مستوى الخدمة الصيانة بالنسبة للطرف الخارجي كلما زاد عدد المنظمات المشاركة في السحابة، ولكنه يبقى أقل تعقيداً مقارنةً بالسحابة العامة.	يتولى فريقٌ مشكّلٌ من إحدى أو بعض أو كل المنظمات المشتركة في السحابة المجتمعية الداخلية القيام بهمة الصيانة، حيث يُناط به القيام باستبدال الموارد التقنية المعيبة (كوحدات المعالجة ووسائط التخزين والبرمجيات) بموارد أخرى صالحة للاستخدام. تُعتبَر مهمة الصيانة أقل تعقيداً من تلك في السحابة العامة وأكثر تعقيداً من عدد الموارد التقنية أقل من الموجود في السحابة العامة وأكثر من عدد الموارد التقنية أقل من الموجود في السحابة العامة وأكثر من الموجود في السحابة العامة وأكثر من الموجود في السحابة العامة وأكثر من	صيانة السحابة	٦

السحابة المجتمعية الخارجية	السحابة المجتمعية الداخلية	الخاصية	رقم
في حالة السحابة المجتمعية الخارجية، يتم عقد اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) بين جميع المنظمات المشاركة في السحابة من أخرى؛ بهدف ضمان تحقيق المساواة في تقديم الخدمة بين جميع المنظمات. تُعتبَر هذه الاتفاقية في هذه السحابة أكثر صرامةً من تلك التي في السحابة المجتمعية الداخلية؛ لوجود طرف خارجي كمزود خدمة.	في حالة السحابة المجتمعية الداخلية، يتم عقد اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) بين المنظمات المستفيدة والمشاركة في السحابة لضمان تحقيق المساواة في جودة الخدمة بين جميع المنظمات. تُعتبر هذه الاتفاقية في هذه السحابة أقل صرامةً من تلك التي في السحابة العامة، وأكثر صرامةً من تلك التي في السحابة الخاصة.	اتفاقیة مستوی الخدمة (SLA)	<b>v</b>
يشابه الوضع فيما يخص المشاركة وتعدد الاستخدام في السحابة المجتمعية الداخلية السحابة المجتمعية الداخلية بسبب مشاركة العديد من المنظمات المستفيدة في السحابة، ولكن يستلزم الوضع، في حالة السحابة المجتمعية الخارجية، أخذ المزيد من الحيطة والحذر بسبب ومشرف على السحابة، والذي يتم ومشرف على السحابة، والذي يتم الاعتماد عليه بشكل كامل.	تتيح السحابة المجتمعية الداخلية خاصية مشاركة وتعدُّد استخدام المورد التقني الواحد (تجهيزات مادية وبرمجيات) أو البيانات المتُفَق على مشاركتها بين المنظمات. الأنَّ تفعيل هذه الخاصية في السحابة قد يجلب معه تحدياً يتمثل في إمكانية إساءة الاستخدام لغير الغرض المحدد أو إمكانية تسريب البيانات بقصد أو بغير قصد؛ مما يُعدُّ تهديداً لخصوصية قصد؛ مما يُعدُّ تهديداً لخصوصية بيانات المنظمات المشاركة.	المشاركة وتعدُّد الاستخدام	٨

السحابة المجتمعية الخارجية	السحابة المجتمعية الداخلية	الخاصية	رقم
يزداد الوضع القانوني تعقيداً في حالة السحابة المجتمعية الخارجية؛ نظراً لدخول طرف خارجي مُشغِّل للسحابة، إضافةً لمكانية وقوع النزاعات عندما تكون جميع المنظمات والطرف الخارجي في نفس الدولة. عند وجود السحابة في دولة مختلفة الاحتكام إلى الأنظمة والتشريعات للدولة التي تتواجد فيها السحابة للحجتمعية (عادةً تكون مقرً الطرف الخارجي المزود للخدمة).	عادةً ما تنخفض إمكانية وقوع النزاعات واللجوء للتشريعات، في حالة السحابة المجتمعية الداخلية، عندما تكون جميع المنظمات المشاركة في السحابة في نفس والأحكام ذات العلاقة. أما إذا تواجدت المنظمات في دولتين أو الأحتكام إلى الأنظمة والتشريعات اللحولة التي تتواجد فيها السحابة المجتمعية؛ مما يجعل الأمر أكثر تعقيداً	التشريعات والنزاعات	٩

تساعد مناقشة النقاط المهمة المذكورة أعلاه عن السحابة المجتمعية على زيادة فَهْم طبيعة نموذج الإطلاق والنشر هذا، وتمييزه عن غيره من النهاذج. وبشكل عام، يمكن النظر للسحابة المجتمعية على أنها مجموعة جزئية من نموذج السحابة العامة ولكن بعدد أقل من المستخدمين الذين يتشاركون في دفع تكاليف الخدمات السحابية، ويستفيدون من إيجابيات مشابهة لتلك التي في السحابة الخاصة ولكن بتكاليف أقل وبمشاركة عدد أكبر من المستخدمين.

يشير ديفيد وايلد (David Wyld, 2010) في دراسة عنوانها: (المستقبل السحابي للتقنية الحكومية: الحوسبة السحابية والقطاع العام حول العالم) إلى أن تطبيقات الحوسبة السحابية حول العالم تشير إلى دخول القطاع العام كمحرك أساسي في تطوُّر الحوسبة السحابية، مُعزِزاً ذلك بالعديد من الأمثلة التطبيقية من الولايات المتحدة الأمريكية (وزارة الصحة والخدمات الإنسانية، ووزارة الداخلية، والإدارة العامة للفضاء وعلوم الطيران)، ومن بريطانيا (وزارة

الثقافة)، ومن اليابان (وزارة الشؤون الداخلية والاتصالات)، ومن الصين (بلدية مدينة دونغ يانغ)، ومن نيوزيلندا (وزارة التجارة).

لقد جذبت السحابة المجتمعية اهتمام القطاع الحكومي تحديداً؛ نظراً لطبيعتها التي تسمح بمشاركة مجموعة من المنظمات (أو الوزارات أو الهيئات أو الأجهزة الحكومية) التي لها نفس الاهتمام أو الأهداف؛ كتوفُّر متطلبات أمنية معينة، أو أداء مهام محددة، أو تطبيق سياسات معينة. ولتشابه الأنظمة واللوائح والقواعد التنظيمية في معظم الأجهزة الحكومية في كل دولة، تتجه أغلب الحكومات حول العالم إلى تبنّي الحوسبة السحابية باستخدام غوذج السحابة المجتمعية؛ بغرض ترشيد الإنفاق المالي، واستغلال القدرات التقنية للموارد الحاسوبية بأقصى حد ممكن. ولقد كان لحكومة المملكة العربية السعودية السبقُ في سلك هذا الاتجاه، حيث يقدِّم برنامج يسِّر للتعاملات الإلكترونية الحكومية مبادرة السحابة الإلكترونية الحكومية كإحدى المبادرات في الخطة التنفيذية الثانية للتعاملات الإلكترونية الحكومية تحت مسار البنية التحتية. وتُقدِّم هذه المبادرة للقطاعات الحكومية خدمات جاهزةً ذات فعالية واعتمادية وأمنية عالية، سواءً من ناحية البنية التحتية أو منصات التكامل والربط البيني أو التطبيقات الوطنية المشتركة. وتهدف هذه المبادرة إلى تأسيس سحابة إلكترونية حكومية لتقديم الخدمات المشتركة للقطاعات الحكومية عبر بيئة ذات فاعلية واعتمادية وأمنية عالية. وتشمل المبادرة تعزيز ما تمَّ إنجازه وإكمال ما بقى للخدمات السحابية على مسار البنية التحتية (كخدمات التعافى من الكوارث، وخدمات الربط الشبكي الآمن)، ومسار المنصات (كخدمات منصة التكامل، وخدمات منصة إدارة المشاريع)، ومسار التطبيقات (كنظام المراسلات الموحد، ونظام تقديم الجامعات الموحد، ونظام إدارة علاقات العملاء، ونظام المعلومات الجغرافية).

قد يتطلب الأمر قبل تبنّي نموذج السحابة المجتمعية ضرورة فهم هذا النموذج جيداً، والتعرف على إيجابياته وسلبياته. يوضِّح الجدول رقم (٤-٥) تفصيلاً لإيجابيات وسلبيات السحابة المجتمعية.

جدول رقم (٤-٥): إيجابيات وسلبيات السحابة المجتمعية

السلبيات	الإيجابيات
انخفاض مستوى التحكم في إدارة موارد السحابة المجتمعية بالنسبة للمنظمة الواحدة، حيث تخضع هذه المهمة إما لفريق مشترك من المنظمات المستفيدة أو لمزود السحابة الخارجي.	انخفاض التكلفة المادية قياساً بالسحابة الخاصة؛ نظراً لتوزُّع هذه التكلفة على المنظمات المشاركة في السحابة.
في حالة السحابة المجتمعية الخارجية، ترتفع إمكانية الوقوع في مأزق الارتباط الدائم مزود الخدمة، خصوصاً إذا كان هو المطوِّر الأول والرئيسي لحلول السحابة.	تسمح مشاركة المنظمات الأخرى في السحابة المجتمعية بتناقل الخبرات في مجال المنظمة المستفيدة.
بالنسبة لمنظمة مشاركة في السحابة المجتمعية، هناك إمكانية لتسريب بياناتها من قِبل المنظمات الأخرى المشاركة في السحابة أو من مزود السحابة.	تتمتع السحابة المجتمعية بمستوى من الأمان والخصوصية بشكل أفضل من السحابة العامة.
ترتفع إمكانية فشل السحابة المجتمعية مع فشل التنسيق والتعاون المستمر بين المنظمات المشاركة في السحابة.	توفِّر أنظمة السحابة المجتمعية حلولاً تقنية بمواصفات متطابقة ومتطلبات المنظمات المشتركة في السحابة.

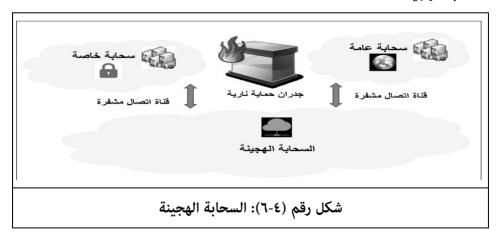
### ٤/٢/٤ السحابة الهجينة:

يُعرِّف المعهد الوطني للمعايير والتقنية (NIST) غوذج السحابة الهجينة (Hybrid يُعرِّف المعهد الوطني للمعايير والتقنية (NIST) على أنها بنية سحابية تتكون من اثنين أو أكثر من أنواع السحابة (كالسحابة الخاصة، أو العامة، أو المجتمعية). وتكون البنية التحتية لكل نوع مستقلة عن النوع الآخر، لكن ترتبط مع بعضها البعض عبر قناة اتصال مشفرة تسمح بتناقل البيانات وتشغيل التطبيقات والخدمات الإلكترونية فيما بينها. إنَّ استقلالية كل نوع من السحابات المتصلة ببعضها البعض يسمح للمستفيد أن يقوم بتخزين بياناته الخاصة على السحابة الخاصة، وفي

الوقت نفسه يستغل القدرات التي توفِّرها الموارد الحاسوبية في السحابة الأخرى (كالسحابة العامة)؛ كتشغيل تطبيقات أو خدمات إلكترونية (والتي قد يكون تملُّكها مكلفاً مادياً) على البيانات المخزنة في السحابة الخاصة. هذه المهارسة تخفف كثيراً من مستوى المخاطرة التي قد تتعرض لها البيانات الخاصة بالجهة المستفيدة، عن طريق تجنُّب تخزينها في السحابة العامة والاحتفاظ بها لديها في السحابة الخاصة.

إنَّ الطريقة المعتادة لتأسيس سحابة هجينة تكون بتهيئة سحابة خاصة أولاً، ثم يتم تعزيز القدرات التقنية لها باستخدام سحابة عامة. هذا التوجه من غاذج الإطلاق والنشر يهدف بشكل رئيسي إلى المحافظة على مميزات السحابة الخاصة مع استغلال القدرات التقنية الهائلة التي توفرها السحابة العامة. ويترتب على تأسيس وصيانة السحابة الهجينة العديدُ من التحديات والصعوبات؛ نظراً للتفاوت الكبير في بيئات السحابة التي تعمل بها، ولتعدد المسؤوليات الناجمة عن إدارة الموارد التقنية، والتي تتوزع بين مزود السحابة الخاصة وضرورة التنسيق بينهما.

ومن الأمثلة الناجحة في استخدام السحابة الهجينة مُنتَج شركة آي ويب (iWeb)، والمُسمَّى هايبرد هوستينغ، والذي يجمع بين خصائص السحابتين العامة والخاصة، وتوظيف التقنية الافتراضية وتخصيص موارد تقنية للمستفيد، للحصول على حلول تقنية تتناسب ومتطلبات العملاء مع وجود مرونة كبيرة للتوسُّع والانكماش في استخدام الموارد بناءً على حاجة العميل (https://iweb.com/hybrid). يعرض الشكل رقم (٤-٦) غوذجاً توضيعياً للسحابة الهجبنة.



كما يتضح من الشكل رقم (٤-٦)، تعرِض السحابة الهجينة حلاً تكاملياً للجمع بين عدة شبكات منفصلة عن بعضها البعض (سحابة عامة وسحابة خاصة)، بما تحتويه من تطبيقات إلكترونية وقواعد بيانات وموارد تقنية أخرى. أحد التحديات التي تواجها المنظمات في عالم اليوم توفير حل تقني يسمح لمستخدمي المنظمة الواحدة من الموظفين بالنفاذ من داخل المنظمة وخارجها إلى البيانات والخدمات والتطبيقات الإلكترونية باستخدام أجهزة متنوعة؛ كالحواسيب المتنقلة، والهواتف الذكية، والحواسيب المكتبية. بروز هذا التحدي يُعزَى إلى سعي المنظمات إلى فرض إجراءات أمنية كافية تحمي مواردها التقنية، كالبيانات باستخدام الجدران النارية للتحكُّم في النفاذ والوصول المُقنَّن إلى الموارد. إلا أنه ومع ظهور السحابة الهجينة، أمْكَن التجسير بين الموارد الموزعة على عدة شبكات عن طريق قنوات اتصال مشفرة تسمح بتناقل البيانات وتشغيل التطبيقات والخدمات الإلكترونية فيما بينها مع المحافظة على استقلالية كل شبكة على حدة، وبالتالي المحافظة على إجراءاتها الأمنية، وباستخدام خاصية الدخول أو النفاذ الموحد على جميع الشبكات.

من الأمثلة الجيدة التي تُستخدَم لتوضيح فكرة السحابة الهجينة، أن تقوم شركة تجزئة تبيع منتجات متعددة على الإنترنت باستضافة بياناتها الحساسة على سحابة خاصة داخلية وفي الوقت نفسه تستخدم سحابة عامة، مثل قوقل درايف (Google Drive)، لتخزين بيانات أقل حساسيةً بغرض مشاركتها مع العملاء، على سبيل المثال، عدد كبير من صور المنتجات وبتباين عال جداً. وتبرز أهمية تفعيل السحابة الهجينة عند الحديث عن معالجة البيانات الضخمة (Big Data)، كأن يكون لدينا شركة مبيعات قررت استخدام السحابة الهجينة لتخزين بياناتها الحساسة، وفي الوقت نفسه تستخدم خدمة الاستفسارات التحليلية الهجينة لتخزين بياناتها المحابة، وفي الوقت نفسه تستخدم خدمة الاستفسارات التحليلية السحابة العامة؛ بهدف الحصول على نتائج يمكن استخدامها في بيئة حاسوبية موزعة في عدة مواقع جغرافية.

# سِمات السحابة الهجينة:

بالنظر إلى الخصائص الأساسية الخمس للحوسبة السحابية عموماً، والتي تطرقنا إليها في الفصل الثاني من هذا الكتاب، يُلاحَظ أن هناك تواجدًا لهذه الخصائص في السحابة الهجينة بمستوى مرتفع نسبياً لوجود سحابة عامة كأحد مكوناتها، ولكن هذا التواجد يقلُّ عن ذلك الموجود في السحابة العامة لوجود السحابة الخاصة كأحد مكوناتها أيضاً.

فيما يلي نستعرض أربع سمات بارزة تميز السحابة الهجينة عن غيرها من نماذج النشر والإطلاق للحوسبة السحابية. وهذه السمات هي:

## (١) صرامة اتفاقية مستوى الخدمة (SLA):

في حالة السحابة الهجينة، عادةً ما تتميز هذه الاتفاقية بالصرامة لتواجد السحابة العامة كمكون رئيسي فيها، حيث يتم الاتفاق على البنود بين مزود السحابة العامة والمستفيد بما يضمن الحقوق والواجبات، تماماً كما هو الحال في السحابة العامة. وبمقارنتها بالسحابة الخاصة، فلا شك أن اتفاقية مستوى الخدمة في السحابة الهجينة تُعتبر أكثر صرامةً.

# (٢) إمكانية التوسُّع والانكماش الآني:

السحابة الهجينة عبارة عن بيئة تقنية تحتوي على مكوّني السحابة العامة والسحابة الخاصة. وكما تطرقنا سابقاً، فإن إحدى سِمات السحابة العامة هي سهولة التوسُّع والانكماش الآني في قدرات وسِعات الخدمات السحابية، فبالتالي تصبح السحابة الهجينة مميزةً بإمكانية التوسُّع والانكماش الآني حسب الحاجة، عساعدة من المكوّن فيها" السحابة العامة".

# (٣) إدارة السحابة الهجينة أكثر تعقيداً:

على الرغم من أنها تجمع مميزات السحابتين الخاصة والعامة، إلا أنَّ السحابة الهجينة تجلب معها بعض التحديات المتعلقة بإدارتها بشكل فعًال، حيث تبرز ضرورة الحاجة للتنسيق المستمر ومراقبة ومتابعة أداء كلِّ من السحابة الخاصة والسحابة العامة، بالتنسيق مع مزود الخدمة، والتأكُّد من سلاسة جريان البيانات بين السحابتين واستمرارية الاتصال بين السحابتين أثناء تشغيل الخدمات السحابية.

## (٤) مستوى جزئى من الأمان والخصوصية:

تفرض طبيعة التركيب المعماري للسحابة الهجينة المكوَّن من السحابة الخاصة والسحابة العامة مستوى أمنيًا يقل عن السحابة الخاصة ويزيد عن السحابة العامة. إنَّ انفتاح السحابة الهجينة على العالم الخارجي عن طريق السحابة العامة لا يتواكب وإطلاق صفة الأمان والخصوصية الكاملة على السحابة الهجينة.

## متى يكون تبنّى استخدام السحابة الهجينة ملامًاً؟

يُقصد بملاءمة استخدام السحابة الهجينة الحالات التي يكون فيها توظيف هذه السحابة خياراً مناسباً للمنظمات المستفيدة، كما تشير إلى الظروف والبيئة الملائمة لتبني استخدام السحابة الهجينة، ومن ذلك على سبيل المثال:

- المنظمات الراغبة في سحابة تتمتع بمستوى من الأمان والخصوصية يفوق ذلك الموجود في السحابة العامة.
- المنظمات التي متلك قدرات ومهارات قادرة على إدارة مكونات السحابة الهجينة.
- المنظمات الراغبة في التحكم الكامل في بياناتها الحساسة في سحابة خاصة، وفي الوقت نفسه التوسُّع المرن الذي توفِّره السحابة العامة.
- المنظمات التي ترغب في البقاء على اطلاع بمستجدات التقنية ومواكبتها؛ لأنه باستخدام السحابة الهجينة يُتاح إمكانية إجراء اختبارات للتقنيات الجديدة التي تتيحها السحابة العامة؛ وبذا تتجنب المنظمة المستفيدة أن تكون مواردها التقنية بالية في يوم من الأيام.

وعلى الجانب الآخر، فإنَّ خيار السحابة الهجينة يُعتبر خيارًا غير ملائم في الحالات التالية:

- المنظمات التي ليس لها ملاءة مالية لامتلاك سحابة خاصة ودفع رسوم خدمات السحابة العامة.
- المنظمات التي لا تمتلك قدرات ومهارات قادرة على إدارة مكونات السحابة الهجينة.
  - المنظمات التي تضع أولوية قصوى جداً لأمن البيانات.

عند الحديث عن السحابة الهجينة، فإنه لا بد من التطرُّق إلى تسع نقاط مرتبطة ومُميِّزة لها عن غيرها من نهاذج النشر والإطلاق الأخرى، وهذه النقاط هي على التوالي: الموقع الجغرافي، والأمان والخصوصية، والأداء، والشبكة، وإدارة السحابة، وصيانة السحابة، وإمكانية المشاركة وتعدُّد الاستخدام، واتفاقية مستوى الخدمة، والتشريعات والنزاعات. وسيتم التفصيل في توضيح كل نقطة من هذه النقاط على حِدة.

## ١. الموقع الجغرافي في السحابة الهجينة:

يشير الموقع الجغرافي في السحابة الهجينة تفصيلاً إلى المواقع الجغرافية لمكوناتها. لذا فإنَّ موقع مكوّن السحابة الخاصة يمكن أن يكون داخلياً (في نفس موقع المنظمة الخارجية) أو خارجياً (مستضافاً لدى مزود خدمة خارجي)، كما أن موقع السحابة العامة في كل الأحوال هو خارج موقع المنظمة المستفيدة؛ لذا يبرز معوق تناقل البيانات من المنظمة وإليها حسب موقع السحابة العامة، وإشكالية إخفاء الموقع الجغرافي لها مفعل توظيف التقنية الافتراضية في السحابة العامة.

## ٢. الأمان والخصوصية في السحابة الهجينة:

يظهر تهديد الأمان والخصوصية في السحابة الهجينة بفعل انفتاحها للعالم الخارجي من خلال السحابة العامة بغرض تعزيز القدرات التقنية، إلا أنَّ الاحتفاظ بالأصول الحساسة للمنظمة المستفيدة داخل حدود السحابة الخاصة يجعل من السحابة الهجينة ملاذاً أكثر أمناً من السحابة العامة.

#### ٣. أداء السحابة الهجينة:

إنَّ تخصيص قدرات موارد السحابة الخاصة كمكوِّن رئيسي في السحابة الهجينة يزيد من فرص رفع مستوى الأداء فيها؛ لمحدودية عدد المستخدمين، وكذلك أعباء العمل الواردة من مستفيد واحد فقط، ويتم تعزيز هذا الأداء عند الحاجة بموارد لا محدودة توفِّرها السحابة العامة المرتبطة بالسحابة الهجينة. تبقى جودة وسرعة كل من الشبكة وقنوات الاتصال في كل السحابات المرتبطة عاملًا مهمًّا يحدد جودة الأداء بشكل عام.

## ٤. الشبكة في السحابة الهجينة:

بخلاف الحال في السحابة العامة، حيث يكون مزود خدماتها مسؤولاً عن أدائها وصيانتها، تقع مسؤولية شبكة السحابة الخاصة، المكوّن الرئيسي في السحابة الهجينة، وصيانتها على عاتق المنظمة المستفيدة، وكذلك تمتد مسؤوليتها إلى شبكة الإنترنت التي تصل بين شبكتي السحابة الخاصة والعامة، وتتحدد جودة أدائها بسرعة وسعة النطاق الترددي (bandwidth) الذي يختاره المستفيد للوصول للخدمات السحابية. ومع امتداد المسؤولية في السحابة الهجينة تزداد معها الأعباء المتوقعة لإدارة الشبكة.

## ٥. إدارة السحابة الهجينة:

يشمل نطاق مهام إدارة السحابة الهجينة إدارة كلِّ من السحابة الخاصة والسحابة العامة المتصلة بها، ومن هذه المهام: مراقبة الموارد التقنية (كجدولتها وتزويدها

للمستفيد إما توسعاً أو انكماشاً)، وتحسين الموارد (كتعزيز دور الخوادم، أو تدعيم التعامل مع أعباء التخزين)، وحوكمة أعمال السحابة بشكل عام. فإذا كانت السحابة الخاصة خارجية فتُناط إدارتها بالطرف الخارجي المزود للخدمة، وإذا كانت داخليةً فهي من مسؤولية المنظمة المستفيدة. أما إدارة السحابة العامة فهي من مسؤولية الطرف الخارجي المزود لخدماتها.

#### ٦. صيانة السحابة الهجينة:

يشمل نطاق مهام صيانة السحابة الهجينة صيانة كلً من السحابة الخاصة والسحابة العامة المتصلة بها، ومن هذه المهام: القيام باستبدال الموارد التقنية المعيبة بموارد أخرى صالحة للاستخدام، وتحديث البرمجيات المُشغِّلة وتجديد رخصها وترقيتها عند الحاجة، وتركيب وتهيئة التجهيزات التقنية الجديدة. فإذا كانت السحابة الخاصة خارجية فتُناط صيانتها بالطرف الخارجي المزود للخدمة، وإذا كانت داخليةً فهي من مسؤولية المنظمة المستفيدة. أما صيانة السحابة العامة فهي من مسؤولية الطرف الخارجي المزود لخدماتها.

## ٧. إمكانية المشاركة وتعدُّد الاستخدام في السحابة الهجينة:

تتميز السحابة الخاصة، كمكون رئيسي في السحابة الهجينة، باقتصار خاصية المشاركة وتعدُّد الاستخدام لموارد السحابة على مستخدميها داخل المنظمة الواحدة، إلا أنّ انفتاحها على السحابة العامة في غوذج السحابة الهجينة يجلب معه مخاطر إساءة الاستخدام والاختراق من أفراد أو جهات مشاركة في السحابة العامة.

## ٨. اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) في السحابة الهجينة:

تختلف عناصر اتفاقية مستوى الخدمة في محتواها وتأثيرها باختلاف نموذج إطلاق ونشر السحابة، ففي حالة السحابة الهجينة يزداد مستوى تعقيد هذه الاتفاقية وتفصيل بنودها، لشموليتها على نموذجي نشر وإطلاق اثنين: السحابة الخاصة، والعامة. ويزداد مستوى هذا التعقيد عندما تكون السحابة الخاصة-تحديداً-خارجيةً، إضافةً إلى ما تحتويه بنود اتفاقية السحابة العامة. وينبغي للمستفيد في كل الأحوال الأخذ بعين الاعتبار المواءمة بين اتفاقيتي مستوى الخدمة لكل من السحابة الخاصة والعامة، عندما يكون مزودا الخدمة مختلفًين.

#### ٩. التشريعات والنزاعات في السحابة الهجينة:

ينبغي على الجهة المستفيدة الأخذ بعين الاعتبار تشريعات وقوانين الدولة المستضيفة للسحابة، سواءً كانت خاصة أو عامة، حيث إنَّ موقعي السحابة الخاصة الخارجية والسحابة العامة دامًا يكونان خارج الموقع الجغرافي للمنظمة المستفيدة؛ وبالتالي بروز إشكالية تتعلق بالموقع الجغرافي لموارد المنظمة المستفيدة، وضرورة التعرف على قوانين الدولة التي تتواجد فيها والالتزام بها. لذا يُنصح أن يكون الخيار الأول للمنظمة المستفيدة، في حال رغبت في تبنّي سحابة هجينة، بحيث يكون الموقع الجغرافي لمزود الخدمة هو ذات الموقع الجغرافي للمنظمة نفسها؛ تجنباً للوقوع في مشاكل قانونية تتعلق باحتمالية الإخلال بسرية وحماية بياناتها ومواردها التقنية.

تساعد النقاط المذكورة أعلاه على زيادة فهم طبيعة عمل السحابة الهجينة، والتعرف على سماتها وتبعات الارتباط بخدماتها. تبرز أهمية التعرف على هذه التقنية مع رؤية العديد من الممارسين والمهتمين بشؤون الحوسبة السحابية؛ كبراين بات (٢٠١٥)، وإيسى بينشاول (٢٠١٧)، (Brian Butt, 2015; Issy Ben-Shaul, 2017)، (٢٠١٧)، اللذين يريان أن مستقبل الحوسبة يتجه نحو السحابة الهجينة؛ نظراً لظهور حلول تقنية تخفُّف من الصعوبات التي قد تعيق الإقدام على تبنيها. ومن هذه الحلول: (١) ظهور تقنيات تُسهِّل وتختصر الوقت اللازم لنقل البيانات من السحابة الخاصة إلى السحابة العامة والعكس، وتُسمَّى بتقنيات النقل القائم على التدفُّق (streaming-based migration)، و(٢) تكاثر الإستراتيجيات القامَّة على وجود أكثر من مزود خدمة لسحابة عامة، رغبةً في توزيع الأعباء على أكثر من سحابة؛ الأمر الذي يعنى سهولة تناقل البيانات والتطبيقات بين منصات متعددة لأكثر من سحابة عامة، و(٣) ظهور العديد من البرمجيات المختصة بعمل تكامل بين منصات مختلفة (كالسحابة الخاصة، والسحابة العامة). ومع ذلك، من الضروري للمنظمة المستفيدة التي تقدم على تبنّي السحابة الهجينة، النظر في اختيار مزود الخدمة المناسب لمتطلباتها. هناك العديد من المعايير التي يُستحسن الاستئناس بها قبل أن يقوم المستفيد باختيار مزود الخدمة، ومنها: تكلفة الاستخدام، ودرجة الأمان والخصوصية، وأداء السحابة، والصيانة، ومدى الالتزام باتفاقية مستوى الخدمة.

يوضح الجدول رقم (٤-٦) تفصيلاً لإيجابيات وسلبيات السحابة الهجينة.

# جدول رقم (٤-٦): إيجابيات وسلبيات السحابة الهجينة

السلبيات	الإيجابيات
إدارة السحابة الهجينة أكثر تعقيداً من نظيراتها في غاذج النشر والإطلاق الأخرى.	تجمع إيجابيات كلًّ من السحابة الخاصة والسحابة العامة.
عدم نضج الوسائل التقنية التي تساعد في تناقل البيانات والتطبيقات بين السحابة الخاصة والسحابة العامة.	إمكانية التوسُّع والانكماش الآني حسب الحاجة.
ارتفاع التكلفة المادية.	تتمتع السحابة الهجينة بمستوى من الأمان والخصوصية بشكل أفضل من السحابة العامة.
إمكانية عدم التوافق بين منصات سحابية مختلفة (خاصة وعامة) قد يعيق نجاح عمل السحابة الهجينة.	بوجود مكون السحابة العامة في السحابة الهجينة، تتوسع دائرة الوصول لمستخدمي المنظمة المستفيدة من أي مكان جغرافي.



# الفصل الخامس غاذج خدمات الحوسبة السحابية

يستعرض هذا الفصل نهاذج خدمات الحوسبة السحابية، حيث يتم تصنيف هذه الخدمات إلى ثلاثة أنواع أساسية وفقاً للنموذج المعياري لخدمات الحوسبة السحابية (SPI)، ونهوذج المنصة كخدمة (PaaS)، ونهوذج المنصة كخدمة (SaaS)، ونهوذج البرمجيات كخدمة (SaaS). يتم التطرق لكل نوع من هذه الأنواع بشكل مفصًل، حيث يتم البرمجيات كخدمة (SaaS). يتم التطرق لكل نوع من هذه الأنواع بشكل مفصًل، حيث يتم تناول كل نهوذج على حدة من عدة جوانب: كطبيعة الخدمات والوظائف التقنية التي يقدمها كل نهوذج مع إعطاء أمثلة لتلك الخدمات، ومكونات كل نهوذج، والحالات التي يكون فيها استخدام خدمات النموذج ملائماً، وخصائص كل نهوذج. يتخلل ذلك استعراض أبرز مزودي الخدمات في كل نهوذج. يختتم هذا الفصل محتوياته بعمل مقارنة لنماذج الخدمات الثلاثة من حيث السلبيات والإيجابيات، ومن حيث مستويات التحكم في كل نهوذج، وكذلك الأنشطة المُمارسة في كل نهوذج.

#### ١/٥ مقدمة:

ثُمكِّن الحوسبة السحابية المستفيدين من الوصول إلى تجمُّع كبير من الموارد الحاسوبية، تشمل الحجم المطلوب من القدرة الحاسوبية، والنطاق الشبكي المستهدف، والسعة التخزينية، وقواعد البيانات، والتطبيقات الإلكترونية، بالإضافة إلى موارد أخرى. ويمكن لمزود الخدمة عرض خدمات التحكم والوصول إلى هذه الموارد الحاسوبية بناءً على حاجة ورغبة المستفيد النهائي من الخدمة. على سبيل المثال، يحدِّد المستفيد حاجته من البنية التحتية كخدمة (IaaS)؛ كالقدرة الحاسوبية المطلوبة (عدد وحدات المعالجة المركزية CPUs)، والنطاق وعدد وسعة وحدات التخزين المطلوبة (وتُقاس بوحدة القياس GB أو TB)، والنطاق الشبكي المستهدف حيث يتم تحديد العدد المطلوب من الموجهات (routers) والمبدلات الشبكي المستهدف حيث يتم تحديد العدد المطلوب من الموجهات (load balancer) والمبدلات والواردة على الموارد الحاسوبية بشكل متوازن؛ يُسمَّى هذا النوع من الخدمات بخدمات البنية التحتية (IaaS). كما يمكن أن يعرض مزود الخدمة خدماته السحابية على شكل أدوات تطوير التطبيقات لتُمكِّن المستفيد من تطوير تطبيقاته عبر الإنترنت باستخدام أنواع تطوير التطبيقات لتُمكِّن المستفيد من تطوير تطبيقاته عبر الإنترنت باستخدام أنواع

متعددة من لغات البرمجة والمترجمات والمفسرات، كذلك يمكن أن تكون الخدمة على شكل ترخيص استخدام أنظمة تشغيل متعددة (Windows, Linux, IOS) بإصدارات حديثة أو حتى قديمة، أو إتاحة استخدام أنظمة إدارة قواعد بيانات متعددة (Paas). وأخيراً يمكن (MsAccess) يُسمَّى هذا النوع من الخدمات بخدمات المنصة كخدمة (Paas). وأخيراً يمكن أن تكون الخدمات السحابية عبارة عن تطبيقات جاهزة لاستخدام المستفيد النهائي، مثل: تطبيق البريد الإلكتروني، وتطبيق لوحة التحكم (Dashboard)، وعرض مجموعة واجهات مستخدم معينة تساعد على الوصول إلى تطبيقات أخرى للمستفيد، وتطبيق استخراج تقارير (Reports) من بيانات المستفيد؛ تُسمَّى هذه الخدمات السحابية المقدَّمة بخدمات منصة البرمحيات كخدمة (Saas).

يأتي اختلاف توجهات ومتطلبات أعمال المنظمات، وتنوُّع أصناف العملاء؛ كالمستفيد النهائي ومطور التطبيقات وأخصائيي تقنية المعلومات، دافعاً لضرورة تصنيف الخدمات السحابية. لذا، يتيح مزودو الحوسبة السحابية خدماتهم للمستفيدين بناءً على نماذج مختلفة، ومن أشهرها النموذج المعياري الذي يقدمه المعهد الوطنى للمعايير والتقنية (NIST)، والمعروف اختصاراً بنموذج (SPI)، والذي يعنى خدمة-منصة-بنية تحتية (Service-Platform-Infrastructure). يتكون هذا النموذج من ثلاث طبقات متجاورة بشكل رأسي، كما يوضح الشكل رقم (٥-١) أدناه، وهي من الأعلى إلى الأسفل: (١) طبقة البنية التحتية كخدمة (IaaS - Infrastructure as a Service)، و(٢) طبقة المنصة كخدمة (PaaS - Platform as a Service)، وأخراً (٣) طبقة البرمجيات كخدمة - SaaS Software as a Service). يتم استخدام هذا النموذج بشكل أساسي لتوضيح كيفية توزيع الخدمات التي تتيحها الموارد الحاسوبية الموظُّفة في الحوسبة السحابية بشكل نظري أو تجريدي يسهل معه فهم طبيعة الخدمات المقدمة وتصنيفها. تُقدِّم كل طبقة مجموعة من الخدمات السحابية من قبَل مزود خدمة واحد أو أكثر؛ وبناء عليه فإنه لا يعني بالضرورة تصوير هذه الخدمات بشكل متتالِ ورأسي أن يرتبط استخدام طبقة معينة باستخدام طبقة أخرى بالنسبة للمستفيد من الخدمات، فعلى سبيل المثال: من الممكن أن يتم تزويد خدمات البرمجيات كخدمة (SaaS) بشكل مباشر دون استخدام خدمات طبقتي المنصة كخدمة (PaaS) والبنية التحية كخدمة (IaaS) من نفس المزود، وبالطريقة نفسها مكن لمستفيد أن يقوم بتشغيل برنامج ما على طبقة البنية التحية كخدمة (IaaS)، وبشكل مباشر دون الحاجة لإنشاء برمجية كخدمة (SaaS) تساعد في تنفيذ البرنامج. وعلى الرغم من ذلك، فإنه بالنسبة

لمزود الخدمة، قد يكون هناك ارتباط بين هذه الطبقات واعتمادها على بعضها البعض في حال كان تزويد خدمات تلك الطبقات من نفس مزود الخدمة.

لوحة البيانات Dashboard	واجهات المستخدم User Interface	طبقة البرمجيات كخدمة	4
التقارير Reports	البريد الإلكتروني Email App	(SAAS)	
لغات البرمجة Prog. Lang.	أنظمة التشغيل OS	طبقة المنصة كخدمة	
برمجيات المراقبة Monitoring	قواعد البيانات Databases	(PAAS)	
الشبكة Network	الخوادم Servers	طبقة البنية التحتية كخدمة	
مخازن البيانات Storage Disks	موازن الأحمال Load Balancer	(IAAS)	1

## شكل رقم (٥-١): غاذج خدمات الحوسبة السحابية

يتم تداول مصطلحات النموذج المعياري لخدمات الحوسبة السحابية (SPI)، المكوّن من ثلاث طبقات أساسية IaaS، وPaaS، على نطاق واسع في المجتمعات التقنية الموظِّفة للحوسبة السحابية. ولأن الحوسبة السحابية أصبحت من التقنيات المهيمنة حالياً في عالم تقنية المعلومات، ونظراً للاستخدام المتزايد لخدماتها الأساسية؛ يدرك المستفيد بمختلف تصنيفاته مدى أهمية وفوائد خدمات محددة دون غيرها، مثل خدمات الشبكة والتخزين وقواعد البيانات. نتيجةً لذلك، فقد تطوَّرت توقعات المستفيد وأصبحت أكثر عمقاً، فقد تصل هذه التوقعات إلى أن يتم عرض خدمات مُخصَّصة وفردية (customized and فقد تصل هذه التوقعات إلى أن يتم عرض خدمات مُخصَّصة وفردية الخدمة يفكرون فقد تقديم خدمات منقصلة تلبِّي متطلبات المستفيد. وقد بدأ بالفعل العديد من مزودي في تقديم خدمات منفصلة تلبِّي متطلبات المستفيد. وقد بدأ بالفعل العديد من مزودي

الخدمات السحابية في عرض خدمات منفصلة ذات علاقة وثيقة بالشبكة وسطح المكتب وقاعدة البيانات والتخزين، وبمسميات أكثر تخصيصاً، مثل: الشبكة كخدمة (Network as كخدمة (Desktop as a Service)، والتخزين كخدمة (Storage as a Service)، والبيانات كخدمة (Storage as a Service)، والبيانات كخدمة (Security as a Service)، والمصادقة كخدمة (Security as a Service)، والأمان كخدمة (Security as a Service)، والمصادقة كخدمة (XaaS)، يستعرض الجدول رقم (١-٥) تعريفاتِ لأشهر هذه الخدمات السحابية المتخصصة.

جدول رقم (٥-١): تعريفات بعض الخدمات السحابية المتخصصة

تعريفها	الخدمة السحابية المتخصصة
هي خدمة سحابية تتيح للمستفيد إمكانية التعامل مع خدمات الشبكة الافتراضية والوصول إليها، حيث تتيح هذه الخدمة لأخصائيي الشبكات إمكانية إنشاء شبكات افتراضية، وبطاقات واجهات الشبكة (NIC)، والموجهات الافتراضية (virtual routers)، والمبدلات الافتراضية (virtual switches)، بالإضافة إلى مكونات أخرى للشبكة.	الشبكة كخدمة (Network as a Service)
هي خدمة سحابية تتيح للمستفيد إمكانية استخدام سطح مكتب افتراضي دون الحاجة أن يقوم المستفيد بشراء أو إدارة البنية التحتية لسطح المكتب. في هذه الخدمة يكون مزود الخدمة مسؤولاً عن تخزين البيانات، والنسخ الاحتياطي، والأمان، وترقية البرمجيات؛ في حين يكون المستفيد مسؤولاً عن إدارة سطح المكتب نفسه وتطبيقاته.	سطح المكتب كخدمة (Desktop as a Service)
هي خدمة سحابية تتيح للمستفيد إمكانية تخزين بياناته على وسائط يتيحها مزود الخدمة. تسمح هذه الخدمة للمستفيد الوصول لملفاته في أي وقت، ومن أي موقع جغرافي، باستخدام أي جهاز إلكتروني مناسب.	التخزين كخدمة (Storage as a Service)

تعريفها	الخدمة السحابية المتخصصة
هي خدمة سحابية تتيح للمستفيد إمكانية الوصول إلى قواعد البيانات دون الحاجة أن يقوم بتثبيتها أو صيانتها. ويُترَك أمر الصيانة والتثبيت لمزود الخدمة. يُمكن للمستفيد الوصول مباشرةً إلى الخدمة وبالتالي الدفع طبقاً للاستخدام، كما يُمكن للمستفيد الوصول إلى خدمات قواعد البيانات من خلال أي واجهة تطبيقات برمجية قواعد البيانات من خلال واجهات مستخدم عنكبوتية (API) يتيحها مزود الخدمة.	قواعد البيانات كخدمة (Database as a Service)
هي خدمة سحابية يتيحها مزود الخدمة للمستفيد بناءً على طلبه، للوصول إلى البيانات عبر شبكة الإنترنت. قد تكون البيانات على شكل نصوص، أو صور، أو أصوات، أو مقاطع فيديو.	البيانات كخدمة (Data as a Service)
هي خدمة سحابية يتيحها مزود الخدمة للمستفيد بناءً على طلبه، لاستخدام خدمات الحماية والوقاية والأمان، مثل: خدمة المصادقة (authentication)، وخدمة البرمجيات المضادة للفيروسات (antivirus)، وخدمة مكافحة البرمجيات الخبيثة (spyware)، وخدمة كشف مكافحة برامج التجسس (spyware)، وخدمة كشف التسلل (intrusion detection)، وخدمة إدارة عمليات الأمان. أبرز مزودي خدمة الحماية والأمان كخدمة الأمان. أبرز مزودي خدمة الحماية والأمان كخدمة سحابية: سيسكو (Cisco)، وماكافي (Symantec)، وترند مايكرو باندا (Panda)، وفيري ساين (VeriSign).	الأمان كخدمة (Security as a Service)

تعريفها	الخدمة السحابية المتخصصة
هي خدمة سحابية يتيحها مزود الخدمة لمنظمة مستفيدة بناءً على طلبها، بغرض إدارة هويات منسوبيها دون تحمُّل تكاليف إضافية. تشتمل خدمة المصادقة على خدمات الدليل (directory)، وخدمة النفاذ الموحد -single sign) وخدمة مراقبة المخاطر، وخدمة إدارة الملف الشخصي والهوية.	المصادقة كخدمة (Identification as a Service)
مصطلح شامل يشير إلى مجموعة واسعة من الخدمات والتطبيقات السحابية المتاحة للمستفيد بناء على الطلب عبر شبكة الإنترنت، مثل: النسخ الاحتياطي كخدمة (Backup as a Service)، والاتصالات كخدمة الكوارث كخدمة (Communication as a Service)، والختبارات الكوارث كخدمة (Testing as a Service)، والجدران النارية كخدمة (Firewalls as a Service)، والشبكة الخاصة كخدمة (Firewalls as a Service)، وموازن الأحمال كخدمة (VPN as a Service)، وموازن الأحمال كخدمة (Load Balancer as a Service)، والمراقبة كخدمة (Monitoring as a Service)، والمراقبة من الخدمات السحابية الأخرى المتخصصة.	کل شيء کخدمة (Everything as a Service - XaaS)

## 7/0 غوذج البنية التحتية كخدمة (IaaS):

قبل الشروع في وصف البنية التحتية كخدمة (IaaS) كمصطلح مصاحب للحوسبة السحابية، يحسن التطرُّق إلى التقنية الافتراضية بوصفها مكوِّناً أساسياً في البنية التحتية كخدمة. فقبل ظهور التقنية الافتراضية كان من المعتاد أن يتم تخصيص قدرات المورد الحاسوبي الواحد (خادم، مخزن، شبكة) لأداء مهام محددة في أوقات معينة لمستفيد واحد في مركز البيانات الخاص به، مع عدم إمكانية استغلال هذا المورد الحاسوبي لأداء مهام أخرى في أوقات أخرى، ولمستفيدين آخرين؛ وبذا تنتفي إمكانية مشاركة قدرات هذا المورد خلال أوقات ركوده (أوقات عدم تخصيص مهام له). ومع ظهور الحوسبة السحابية وتوظيف

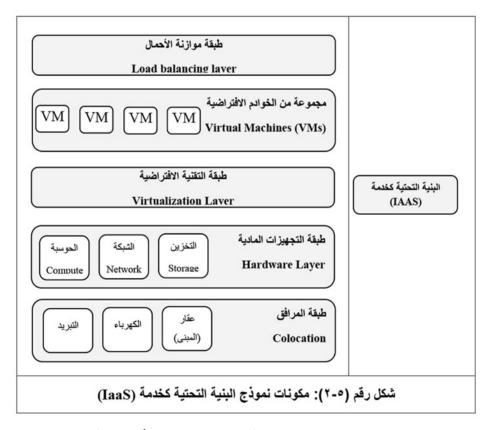
التقنية الافتراضية، كطبقة وسيطة تعلو طبقة البنية التحتية التقنية، أصبح التعامل مع هذه البنية افتراضياً بشكلٍ غير مباشر، مروراً بطبقة وسيطة تُسمَّى بالطبقة الافتراضية. إنَّ التحوُّل من التعامل المباشر مع البنية التحتية إلى التعامل غير المباشر في بيئة الحوسبة السحابية عبر واجهات برمجية سهلة الاستخدام قد حفَّز الكثير من المنظمات الصغيرة والمتوسطة التي لا تستطيع تحمُّل تكاليف شراء أجهزة ومعدات التجهيزات المادية على اقتناء موارد البنية التحتية التقنية كخدمة سحابية مدفوعة الثمن حسب مقدار الاستخدام، وفي ظرف دقائق معدودة عبر شبكة الإنترنت. وبشكل عام، هناك ثلاثة مبادئ أساسية مكَّنت من تغيير مفهوم التعامل مع طبقة البنية التحتية، وهذه المبادئ هي: التقنية الافتراضية، وتقنية توزيع الأحمال، وإمكانية التزويد بالموارد الحاسوبية حسب الطلب. تهدف التقنية الافتراضية بشكل عام إلى زيادة الانتفاع من الموارد الحاسوبية، وتسمح بمشاركة نفس المورد التقني بين العديد من المستفيدين، وتساعد على إعطاء مستويات مختلفة لمبدأ إخفاء تفاصيل التعامل المباشر مع الموارد التقنية النسبة للمستفيد وترك ذلك لمزود الخدمة.

لقد غيَّر نموذج خدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS) مفهوم الحوسبة عموماً من التعامل المباشر مع البنية التحتية المادية إلى التعامل غير المباشر مع البنية التحتية الافتراضية، حيث تتيح البنية التحتية كخدمة (IaaS) للمستفيد إمكانية الاستفادة من القدرات الحاسوبية الأساسية؛ كالمعالجة الحاسوبية (compute) والتخزين (storage) والشبكات (network) والخوادم (servers)، والتي يقدمها مزود الخدمة بناءً على مبدأ الدفع حسب الاستخدام. كما يتيح هذا النموذج للمستفيد مستوى أعلى من الإدارة والتحكم في الموارد (PaaS) السحابية المادية مقارنةً بنموذجي البرمجيات كخدمة (SaaS) والمنصة كخدمة (PaaS). يشمل ذلك التحكم في أنظمة التشغيل التي يريدها ويخصصها المستفيد، والتحكم في خوادم التخزين، والتحكم في التطبيقات البرمجية التي تعمل عليها، ومستوى أقل من التحكم في مكونات الشبكة (كالجدران النارية). كما يمكن للمستفيد التوسع في مستويات وكميات هذه المكونات بالزيادة أو التخفيض بناءً على متطلباته، والتي يمكن أن تتغير عبر الزمن. يبقى أمر الإشراف والاستضافة والصيانة والترقية لكل هذه الموارد السحابية المادية من مسؤولية أمر الإشراف والاستضافة والصيانة والترقية لكل هذه الموارد السحابية المادية من مسؤولية البنية التحتية كخدمة (IaaS): خدمة الويب من أمازون - Cisco Metapod)، وخدمة مايكروسوفت أزور (Cisco Metapod)، وخدمة مايكروسوفت أزور

(Microsoft Azure)، وخدمة محرك الحوسبة من قوقل Microsoft Azure)، وخدمة محرك الحوسبة من قوقل Joyent).

#### ١/٢/٥ مكونات البنية التحتية كخدمة (IaaS):

تتكون طبقة البنية التحتية كخدمة (IaaS) من خمس طبقات فرعية، هي من الأسفل إلى الأعلى: طبقة المرافق (Colocation)، وطبقة التجهيزات المادية (Hardware)، وطبقة التقنية الافتراضية (Virtual Machines)، وطبقة الخوادم الافتراضية (load balancing layer). وطبقة موازَنة الأحمال أو الأعباء (load balancing layer).



تمتد خدمات طبقة المرافق من العقار أو المبنى الذي سيضمُّ مركزَ (أو مراكز البيانات في حال وجود أكثر من موقع) إلى الطاقة الكهربائية، ونظامًا فعَّالاً من التبريد، ونظاماً موثوقاً

من الربط الشبكي. قد يكون من غير المناسب إطلاق مسمى خدمات سحابية على هذه المكونات إلا أن التطرق إليها يُعزى إلى أهميتها كمكوّن أساسي لتشغيل الخدمات السحابية التى تقدِّمها طبقة البنية التحتية كخدمة (IaaS).

يُفضَّل عند اختيار المبنى أو العقار أن يكون شاسعاً بما فيه الكفاية لضم المكونات المادية والتجهيزات التقنية لمراكز البيانات في الوقت الراهن والمستقبلي. كما ينصح مختصو مراكز البيانات أن يكون المرفق مُهيَّأُ للوصول الأمثل لخدمات ضرورية؛ كالكهرباء، والربط الشبكي. وحيث إنَّ وجود تيار كهربائي مستمر يُعتبَر أمراً حرجاً، فمن المهم لمراكز البيانات وجود عدة مصادر للكهرباء تضمن استمرارية التزود بالطاقة حتى في حال وجود الأعطال. لذا نجد أنَّ معظم مراكز البيانات تحتوى على مولدات كهربائية تعمل بشكل ذاتي مجرد انقطاع التيار الكهربائي عن المركز، وتضمن استمرارية تشغيل الوظائف المهمة لمركز البيانات عند حدوث العُطل الكهربائي. إضافةً إلى ذلك، من الضروري تصميم نظام تبريد فعّال داخل مركز البيانات يضمن تدوير الهواء البارد داخل الرفوف والدواليب المحتوية على المعدات والتجهيزات التقنية، وتحت أرضية مركز البيانات وفوق سقفه المحتوى على شبكة الأسلاك الكهربائية والتوصيلات الشبكية. تنصح الجمعية الأمريكية مهندسي التدفئة والتبريد والتكييف (ASHRAE) بالمحافظة على درجة حرارة تتراوح بين ٢٠ و٢٥ درجة مئوية. من جانب آخر، من المهم أن يعتنى مُشغِّل مركز البيانات بوجود ربط شبكي متعدد مع عدة مزودين لخدمة الوصول لشبكة الإنترنت؛ لضمان استمرارية الوصول الافتراضي من مركز البيانات وإليه من قبَل المستفيدين في حال انقطاع الخدمة المزوَّدة من قبَل أحد مزودي خدمة الإنترنت. هناك العديد من الاعتبارات المهمة الأخرى التي يجدر الاهتمام بها؛ كوجود نظام إطفاء حريق مُحكم، وإجراءات صارمة للتعامل مع الكوارث الطبيعية كالفيضانات والزلازل، ووجود نظام أمنى لضمان حماية الممتلكات ومَنْع الدخول غير المصرَّح به.

في المستوى التالي من طبقة البنية التحتية كخدمة (IaaS) تأتي الطبقة الفرعية التي تحتوي على التجهيزات المادية (hardware). تشتمل هذه الطبقة على تشكيلة واسعة من الأجهزة والمعدات؛ كالخوادم، ووسائط التخزين، والذاكرة الرئيسية، والشبكات بمكوناتها المتعددة كالأسلاك والتوصيلات والموجهات والمبدلات والجسور. يتم تنظيم هذه التجهيزات التقنية في صفوف من الخوادم مركّبة داخل رفوف خزانات مصممة لهذا الغرض. من أشهر المواصفات المستخدمة في تنظيم هذه الخزانات وما يمكن أن يُوضَع فيها ما يُسمّى بمواصفات

التحالف الصناعي الإلكتروني (EIA-310-D)، التي تُحدِّد بدقة مواصفات ومتطلبات الأجهزة والمعدات التقنية التي عكن تركيبها داخل هذه الخزانات.

تأتى بعد ذلك الطبقة الافتراضية (virtualization layer) كطبقة وسيطة تنظّم عمل الطلبات الواردة إلى طبقة التجهيزات المادية (hardware)، عن طريق تقسيم الموارد الحاسوبية في طبقة التجهيزات المادية إلى مجموعة متعددة من الموارد الافتراضية التي تسمح مشاركة الطلبات الواردة في استخدام الموارد الحاسوبية. إضافةً إلى ذلك تساعد هذه الطبقة على إعطاء مستويات مختلفة لمبدأ إخفاء تفاصيل التعامل المباشر مع الموارد الحاسوبية المتاحة بالنسبة للمستفيد وترك ذلك لمزود الخدمة. لذا فإن مزود الخدمة يقدم خدماته السحابية للمستفيد على شكل خادم افتراضي (Virtual Machine - VM). يتم إنشاء خادم افتراضي واحد لكل خدمة، ومواصفات ووظائف يخصصها مزود الخدمة حسب متطلبات المستفيد. يختلف مدى معرفة كل خادم افتراضي للمستويين الظاهر والمخفي من الموارد الحاسوبية في طبقة التجهيزات المادية حسب المنهجية المستخدمة في التقنية الافتراضية. هناك ثلاث منهجيات في التقنية الافتراضية، وهي: (١) الافتراضية الكاملة (full (virtualization)، و(٢) الافتراضية الجزئية (para-virtualization)، و(٣) الافتراضية المُمكّنة بالتجهيزات المادية(hardware virtualization) . يكمن الاختلاف الرئيسي بين هذه المنهجيات في مدى تعرُّف الخادم الافتراضي المُشغِّل لطلب وارد باستخدام التقنية الافتراضية من عدمه، ومدى توفُّر المعلومة عن التجهيزات المادية المتاحة. مكن تطبيق التقنية الافتراضية في طبقة البنية التحتية التقنية على كل التجهيزات المادية المتعلقة بالشبكة (مثل VPN وVLAN)، أو مخازن البيانات (مثل disks وmemory)، أو الحوسبة (مثل المعالجات-CPUs)، أو موازنات الأحمال (CPUs).

على قمة النموذج الموضح في الشكل رقم (٥-٢)، تأتي طبقة موازَنة الأحمال load (٥-٢)، تأتي طبقة موازَنة الأحمال balancing layer) التي تُعنَى بموازنة أعباء وأحمال المهام الواردة لطبقة التجهيزات المادية. تقوم هذه الطبقة بتوزيع طلبات التطبيقات الإلكترونية الواردة إلى الموارد المستهدفة (كالخوادم) بشكل متساو وأوتوماتيكي. يخفِّض توظيف هذه الخدمة من سلبيات الاستخدام المفرط والتركيز على مورد واحد أو أكثر، وكذلك يتيح استغلال موارد أخرى لا يتم استخدامها بشكل كاف.

## ٢/٢/٥ الخدمات السحابية في البنية التحتية كخدمة (IaaS):

تُصنّف الخدمات السحابية التي يمكن أن تقدمها طبقة البنية التحتية كخدمة إلى ثلاثة أصناف: خدمات الحوسبة compute services)، وخدمات التخزين (connectivity services). وخدمات الاتصال (connectivity services).

يمكن أن يتيح مزود الخدمة للمستفيد خادمًا افتراضيًّا أو أكثر ليمكِّنه من تشغيل تطبيقاته وإنجاز أعماله، وتُسمَّى هذه بخدمات الحوسبة. كما يمكن لمستفيد استغلال خدمات التخزين لحفظ بياناته بشكل دائم عن طريق شراء خدمات التخزين. وأخيراً، هناك العديد من الخيارات المتاحة للمستفيد للتوسُّع في خدمات الاتصال بغرض تناقل بياناته. ونستعرض فيما يلى وصفاً لكلِّ من الخدمات السحابية الثلاث.

## خدمات الحوسبة (Compute Services):

تشير خدمات الحوسبة، وفي بعض الأحيان تُسمَّى بخدمات الخوادم (servers)، إلى الخدمات التي يتم فيها إتاحة الموارد الحاسوبية (تخصيص وحدات المعالجة المركزية CPUs، أو تخصيص خوادم افتراضية أو مادية) بناءً على طلب المستفيد، ويكون الدفع لها حسب الاستخدام. يصاحب اقتناء هذه الخدمة إعطاء المستفيد حداً أدنى من مساحة للتخزين وقنوات للمدخلات والمخرجات، على أنه مكن للمستفيد التوسُّع في كميات وسعات التخزين والقنوات حسب متطلباته. يصنِّف بعض الممارسين خدمات الحوسبة أو الخوادم إلى ثلاثة أصناف حسب طريقة تخصيصها، وهذه الأصناف هي: الحوسبة الفعلية، والحوسبة الافتراضية الموجهة، والحوسبة الافتراضية المشتركة. عند تخصيص حوسبة فعلية للمستفيد فيعني ذلك أنه يتم تخصيص الجهاز المادي المَعْنِي (كالخادم) بكامله لذلك المستفيد. يتم في الحوسبة الافتراضية الموجهة تخصيص تجهيزات مادية افتراضية مزوّدة بأداة برمجية تُسمَّى (hypervisor)، التي تقوم مراقبة البيئة الافتراضية والتعامل معها، بحيث مكن للمستفيد تشغيل أنظمة تشغيل متعددة وتعظيم استغلاله لقدرات الجهاز المادي المخصص الذي قد لا يقتصر على خادم واحد. وفي الصنف الثالث، الحوسبة الافتراضية المشتركة، يتم إتاحة تجمُّع واسع من الموارد الحاسوبية الافتراضية المشتركة بين عدد من المستفيدين، بحيث لا يمكن للمستفيد تمييز أو تحديد في أي جهاز مادي أو خادم يتم تشغيل تطبيقاته عليه، أو حتى ما هي التطبيقات الأخرى التي تتشارك معه في استخدام الخادم المادي المخصص.

يمكن الوصول إلى خدمات الحوسبة من خلال وحدة تحكم على الويب على شكل واجهات رسومية للمستخدم (GUI) بغرض الإدارة والمراقبة والتحكم في مستويات الخدمة تحداً أو انكماشاً. كما يُتاح للمستفيد واجهات برمجية لعدد من لغات البرمجة (مثل Pythong (Pythong)، بحيث تسمح للمطورين الوصول إلى خدمات الحوسبة وإدارتها برمجياً عند الحاجة. باستخدام التقنية الافتراضية، يتم تزويد الموارد الحاسوبية للمستفيد على شكل خادم افتراضي (Virtual machine – VM)، يقوم مزود الخدمة بإنشاء الخادم الافتراضي وتهيئته وإتاحته للمستفيد الذي يستخدمه للتعامل مع الموارد الحاسوبية الافتراضية". الخادم الافتراضي عبارة عن كائن برمجي يحتوي على مواصفات يحددها مزود الخدمة حسب طلب المستفيد، وعلى مجموعة وظائف مخولة بالتعامل مع الموارد الحاسوبية الافتراضية، مثل: أنظمة التشغيل، وخوادم التطبيقات والتطبيقات البرمجية. ويمكن إنشاء حالات أو نسخ والوظائف المناطة به.

تتميز خدمات الحوسبة بجميزات عديدة، أبرزها أنها قابلة للتوسُّع (secure)، ومرنة (flexible)، وآمنة (secure)، وذات تكلفة فعّالة. فهي قابلة للتوسُّع؛ لأنها تسمح للمستفيد بالحصول على أي عدد من الخوادم الافتراضية حسب الطلب، ويمكن زيادة وتخفيض عدد وحدات المورد الحاسوبي المستهدف (CPU) بناءً على الطلب، وحسب مستويات عبء العمل المناط بالمورد الحاسوبي المستهدف. ويمكن للمستفيد تعريف إجراءات تسمح بالتوسُّع الذاتي تمدداً أو انكماشاً لخدمات الحوسبة، بحيث تكون هذه الإجراءات مرتبطة بقاييس تخصُّ المورد الحاسوبي المستهدف (مقدار استخدام وحدة المعالجة المركزية بهقاييس تخصُّ المورد الحاسوبي المستهدف (مقدار استخدام وحدة المعالجة المركزية مسبقاً ومقدار استخدام الذاكرة الرئيسية – memory)، فعند تخطي حدود معرَّفة مسبقاً يتم تشغيل التوسُّع الذاتي تمدداً أو انكماشاً. كما أنَّ خدمات الحوسبة مرنة؛ لأنها توفر تشكيلة واسعة من الخيارات من الخوادم الافتراضية (VMs) المخولة بالتعامل مع الموارد التشغيل المصرَّح لها بالعمل عليه، وفي المنطقة الجغرافية التي تعمل فيها، وفي النطاق الزمني التشغيل المررَّح لها بالعمل عليه، وفي المنطقة الجغرافية التي تعمل فيها، وفي النطاق الزمني متعددة تتحكم في الوصول إلى نُسخ أو حالات الخوادم الافتراضية التي تتعامل مع الموارد متعددة تتحكم في الوصول إلى نُسخ أو حالات الخوادم الافتراضية التي تتعامل مع الموارد متعددة تتحكم في الوصول إلى نُسخ أو حالات الخوادم الافتراضية وقوائم تحكم، ووجود جدران الحاسوبية، ومن أمثلة هذه الميزات: توفُّر مجموعات أمنية وقوائم تحكم، ووجود جدران

نارية للشبكة. يستطيع المستخدم الاتصال بشكل آمن في نُسخ الخادم الافتراضية باستخدام البروتوكول الأمني (SSH) عن طريق آلية مصادقة موثوقة مثل OAuth، أو باستخدام شهادات أمنية وزوج من المفاتيح العامة والخاصة تُسمَّى (keypairs). الميزة الأخير لخدمات الحوسبة أنها خدمات ذات تكلفة فعّالة؛ إذ إنَّها توفِّر خيارات متعددة للفوترة، مثل الدفع حسب استخدام النسخة الافتراضية من الخادم التي يتم احتسابها بالساعة الواحدة، أو النسخ المحجوزة التي يتم حجزها مقدماً والدفع مقدماً أيضاً لها.

هناك ثلاثة أمثلة مشهورة لخدمات الحوسبة، وهي: أمازون إي سي ٢ (Google Compute Engine – GCE)، وويندوز أزور فيرتشوال ماشين (windows Azure Virtual Machines). ونظراً لتشابه عمل هذه فيرتشوال ماشين (windows Azure Virtual Machines). ونظراً لتشابه عمل هذه الخدمات الثلاث، يتم الاكتفاء بوصف الأولى منها. تشير خدمة الحوسبة أمازون إي سي ٢ (Amazon EC2) الى المصطلح (Elastic Compute Cloud ويعني سحابة الحوسبة القابلة للتمدد. تشكِّل هذه الخدمة السحابية الجزء الرئيسي لمنصة الحوسبة السحابية الخاصة بأمازون. وتسمح هذه الخدمة للمستفيد باستئجار خوادم افتراضية لتشغيل تطبيقات الإلكترونية عليها. وتشجِّع خدمة ويصلع على النشر القابل للقياس والتطوير للتطبيقات الإلكترونية عن طريق إتاحة خدمة يستطيع المستفيد من خلالها إنشاء نسخة خادم افتراضي ويستطيع مستخدم هذه النسخة إنشاء وإطلاق وإنهاء أي عدد من الخوادم الافتراضية بناء ويستطيع مستخدم خدمة ورفع مستوى الإتاحة. يستطيع مستخدم خدمة ورفع مستوى الإتاحة.

## خدمات التخزين (Storage Services):

تسمح خدمة التخزين السحابية بتخزين واسترجاع أي كمية من البيانات في أي وقت، ومن أي مكان في العالم، وباستخدام أي جهاز إلكتروني مُهيًا لذلك، من خلال الشبكة العنكبوتية. تتعامل خدمات التخزين السحابية مع أجهزة تخزين سحابية افتراضية قابلة للتوسُّع المتزايد تماشياً مع آلية الدفع حسب الاستخدام. يتم تنظيم البيانات داخل أجهزة التخزين السحابية على شكل وحدات منطقية من مخازن البيانات، مثل:

- الملفات (files): مجموعة من البيانات المجمَّعة داخل ملفات موجودة في مجلدات (folders).
- كتل بيانات (blocks): أقل مستوى من التخزين والأقرب للتجهيزات المادية. تُعتبر الكتلة الواحدة أصغر وحدة من البيانات التي يمكن الوصول لها بشكل منفرد.
- مجموعة بيانات (datasets): مجموعة من البيانات التي يتم تنظيمها على شكل جدول،
   أو تكون مفصولة بحدود (delimited)، أو على شكل سجل بيانات.
- كائن بيانات (object): عبارة عن بيانات مرتبطة مع بياناتها الواصفة لها (metadata)،
   بحيث يتم تنظيمهما كموارد منشأة للتعامل مع الشبكة العنكبوتية (web-based).
   resources).

تتصف خدمات التخزين السحابية بأنها بناءً على الطلب، ويتم الدفع مقابل استخدامها حسب حجم البيانات المحدد، وبشكل دوري (غالباً شهرياً). كما تتصف بأنها قابلة للتوسع والانكماش في حجم البيانات المستهدف حسب طلب العميل. غالباً ما يلجأ مزود الخدمة إلى توزيع الانتشار الجغرافي لخوادم التخزين المادية عبر أماكن متفرقة حول العالم؛ بغرض تخفيض التأخير الذي قد ينجم عن تناقل البيانات بين موقع المستفيد وخادم التخزين المادي، وأيضاً بغرض توفير النسخ الاحتياطي للبيانات تفادياً لتعذر الوصول للبيانات عند حدوث أي أعطال. وفي الوقت نفسه، يتم تفعيل التقنية الافتراضية في خدمات التخزين السحابية تعزيزاً لمبدأ إخفاء تفاصيل الموقع الجغرافي لخادم التخزين المادي، وتفعيلاً لمبدأ إظهار قدرة التخزين اللامحدودة بالنسبة للمستفيد. وعلى الرغم من ذلك، هناك العديد من التحديات المرتبطة بخدمات التخزين السحابية؛ كانقطاع الخدمة، والارتباط بمزود خدمة تخزين واحد المرتبطة بحدمات البيانات من مزود إلى آخر، ومشكلة خلط البيانات ذات الصيغ المختلفة، ومشكلة جودة الأداء.

هناك العديد من التطبيقات المهمة التي تستفيد من خدمات التخزين السحابية، مثل: خدمات النسخ الاحتياطي (backup) عبر الإنترنت، كخدمة موزي (Mozy) وخدمة شوقر سينك (SugarSynnc)، وكذلك خدمات الأرشفة (archiving)، وخدمات إيصال المحتوى (content delivery)، وخدمات التعافي من الكوارث (disaster recovery)، وخدمات تطوير تطبيقات الشبكة العنكبوتية (web application development).

تتميز خدمات التخزين السحابية بمميزات عديدة، أبرزها: أنها توفِّر خصائص قابلية التوسُّع (replication)، وخاصية النسخ الاحتياطي (replication)، وتوفِّر إجراءات آمنة للوصول إلى البيانات (access policies)، وتوفِّر خاصية التشفير (encryption)، وخاصية ثبات البيانات (consistency). فهي قابلة للتوسُّع؛ لأنها تسمح للمستفيد بالحصول على أي مساحة تخزينية مطلوبة قابلة للزيادة والنقصان مع مرور الزمن حسب حاجة المستفيد. كما أنها توفِّر خاصية النسخ الاحتياطي أو المكرر، إذ إنَّه عند إنشاء أي كائن (object) بياني، تقوم الخدمة مباشرة بتكرار نسخة منه في خادم آخر أو في موقع جغرافي آخر، حسب طلب العميل. إضافةً إلى ذلك، توفِّر خدمة التخزين السحابية مجموعة إجراءات أمنية تسمح بمنح أذونات وصول على مستويات مختلفة؛ كمستوى الملفات أو المجلدات أو مجموعة البيانات، أفونات وصول على مستويات مختلفة؛ كمستوى الملفات أو المجلدات أو مجموعة البيانات التخزيني السحابية خيارات لتشفير البيانات المخزنة في الخوادم السحابية. أخيراً، فإنَّ خدمة التخزين السحابية تتيح خاصية ثبات وتماثل البيانات لعمليات التحميل والمسح؛ لذلك يمكن تنزيل أي كائن تخزيني (ملف أو مجموعة البيانات) مباشرةً بعد اكتمال عملية تحميله.

هناك عدة أمثلة مشهورة لخدمات التخزين السحابية، وهي: خدمات أمازون إس ٣ (Amazon Sa)، وأمازون إي بي إس (Amazon EBS)، وأمازون إي بي إس (Amazon EBS)، وويندوز أزور (Amazon Sa)، وقوقل كلاود ستورج (Google Cloud Storage – GCS)، وويندوز أزور ستورج (windows Azure Storage)، ونظراً لتشابه عمل هذه الخدمات الثلاث، يتم الاكتفاء بوصف الخدمات الثلاث الأولى. يشير اختصار S3 في خدمة أمازون إس ٣ (Amazon Sa) إلى Simple Storage Service، ويعني خدمة التخزين البسيطة. وهي خدمة سحابية توفّر خدمة التخزين للمستفيد من خلال واجهات مخصصة على السحابة، مثل: (BitTorrent ،SOAP ،REST). تتيح هذه الخدمة العمليات الرئيسية للتعامل مع البيانات؛ كالتخزين، والاسترجاع، ومنح ومنع التعامل مع البيانات حسب طلب المستفيد، في أي وقت، ومن أي مكان في العالم. أما اختصار EBS في خدمة أمازون إي بي إس (Amazon) سحابية تتيح التخزين الدائم بأشكال وأحجام مختلفة، وتعمل مع خدمة الحوسبة EC2 على سحابة احتياطية منها في نفس على سحابة المخزنة بها لحماية المستفيد من أي عُطل قد يحدث لوسيط التخزين؛ مما المنطقة الزمنية المخزنة بها لحماية المستفيد من أي عُطل قد يحدث لوسيط التخزين؛ مما يتيح مستوى عاليًا من الإتاحة والمتانة لهذه الخدمة. كما تتيح هذه الخدمة إمكانية التوسُّع يتيح مستوى عاليًا من الإتاحة والمتانة لهذه الخدمة. كما تتيح هذه الخدمة إمكانية التوسُّع يتيح مستوى عاليًا من الإتاحة والمتانة لهذه الخدمة. كما تتيح هذه الخدمة إمكانية التوسُّع يتيح مستوى عاليًا من الإتاحة والمتانة لهذه الخدمة. كما تتيح هذه الخدمة إمكانية التوسُع عليه عليه المحانية المناتة الغدمة. كما تتيح هذه الخدمة إمكانية التوسُع عده الخدمة إمكانية التوسُع عليه الحماية المتدة الخدمة المدرة الخدمة المكانية التوسُع عده الخدمة المكانية التوسُع عده الخدمة المكانية المكانية المكانية المكانية المكانية الغدمة المكانية التوسُع عده الخدمة المكانية التوسُع عده الخدمة إلى المكانية ال

والانكماش في السعة خلال دقائق. وأخيراً، يشير اختصار SimpleDB في خدمة أمازون سيمبل دي بي (Amazon SimpleDB) إلى Simple Database، ويعني قاعدة البيانات البسيطة. وهي خدمة سحابية تُعرَف أحياناً محزن البيانات ذي الخصائص التالية: غير علاقية (NoSQL)، ومرونة عالية، وقابلة للتوسُّع والانكماش والقياس، وإتاحة عالية. وتسمح هذه الخدمة بإنشاء وتخزين مجموعات البيانات غير العلاقية بسهولة، وبعمليات الاستعلام، وبإرجاع النتائج. كما تقوم الخدمة بوظائف قواعد البيانات الرئيسية؛ كالفهرسة، والصيانة، والنسخ الاحتياطي، ومراقبة الأداء.

## خدمات الاتصال (Connectivity Services):

تتيح خدمات الاتصال لكلِّ من مزودي الخدمة والمستفيدين منها إمكانية الاتصال مباشرةً بالسحابة. وتشكِّل العصبَ الأساسي لتشغيل وإيصال خدمات الحوسبة السحابية والاستفادة منها لكل من المزود والمستفيد، حيث تعتمد البنية التحتية للسحابة بشكل كامل على هذا الاتصال الذي يتم من خلاله تقديم الخدمات للمستفيدين. يتطلب نموذج الخدمة السحابية المقدمة (سواءً كانت خدمة SaaS أو PaaS أو IaaS) أن يفصح مزود السحابة عن متطلبات الاتصال الشبكي المناسب لتقديم الخدمات السحابية بصورة مقبولة؛ ومن ثُمَّ ضرورة إتاحة مستويات مختلفة من القدرات الشبكية (مستويات متعددة من النطاق الترددي - bandwidth، ومستويات متعددة لوقت الاستجابة - latency، ومستويات متعددة لدرجة أمان الاتصال - security، ومستويات متعددة من جودة الخدمة -"Quality of Service - QoS") للمستفيدين. وعلى الجانب الآخر، يتطلب نموذج الخدمة السحابية المقدمة أن يكون المستفيد مدركاً للقدرات الشبكية المتاحة حتى يتمكن من المواءمة مع مستوى الخدمة المتوقعة، وبالتالي تحقيق متطلباته بصورة مقبولة. وبشكل عام، يحتاج المستفيدون، سواء عند استخدام السحابة العامة أو الخاصة أو الهجينة أو المجتمعية، إلى توفر حد أدنى من القدرات الشبكية (النطاق الترددي، أو وقت استجابة، أو درجة أمان الاتصال، أو جودة الخدمة) يقوم بإتاحته مزودو الخدمات السحابية بناء على طلب وحاجة المستفيد. ويعتمد تحديد هذه المتطلبات بالنسبة للمستفيد على عدة عوامل، منها:

- طبيعة التطبيق السحابي الذي سيتم تشغيله على قناة الاتصال الشبكي.
  - درجة أهمية الاتصال الشبكي بالنسبة لأعمال المستفيد.

- وجود متطلبات معينة على سرعة النطاق الترددي (على سبيل المثال: Gpbs 1 أو 10 Gpbs). وعلى وقت الاستجابة المتوقع (على سبيل المثال، msec أو 20 msec).
- مَن هم المُصرَّح لهم بالنفاذ إلى قناة الاتصال، وما هي درجة الأمان المتوقعة (على سبيل المثال استخدام تقنية SSL أو IPsec).

بعد تحديد متطلبات الاتصال حسب العوامل المذكورة أعلاه، يأتي دور اختبار الخيارات الممكنة لتحقيق هذه المتطلبات. قد يكون هناك العديد من مزودي خدمات الاتصال الذين يوفرون خدمات الربط الشبكي بالسحابة عبر شبكة الإنترنت للمستفيد، لكن هناك عدة عوامل يُستحسن أخذها بعين الاعتبار عند الاختيار:

- تكلفة الاتصال المادية: قد تكون ثابتة بغض النظر عن حجم الاستخدام، أو متغيرة حسب الاستخدام.
  - شمولية اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) بين المزود والمستفيد.
- درجة الأمان الذي تتيحه الشبكة، فوجود خط اتصال مباشر وموجه للمستفيد فقط إلى المزود قد تنتفي الحاجة معه إلى وجود المزيد من الإجراءات الأمنية، أما وجود خط اتصال مشترك بالإنترنت فيعني وجود حاجة لحماية الاتصال؛ كاستخدام تقنية IPsec أو SSL VPN.
- مدى الحاجة إلى عمل إعادة لهيكلة الشبكة سواءً داخلياً بتغيير موقع وطريقة اتصال بعض أجهزة الشبكة الداخلية، أو خارجياً بإيجاد مزود خدمة بديل. تهدف عملية إعادة الهيكلة في الغالب إلى تحسين جودة أداء الاتصال.

يوجد العديد من خدمات الاتصال التي يمكن أن تؤثِّر في قدرات وجودة الاتصال، وهي خدمات يمكن أن يوفِّرها مزود الخدمة للعميل، ومنها ما يلي:

• خدمة العنونة (addressability): وهي عملية إعطاء عنوان وحيد لكل مكوّن من مكونات الشبكة بغرض تسهيل عملية إيجاده والوصول إليه. هناك نوعان من العناوين التي يمكن أن يطلبها العميل من المزود: العنوان الثابت (static IP)، والعنوان الديناميكي المتغير (dynamic IP). الفرق بينهما أن الأول ثابت بمجرد تخصيصه ولا يتغير بمرور الوقت، في حين أن الثاني يتغير مع مرور الوقت.

- خدمة تأسيس الشبكات عن طريق تقسيمها أو تجزيئها (network segmentation)، ومن ثَمَّ الربط بين أجزاء الشبكة باستخدام الجسور (bridges). تندرج هذه الخدمة تحت مظلة تحسين أداء الشبكة بتخفيض التأخير (latency) في الأداء وزيادة إنتاجية الخدمات السحائلة المتصلة.
- خدمة موازنة أعباء العمل (load balancing) في الشبكة: وهي خدمة يتم تقديمها على مستوى الشبكة بغرض التحكم في توزيع أعباء العمل بالتساوي على الشبكة (كالتحكم في مرور البيانات على قنوات اتصال متعددة)، وتجننب سلبيات الاستخدام المفرط والتركيز على مورد واحد أو أكثر، وكذلك يتيح استغلال موارد أخرى لا يتم استخدامها بشكل كاف. انظر الشكل رقم (٣-١٠). ومثال على ذلك، الخدمة التي تقدمها أمازون عسمًى Elastic LB.
- خدمة الجدران النارية (firewalls): يتيح العديد من مزودي الخدمات السحابية، مثل خدمة Amazon EC2، للمستفيد إمكانية تعريف جدران نارية؛ بغرض التقييد والتحكم في حركة البيانات الصادرة والواردة على قنوات الشبكة، وإمكانية حصرها على عناوين شبكية (IP addresses) أو أرقام بوابات (port numbers) محددة. الجدير بالذكر أن أنظمة التشغيل لدى المستفيد يمكن أيضاً أن تُطبِّق ضوابط فردية تخصُّ الجدران النارية في محبط المستفيد.
- خدمة الشبكات المعرّفة برمجياً (Software Defined Networks SDN): وهي خدمة تقوم على تقنية تسمح بإدارة ونشر وظائف الشبكة عبر الشبكة السحابية ومكوناتها، وإتاحة التحكم فيهما برمجياً. تهدف هذه الخدمة إلى تحرير الخدمات من استدامة ربطها بأجهزة مادية محددة، بحيث يمكن إطلاق ونشر الخدمات بسرعة باستخدام برمجيات مصممة لهذا الغرض عبر قنوات اتصال شبكية. من مميزات هذه الخدمة أنها تسهِّل عملية أتمتة العمليات التشغيلية للشبكة. يحصل المتحكم في خدمة الشبكات المعرّفة برمجياً على حصر شامل لكل مكونات الشبكة، بما في ذلك الموجهات الشبكات المعرّفة برمجياً على حصر شامل لكل مكونات الشبكة، بما في ذلك الموجهات (routers) والمبدلات (switches) والجسور (bridges) وموازنات الأحمال (load ومكوناتها على شكل لوحة تحكم توضِّح المسار الشبكي (الممر الذي تسلكه الخدمة) الذي تتطلبه الخدمة أو التطبيق السحابي.

## ٣/٢/٥ متى يتم استخدام خدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS)؟

عندما يكون هناك متطلبات مُلحّة لتطبيق أو خدمة سحابية متعلقة بالأداء والقابلية للتوسّع، بحيث يتطلب الأمر من مطوِّر البرمجيات إدارة الذاكرة وتهيئة خادم قواعد البيانات وخادم التطبيقات بشكل مستمر؛ بغرض رفع مستوى الإنتاجية، أو تحديد كيفية توزيع البيانات على أقراص البيانات (disks)، أو إدارة أنظمة التشغيل، أو ترقية البرمجيات والتجهيزات المادية عند الحاجة؛ فإنه يحسُن التفكير ملياً في استغلال خدمة البنية التحتية كخدمة (IaaS).

تساعد البنية التحتية كخدمة (IaaS) على تقليل التكلفة التي قد تنجم عن شراء المعدات والتجهيزات التقنية المادية اللازمة لإنشاء مركز بيانات خاص، كما تساعد على زيادة العائد على الاستثمار بالنسبة للمنظمات حديثة النشأة، والتي لا يمكنها تحمُّل نفقات شراء بنبة تحتبة تقنبة.

بشكل عام، هناك العديد من الحالات التقنية التي يجب النظر فيها للاستعانة بخدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS)، وهذه الحالات هى:

- زيادة غير متوقعة في الاستخدام: عندما يكون هناك زيادة كبيرة في استخدام موارد الحوسبة، فإنَّ البنية التحتية كخدمة (IaaS) تُعتبر الخيار الأفضل للمستفيد. وعندما يكون الطلب متقلبًا للغاية، فإنه بشكل عام لا يمكن التنبؤ بزيادة أو انخفاض الطلب على البنية التحتية. في مثل هذه الحالة لا يمكن إضافة أو إزالة أحد أجهزة البنية التحتية مباشرةً حسب الطلب. لذلك إذا كان هناك طلب متقلب وغير متوقع على البنية التحتية، فيُنصَح باستخدام البنية التحتية كخدمة (IaaS).
- البنية التحتية حسب الطلب: قد يحتاج المستفيد، سواءً كان منظمةً أو فرداً، إلى بنية تحتية ضخمة ولكن لفترة زمنية قصيرة؛ لذلك ليس من المنطق لهذا المستفيد أن يتحمّل تكاليف شراء المزيد من الموارد التقنية ووضعها في مركز بياناته فقط لمواجهة ذلك الطلب المحصور في فترة قصيرة. لكن قد يكون مستساغاً أن يقوم المستفيد باستئجار البنية التحتية المطلوبة للفترة الزمنية التي تلزمه. بناءً على ذلك، فإنه بشكل عام تُعتبر البنية التحتية كخدمة (IaaS) مناسبة جداً للمستفيد الذي يبحث عن بنية تحتية حسب الطلب لفترة زمنية قصيرة.

رأس مال محدود مخصَّص للاستثمار: من الطبيعي أن المنظمات التي نشأت حديثاً لا يمكنها إنفاق الكثير من أجل شراء البنية التحتية بغرض تلبية احتياجات أعمالها. لذا تلجأ هذه المنظمات ذات رأس المال المحدود إلى استغلال البنية التحتية كخدمة (IaaS) لتخفيض الاستثمار في التجهيزات المادية المُكلِّفة. بناءً على ذلك، يمكن القول: إنّ البنية التحتية كخدمة (IaaS) تُعدُّ الخيار الأمثل للمنظمات حديثة النشأة التي لا تستطيع إنفاق الكثير لشراء التجهيزات المادية.

بشكل عام، يمكن للبنية التحتية كخدمة (IaaS) مساعدة المنظمات حديثة النشأة في تقليل نفقاتها. وبالرغم من ذلك، فإن هناك بعض الحالات التي قد لا تكون فيها هذه الخدمة خياراً جيداً، حيث ينبغي على المستفيد تجننب الاستعانة بالبنية التحتية كخدمة (IaaS) في الحالات التالية:

- إذا كانت الأنظمة واللوائح القانونية لا تسمح بالاستضافة الخارجية: في بعض المنظمات قد لا تسمح الأنظمة واللوائح القانونية، سواءً أكانت على مستوى المنظمة أم على مستوى الدولة، باستضافة التطبيقات والبيانات في بنية تحتية خارجية علكها طرفٌ ثالثٌ.
- إذا كان مستوى الاستخدام منخفضاً: في حال كان مستوى الاستخدام منخفضاً، وكانت البنية التحتية الداخلية لدى المنظمة كافية لتلبية احتياجاتها، تنتفي الحاجة لتوظيف البنية التحتية كخدمة (IaaS).
- عندما يكون مستوى خدمة الإنترنت منخفضاً: حيث إنَّ البنية التحتية كخدمة (IaaS) تعتمد كلياً على جودة خدمة الإنترنت (كسرعة الاتصال)، فإذا كان مستوى خدمة الإنترنت منخفضاً وينتج عنه تأخرُ في الوصول للخدمات السحابية، فيُفضَّل تجنُّب الاستعانة بالبنية التحتية كخدمة (IaaS).
- إذا كان هناك ضرورة لمزيد من التحكم في البنية التحتية التقنية: قد تحتاج بعض المنظمات إلى الحصول على مستوى مرتفع من التحكم في البنية التحتية المستهدفة، ويتعذر الحصول على ذلك؛ لأن خدمات (IaaS) هي خدمات افتراضية تطبِّق مبدأ إخفاء بعض التفاصيل عن المستفيد، وتعرض حداً معيناً للتحكم في الموارد التقنية لا مكن تجاوزه.

#### ٤/٢/٥ خصائص البنية التحتية كخدمة (IaaS):

تتميز البنية التحتية كخدمة (IaaS) مجموعتين من الخصائص، تشترك في الأولى منهما مع خصائص الحوسبة السحابية، وتتميز في الثانية بخصائص خاصة بها فقط. أما السمات التي تشترك فيها مع الحوسبة السحابية فهي: أنها خدمة ذاتية حسب الطلب، وخدمة ذات وصول واسع للشبكة الحاسوبية، وأنها عبارة عن تجمع واسع من الموارد التقنية، وأنها خدمة ذات مرونة سريعة في تخصيص وتحرير الموارد التقنية، وأخيراً أنها خدمة قابلة للقياس. أما الخصائص التي تتميز بها عن غيرها من الخدمات، فهي ست خصائص، وهي على النحو التالى:

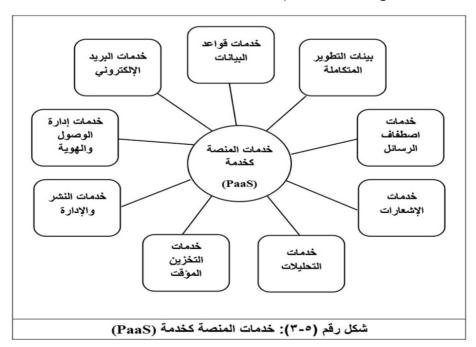
- الوصول عبر الشبكة العنكبوتية إلى الموارد التقنية: يتيح نموذج خدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS) للمستفيدين إمكانية الوصول إلى موارد البنية التحتية عبر متصفح الويب من خلال الاتصال بشبكة الإنترنت؛ وبذلك يستغني المستفيد عن الدخول الواقعي أو الوصول الفعلي إلى تلك الموارد. من خلال متصفح الويب أو وحدة تحكم مهيًأة لذلك، يستطيع المستفيد الوصول إلى تفاصيل كل مورد تقني، والقيام بإدارته والتحكم في مواصفات تشغيله.
- إدارة مركزية: بالرغم من توزُّع الموارد التقنية المستهدفة، إلا أن عملية إدارتها تتم في مكان واحد فقط؛ وبذا يمكن التحكُّم في تلك الموارد من خلال وحدة تحكم واحدة؛ الأمر الذي يضمن إدارة الموارد واستغلالها على الوجه الأمثل.
- المرونة والقابلية للتوسُّع: تتميز خدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS) بالمرونة، بحيث يمكن التوسُّع أو الانكماش في استخدام الموارد حسب الحاجة وبشكل مرن وسلس. وعادةً ما تتم عملية التوسُّع والانكماش في استخدام البنية التحتية بناءً على حجم وأعباء العمل الذي يفرضه تشغيل التطبيقات الإلكترونية. فإذا زادت أعباء تشغيل التطبيق الإلكتروني، مما يتطلب الحاجة إلى الحصول على مزيد من القدرة الحاسوبية (مثل: زيادة عدد وحدات المعالجة المركزية CPUs، أو زيادة عدد وحدات التخزين في الذاكرة الرئيسية)؛ فإنَّ خدمة البنية التحتية كخدمة (IaaS) تقوم بتزويد هذه القدرات الحاسوبية المطلوبة وفقاً للحاجة، وبشكل ديناميكي ذاتي.
- بنية تحتية مشتركة: مكن للعديد من المستفيدين المشاركة في الاستفادة من نفس المورد في البنية التحتية التقنية. حيث يتم إنشاء عدة نسخ أو حالات من الخوادم الافتراضية

- (VMs)، ومن ثَمَّ يتم منح كل نسخة من هذه النسخ الصلاحية للعمل كخادم مستقل، يقوم المستفيد بالتحكم في طريقة ومواصفات تشغيله، وفي الوقت نفسه تضمن خدمة البنية التحتية كخدمة (IaaS) استغلال أكبر قدر ممكن من قدرات الخادم.
- خوادم افتراضية (VMs) مهيأة مسبقاً: يقوم مزودو خدمات البنية التحتية كخدمة (Paas) بتهيئة خوادم افتراضية مجهزة مسبقاً بنظم تشغيل (OSs)، وتكوينات شبكية وغيرها، بحيث يمكن للمستفيد أن يختار الخادم الافتراضي الذي يُطابق احتياجاته. كما أنه بإمكان المستفيد أن يقوم بتهيئة وتجهيز خادمه الافتراضي (VM) بدءًا من الصفر، كما يمكنه البدء مباشرةً في استخدام هذه الخوادم بمجرد اشتراكه في الخدمة.
- خدمة مُقاسَه: تسمح خدمة البنية التحتية كخدمة (IaaS) للمستفيد أن يستأجر المورد التقني على السحابة بدلاً من شرائه. بعد أن تتم عملية الاستئجار، يتم قياس مقدار الخدمة المقدمة للمستفيد، ويقوم مزود الخدمة بفوترة مقدار الخدمة المقدمة وحساب تكلفتها على المستفيد.

## ٣/٥ نموذج المنصة كخدمة (PaaS):

في بيئة تقليدية لتطوير البرمجيات، يتم تطوير واستضافة التطبيق البرمجي محلياً مع ضرورة أن تحتوي هذه البيئة على جميع الأدوات البرمجية اللازمة (كلغات البرمجة، وأنظمة قواعد البيانات، وبيئات التطوير المتكاملة، وأدوات اختبار البرمجيات)، ومن ثَمَّ يوظُف المطورون هذه الأدوات لتصميم وكتابة شفرات برمجيات التطبيقات إلى أن تصبح جاهزة الإطلاق والتشغيل. ينبغي لمُطور التطبيقات الانتباه لإصدارات أدوات التطوير وترقيتها عند الحاجة، والتنسيق المستمر مع إداريي الشبكات وقواعد البيانات بغرض تحقيق متطلبات تطوير التطبيقات. ومع ظهور نموذج المنصة كخدمة، تغيرت منهجية تطوير البرمجيات، فأصبح تطويرها عبر شبكة الإنترنت بدلاً أن تكون محلياً، كما أصبح ممكناً إطلاق ونشر التطبيق بعد انتهاء تطويره مباشرةً من نفس المنصة التي تمَّ تطويره بها. المنصة كخدمة متكاملة (PaaS) عبارة عن بيئة تطويرية متكاملة تحتوي على لغات برمجة متعددة، وبيئات تطوير واضافة إلى العديد من الأدوات الضرورية لتطوير واختبار وإطلاق ونشر التطبيق البرمجيات، يعمل مزود الخدمة الذي يمتلك ويستضيف ويقوم على صيانة تلك المنصات على تجهيز البنية التحتية التقنية (IaaS) اللازمة لتشغيل المنصات. ومما هو جدير بالذكر أن مزود البنية التحتية التقنية (IaaS) اللازمة لتشغيل المنصات. ومما هو جدير بالذكر أن مزود

الخدمة قد لا يكون مالكاً للبنية التحتية المُستَضِيفَة، بل قد يكون مستخدماً لها عن طريق مزود خدمة آخر. في بيئة المنصة كخدمة (PaaS)، يتخلص المستفيد (وهو المطور في هذه الحالة) من المسؤوليات المرتبطة بتنزيل وتركيب وترقية أدوات التطوير عموماً، ولا يُناط به مسؤولية التحكم وإدارة البنية التحتية المشغلة لها، حيث تعود مسؤولية ذلك إلى مزود الخدمة، لكن يمكن للمستفيد أن يتحكم في تطبيقاته البرمجية التي يزمع نشرها، وفي الإعدادات الخاصة بالبيئة التطويرية لهذه التطبيقات. بمعنى آخر، يستفيد العميل من توفُّر إطار عمل جاهز للتطوير والاختبار والتشغيل. أما مزود الخدمة فينبغي أن يعمل على تهيئة شبكته الحاسوبية وخوادمه وأماكن التخزين وتجهيزها للاستخدام بكفاءة عالية. كما ينبغي لمزود الخدمة إدارة هذه الموارد وصيانتها، ومراقبة خاصية القابلية للتوسُّع في مستويات لمحدودة من الموارد التي قد يحتاجها. في المقابل السحابية يمكن أن توفِّر له مستويات لا محدودة من الموارد التي قد يحتاجها. في المقابل تحقيقاً لمبدأ الدفع حسب الاستخدام (pay-as-per-use).



من أبرز الخدمات السحابية التي يمكن الاستفادة منها عبر نموذج المنصة كخدمة (PaaS)، انظر الشكل رقم (٥-٣):

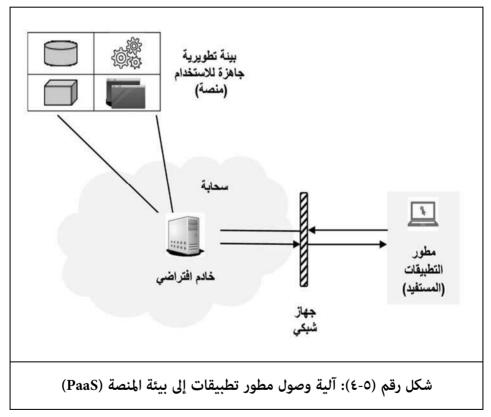
- خدمات قواعد البيانات (Databases).
- خدمات مُشغلات التطبيقات (Application Runtimes) وبيئات التطوير المتكاملة (IDE).
  - خدمات البريد الإلكتروني (Email).
  - خدمات اصطفاف الرسائل (Messages Queuing).
    - خدمات الإشعارات (Notification).
      - خدمات التحليلات (Analytics).
- خدمات التخزين المؤقت (Caching)، وفي بعض الأحيان تُسمَّى بخدمات تسليم المحتوى (Content Delivery).
  - خدمات النشر (الإطلاق) والإدارة (Deployment & Management).
  - خدمات إدارة الوصول والهوية (Identity & Access Management).

أما أبرز مزودي خدمات المنصة فهم: قوقل التي تتيح خدمة محرك تطبيقات قوقل (Google App Engine)، وهو عبارة عن منصة حوسبة سحابية يتم استخدامه لتطوير واستضافة تطبيقات الويب في مراكز البيانات الخاصة بقوقل، والمنتشرة في أماكن متفرقة من (PaaS) كما أن ويندوز أزور (Windows Azure) هو مثال آخر على المنصة كخدمة (PaaS)، والتي تعمل بشكل مشابه لمحرك تطبيقات قوقل إلا أنها تقوم بعرض خدمة إضافية متمثلة في البنية التحتية كخدمة حسب حاجة العميل. ومن الأمثلة الأخرى أيضاً: منصة هيروكو (Aws Elastic ومنصة (Apache Stratos)، ومنصة (Apache Stratos).

#### ١/٣/٥ مكونات المنصة كخدمة (PaaS):

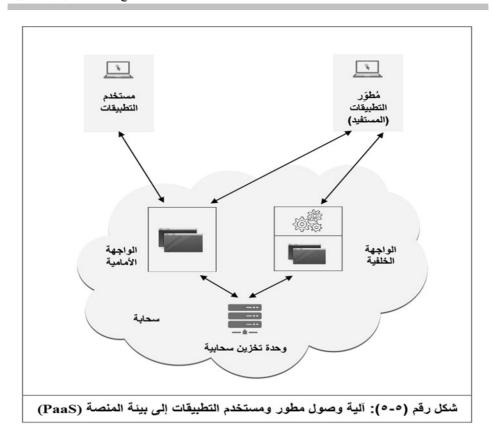
المنصة المتاحة على السحابة هي بيئة تطويرية جاهزة للاستخدام، وتحتوي على مكونات مُسبَقة التعريف وموارد تقنية مُسبَقة التثبيت، ومرتبطة بخادم افتراضي (VM) يسمح للمستفيد (المطور) مباشرة بتخصيص واستخدام تلك المكونات. تتميز هذه البيئة بتمكينها

المستفيد من الوصول لمكوناتها عن بُعد بواسطة متصفح ويب ملائم، والذي من خلاله يتم الشروع في تطوير ونشر تطبيقاته البرمجية داخل نفس السحابة التي تستضيف هذه البيئة، انظر الشكل رقم (٥-٤). بعد التعرُّف على متطلبات المطور، يقوم مزود المنصة بتهيئة خادم افتراضي (٧M) مزوَّد بكل الصلاحيات المناسبة لمتطلبات المطور، بغرض إتاحة الوصول لكل الموارد التقنية اللازمة؛ كوحدات التخزين، وقواعد البيانات، وغيرهما. تسلك طلبات المطور عبر شبكة الإنترنت مروراً بالأجهزة الشبكية (كموازنات الأحمال والجسور والمحولات والموجهات) وصولاً إلى الخادم الافتراضي الذي يقوم باستقبال الطلبات وتفحّصها وتنفيذها، ومن ثَمَّ إعادة توجيه النتائج إلى المطور، كما هو موضَّح في الشكل رقم (٥-٤).



تختلف المنصات المثبتة على السحابة في محتوى المكونات والخدمات التي تتيحها وفقاً لعوامل متعددة يحددها مزود خدمة المنصة والمستفيد منها. يعرض الشكل رقم (٥-٣)

حزمة شاملة لأبرز الخدمات السحابية التي مكن الاستفادة منها عبر نموذج المنصة كخدمة (PaaS)، إلا أنه في الغالب يقوم مزود الخدمة بعرض حد أدنى من تلك المكونات؛ كوجود خدمة قواعد البيانات، وخدمات مُشغلات التطبيقات وبيئات التطوير المتكاملة، وخدمات إجراء الاختبارات البرمجية، وخدمات النشر والإطلاق، وخدمات الإدارة (التي تشمل المراقبة والهوية). إضافةً إلى ذلك، قد تختلف المنصات كخدمة عن بعضها البعض في خصائص متعلقة بسرعة استجابة الخدمة والرد على الطلبات الواردة من المستفيد. لتوضيح هذه النقطة، نشير إلى أن المنصات في الأساس هي طبقة برمجية وسيطة تخدم عدة مستفيدين وتقدِّم الدعم لتطوير ونشر تطبيقات الويب. لذا فإنَّ اختلاف طلبات العملاء واختلاف خصائص التطبيقات البرمجية تفرض على مزود الخدمة عرض بيئات تنفيذ تشغيلية runtime) execution environments) لخدمات سحابية تختلف عن بعضها البعض في سرعة الأداء، ومن ثَمَّ في التكاليف المادية المرتبطة بها. على سبيل المثال، من المتعارف عليه أن كلُّ خدمة سحابية هي خدمة متاحة عبر الويب، سواءً كانت موجهة لمطور التطبيقات أو مستخدم التطبيقات، اللذين يصلان للخدمة عبر متصفح ويب مُجهَّز لهذا الغرض؛ لذا فإنه في الغالب يتم تهيئة الواجهة الأمامية للتطبيق (أو الخدمة) السحابية، وهي الواجهة التي يتعامل معها مستخدم التطبيق، بحيث تستجيب للطلبات ذات الحساسية لوقت الاستجابة بشكل أكثر فاعلية منها للطلبات الواردة للواجهة الخلفية للتطبيق، وهي الواجهة التي يتعامل معها مطور التطبيق. لذا فإنَّ فوترة الاستجابة للواجهة الأمامية غالباً ما تكون أعلى كُلفةً من تلك التي للواجهة الخلفية. يوضح الشكل رقم (٥-٥) آلية لوصول كلِّ من مُطوِّر ومستخدم التطبيقات إلى بيئة المنصة. يستخدم مطور التطبيقات بيئة المنصة (PaaS) عبر أدوات تطوير برمجية (SDK) التي تتيح الأدوات اللازمة لكتابة واختبار وتنفيذ شفرات تطبيقات الويب. يتم بعد ذلك نشر وإطلاق التطبيق البرمجي على خادم ويب مجهَّز ببيئتَيْن جاهزتين للاستخدام تُسميان بالواجهة الأمامية والواجهة الخلفية. عندما يصبح التطبيق البرمجي جاهزاً للاستخدام يستطيع مستخدم التطبيقات، كما موضح في الجزء العلوى الأيسر من الشكل رقم (٥-٥)، الوصول إلى الواجهة الأمامية. تقوم شفرات التطبيق البرمجي المشغّلة للواجهة الأمامية باستدعاء مهام متعددة متضمنة في شفرات التطبيق المشغّلة للواجهة الخلفية التي تقوم بدورها معالجة الطلبات الواردة وإعداد النتائج على شكل ردود مرتبة. يتم دعم ومساندة التطبيق البرمجي المُشغِّل للواجهتين الأمامية والخلفية بوحدة تخزين سحابية تمثل وعاءً دامًاً لتخزين البيانات التي يتعامل معها التطبيق البرمجي.



## 7/٣/٥ الخدمات السحابية في المنصة كخدمة (PaaS):

يعتمد نموذج المنصة كخدمة (PaaS) على استخدام بيئات تقنية مجهزة بمجموعة أدوات ومنتجات برمجية مُسبقة التعريف والتثبيت، لتقديم الدعم والمساندة لجميع مراحل تطوير التطبيقات البرمجية. تبرز ثلاثة عوامل أساسية تُحفِّز المستفيد على الاستثمار في المنصات كخدمة واستخدامها:

- أولاً: رغبة المستفيد في توسيع القدرات المتاحة له في الوقت الراهن، لاستغلال السحابة لأغراض اقتصادية، والمرونة في القابلية للتوسُّع في القدرات.
- ثانياً: رغبة المستفيد في استخدام المنصات الجاهزة كبديل للبيئة التقنية المتاحة له في الوقت الراهن.

• ثالثاً: رغبة المستفيد لأن يصبح مزود خدمة سحابية عن طريق إطلاق خدمات سحابية وإتاحتها لمستفيدين آخرين.

لا يمكن حصر الخدمات التي يمكن أن تتيحها منصات السحابة إلا بعصر جميع الطلبات لجميع المستفيدين من السحابة، ويبدو هذا أمراً غير ممكن، إلا أنه يمكن التطرق إلى أبرز تلك الخدمات التي وصلت لمرحلة النضج في الاستخدام. ومع ذلك فإنه من المتوقع أن ينمو التنوع في تلك الخدمات بنمو الإقبال على الخدمات السحابية من شريحة أكبر وأوسع من المستفيدين. نتطرق فيما يلي إلى خدمات المنصة الأبرز، وهي: خدمات قواعد البيانات، وخدمات بيئات التطوير المتكاملة، وخدمات البريد الإلكتروني، وخدمات اصطفاف الرسائل، وخدمات الإشعارات، وخدمات التحليلات، وخدمات التخزين المؤقت، وخدمات النشر (الإطلاق) والإدارة، وخدمات إدارة الوصول والهوية، وخدمات الفوترة والدفع.

#### خدمات قواعد البيانات (Databases Services):

تتيح خدمات قواعد البيانات السحابية إمكانية تنصيب وتشغيل قواعد البيانات العلاقية وغير العلاقية على السحابة. تكمن المكاسب الرئيسية من استخدام خدمات قواعد البيانات السحابية في تجنيب مطوري التطبيقات قضاء أوقات طويلة في القيام بمهام متعلقة بإدارة وصيانة قواعد البيانات. يستطيع المطور الوصول إلى أنظمة قواعد بيانات علاقية (RDBMS) مشهورة، مثل: أوراكل (Oracle)، وماي سيكوال (MySQL)، وسيكوال سيرفير (SQL Server)، من خلال هذه الخدمة، كما يمكنه الوصول إلى أنظمة قواعد بيانات غير علاقية (NoSQL)، مثل: أمازون داينمو دي بي (Google Cloud Datastore)، وقوقل كلاود داتا ستور (Coogle Cloud Datastore). يوضح الجدول رقم (۲-۵) قائمة بخدمات قواعد البيانات ومزوديها.

هناك أربع خصائص يجب أن تراعيها خدمة قواعد البيانات المعروضة على السحابة، وهي:

• القابلية للتوسُّع: يجب أن تقدِّم الخدمة إمكانية التوسُّع والانكماش في القدرات الحاسوبية والتخزينية بناء على الطلب، لمواجهة مستويات مختلفة من الأعباء التي قد تتطلبها التطبيقات السحابية.

- الاعتمادية: يجب أن تقدِّم الخدمة خاصية النسخ الاحتياطي الذاتي لبيانات المستفيدين، وبذلك يزداد مستوى اعتمادية الخدمة في حال حدوث أي عطل.
- جودة الأداء: يجب أن تضمن الخدمة مستويات أداء محدد يتم الاتفاق عليه مقدماً بين المزود والمستفيد في اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)، مثل الاتفاق على رقم محدد لعدد العمليات الممكنة من المدخلات والمخرجات لكل ثانية (Input / Output ). Operations per Second IOPS)
- مستوى الأمان: يجب أن تتيح الخدمة مميزات متعددة لتقييد عملية الوصول إلى أنظمة قواعد البيانات والبيانات المخزنة فيها؛ كإتاحة الجدران النارية على الشبكة، وآليات المصادقة قبل الوصول إلى البيانات.

جدول رقم (٥-٢): قامَّة بخدمات قواعد البيانات السحابية

نظام إدارة قاعدة البيانات (DBMS)	نوع قواعد البيانات	المزود	اسم خدمة قواعد البيانات	رقم
MySQL	علاقية	قوقل	قوقل كلاود سيكوال (Google Cloud SQL)	١
-	غير علاقية	قوقل	قوقل كلاود داتا ستور (Google Cloud Datastore)	۲
MySQL Oracle SQL Server	علاقية	أمازون	أمازون داتا ستور (Amazon Data Store)	٣
-	غير علاقية	أمازون	أمازون داينمو دي بي (Amazon DynamoDB)	٤
SQL Server	علاقية	ويندوز أزور	ويندوز أزور سيكوال داتابيس (Windows Azure SQL Database)	0
-	غير علاقية	ويندوز أزور	ويندوز أزور تيبل (Windows Azure Table)	٦

#### خدمات بيئات التطوير المتكاملة (IDE Services):

تتيح المنصة كخدمة (PaaS) تشكيلة واسعة من بيئات التطوير المتكاملة المبنية على السحابة، والتي تدعم تطوير تطبيقات الويب واستضافتها ومن ثَمَّ نشرها. كما تدعم هذه البيئات تنوُّعاً واسعاً من لغات البرمجة، مثل: الجافا (Java)، وبيرل (Perl)، وبي إتش بي (PhP)، وبايثون (Python)، وروبي (Ruby)، وقو (Go). يتم دعم بيئات التطوير المتكاملة بأُطُر (Frameworks) ومُشغلات التطبيقات (Application runtimes) التي تلعب دوراً مهماً في تخصيص وتحرير الموارد التقنية التي يحتاجها التطبيق البرمجي أثناء تشغيله حسب احتياجاته. توفر كلُّ من قوقل وويندوز أزور بيئات التطوير المتكاملة من خلال محرك التطبيقات قوقل (Google App Engine)، وويندوز أزور ويب Windows Azure) التطبيقات قوقل (Play)، و(Play)، و(Play)، و(Spring)).

## خدمات البريد الإلكتروني (Email Services):

تسمح خدمة البريد الإلكتروني المبني على السحابة لكلً من المستخدم وكذلك التطبيقات البرمجية باستقبال وإرسال البريد الإلكتروني. ومن أشهر مزودي هذه الخدمة: قوقل من خلال الخدمة (Google Email Service)، وأمازون من خلال الخدمة المستفيد عناء إدارة خادم البريد الإلكتروني وتهيئة والعناوين، لتكون من مهام مزود الخدمة.

## خدمات اصطفاف الرسائل (Messages Queuing):

تسمح خدمات اصطفاف الرسائل بإرسال الرسائل عن طريق تطبيقات الإنترنت بطريقة برمجية آليّة. كما تدعم إمكانية القيام بالمعالجة غير المتزامنة عن طريق السماح بتواصل مكونات تطبيقات برمجية مفصولة عن بعضها البعض، وذلك بالتواصل عبر رسائل يتم تنظيم وصولها وخروجها في اصطفاف يتناسب وطبيعة المعالجة المستهدفة (على سبيل المثال، طريقة مَنْ يدخل أولاً يخرج أولاً - FIFO). يتم تمكين هذا الأسلوب بإيجاد آلية تسمح بالتخزين المؤقت للرسائل بين المُرسِل (sender) والمُستقبِل (receiver). تتيح هذه الآلية إمكانية الاحتفاظ بأحجام قد تصل إلى ٢٥٦ كيلو بايت للرسالة الواحدة، ولمدد زمنية تتراوح بين يومين إلى أسبوعين. توفر كلُّ من قوقل وأمازون خدمة اصطفاف الرسائل عن طريق الخدمتن Google TQS، (Amazon SQS).

#### خدمات الإشعارات (Notification):

تسمح خدمات الإشعارات للتطبيقات بإرسال الرسائل إلى كل جهاز ذكي متصل بالإنترنت؛ كالهواتف الذكية، والألواح الإلكترونية. تعتمد هذه الخدمة على نموذج أعمال يُسمَّى "اشترك وانشر"، حيث يقوم المستفيد بالاشتراك في خدمة أو موضوع أو قناة اتصال معينة يقوم بإتاحتها مزود خدمة أو ناشر. عند توفر محتوى جديد لهذه الخدمة، تقوم خدمة الإشعارات بالدفع بمعلومات المحتوى إلى جميع المشتركين. توفر قوقل خدمة الإشعارات عن طريق خدمتها السحابية (Google Cloud Messaging – GCM)، كما توفر أمازون هذه الخدمة عن طريق خدمتها السحابية (Amazon Simple Notification Service – SNS)، وتوفر أزور الخدمة نفسها عن طريق الخدمة السحابية (Windows Azure).

# خدمات التحليلات (Analytics):

خدمة التحليلات هي خدمة سحابية تتيح إمكانية تحليل مجموعة ضخمة من البيانات مخزنة على السحابة، إما في مخزن سحابي أو في قاعدة بيانات سحابية، باستخدام أداة تقنية مخصصة لهذا الغرض، مثل المنتج (MapReduce). تعتبر هذه الخدمة الخيار المفضل لأداء المهام التي تولّد أو تتعامل مع بيانات ضخمة جداً، مثل: مهام التنقيب واستكشاف البيانات (Data Mining)، وقهرسة الويب (Web Indexing)، وتحليل ملفات التسجيل (log file)، وتعلُّم الآلة (Machine Learning). وتوفِّر أمازون خدمة تحليلات سحابية تشمَّى (Amazon EMR). وتُعنَى هذه الخدمة بجعل معالجة البيانات الضخمة أكثر المطولة وانسيابية وكفاءةً، حيث تتم عملية المعالجة باستخدام أداة هادوب (Hadoop) بالاشتراك مع أدوات أخرى خاصة بخدمة أمازون (AWS) وذلك للقيام بمهام ضخمة؛ بالاشتراك مع أدوات أخرى خاصة بخدمة أمازون (AWS) وذلك للقيام بمهام ضخمة؛ العلمية، وتعلُّم الآلة. كما توفِّر قوقل خدمتين مشابهتين، هما: (Google MapReduce) وتوفر مايكروسوفت كذلك خدمة (Windows) ودوفر مايكروسوفت كذلك خدمة (Windows).

# خدمات التخزين المؤقت (Caching) / تسليم المحتوى (Content Delivery):

خدمة تسليم المحتوى هي خدمة سحابية تتيح للمستفيدين إمكانية الوصول للمحتوى بسرعة وإتاحة فائقة وبأداء عال. تعتمد هذه الخدمة على نظام موزع من الخوادم في مواقع

متعددة حول العالم لضمان توصيل المحتوى إلى العملاء حسب مواقعهم. يتطلب هذا الأمر تكرار الاحتفاظ بنفس المحتوى في عدة مواقع جغرافية، وبالتالي عند ورود طلبات من عدة عملاء حول العالم مستهدفةً نفس المحتوى، يتم توجيه كل طلب إلى أقرب خادم في موقع جغرافي هو الأقرب لموقع العميل. عند تحديد محتوى مهم ومطلوب من شريحة كبيرة من العملاء منتشرين في مواقع متفرقة جغرافياً، تقوم هذه الخدمة بعملية تخزين مؤقت قد يتم استبداله بمحتوى أخر أكثر طلباً، وهكذا. تُعتبر هذه الخدمة مفيدة بالذات للمحتوى الساكن، مثل: النصوص، والصور، ووسائل الإعلام التي تُبث عبر شبكة الإنترنت (مثل: نت فليكس Netflix، وهولو المالي). توفِّر أمازون هذه الخدمة بمسمًى كلاود فرونت فليكس Netflix، وهي خدمة سحابية تهدف إلى تسريع توزيع المحتوى على الإنترنت، والتي تأتي على شكل صفحات ذات امتداد (html)، أو (css)، أو (php)، أو ملفات طور. يتم تسليم المحتوى عن طريق شبكة واسعة من مراكز البيانات المنتشرة حول العالم والمستضيفة لخدمات (AWS) تُسمًى (edge locations). كما تتيح مايكروسوفت خدمة شيبهة تُسمًى كلاود الاسلم).

# خدمات النشر والإدارة (Deployment & Management):

خدمات النشر والإدارة هي خدمة سحابية تسمح بنشر وإدارة التطبيقات عبر شبكة الإنترنت. تقوم هذه الخدمات بمهام النشر الأساسية بشكل ذاتي، مثل: التوسُّع والانكماش في القدرات الحاسوبية، وموازنة الأحمال، ومراقبة أداء التطبيقات أثناء تشغيلها. توفِّر أمازون خدمة (Elastic Beanstalk) التي تدير وتنشر التطبيقات على سحابة أمازون (AWS). ما يقوم به المستفيد (مطور التطبيق السحابي) هو القيام برفع التطبيق على السحابة، ومن ثَمَّ تحديد عناصر التهيئة المناسبة للتطبيق باستخدام طريقة آلية بسيطة، ثم تقوم الخدمة بالمهام الأخرى لإدارة ومراقبة أداء التطبيق.

# خدمات إدارة الوصول والهوية (Identity & Access Management):

خدمات إدارة الوصول والهوية هي خدمة سحابية تتيح عملية الوصول الآمن للموارد السحابية (كالوصول إلى قاعدة بيانات) الخاصة بالعميل عن طريق إتاحة عمليات المصادقة وصلاحيات المستخدمين. هذه الخدمة مفيدة جداً للمنظمة التي لديها عدة مستخدمين مُصرَّح لهم بالوصول إلى موارد السحابة. تسمح هذه الخدمة بعمليات، مثل: إضافة وحذف

صلاحيات الوصول، ومنح وسحب أذونات العمليات الإجرائية التي تتيحها التطبيقات والموارد الحاسوبية، وإضافة وتعديل وحذف الكلمات المفتاحية لكل مستخدم. توفر مايكروسوفت هذه الخدمة مُسمَّى (Windows Azure Active Directory)، كما توفر أمازون خدمة مشابهة مُسمَّى (Amazon Identity & Access Management (IAM)).

### خدمات الفوترة والدفع (Billing & Payment):

خدمات الفوترة والدفع هي خدمات سحابية تعتمد على مبدأ الدفع مقابل الاستخدام. يتم إتاحة هذه الخدمة من قبل مزود الخدمة لشريحة واسعة من العملاء في مجالات مختلفة؛ كالتعليم، ووسائل الإعلام، والرعاية الصحية، إضافة إلى مجالات أخرى. تقوم الخدمة بإعطاء كل عميل (البائع) معلومات حساب خاصة يتم استخدامها لإدارة عمليات البيع للمنتجات المعروضة. تُعتبَر أمازون رائدة في هذا المجال، حيث تتيح خدمتين: الأولى هي خدمة (Amazon DevPay)، وهي خدمة سحابية سهلة الاستخدام لإدارة حساب المستفيد مع أمازون (AWS) وكذلك الفواتير؛ مما يحفز أصحاب الأعمال على بيع تطبيقاتهم التي تعمل على منصة (AWS)، وتسهيل عمليات الدفع والشراء. أما الخدمة الثانية فهي خدمة الدفع المراة المراة المشتركة على الإنترنت باستخدام نظام المدفوعات لتجارة التجزئة الخاص بأمازون، ومن ثَمَّ تمكينهم من الدخول على قاعدة بيانات العملاء (معلومات الهوية، وعناوين الشحن، وتفاصيل الدفع)؛ لتسهيل بيع خدماتهم وبضائعهم.

# ٣/٣/٥ متى يتم استخدام خدمات المنصة كخدمة (PaaS)؟

تُعتبر المنصة كخدمة (PaaS) جاذبة لنوعين رئيسين من المطورين: النوع الأول خاصًّ بشركات تطوير البرمجيات حديثة النشأة، والنوع الثاني خاصًّ بمطوري البرمجيات المستقلين. أمَّا بالنسبة للشركات الكبرى التي تمتلك مراكز بيانات خاصة، فقد يبدو الوضع أكثر تعقيداً لتعدُّد تقنياتها واحتياجات تطبيقاتها البرمجية. إنَّ انخفاض مستوى التحكم في الموارد الحاسوبية في طبقة البنية التحتية التقنية، الذي يتم إتاحته للمستفيد من المنصة كخدمة، إضافةً إلى انخفاض مستوى المرونة فيما يخصُّ بيئات التطوير ولغات البرمجة المتاحة، قلَّل من إقبال تلك الشركات الكبرى على خدمات المنصة تجننباً لأي مشاكل قد تعيق التكامل بين تطبيقاتها في مراكز بياناتها الخاصة والتطبيقات على السحابة. وبالرغم من ذلك، لا ينبغي النظر لبيئة المنصة على أنها بيئة ساكنة، بل تتطور وتزداد قدراتها المتاحة بشكل متسارع،

كتعدد لغات البرمجة المتاحة وبيئات التطوير المتكاملة (مثل Visual Studio)؛ الأمر الذي يترتب عليه زيادة في جذب العملاء.

بشكل عام، هناك العديد من الحالات التي يُستحَسن النظرُ فيها عند الرغبة في الاستعانة بخدمات المنصة كخدمة (PaaS)، وهذه الحالات هي:

- عند الرغبة في اختزال الفترة الزمنية اللازمة لتسليم المُنتَج البرمجي عن طريق توظيف آلية تطوير التطبيقات البرمجية بشكل تعاوني بين أعضاء فريق تطوير التطبيقات الذين ليس من الضرورة أن يتواجدوا في نفس الموقع الجغرافي. تشجِّع البيئة التطويرية التي تتيحها المنصة كخدمة (Paas) إمكانية أن يعمل أكثر من مطور واحد على المشاركة في تطوير تطبيق برمجي معين؛ نظراً لوجود هذا التطبيق في موقع مشترك يمكن الوصول له من أي مكان، باستخدام أي جهاز مُهيًا لذلك. في هذه الحالة، تُعدُّ الاستعانة بخدمات المنصة كخدمة (Paas) خياراً جيداً.
- عند الرغبة في تركيز جهود مطوري التطبيقات على مهام تطوير التطبيقات فقط، وتجنيبهم القيام بمهام اختبارات التطبيقات قبل الشروع في نشر التطبيقات وإطلاقها للاستخدام الفعلي. تتيح البيئة التطويرية في المنصة كخدمة (PaaS) وسائل ذاتية لإجراء اختبارات على التطبيقات ثم إطلاقها (مثل: Google Stackdriver)، مما يسهم في تقليص الفترة الزمنية المطلوبة لتسليم التطبيق البرمجي. في هذه الحالة أيضاً، تُعدُّ الاستعانة بخدمات المنصة كخدمة (PaaS) خياراً حدداً.
- هناك منهجيات متعددة لتطوير التطبيقات البرمجية، ومن أبرزها منهجية التطوير الرشيقة (agile development)، والتي يتم فيها تطوير التطبيقات بأسلوب متدرِّج وترددي؛ مما يساعد على إنجاز تسليم المنتج البرمجي خلال الفترة المحددة لتسليمه دون تأخير. توظِّف البيئة التطويرية في المنصة كخدمة (PaaS) هذه المنهجية لتطوير التطبيقات البرمجية؛ مما يجعلها خياراً مناسباً للمطورين الذين يضعون أولوية لإنهاء عملية التطوير ضمن جدول زمني محدد.

بشكل عام، تساعد المنصة كخدمة (PaaS) شركات تطوير البرمجيات حديثة النشأة وكذلك مطورو البرمجيات المستقلون في تقليل نفقاتهم والوفاء بالتزاماتهم المتعلقة بالجدولة الزمنية لتسليم التطبيقات البرمجية ضمن الفترة الزمنية المتفق عليها. وبالرغم من ذلك، فإن

هناك بعض الحالات التي قد لا تكون فيها هذه الخدمة خياراً جيداً، حيث ينبغي للمستفيد تجنُّب الاستعانة بالمنصة كخدمة (PaaS) في الحالات التالية:

- نظراً لعدم وجود معايير مشتركة يلتزم بها جميع مزودي خدمات المنصة كخدمة (PaaS)، فإنه يصعب على المستفيد المطور نقل تطبيقاته من مزود إلى آخر لأي سبب من الأسباب؛ الأمر الذي يعني ربطه الدائم مع مزود واحد تجنُّباً لتعطل خدمات التطبيق السحابي؛ لذا ينبغي على المستفيد المطور النظر بتأنٍ في هذه الإشكالية قبل الشروع في الاستفادة من خدمات المنصة كخدمة.
- في النموذج المعياري (SPI)، تعلو طبقة المنصة كخدمة (PaaS) طبقة البنية التحتية كخدمة (IaaS)، وتستخدم مواردها التقنية عن طريق طبقة وسيطة افتراضية. إلا أنه لا يُتاح لمستخدمي خدمات المنصة الحصول على تحكم كامل في الموارد التقنية في طبقة (IaaS). قد تحتاج بعض التطبيقات تخصيص وتهيئة موارد البنية التحتية لضمان تشغيل هذه التطبيقات بشكل مناسب. في هذه الحالات، لا يُنصَح باستخدام خدمات المنصة كخدمة.
- تتيح المنصة كخدمة بيئة تطوير مُسبَقة التعريف، بحيث تحتوي على لغات برمجة وقواعد بيانات محددة؛ الأمر الذي يعني إجبار المستفيد المطور على استخدام الموارد البرمجية المتاحة. إذا كان ذلك لا يلبّي حاجات المستفيد المطور، من الأفضل تجنُّب استخدام خدمات المنصة كخدمة.
- هناك بعض المنظمات التي تمتلك تطبيقات برمجية يتم تشغيلها في مراكز بياناتها الخاصة، وفي الوقت نفسه تُشغِّل مجموعة أخرى من التطبيقات على السحابة. إذا كان من الضروري عمل تكامل فيما بين هذين النوعين من التطبيقات، كاستخدام مخرجات تطبيق كمدخلات للتطبيق الآخر؛ فينبغي على المستفيد المطور التأكد من تكامل عمل التطبيقين مع بعضهما البعض. إذا كان ذلك غير ممكن، فيُفضَّل تجنُّب استخدام خدمات المنصة كخدمة.

## ٤/٣/٥ خصائص المنصة كخدمة (PaaS):

تتميز المنصة كخدمة (PaaS) بمجموعتين من الخصائص، تشترك في الأولى منهما مع خصائص الحوسبة السحابية، وتتميز في الثانية بخصائص خاصة بها فقط. أما السمات التي

تشترك فيها مع الحوسبة السحابية فهي: أنها خدمة ذاتية حسب الطلب، وخدمة ذات وصول واسع للشبكة الحاسوبية، وأنها عبارة عن تجمُّع واسع من الموارد التقنية، وأنها خدمة ذات مرونة سريعة في تخصيص وتحرير الموارد التقنية، وأخيراً أنها خدمة قابلة للقياس. أما الخصائص التي تتميز بها عن غيرها من الخدمات، فهي ست خصائص، وهي على النحو التالى:

- 1. يتيح معظم مزودي المنصة كخدمة (PaaS) خدمات متعددة تسمح بتطوير التطبيقات واختبارها ونشرها وإطلاقها واستضافتها وصيانتها في نفس بيئة تطوير متكاملة وموحدة (IDE).
- 7. إمكانية الوصول إلى بيئة التطوير المتكاملة (IDE) عبر الشبكة العنكبوتية من خلال واجهة مستخدم على الويب، إضافةً إلى إمكانية العمل على البيئة نفسها ولكن على سطح المكتب الخاص بالمطور.
- ٣. في حال عدم إمكانية اتصال المستفيد المطور بالإنترنت لأي سبب من الأسباب، يمكن بعض مزودي خدمات المنصة (PaaS) المستفيد المطور من عمل مزامنة لبرامجه المطورة على سطح المكتب مع بيئة التطوير المتكاملة على المنصة بعد عودة الاتصال بالإنترنت.
- قد يحتاج التطبيق السحابي أثناء تشغيله على السحابة قدرات تقنية إضافية؛ كإضافة خادم آخر أو إضافة وسيط تخزيني لمجابهة الأحمال المتزايدة على التطبيق. تتميز خدمات المنصة بقدرتها على التكيُّف مع هذه الحالات من خلال إمكانية التوسُّع والانكماش الذاتى في القدرات حسب المتطلبات دون الحاجة إلى تدخل المستفيد.
- 0. تتبح البيئة التطويرية في المنصة كخدمة (PaaS) إمكانية أن يعمل أكثر من مطور واحد على المشاركة في تطوير تطبيق برمجي معين؛ نظراً لوجود هذا التطبيق في موقع مشترك يمكن الوصول له من أى مكان باستخدام أى جهاز مهيًا لذلك.
- 7. تتيح المنصة كخدمة (PaaS) العديد من الأدوات المساندة للمستفيد المطور، تساعده على تطوير تطبيقاته السحابية، مثل: الأدوات الخاصة باختبارات التطبيقات مثل (Windows Azure)، وأدوات لإدارة الوصول والهوية مثل (Active Directory).

#### ٥/٤ نموذج البرمجيات كخدمة (SaaS):

يختلف غوذج البرمجيات كخدمة (SaaS) عن غوذجي البنية التحتية كخدمة (IaaS) والمنصات كخدمة (PaaS) في أنه يقدِّم خدمات جاهزة للاستخدام المباشر من قِبل المستخدم النهائي، في حين يعرض النموذجان الآخران، البنية التحتية كخدمة والمنصة كخدمة، خدماتهما إلى أخصائيي الأنظمة والمطورين، بحيث يقومون بتهيئة وتركيب وتشغيل تطبيقاتهم على كلِّ من البنية التحتية والمنصة على التوالي، وبالتالي يُتاح لهم مستوى أعلى من التحكم في الموارد التقنية المعروضة عليهم. بمعنى آخر، لا تناسب الخدمات المتاحة على غوذجي البنية التحتية كخدمة والمنصة كخدمة المستخدم غير التقني.

يتيح نموذج البرمجيات كخدمة (SaaS) للمستفيد إمكانية الاستخدام والوصول إلى خدمات وتطبيقات سحابية يستضيفها مزود الخدمة وتُدار من قبله، وتشمل الشبكة الحاسوبية، على بنية تحتية سحابية تخصُّ مزود الخدمة وتُدار من قبله، وتشمل الشبكة الحاسوبية، والخوادم، وأنظمة التشغيل، والتخزين. كما يمكن في هذا النموذج أن يتم الوصول إلى الخدمات المتاحة عبر أجهزة إلكترونية متعددة من خلال واجهة بسيطة thin client) الخدمات المستفيد، تشمل مستعرض الويب (كالبريد الإلكتروني على الويب)، أو عبر واجهة برنامج معين يتم تنزيله لدى جهاز المستخدم المباشر (سواءً كان حاسباً مكتبيًا أو هاتفاً ذكيًا أو لوحاً إلكترونيًا). ولا يمكن للمستفيد في هذا النموذج إدارة أو التحكم في موارد البنية التحتية المُشغِّلة للتطبيق، إلا أنه يمكن أن يُعطَى صلاحية التحكم في الإعدادات الخاصة بتهيئة البرمجيات التي يعمل عليها، وبشكل محدود.

بإلقاء نظرة عامة على خدمات غوذج البرمجيات كخدمة (SaaS)، يمكن تصنيفها إلى أربعة أصناف رئيسية، هي: خدمات تطبيقات الأعمال، وخدمات تطبيقات البنية التحتية التقنية، وخدمات تطبيقات البيانات، وأخيراً خدمات تطبيقات الإنتاجية. وسيتم التطرُّق إليها في جزء الخدمات السحابية في البرمجيات كخدمة (SaaS).

على الرغم من أنَّ مزود خدمات البرمجيات كخدمة (SaaS) يتيح للمستفيد مستوى أقلً من التحكم لعمل تعديلات على التطبيق السحابي، والتي قد يرى المستفيد أنها ضرورية له، مثل تطبيق خرائط قوقل (Google Maps) ، بغرض جعل التطبيق أكثر مناسبةً لاحتياجات المستفيد، والتي قد يرى المستفيد أنها ضرورية له، إلا أن هناك عوامل مهمة من الضروري

التأمل فيها عند المقارنة بين خيارين اثنين، هما: تطوير التطبيق (أو الخدمة) داخلياً لدى المستفيد، أو التوجه إلى مزود الخدمة واستخدام خدماته. وهذه النقاط هي:

- مزود الخدمة سيكون مسؤولاً عن كل تجهيزات البنية التحتية المُشغِّلة للخدمة.
  - مزود الخدمة سيكون مسؤولاً عن التحديثات الأمنية المرتبطة بالخدمة.
- يوفِّر مزود الخدمة خاصية توافق الخدمة مع كل المتصفحات الرئيسية وإصداراتها.
- يوفر مزود الخدمة خاصية التوافق المتنقل للخدمة مع غالبية الأجهزة المتنقلة؛
   كالهواتف الذكية، والألواح الإلكترونية.
- يقوم مزود الخدمة بإدارة قواعد البيانات المرتبطة بالتطبيق، بما في ذلك إدارة القدرات التخزينية والنسخ الاحتياطي والتعافي من الكوارث.
- يقوم مزود الخدمة بالتحديثات الضرورية ذات العلاقة بالتطبيق؛ كالتوافقية مع أنظمة تشغيل محدَّثة قريباً أو التوافقية مع تطبيقات أخرى.
- مدى جاهزية المستفيد، في حال اختار تطوير التطبيق داخلياً، تحمُّل التكاليف المستمرة والمرتبطة بصيانة وإصلاح أعطال التطبيق.
- مدى جاهزية المستفيد، في حال اختار تطوير التطبيق داخلياً، لاقتناء التقنيات الحديثة والتي يتسارع تغيرها بتسارُع تغير التقنية عموماً.

يستطيع المستفيد المواءمة بين هذه العوامل المهمة، إضافةً إلى عوامل أخرى قد تكون خاصةً متطلبات المستفيد، وبين القدرات المتاحة لديه ومدى جاهزيته التقنية من أجل اتخاذ القرار المناسب؛ إما بتطوير التطبيق داخلياً، أو الاستعانة بخدمات البرمجيات كخدمة (SaaS).

# ١/٤/٥ مكونات البرمجيات كخدمة (SaaS):

يمثل نموذج البرمجيات كخدمة (SaaS) النموذج العلوي في النموذج المعياري (SPI) لنماذج الخدمات السحابية، انظر الشكل رقم (٥-١)، والذي يُوظِّف القدرات التقنية المتاحة له في نموذجي البنية التحتية كخدمة (IaaS) والمنصة كخدمة (PaaS)، سواءً كان النموذجان في نفس السحابة أو حتى في سحابتين مختلفتين. عند تنفيذ التصميم المعماري للخدمة السحابية في هذا النموذج، فإنه بشكل عام يتم تمكين خاصية تعددية المستخدمين، والتي

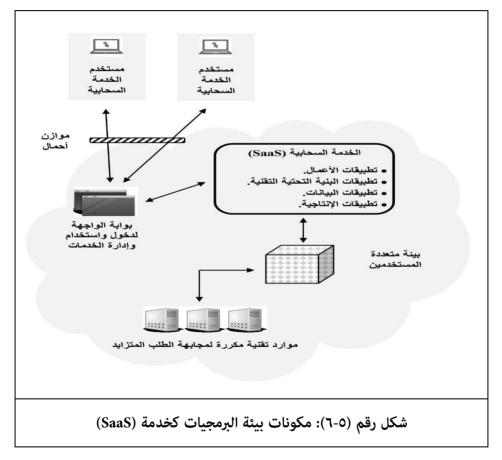
تسمح بوصول أكثر من مستخدم لنفس الخدمة، وتضبط تنفيذها. يوضح الشكل رقم (٥- الحدى الخدمات السحابية في غوذج (SaaS) والمُستضافة في بيئة تقنية تسمح بتعدد المستخدمين، وتعطي أداءً فائق الجودة؛ نظراً لوجود موارد تقنية مكررة لمجابهة الطلبات المتزايدة على الخدمة السحابية من عدة مستفيدين. كما أنه يتم النظر في تمكين العديد من الخصائص الأخرى للخدمة بناءً على متطلباتها، مثل: درجة المرونة المتاحة للتوسُّع والانكماش في الموارد حسب طلب المستفيد، وخاصية موازنة الأحمال (لضمان عدم تركيز الأعباء على مورد تقني واحد)، ودرجة الإتاحة للخدمة في حال حدوث عُطل لضمان استمراريتها.

لا يوجد تصميم معماري موحًد يصلح لأن يتم تطبيقُه على كل الخدمات المتاحة في غوذج البرمجيات كخدمة (SaaS)، وذلك بخلاف غوذجي البنية التحتية كخدمة (SaaS) قد والمنصة كخدمة (PaaS). ويعود السبب في ذلك إلى أن كل خدمة من خدمات (SaaS) قد تركز على خاصية محددة؛ كجودة الأداء، أو الإتاحة العالية، أو توزيع الأحمال. بالتالي، فإن كل إطلاق لخدمة سحابية في (SaaS) يجلب معه تصميماً مخصصاً له، ومتطلبات وظيفية للخدمة، ومتطلبات خاصة بوقت التشغيل الفعلي للخدمة. يتم تحديد هذه المتطلبات بالتنسيق بين مستخدم الخدمة ومطورها وفقاً لمنطق البرامج المُشغِلة للخدمة، ووفقاً لأنماط الاستخدام المتوقعة للخدمة من قبل مستخدميها الفعليين. وبغرض تأكيد التنوع الكبير للخدمات السحابية في (SaaS) من حيث تعدُّد الوظائف البرمجية في الخدمات وأنماط الاستخدام لها، نستعرض فيما يلي بعضَ خدمات (SaaS) المعروفة لدى شريحة كبيرة من المستخدمين:

- خدمات محركات البحث (قوقل، وياهو).
- وسائل التواصل الاجتماعي (تويتر، وفيسبوك، ولينكد إن).
- خدمة البرمجيات المكتبية (مايكروسوفت أوفيس، أدوبي كريتيف كلاود).
  - أسواق التطبيقات المتنقلة (أبل آب ستور، وأندروبد بلاي ستور).
    - أنظمة الرسائل (البريد الإلكتروني والرسائل الصوتية).
  - خدمة مشاركة الملفات وتوزيع المحتوى (يوتيوب، ودروب بوكس).
    - نظم معلومات المؤسسات (ERP ،CRM ،CM).
- خدمات برمجية مخصصة لقطاعات محددة (الاقتصاد، الهندسة، الطيران).

- خدمات المحادثات والمؤتمرات للرسائل الفورية (واتس آب، سكاى بي، قوقل توك).
  - وضع ومشاركة المعلومات بشكل جماعي (ويكيبيديا، بلوقر).

إضافةً إلى هذا التنوُّع في الخدمات، هناك طرق وأساليب لعرض خدمات (SaaS) عبر واجهات برمجية متعددة، حيث يمكن أن يتم عرض كل خدمة عبر واحدة أو أكثر من وسائل العرض التالية:



• خدمة على الشبكة العنكبوتية (web service). وتستخدم هذه الطريقة الخدمات التالية: بي بال (PayPal)، وقوقل ماب Google) (Maps.

- تطبيق متنقل (mobile application): وتستخدم هذه الطريقة الخدمات التالية: واتس آب (WhatApp)، والبريد الإلكتروني جي- ميل (G-Mail).
  - خدمة تناقل البيانات رِست (REST service). وتستخدم هذه الطريقة العديد من الخدمات، مثل خدمة أمازون للتخزين (Amazon S3).

يتضح من سياق الأمثلة أعلاه أنّ هناك تنوُّعًا كبيرًا في طبيعة الوظائف البرمجية لخدمات (SaaS)، وفي تعدُّد التقنيات التي يمكن تطبيقها لكل خدمة، وفي طرق عرض كل خدمة، الأمر الذي يجعل تصميم البيئة المعمارية لخدمات (SaaS) وتحديد مكوناتها التقنية شأناً متخصصاً بشكل كبير؛ وبالتالي عدم إمكانية توظيف تصميم معماري موحَّد لكل الخدمات. وبالرغم من ذلك، هناك مجموعة من المتطلبات التي ينبغي تحديدها لتصميم بيئة مناسبة لها، مثل:

- دراسة طبيعة أعباء الخدمة السحابية المتوقعة؛ للتعرف على كيفية موازنة الأحمال على الخدمة، ومن ثَمَّ توزيع هذه الأحمال على عدة نسخ مكررة من الخدمة نفسها عند الحاحة.
  - دراسة كيفية اكتشاف الأعطال والاستعادة من الكوارث.
  - دراسة كيفية القيام بصيانة وسائط التخزين خلال وقت تشغيل الخدمة الفعلى.
- دراسة السِعات المنظورة للموارد التقنية والشبكات التي تحتاجها الخدمة السحابية، وكيفية القيام بالتوسُّع والانكماش في هذه الموارد خلال وقت تشغيل الخدمة الفعلي.

# ٢/٤/٥ الخدمات السحابية في البرمجيات كخدمة (SaaS):

هناك صعوبة في حصر الخدمات التي يمكن تضمينها في نموذج البرمجيات كخدمة (SaaS)؛ نظراً لتنوعها بتنوع متطلبات المستفيدين منها، إلا أنه يمكن تصنيفها إلى أربعة أصناف رئيسية. يمثل الصنف الأول تطبيقات الأعمال، وهو أكثر الأصناف شيوعاً وتداولاً، مثل: تطبيقات إدارة علاقات العملاء (CRM)، وتطبيقات إدارة موارد المؤسسة (ERP)، وتطبيقات الرواتب، وتطبيقات الموارد البشرية، وتطبيقات المبيعات، وتطبيقات الفوترة. يمثل الصنف الثاني تطبيقات البنية التحتية التقنية التي تتعامل مع مهام تقنية مهمة، مثل:

تطبيقات أمن الموارد التقنية، وتطبيقات مراقبتها، وتطبيقات التحكم في الوصول إلى الموارد وإدارة الهوية والحسابات، وتطبيقات لفحص واختبار الموارد التقنية. أما الصنف الثالث فيشير إلى تطبيقات البيانات، مثل: تطبيقات ذكاء الأعمال، وتطبيقات تنقيب واستكشاف البيانات، وتطبيقات ألواح التحكم (dashboards)، وتطبيقات البيانات المرئية data البيانات، وتطبيقات قواعد البيانات كخدمة. أخيراً، عثل الصنف الرابع تطبيقات الإنتاجية التي تحتوي على تطبيقات، مثل: أدوات تطوير البرمجيات، وأدوات المشاركة المتعاونية (collaboration tools) مثل الويكيبيديا، ومشاركة الملفات والوثائق والرسائل الفورية.

نستعرض فيما يلي تفصيلاً لبعض الخدمات من كل صنف من الأصناف الأربعة، بإعطاء بعض الأمثلة والوظائف التي تقدمها الخدمة، وكذلك أبرز مزودي الخدمة. حيث نستعرض من الصنف الأول الخدمات: خدمة إدارة علاقات العملاء، وخدمة إدارة موارد المؤسسة، وخدمة الموارد البشرية، وخدمة الموارد المالية؛ ومن الصنف الثاني خدمة التحكم في الوصول إلى الموارد التقنية وإدارة الهوية والحسابات، وخدمة خدمات النشر والإدارة؛ ومن الصنف الثالث خدمات ألواح التحكم الإلكترونية؛ وأخيراً من الصنف الرابع خدمات المشاركة التعاونية.

#### خدمة إدارة علاقات العملاء (CRM):

تُعتبر خدمة إدارة علاقات العملاء (CRM) واحدة من أكثر الخدمات شيوعاً من نهوذج البرمجيات كخدمة (SaaS)، وبالذات تلك المقدمة من قِبَل شركة سيلزفورس دوت كوم (SalesForce.com)؛ لاحتوائها على وحدات برمجية تعالج وظائف متعددة في إدارة علاقات العملاء، مثل: المبيعات، والخدمة والمساندة، وإدارة علاقات الشركاء، والتسويق، وإدارة المحتوى، والمقترحات، وتحليلات البيانات. يتم إتاحة هذه الخدمة بما يزيد عن (٢٠) لغة؛ كاللغة الإنجليزية، والعربية، والإسبانية، والفرنسية، والصينية. وعكن الوصول إلى الخدمة من أي جهاز إلكتروني عبر شبكة الإنترنت، بما في ذلك منصات الأجهزة المتنقلة؛ كالآيفون، والويندوز موبايل. هناك خدمات أخرى مشابهة تقوم أيضاً بإدارة علاقات العملاء، مثل: زوهو (ProsperWorks CRM).

#### خدمة إدارة موارد المؤسسة (ERP):

إدارة موارد المؤسسة (ERP) عبارة رزمة برمجية مكونة من مجموعة وحدات برمجية مترابطة ومتكاملة مع بعضها البعض لإدارة جميع موارد المؤسسة إلكترونياً. تعالج هذه الوحدات وظائف متعددة في المؤسسة، مثل: المالية، وإدارة علاقات العملاء (CRM)، وإدارة التموين، وذكاء الأعمال (BI)، ونقاط البيع، والمستودعات، وإدارة الأصول الثابتة، وإدارة المشاريع، بالإضافة إلى عدة وظائف أخرى مرتبطة بأعمال المؤسسة. من خلال تكامل هذه الوظائف برمجياً كوحدة واحدة يتمكن العميل المستفيد من الحصول على رؤى جديدة تخصُّ أعماله، كما يتمكن من إنشاء إجراءات عملية لم يكن ممكناً عملها لو كانت هذه الوظائف من مزودي خدمات (Saas)، ومن أبرزهم: إيبيكور إي آر بي (Epicor ERP)، وأوراكل من مزودي خدمات (Saas)، ومن أبرزهم: إيبيكور إي آر بي (Oracle Netsuite OneWorld)، وأكيوماتيكا (Acumatica)، وأكيوماتيكا (Oracle Netsuite OneWorld).

#### خدمة الموارد البشرية (HR):

تحتوي الخدمة السحابية للموارد البشرية (HR) على وحدات برمجية تعالج وظائف متعددة في إدارة الموارد البشرية، مثل: التوظيف، والتطوير، وتحفيز الموظفين والاحتفاظ بهم، والمكافآت، وإدارة الأداء، والغياب، والإجازات. على الرغم من المخاطر المرتبطة بتخزين بيانات المنظمة المستخدمة لهذه الخدمة خارج حدود المنظمة نفسها، وتحديداً لدى مزود الخدمة، إلا أن هناك العديد من المنظمات والمؤسسات الصغيرة التي تُقبِل على استخدام الخدمة من أجل تجنُّب التكاليف المادية الباهظة المرتبطة بتطوير التطبيق أو الخدمة داخل مركز بيانات المنظمة. يتم تقديم هذه الخدمة من قبل الكثير من مزودي خدمات (SaaS)، ومن أبرزهم: وورك دي (Workday)، وقاستو (Gusto)، وبامبو إتش آر (ZeneFits).

#### خدمة الموارد المالية (FR):

تحتوي الخدمة السحابية للموارد المالية (FR) على وحدات برمجية تعالج وظائف متعددة في إدارة الموارد المالية، مثل: الرواتب، وحسابات العملاء، وحسابات الموردين، وإدارة المالية، مثل: الزنفاق على الموظفين. يتم تقديم هذه الخدمة من قِبل النقدية، وإدارة المشتريات، وإدارة الإنفاق على الموظفين. يتم تقديم هذه الخدمة من قِبل الكثير من مزودي خدمات (SaaS)، ومن أبرزهم: وورك دي (Workday)، وأوراكل

نيتسويت (Oracle Netsuite)، وكوغر ماونتن دينالي (Cougar Mountain DENALI)، ومالتيفيو فاينانشيال سوفتوير (Multiview financial software).

# خدمة التحكم في الوصول إلى الموارد التقنية وإدارة الهوية والحسابات:

تتيح خدمة التحكم في الوصول إلى الموارد التقنية وإدارة الهوية والحسابات عملية الوصول الآمن للموارد السحابية (كالوصول إلى قاعدة بيانات) الخاصة بالعميل عن طريق إتاحة عمليات المصادقة وصلاحيات المستخدمين. هذه الخدمة مفيدة جداً للمنظمة التي لديها عدة مستخدمين مُصرَّح لهم بالوصول إلى موارد السحابة. تسمح هذه الخدمة بعمليات، مثل: إضافة وحذف صلاحيات الوصول لمستخدم أو مجموعة من المستخدمين، ومنح وسحب أذونات العمليات الإجرائية التي تتيحها التطبيقات والموارد الحاسوبية، وإضافة وتعديل وحذف الكلمات المفتاحية لكل مستخدم. يتم تقديم هذه الخدمة من قبل الكثير من مزودي خدمات (Saas)، ومن أبرزهم: مايكروسوفت، بخدمة اسمها ويندوز أزور أكتيف دايركتيوري (Windows Azure Active Directory)، كما توفر أمازون خدمة مشابهة بمسمَّى (Amazon Identity & Access Management (IAM).

#### خدمات النشر والإدارة (Deployment & Management):

تسمح خدمات النشر والإدارة بنشر وإدارة التطبيقات عبر شبكة الإنترنت. تقوم هذه الخدمات بالقيام بمهام النشر الأساسية بشكل تلقائي، مثل: التوسُّع والانكماش في القدرات الحاسوبية، وموازنة الأحمال، ومراقبة أداء التطبيقات أثناء تشغيلها. توفِّر أمازون خدمة (Elastic Beanstalk) التي تدير وتنشر التطبيقات على سحابة أمازون (AWS). ما يقوم به المستفيد (مطور التطبيق السحابي) هو رفع التطبيق على السحابة، ومن ثَمَّ تحديد عناصر التهيئة المناسبة للتطبيق باستخدام طريقة آلية بسيطة، ثم تقوم الخدمة بالمهام الأخرى الإدارة ومراقبة أداء التطبيق.

# خدمات ألواح التحكم الإلكترونية (Dashboards):

لوح التحكم عبارة عن إدارة برمجية تساعد على ربط مصادر البيانات كلها داخل المؤسسة الواحدة، ثم القيام بدمجها وربطها ومعالجتها والخروج بمعرفة جديدة على شكل معلومات مصوّرة (على هيئة رسوم وأشكال) تساعد متخذي القرار على اتخاذ قرارات مبنية على معلومات موضوعية، وبالتالى الوصول إلى نتائج أكثر ذكاءً. ومن أبرز الميزات التى

تظهرها هذه الخدمة: أنها خدمة تفاعلية، والمقارنة الزمنية لبيانات حديثة وقديمة، وخدمة الإشعارات والتنبيهات، والوصول عبر الويب أو الهواتف الذكية، والسماح بتكامل البيانات. يتم تقديم هذه الخدمة من قِبل الكثير من مزودي خدمات (SaaS)، ومن أبرزهم: دانداس بي آي (Dundas BI)، وبورد (Board)، وكليك داتا (ClicData)، وساب (SAP).

#### خدمات المشاركة التعاونية (Collaboration):

يتزايد استخدام خدمات الويب ٢,٠ التي ينتج عنها إسهام عدة مستخدمين في محتواها عبر شبكة الإنترنت. وحيث إنَّ المشاركة التعاونية تستلزم الاتصال بين أفراد المجتمع، فمن الطبيعي توظيف أدوات التقنية المبنية على الشبكة الحاسوبية واستغلال البنى التحتية التقنية المشتركة لتسهيل تواصل المستخدمين. من أهم الوظائف التي يتم إبرازها في خدمات المشاركة التعاونية: الإسهام بالمعلومات كخدمة لويكيبيديا، ومشاركة الملفات والوثائق والرسائل الفورية والبريد الإلكتروني. يتم تقديم هذه الخدمة من قبل الكثير من مزودي خدمات (Saas)، ومن أبرزهم:

- (۱) قوقل التي تتيح مجموعة من الخدمات التشاركية، مثل: البريد الإلكتروني (Gmail)، وخدمة إدارة الوقت من خلال التطبيق (Google Calendar)، وخدمة الرسائل الفورية من خلال التطبيق (GTalk)، وخدمة الوثائق والملفات من خلال التطبيق (Google Sites)). وخدمة المواقع الإلكترونية من خلال التطبيق (Google Docs).
- (۲) مايكروسوفت التي تتيح مجموعة من الخدمات التشاركية، مثل: البريد الإلكتروني (Photo التطبيق (Windows Live Hotmail)، وخدمة مشاركة الصور من خلال التطبيق (Messenger)، وخدمة الرسائل الفورية من خلال التطبيق (Windows Live SkyDrive)، وخدمة إنتاج الوثائق والملفات من خلال التطبيق (Movie Maker).

## ٣/٤/٥ متى يتم استخدام خدمات البرمجيات كخدمة (SaaS)؟

تجتذب خدمات البرمجيات كخدمة (SaaS) نوعين من المستخدمين: المنظمات حديثة النشأة، والأفراد؛ لأسباب متعلقة بالترشيد المالي. كما تجذب التطبيقات والخدمات السحابية المنظمات الكبرى ذات القدرات التقنية المتقدمة، خصوصاً عندما تكون تلك الخدمات لا تُمثّل نشاطاً رئيسياً لتلك المنظمات. على سبيل المثال، إذا كان النشاط الرئيسي لمنظمة ما هو

تقنية المعلومات، فلا ينبغي أن تقوم بتصميم نظام إلكتروني لخدمة إدارة علاقات العملاء (CRM) وهي تستطيع الحصول عليه وبتكلفة معقولة كخدمة (SaaS). بشكل عام، هناك بعض الحالات التي يُستحَسن النظر في الاستعانة بخدمات البرمجيات كخدمة (SaaS) كبديل لتطويرها داخلياً، وهذه الحالات هي:

- عند الرغبة في الحصول على خدمة إلكترونية مُحدَّثة برمجياً بصفة مستمرة، ومتوافقة بصفة مستمرة مع الغالبية العظمى من المتصفحات والإصدارات المختلفة.
- عند الرغبة في الحصول على خدمة تتعامل بشكل مرن وسلس مع أعباء الخدمة المتغيرة (زيادة أو انخفاض الطلب على الخدمة عبر شبكة الإنترنت)؛ الأمر الذي يصعب توفيره تلقائياً عندما تكون الخدمة مملوكة ومُستضافة من قِبل المستخدم.
- عندما تكون المنظمة المستهدفة للخدمة حديثة النشأة ولا تملك رأس المال اللازم لاقتناء
   التجهيزات والبرمجيات اللازمة لتطوير وتشغيل الخدمة.
- عند الرغبة في الحصول على خدمة جاهزة مباشرة عند الحاجة لها، وتجنُّب التكاليف المادية المترتبة على شراء رخص البرمجيات اللازمة لتطوير وتشغيل الخدمة.
- عند الرغبة في ضمان تشغيل الخدمة والوصول إليها من خلال أجهزة إلكترونية متعددة؛
   كالحواسيب المكتبية، والحواسيب المحمولة، والأجهزة اللوحية، والهواتف الذكية.
- كما أنَّ هناك بعض الحالات التي قد لا تكون فيها البرمجيات كخدمة (SaaS) خياراً جيداً، حيث ينبغي على المستفيد تجنُّب الاستعانة بها في الحالات التالية:
- عند يقين المستفيد بأنَّ برمجيات الخدمة هي عُرضَة للتعديلات المستمرة نتيجةً للطبيعة المتغيرة لإجراءات الأعمال المؤتمتة، حيث إنَّه من الصعب جداً، وفي بعض الأحيان من غير الممكن، مناقشة مزود الخدمة لتخصيص الخدمة بميزات إضافية تلبي احتياجات المستفيد.
- عندما يكون أمن البيانات متطلباً رئيسياً للمستفيد وغير قابل للتفاوض، خصوصاً في الحالات التي يتم فيها تخزين تلك البيانات خارج حدود المنظمة المستفيدة.

• عندما تكون سرعة اتصال المستفيد بالإنترنت منخفضة؛ الأمر الذي يتسبب في حدوث تأخير في إرسال واستقبال البيانات من وإلى مزود الخدمة. ويتأكد هذا الأمر خصوصاً للخدمات أو التطبيقات الآنية التي تتطلب الحصول على المعلومة في وقتها؛ كتطبيق درجة حرارة الطقس بالنسبة لمركز مراقبة الطقس.

# ٤/٤/٥ خصائص البرمجيات كخدمة (SaaS):

تتميز البرمجيات كخدمة (SaaS) بمجموعتين من الخصائص، تشترك في الأولى منهما مع خصائص الحوسبة السحابية، وتتميز في الثانية بخصائص خاصة بها فقط. أما السمات التي تشترك فيها مع الحوسبة السحابية فهي: أنها خدمة ذاتية حسب الطلب، وخدمة ذات وصول واسع للشبكة الحاسوبية، وأنها عبارة عن تجمع واسع من الموارد التقنية، وأنها خدمة ذات مرونة سريعة في تخصيص وتحرير الموارد التقنية، وأخيراً أنها خدمة قابلة للقياس. أما الخصائص التي تتميز بها عن غيرها من الخدمات، فهي ست خصائص، وهي على النحو التالى:

- نظراً لأنها تطبِّق مبدأي: تكرار الموارد التقنية المُشغلة، والنسخ الاحتياطي للبيانات؛ فإنَّ خدمات البرمجيات كخدمة تضمن إتاحة واستمرارية عالية لتشغيل الخدمة.
- ضمان الحصول على خدمة إلكترونية مُحدَّثة برمجياً بصفة مستمرة، ومتوافقة بصفة مستمرة مع الغالبية العظمى من المتصفحات والإصدارات المختلفة.
- القدرة على تشغيل الخدمة والوصول إليها من خلال أجهزة إلكترونية متعددة؛
   كالحواسيب المكتبية، والحواسيب المحمولة، والأجهزة اللوحية، والهواتف الذكية.
- القدرة على تشغيل الخدمة والوصول إليها من أي موقع جغرافي من خلال جهاز متصل بالانترنت.
- القدرة على التعامل بشكل مرن وسلس مع أعباء الخدمة المتغيرة (زيادة أو انخفاض الطلب على الخدمة عبر شبكة الإنترنت)،
- إمكانية تكامل الخدمة السحابية مع خدمات سحابية أخرى؛ نظراً لتطبيقها جميعاً معاير موحّدة لواجهات التطبيقات (APIs).

#### ٥/٥ مقارنة نماذج خدمات الحوسبة السحابية:

بعد أن تمَّ استعراض النماذج الثلاثة لخدمات الحوسبة السحابية: البنية التحتية كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، من ناحية طبيعة الوظائف التقنية التي تقدمها ومكوناتها وخصائصها وملاءمة استخدامها، نستعرض في هذا الجزء مقارنة لها من ثلاث نواح: سلبياتها وإيجابياتها، ومستوى التحكم والوظائف المتاحة للمستفيد في كل نموذج، وطبيعة الأنشطة التي يقوم بها كلُّ من المستفيد ومزود الخدمة.

يوضح الجدول رقم (٥-٣) مقارنة إيجابيات وسلبيات كل نموذج، كما يوضح الجدول رقم (٥-٤) مقارنة هذه النماذج من ناحية مستوى التحكم والوظائف المتاحة للمستفيد، وأخيراً يوضح الجدول رقم (٥-٥) مقارنة هذه النماذج من ناحية الأنشطة التي يقوم بها المستفيد ومزود الخدمة.

جدول رقم (٥-٣): مقارنة إيجابيات وسلبيات غاذج خدمات الحوسبة السحابية

الدفع مقابل الاستخدام: يتم تقديم خدمات البنية التحتية كخدمة التحتية كخدمة (IaaS) للمستفيدين عبدأ الدفع مقابل الخدمة التي حصل عليها. واستخدام أداة برمجية تُسمَّى هايبرفايزر مقابل الخدمة التي حصل عليها. المراقبة والإدارة. قد يواجه الهايبرفايزر المنية التحتية كخدمة يتيح مزودو خدمات البنية التحتية كخدمة التي يحتاجونها، وبالتالي فإنَّ المستفيدين لن التعلقة المداود التقنية المداود التقنية التي يحتاجونها، وبالتالي فإنَّ المستفيدين لن التعلقة فيه. لذا
يضطروا إلى شراء التجهيزات المادية التقنية التحتية كخدمة (IaaS) هم في الحقيقة غير اللازمة لتشغيل أعمالهم؛ وبذلك تتحول التحتية كخدمة الأمان بنسبة المستفيد من الإنفاق التشغيلي.

السلبيات	الإيجابيات	النموذج
مشاكل تناقل البيانات: إنَّ غياب وجود معايير متفق عليها بين مزودي الخدمة لخدمات (IaaS) نشأ عنه العديد من الصعوبات التي من أبرزها صعوبة نقل الخادم الافتراضي (VM) والبيانات المرتبطة به من مزود خدمة إلى آخر؛ مما يعني مواجهة مصير الارتباط عزود واحد لتعذر نقل البيانات إلى مزود آخر.	مرونة التوسُّع والانكماش في طلب الموارد: يتم إتاحة الموارد بناءً على الاحتياجات الحالية للمستفيد، ويستطيع المستفيد بعد ذلك التوسُّع أو الانكماش في طلب نفس الموارد حسب حاجته، ولكن بشكل ذاتي.	
مشاكل جودة الأداء: إنَّ البنية التحتية كخدمة (IaaS) ما هي الا عملية دمج لموارد تقنية متعددة وموزعة على خوادم سحابية في أماكن بعخرافية متفرقة. ترتبط هذه الخوادم ضخمة بها مكونات أخرى؛ كالموجهات والمحولات والجسور. وحيث إنَّ الخادم الافتراضي (WM) المتاح للمستفيد ينظر ونظراً إلى أنه في الحقيقة هناك تباعد في المسافات وتعدُّد المكونات التقنية؛ فإنه المسافات وتعدُّد المكونات التقنية؛ فإنه بالتأكيد سينشأ لدينا مشكلة التأخير في وقات الاستجابة لطلبات المستفيد، تُسمَّى بالتأكيد مينشأ لدينا مشكلة التأخير في هذه المشكلة (latency) التي تؤثر على جودة الأداء والتعثر في إيصال المخرجات في جودة الأداء والتعثر في إيصال المخرجات في الوقت المتوقع.	استغلال أفضل للموارد بالنسبة لمزود الخدمة: تضمن البنية التحتية كخدمة (IaaS) استغلال أفضل للموارد، وتقدِّم عائدًا أعلى للاستثمار لمزودي خدمات البنية التحتية. عم التقنية النظيفة: تقل الحاجة إلى شراء خوادم مُخصَّصَة للستفيد واحد، حيث تتم مشاركة بنية تحتية واحدة فيما بين عدة مستفيدين مما يقلل عدد الخوادم المشتراة، ومن ثَمَّ يقل استهلاك عدد الخوادم المشتراة، ومن ثَمَّ يقل استهلاك الطاقة الكهربائية؛ مما يؤدي إلى وجود تقنية نظيفة.	
الاعتماد الكامل على الاتصال بالإنترنت يعتمد المطور على الاتصال بالإنترنت لتطوير تطبيقاته، فعند انقطاع الخدمة أو بطئها تنخفض كفاءة استخدام خدمات	سرعة التطوير والنشر: يقدِّم مزودو خدمات المنصة كخدمة (PaaS) جميع الأدوات اللازمة لتطوير وإجراء اختبارات البرمجيات ونشرها في قالب واحد	المنصة كخدمة (PaaS)

السلبيات	الإيجابيات	النموذج
المنصة؛ ومن ثَمَّ تعيق تحقيق متطلبات المطور. بالرغم من ذلك، تسمح بعض الخدمات بإمكانية التطوير على سطح مكتب المطور، ومن ثَمَّ مزامنة العمل بعد عودة الاتصال بالإنترنت.	(بيئة التطوير المتكاملة – IDE). معظم خدمات المنصة تجعل عمليات الاختبارات والنشر والإطلاق تحدث تلقائياً بمجرد أن ينتهي المطور من تطوير تطبيقه البرمجي؛ الأمر الذي يزيد من سرعة تطوير ونشر التطبيقات السحابية أكثر منه باستخدام الأسلوب التقليدي للتطوير.	
الارتباط الإجباري مزود الخدمة: نظراً لعدم وجود معايير مشتركة يلتزم بها جميع مزودي خدمات المنصة كخدمة (PaaS)؛ فإنه يصعب على المستفيد المطور نقل تطبيقاته من مزود إلى آخر لأي سبب من الأسباب؛ الأمر الذي يعني ربطه الدائم مع مزود واحد تجنُّباً لتعطُّل خدمات التطبيق السحابي.	تخفيض التكلفة المادية: تتيح المنصة كخدمة (PaaS) لمطور التطبيقات استئجار البرمجيات وأدوات اختباراتها ومنصات التطوير بغرض تطوير ونشر التطبيقات؛ الأمر الذي يُجنِّب المطور الحاجة لشرائها أو شراء البنية التحتية اللازمة لتشغيلها أو صيانتها، وبالتالي تخفيض التكاليف المادية على المطور.	
أمن البرمجيات والبيانات: حيث إنَّ شفرات البرمجيات والبيانات تكون مخزنة لدى طرف آخر غير مالكها، تتجنب العديد من المنظمات والأفراد الإقدام على الاستفادة من خدمات المنصة كخدمة (Paas).	دعم منهجيات التطوير الحديثة: توظُف البيئة التطويرية في المنصة كخدمة (PaaS) منهجية التطوير الرشيقة (agile)، وهي المنهجية الحديثة لتطوير التطبيقات في فترة زمنية أقل؛ مما يجعلها خياراً مناسباً للمطورين الذين يضعون أولوية لإنهاء عملية التطوير ضمن جدول زمني محدد وصارم.	
مرونة أقل ومستوى تحكم منخفض:  لا يُتاح لمستخدمي خدمات المنصة الحصول على تحكم كامل في الموارد التقنية في طبقة البنية التحتية (IaaS). قد تحتاج بعض التطبيقات تخصيص وإعادة تهيئة موارد	دَعْم التطوير المشترك لفريق عمل: تتيح البيئة التطويرية في المنصة كخدمة (PaaS) إمكانية أن يشارك أكثر من مطور واحد في تطوير تطبيق برمجي معين؛ نظراً لوجود هذا التطبيق في موقع مشترك يمكن	

السلبيات	الإيجابيات	النموذج
البنية التحتية لضمان تشغيل هذه التطبيقات بشكل وأداء مناسبَيْنِ، إلا أن هناك حدًّا معيناً من التحكم يكون متاحاً للمستفيد من خدمات المنصة ولا يمكن	الوصول له من أي مكان باستخدام أي جهاز مُهيًأ لذلك.	
المستفيد من حدمات المنصة ولا يحدن تجاوزه إلا بتخصيص المورد التقني المستهدف لمستفيد واحد، وهذا أمرٌ مكلف مادياً.	مرونة التوسُّع والانكماش في طلب الموارد: يتم التوسُّع والانكماش في الموارد التقنية (خادم أو وسيط تخزيني) حسب حاجة التطبيقات خلال تشغيلها الفعلي وبشكل ذاتي.	
أمن البيانات: إنَّ إمكانية مشاركة نفس الخدمة السحابية بين عدة مستفيدين يرفع درجة الحذر لإمكانية تسرُّب البيانات، حيث إنَّه يتم تخزين البيانات في مركز بيانات مزود الخدمة. لذلك يجب أن يكون المستفيد	تكلفة مادية منخفضة: يُطبق نهوذج البرمجيات كخدمة (SaaS) مبدأ الدفع مقابل الاستخدام، ويتيح باقات متعددة، وبأسعار متفاوتة بتفاوت ميزات الخدمة السحابية.	
حريصاً عند اختيار مزود البرمجيات كخدمة (SaaS)؛ لتجنُّب فقدان أو تسريب بياناته.	مرونة التوسُّع والانكماش في طلب الموارد: يتم التوسُّع والانكماش في الموارد التقنية (خادم أو وسيط تخزيني) حسب حجم الاستخدام وأعباء العمل للخدمة، وبشكل تلقائي.	البرمجيات كخدمة (SaaS)
الاعتماد الكامل على الاتصال بالإنترنت: عندما تكون سرعة اتصال المستفيد بالإنترنت منخفضة، يتسبب ذلك في حدوث تأخير في إرسال واستقبال البيانات من وإلى مزود الخدمة. كما أن انقطاع خدمة الإنترنت يعني انقطاع الوصول للخدمة السحابية.	تقليل أعباء الصيانة: يقوم مزود الخدمة السحابية بجميع أعباء الصيانة المرتبطة بالخدمة؛ كترقية إصدارات البرمجيات، واستبدال التجهيزات المادية، والتحديثات الأمنية.	

السلبيات	الإيجابيات	النموذج
الارتباط الإجباري مجزود الخدمة: تزداد صعوبة الانتقال من مزود خدمة إلى آخر بالنسبة للمستفيد، عندما تكون الخدمة السحابية متخصصة في مجال غير شائع كالخدمات السحابية الطبية المتخصصة؛ الأمر الذي يعني إجبار المستفيد على الارتباط عند توقف المزود عن الدعم هذا الارتباط عند توقف المزود عن الدعم لأي سبب من الأسباب، كإعلان إفلاسه.	سهولة وسرعة اقتناء الخدمة:  لا يحتاج المستفيد إلى تنصيب برمجيات أو تركيب أجهزة خاصة للشروع في استخدام الخدمة السحابية، ويقتصر ذلك على أي جهاز إلكتروني متصل بالإنترنت من أي موقع جغرافي.	
مرونة أقل ومستوى تحكم منخفض:  لا يُتاح لمستخدمي الخدمة السحابية تخصيصها وتكييفها بها يتطابق بشكل كامل السحابية يتم تصميمها كتطبيقات عامة تخدم شريحة واسعة من المستفيدين، وبالتالي تقل إمكانية تخصيص الخدمة. كما تخصيص طبقتي البنية التحتية كخدمة تخصيص طبقتي البنية التحتية كخدمة (Paas) والمنصة كخدمة (Paas)، منخفضٌ جداً.	إتاحة عالية المستوى: بتطبيق مبدأي: تكرار الموارد التقنية المُشغِلَة، والنسخ الاحتياطي للبيانات، فإنَّ خدمات البرمجيات كخدمة تضمن إتاحة واستمرارية عالية لتشغيل الخدمة. استغلال أفضل للموارد بالنسبة لمزود الخدمة: يتم إتاحة عدة نسخ من الخدمة السحابية، ولدى كل نسخة القدرة على استيعاب ولدى كل نسخة القدرة على استيعاب وخدمة أكثر من مستفيد في الوقت نفسه، الأمر الذي يضمن استغلالاً أمثل للموارد بالنسبة لمزود الخدمة.	

# جدول رقم (٥-٤): مقارنة نهاذج خدمات الحوسبة السحابية من ناحية مستوى التحكم والوظائف المتاحة للمستفيد

الوظائف المتاحة للمستفيد	مستوى التحكم المتاح للمستفيد	غوذج الخدمة السحابية
وصول كامل لموارد البنية التحتية التقنية الافتراضية المرتبطة بالخدمة المستهدفة، وفي حالات نادرة إلى البنية التحتية التقنية الفعلية.	إدارة كاملة للموارد التقنية الافتراضية المرتبطة بالخدمة المستهدفة.	البنية التحتية كخدمة (IaaS)
مستوى متوسط للتحكم في الموارد التقنية الافتراضية المرتبطة بالمنصة المستهدفة كخدمة.	إدارة محدودة للموارد التقنية الافتراضية المرتبطة بالمنصة المستهدفة كخدمة.	المنصة كخدمة (PaaS)
الوصول إلى الواجهة الأمامية للخدمة.	استخدام الخدمة وضبط الإعدادات المرتبطة بالاستخدام فقط.	البرمجيات كخدمة (SaaS)

# جدول رقم (٥-٥): مقارنة نهاذج خدمات الحوسبة السحابية من ناحية الأنشطة التي يقوم بها المستفيد ومزود الخدمة

الأنشطة التي يقوم بها مزود الخدمة	الأنشطة التي يقوم بها المستفيد	غوذج الخدمة السحابية
تجهيز البنية التحتية الفعلية (الخوادم، ووسائط التخزين، والأجهزة الشبكية)، ومراقبة استخدامات المستفيد لها.	تنصيب وضبط إعدادات البنية التحتية التقنية الافتراضية المستهدفة، والقيام بأعمال إدارتها ومراقبتها، وتنصيب أي برمجيات قد يحتاجها المستفيد.	البنية التحتية كخدمة (IaaS)
ضبط إعداد المنصة المستهدفة من المستفيد، ومسؤولية تجهيز البنية التحتية التقنية، والبرمجيات الوسيطة، وأي موارد تقنية أخرى ذات علاقة بالمنصة المستهدفة، ومراقبة استخدامات المستفيد لها.	تطوير، واختبار، ونشر وإطلاق، وإدارة الخدمات السحابية.	المنصة كخدمة (PaaS)
تنفيذ وإدارة وصيانة الخدمة، ومراقبة استخدامات المستفيد لها.	استخدام الخدمة وضبط إعداداتها.	البرمجيات كخدمة (SaaS)



# الفصل السادس إدارة الحوسبة السحابية

تهدف عملية إدارة الحوسبة السحابية إلى المحافظة على جودة الخدمة السحابية المقدمة أياً كان نوعها. لذا تمثل الإدارة ركناً أساسياً يضمن القيام به على الوجه الأمثل نجاح خدمات السحابة. ومع زيادة مستوى تعقيد متطلبات العملاء، والتي تبعها تطور هائلٌ في الأدوات التقنية ولغات البرمجة المستخدمة في تطوير التطبيقات وصيانتها وتشغيلها؛ أصبح هناك ضرورة لأتمتة العمليات الإدارية اليومية كالمراقبة والتدوين، وبالتالي إتاحة المجال لمديري الأنظمة السحابية للتركيز بشكل أكبر على المهام التقنية الإستراتيجية أكثر من اليومية. في بداية هذا الفصل، يتم استعراض أهمية إدارة الحوسبة السحابية، ويتم الإشارة إلى أبرز الإستراتيجيات المستخدمة لإدارة الخدمات، ثم التفصيل لمهام التدوين والمراقبة. يتم بعد ذلك التطرق إلى عوامل نجاح التحوّل إلى السحابة، ومراحل التحول إليها، وكذلك المنهجيات الشائعة للتحوّل إليها. ثم يتم تقديم المهام المتنوعة المنوطة بالمستفيد لتفعيل دوره في عمل السحابة، حسب موقعه في أحد نهاذج خدمات السحابة الثلاث (البنية التحتية كخدمة، أو البرمجيات كخدمة). أخيراً، يستعرض هذا الفصل إدارة السحابة من خلال المناتة التحتبة للسحابة، وإدارة تطبيقات السحابة.

#### ١/٦ مقدمة:

يشير التقرير الصادر في أكتوبر ٢٠١٧م من مؤسسة "فورستر"، (www.forrester.com)، إلى أنه من المتوقع أن يُحقِّق حجم السوق العالمية لتقنية الحوسبة السحابية نهواً ملحوظاً ويكتسب المزيد من الزخم، حيث يُتوقع أن تصل قيمتها إلى ٢٤١ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠٢٠. وفي تقرير آخر أكثر تفاؤلاً صدر في فبراير ٢٠١٧م، تشير شركة قارتنر الاستشارية، (www.gartner.com)، إلى أنه من المتوقع أن تتجاوز الـ ٤١١ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠٢٠م. مع هذا التوجه الملحوظ نحو تبنّي تقنيات الحوسبة السحابية وخدماتها المتعددة، تبرز الحاجة إلى إدارة السحابة على نحو يضمن لأصحاب المصلحة سواء كانوا مستثمرين أو مزودين أو مطورين أو مستفيدين أو مستخدمين، قيام السحابة بأداء وظائفها وخدماتها وفقاً لمعاير جودة عالية. ولا يمكن أن يتأتى ذلك إلا من خلال إدارة كفؤة وفاعلة ومُدركة

للفوائد الاقتصادية المأمولة منها، ومُوازنة بين أهمية ثلاثة عوامل رئيسية، هي: إدارة الكادر البشري، وإدارة التقنيات من برمجيات وتجهيزات مادية، وأخيراً إدارة السياسات والإجراءات ذات العلاقة. يركز مصطلح إدارة الحوسبة السحابية الذي يتم استخدامه في هذا الفصل على العامل الثاني لارتباطه الوثيق بموضوع الكتاب، ولا يلغي ذلك الأهمية القصوى للعاملين الآخرين. يشير العامل الثاني إلى مجموعة البرمجيات والتقنيات المستخدمة لحوكمة ومراقبة تطبيقات السحابة المختلفة، حتى نضمن أن الخدمات السحابية تعمل بشكل مثالي، خصوصاً أنها تتعامل مع أنظمة متعددة وغير متجانسة ومهام معقدة، بدايةً من الواجهات الأمامية للمستخدم وصولاً إلى تخزين البيانات على الخوادم المخصصة لذلك. ولأهمية دور إدارة الحوسبة السحابية، يتم إدراجها كطبقة مستقلة في معظم نماذج عمارة الحوسبة السحابية، الشكل رقم (٣-١) في الفصل الثالث.

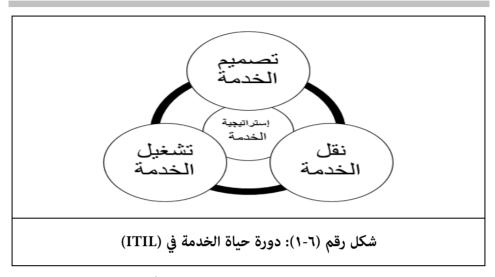
#### ٢/٦ أهمية إدارة الحوسية السحابية:

هناك العديدُ من التحديات التي تبرز بانتقال التطبيقات الإلكترونية من بيئة تقنية داخلية لمنظمة ما إلى بيئة الحوسبة السحابية. على سبيل المثال، تفرض الطبيعة الطبقية لبيئة السحابة (بيئة تحتية تقنية، ومنصات، وخدمات سحابية) عقبات يصعب معها تحديد مصدر المشكلة عند حدوثها؛ وذلك للارتباط الوثيق بين طبقات البيئة السحابية. كذلك تُلزم خاصية الدفع مقابل الاستخدام للخدمات السحابية تحمُّل المسؤولية كاملة على أحد طرفى اتفاقية مستوى الخدمة ما لم يتم إدارة ومراقبة تلك الخدمات بشكل دقيق. كما أنَّ إمكانية وجود عدة مزودي خدمات لمستفيد ما تزيد من تحدى عملية التنسيق بين خدمات جميع هؤلاء المزودين وتتبُّعها. بالرغم من جميع هذه التحديات، يأمل كلُّ من المزود والمستفيد أن تعمل الخدمة السحابية على مدار ٢٤ ساعة يومياً و٣٦٥ يوماً سنوياً دون وجود أي خلل. يستلزم هذا المتطلب من مزود الخدمة أن يتم تصميم الخدمة السحابية مقرونةً مواصفات ذات جودة عالية؛ كمستوى عال من الإتاحة والاستمرارية، ومستوى عال من الاعتمادية والقابلية للتوسع والانكماش بشكل مرن وسريع بناءً على طلب المستفيد، وحسب اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) التي تتم بين المزود والمستفيد. للوصول إلى هذا الهدف بنجاح، يتطلب الأمر القيام بالعديد من المهام الإدارية المتعددة، كالتدوين والمراقبة، على مستوى طبقات السحابة الثلاث (الخدمات، والمنصات، والبنية التحتية). كما ينبغى تبنّى إستراتيجية الإدارة السحابة تضمن تحقيقَ متطلبات المستفيد، وتضمن سلاسةَ تشغيل تلك الخدمات بأقل قدر من المشاكل؛ مما يساعد على تحقيق أهداف مزود الخدمة. هناك العديد من

الإستراتيجيات والمنهجيات الشائعة الاستخدام لإدارة الخدمات عموماً، منها على سبيل المثال لا الحصر: إستراتيجية (ITIL)، أو (ITSM)، أو (COBIT). يمكن توظيف إحدى هذه الإستراتيجيات لإدارة الخدمة السحابية منذ تحديدها مروراً بتصميمها وانتهاءً بتشغيلها وصيانتها. وحيث إنَّ المجال لا يتسع هنا لاستعراض جميع هذه الإستراتيجيات، يتم الاقتصار على استعراض مكونات إستراتيجية (ITIL)، ثم التفصيل في مبدأين رئيسين يتم توظيفهما لإدارة الحوسبة السحابية، بغض النظر عن الإستراتيجية المستخدمة في الإدارة، وهذان المبدآن هما: التدوين (logging)، والمراقبة (monitoring).

في النموذج الموضح في الشكل رقم (٦-١)، يتم تحديد الخدمات انطلاقاً من إستراتيجية الخدمة، تتضمن هذه الإستراتيجية ثلاث مراحل، هي: تصميم الخدمة، ونقل الخدمة، وتشغيل الخدمة. تقوم هذه المراحل الثلاث بالاستمرارية في تغذية بعضها البعض بغرض الاستمرارية في إدخال التحسينات على الخدمة. تقتضي إستراتيجية الخدمة أن يُجري مزود الخدمة ابتداءً دراسة جدوى لتحديد القيمة المضافة للخدمات السحابية المستهدفة عن طريق القيام بمسح خارجي للعملاء لتقدير إنفاقهم المادي المتوقع على الخدمات، ومسح داخل منظمة مزود الخدمة لتقدير المصروفات المقبولة لتصميم الخدمة السحابية. يُتوقع أن تكون مخرجات هذا المسح قائمة بالخدمات السحابية الأكثر فائدةً لمزود الخدمة والأكثر قابليةً للتطبيق، ليتم الشروع في تصميمها.

تغطي المرحلة الأولى من دورة حياة الخدمة (مرحلة تصميم الخدمة) جميع العناصر التي لها علاقة بإيصال الخدمة السحابية إلى المستفيد، ويشمل ذلك إدارة فهرس الخدمات السحابية، وإدارة مستوى الخدمة، وإدارة القدرات والسعات، وإدارة إتاحة الخدمة، وإدارة أمن المعلومات. كما تشمل تحديد الخيارات المتاحة لنماذج إيصال الخدمة، ما في ذلك تطوير الخدمة داخلياً (insourcing)، وتطوير الخدمة خارجياً إيصال الخدمة، والتطوير المشترك داخلياً وخارجياً في نفس الوقت (co-sourcing)، والتطوير بالاستعانة مجزودي خدمة متعددين (multi-sourcing). تتواءم خيارات التطوير المتعددة هذه مع بيئة الحوسبة السحابية بشكل كبير لقابلية تنفيذها. ويسبق التنفيذ تحديد المناسب من هذه الخيارات بعد مقارنتها مع بعضها البعض من حيث التكاليف المادية التقديرية، ودرجة المخاطرة في كلً منها، والأعباء الإدارية المترتبة على كل خيار، ودرجة المرونة للتكيف مع المتطلبات.



وتشمل المرحلة الثانية (مرحلة نقل الخدمة) التطبيق الأوليّ للخدمة على السحابة، وإجراء التعديلات عليها، وإطلاق الخدمات الجديدة وإيقافها، ونقل الخدمات القائمة من البيئة التشغيلية التقليدية إلى البيئة السحابية. في هذه المرحلة، يأخذ نموذج (ITIL) في عين الاعتبار عمليات إدارة تهيئة الخدمة، ودعم وتخطيط نقل الخدمة، وإدارة عملية النشر والإطلاق، وإدارة التغيير بانتقال الخدمة إلى بيئة جديدة، وإدارة المعرفة.

تمثّل المرحلة الثالثة (مرحلة تشغيل الخدمة) المرحلة الرئيسية في نموذج (ITIL)، حيث يتم التركيز على العمليات اليومية المطلوبة بغرض إيصال الخدمة إلى المستفيدين منها، حسب المستويات المتفق عليها من الإتاحة والاعتمادية والأداء. تشمل هذه المرحلة عمليات إدارية مهمة، مثل: إدارة الأحداث المهمة للخدمة (كمتابعة رخص البرمجيات)، وإدارة الحوادث (كتعطُّل نظام التشغيل)، وإدارة الوصول إلى الخدمة (كمتابعة حسابات المستفيدين).

تقوم طبقة إدارة السحابة (انظر الفصل الثالث، شكل رقم (١-١)، ورقم (٣-٤))، وهي إحدى طبقات نهوذج عِمارة وتصميم الحوسبة السحابية، بتهيئة الموارد السحابية وصيانتها ومراقبتها والتحكم فيها عن طريق بوابة متاحة على شبكة الإنترنت تمكِّن العميل من الوصول إلى الأنظمة الرئيسية فيها؛ كنظام الإدارة عن بُعد، ونظام إدارة الموارد، ونظام إدارة الفوترة.

## ۱/۲/٦ التدوين (logging):

في سياق الحوسبة السحابية، يُعرّف التدوين بأنه عملية توثيق آلية لجميع الأحداث التي تجريها الخدمة السحابية أثناء تشغيلها، سواءً كانت هذه الأحداث متعلقة بالبيانات أو التجهيزات المادية أو الافتراضية أو الشبكات أو البرامج المشغِّلة للخدمة. تقتضي عملية التدوين كتابة معلومات مفصًلة عن الأحداث وتخزينها في وسيط تخزيني مركزي يسهل الوصول إليه عند فَقْد الاتصال بجوارد السحابة لأي سبب من الأسباب. يتم استخدام المعلومات المدونة بعد تحليلها ومعالجتها في تتبُّع الأخطاء والإبلاغ عنها حال وقوعها، وإرسال رسائل التحذير ورسائل التوعية وإشعارات التنبية.

يُعتبر التدوين أداةً رئيسية للقيام بإدارة أنظمة وتطبيقات الحاسب بكفاءة وفعالية. وتتأكد أهميته عند إدارة أنظمة تقنية موزعة متعددة الطبقات كالسحابة؛ كونها أكثر تعقيداً وأكثر مهامً. لذا فإنَّ تبني إستراتيجية للتدوين تُحدِّد طبيعة استخدامات المعلومات المدونة وتحدد متطلباتها - يُعدُّ أمراً في غاية الأهمية للحصول على حلول تقنية أكثر أماناً وقابليةً لممارسة العملية الإدارية عليها. تحتوي ملفات التدوين على معلومات مفيدة عن سلوك نشاط قواعد البيانات، ومعلومات عن وصول المستفيد إلى الخدمة السحابية، ومعلومات تساعد على تتبُّع الأخطاء ومعالجتها حال وقوعها، والعديد من الاستخدامات الأخرى. يوضح الجدول رقم (٦-١) قائمة باستخدامات ملفات التدوين في الأنظمة التقنية.

لقد أسهم انتقال البيئة الإنتاجية من داخل حدود المنظمة إلى السحابة في رفع درجة الوعي العام بأهمية إدارة الحوسبة عموماً وتفاصيل مهامها خصوصاً بعد أن بقيت غير ذات أهمية قصوى في السابق. على سبيل المثال، لم يكن أمن المعلومات والتطبيقات ذا أولوية على الرغم من إمكانية وجود ثغرات أمنية مُهدِّدة لهذه الأصول المهمة. ومع الانتقال إلى السحابة، أصبح الالتزام بالمعايير الأمنية، مثل ISO 27001 وSSAE-18 وSSAE-18، ضرورةً مُلحِّةً عند بناء الحلول التقنية. ولا يمكن تحقيق متطلبات هذه المعايير دون وجود تدوين يتم إدارته وحفظ ملفاته في خوادم تخزين مركزية ومنفصلة عن خوادم البيئة الإنتاجية؛ لضمان الوصول لها عند وقوع أي مشاكل في البيئة الإنتاجية.

يوجد متطلبان رئيسيان لبناء إستراتيجية تدوين مركزية ذات فائدة عالية:

١. تسجيل معلومات التدوين في منطقة تخزين مركزية ومنفصلة، من أجل تسهيل القيام بعمليات التدقيق وتنقيب واستكشاف البيانات وتحليلها كون المعلومات موجودة في

مكان واحد، ومن أجل تخفيف إمكانية فقدان معلومات التدوين كونها مخزنة في خوادم مستقلة عن خوادم البيئة الإنتاجية التي قد تتعرض لخلل يمنع الوصول إليها. ٢. توحيد شكل وبنية ملفات التدوين، وأسلوب تسميتها، ورموز الأخطاء المستخدمة للرسائل. تساعد هذه الممارسة على تحسين عمليات البحث في ملفات التدوين، وعلى إعطاء مخرجات متناسقة، كما تشجِّع على تصميم برامج آلية تعالج ملفات التدوين.

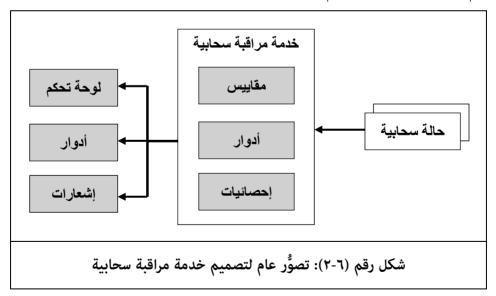
جدول رقم (٦-١): قامَّة باستخدامات ملفات التدوين في الأنظمة السحابية

وصف الاستخدام	الاستخدام	رقم
يتم جمع معلومات عن الأخطاء وتتبُّعها من ملفات التدوين بغرض تحليل ما يحدث في البيئة الإنتاجية للخدمات والتطبيقات السحابية، ثم الخروج بنتائج تساعد على معالجة هذه الأخطاء وتصحيحها.	استكشاف الأخطاء ومعالجتها (Troubleshooting)	١
يتم استخدام معلومات التدوين لتتبع عمليات دخول المستفيد الى الخدمة، سواء أكان الدخول ناجحاً أم فاشلاً. كما يتم استخدام معلومات التدوين بعد تحليلها بشكل دقيق، لأغراض اكتشاف عمليات التطفُّل والاختراقات، واكتشاف عمليات الاحتيال والغش.	الأمان (Security)	۲
التدقيق هو عملية فحص وتقييم كلً من: بنية تقنية المعلومات لمنظمة ما، والسياسات والإجراءات المتبعة لحماية الأصول التقنية (كالخوادم والبرمجيات). عند إجراء عملية التدقيق من قِبل المتخصصين، لا يتم الاقتصار فقط على فحص وتقييم البُنى التحتية والسياسات والإجراءات، بل يتم دعمها بعينة حقيقية من المعلومات يتم استخراجها من ملفات التدوين المسجَّلة أثناء تشغيل خدمات وتطبيقات البيئة الإنتاجية للسحابة.	التدقيق (Auditing)	٣

وصف الاستخدام	الاستخدام	رقم
تهدف عملية المراقبة إلى المساهمة في اكتشاف الأخطاء قبل وقوعها وبعده، ومتابعة نسب وكميات وسلوك استخدام الموارد السحابية، وذلك من خلال متابعة توجهات الأداء، وتحديد الخارج عن المألوف منها عبر الاطلاع على مؤشرات أداء مخصصة لهذا الشأن، مثل: متابعة نسب استخدام وحدة المعالجة المركزية (CPU)، وعدد العمليات التي تمَّ إجراؤها على وسيط تخزيني.	المراقبة (Monitoring)	٤

#### ۲/۲/٦ المراقبة (monitoring):

تهدف عملية المراقبة إلى تتبع واكتشاف الأخطاء قبل وقوعها وبعده، ومتابعة نسب وكميات وسلوك استخدام الموارد السحابية، وذلك من خلال متابعة توجهات الأداء، وتحديد الخارج عن المألوف منها عبر الاطلاع على مؤشرات أداء مخصصة لهذا الشأن. يوضح الشكل رقم (٦-٢) تصورًا عاماً لتصميم خدمة مراقبة سحابية.



يمكن مراقبة موارد السحابة (من خوادم وشبكات) من خلال مراقبة الخدمات السحابة، التي تتيح لمستخدم السحابة إمكانية جَمْع وتحليل البيانات الخاصة بالموارد. تتم عملية المراقبة من خلال خدمة سحابية تُسمَّى بخدمة المراقبة السحابية، مثل: خدمة محابية تُسمَّى بخدمة المراقبة السحابية، مثل: خدمة العبام (CloudWatch وخدمة CAAdvisor). تتيح هذه الخدمة القيام بالعمليات التالية:

- جمع وتحليل البيانات التي تمثّل مؤشراتٍ متنوعةً عن الأنظمة والتطبيقات. يتم الاحتفاظ بهذه المقاييس داخل كل نسخة سحابية (cloud instance). وتُعرف النسخة السحابية بأنها كائن برمجي يتم إنشاؤه مع كل اتصال ناجح يقوم به المستخدم مع السحابة، ويحتوي على مواصفات يحددها مزود الخدمة حسب طلب المستفيد، وعلى مجموعة وظائف مخولة بالتعامل مع الموارد الحاسوبية، مثل: أنظمة التشغيل، وخوادم التطبيقات، والتطبيقات البرمجية، ويمكن إنشاء عدة حالات منها بحيث يختلف بعضها عن بعض في المواصفات والوظائف المنوطة بها.
- إتاحة تعريف مقاييس جديدة إضافةً للموجودة، لمراقبة موارد السحابة حسب حاجة المستخدم.
- إتاحة تعريف أدوار يتم البدء في تنفيذها بناءً على البيانات المستخلصة من عملية المراقبة، على سبيل المثال، البدء في التوسُّع أو الانكماش في موارد السحابة عندما يصبح استخدام وحدة المعالجة المركزية (CPU) مرتفعاً أو منخفضاً، على التوالي.
- العدول رقم (٦-٢) قامَةً بمقاييس شائعة تُستخدَم لأغراض مراقبة موارد الحوسبة المحابية. ومما هو جديرٌ بالذكر أن هذه المقاييس تتنوع بتنوُّع الأدوار التي يقوم بها السحابية. ومما هو جديرٌ بالذكر أن هذه المقاييس تتنوع بتنوُّع الأدوار التي يقوم بها المستخدم في السحابة، سواء كان مطوراً (وفي هذا الدور يتم الاهتمام بمؤشرات، مثل: وقت التحميل، وأداء الشبكة)، أو إداريَ قواعد بيانات (حيث يتم الاهتمام هنا بمؤشرات، مثل: وقت الاستجابة لتعليمات SQL، والذاكرة الرئيسية)، أو أخصائي أنظمة تشغيل (حيث يتم الاهتمام هنا بمؤشرات، مثل: سعة وسيط التخزين، ونسب استغلال المعالج والذاكرة الرئيسية)، أو حتى مالكاً للمنتج (حيث يتم الاهتمام هنا بمؤشراتٍ، مثل: عدد المستخدمين الجُدد، والتكلفة لكل مستخدم).

جدول رقم (٦-٢): قامَّة مقاييس شائعة تُستخدَم لأغراض مراقبة موارد الحوسبة السحابية

المقياس	النوع	رقم
<ul> <li>سرعة المعالج.</li> <li>نسبة استغلال المعالج.</li> <li>نسبة بقاء المعالج كامناً.</li> </ul>	وحدة المعالجة المركزية (المعالج) (CPU)	1
<ul> <li>سعة وسيط التخزين.</li> <li>نسبة استغلال وسيط التخزين.</li> <li>عدد الوحدات الثنائية (bytes) / ثانية (قراءةً وكتابة).</li> <li>عدد العمليات / ثانية.</li> </ul>	وسيط التخزين (Disk)	۲
<ul> <li>نسبة الاستخدام.</li> <li>نسبة عدم الاستخدام.</li> </ul>	الذاكرة الرئيسية (Memory)	٣
<ul> <li>نسبة الرسائل الصغيرة / ثانية (packet/sec).</li> <li>نسبة الرسائل الواردة / الرسائل الصادرة.</li> </ul>	الواجهة (Interface)	٤
<ul> <li>حجم الحركة على الشبكة.</li> <li>نسبة فقدان الرسائل على الشبكة.</li> <li>وقت الاستجابة.</li> </ul>	الشبكة (Network)	5

تعتبر عملية المراقبة مهمة جداً لأي خدمة سحابية؛ لأنها تسمح للمستخدم بتتبُّع الحالة التشغيلية للخدمات والتطبيقات السحابية، والتعرُّف على مدى نجاعة تشغيلها. فعلى سبيل المثال، ربا يرغب مستفيد ما في مراقبة موقعه على شبكة الإنترنت والمستضاف على السحابة

بغرض التعرُّف على أداء الموقع وحجم الحركة عليه. فعند توفُّر معلومات المراقبة المستخلصة أثناء وقت التشغيل على شكل مؤشرات محددة ومعرفة مسبقاً عكن للمستفيد اتخاذ القرار المناسب فيما يتعلق بالتوسُّع أو الانكماش في الموارد السحابية حسب الإحصائيات التي تتيحها خدمة المراقبة السحابية.

# ٣/٦ عوامل نجاح التحوُّل إلى السحابة:

يُعرف التحوُّل للسحابة بأنه العملية التي يتمُّ فيها نقل واحد أو أكثر من التطبيقات الإلكترونية والبيئة التقنية المصاحبة لها (مخازن البيانات أو التجهيزات الشبكية) من البيئة التقنية الداخلية للمستفيد إلى البيئة السحابية، سواء كانت سحابة عامة أو خاصة أو مجتمعية أو هجينة. قد تبدو للوهلة الأولى أنَّ عملية التحوُّل إلى السحابة أفضل حالاً من عملية التطوير من البداية، إلا أن هناك العديد من المراحل الضرورية لضمان نجاحها، والتي ينبغي المرور عليها وتطبيقها لتحقيق الهدف الرئيسي من عملية التحوُّل للسحابة، وهو تخفيض التكاليف المادية. هذه المراحل هي: مرحلة التقييم، ومرحلة تحديد إستراتيجية التحوُّل للسحابة، ومرحلة المحاكاة الأولية للخدمة السحابية، ومرحلة تطبيق الخدمة السحابية، وأخيراً مرحلة اختبار الخدمة السحابية، انظر الشكل رقم (٦-٣).

في مرحلة التقييم، يتم إجراء تقييم شامل لجميع العناصر ذات العلاقة بالخدمة الإلكترونية المزمع نقلها إلى السحابة، مثل: البنية التحتية الحالية لها، وبُنيتها التركيبية، وكل ما يتعلق بالبيئة التي تعمل بها، مثل: تحديد الاحتياجات من الخوادم الحاسوبية ووسائط التخزين، وكيفية مراقبة وإدارة الخدمة، واتفاقية مستوى الخدمة (SLA) مع المزود، والإجراءات التشغيلية، والاعتبارات المادية، ودرجة المخاطرة المترتبة على التحوُّل للسحابة، ودرجة أمان الموارد بعد الانتقال للسحابة، والتراخيص المطلوبة.

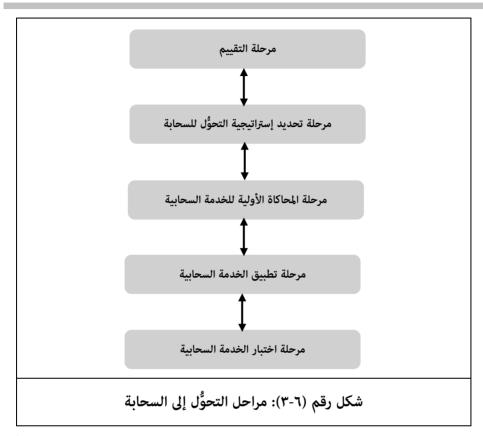
وفي مرحلة تحديد إستراتيجية التحوُّل للسحابة، يتم استخدام مخرجات مرحلة التقييم كمدخلات تسهم بشكل كبير في تحديد إستراتيجية التحوُّل للسحابة، فإما أن يتم التحوُّل دفعة واحدة، يتم إضافة الخدمة الإلكترونية مباشرةً إلى بيئتها الجديدة في السحابة، مع مراعاة نقل البيانات التابعة للخدمة والتطبيقات الأخرى المرتبطة والمعتمدة عليها بشكل منفصل؛ لضمان استمرارية التشغيل دون مشاكل. ويتم اللجوء إلى إستراتيجية التحوُّل التدريجي عند وجود إشكاليات متعلقة بتراخيص استخدام البرمجيات الخاصة بالخدمة، أو وجود خوادم تعمل على بيئة تقنية قديمة مثل

الحاسب المركزي (mainframe)، أو وجود ترابط وثيق مع تطبيقات إلكترونية. في جميع هذه الحالات، يتم النظر في مدى إمكانية تجزئة مكونات الخدمة، ومن ثَمَّ نقل الجزء الأقل تأثُّراً واعتماداً على المكونات الأخرى إلى السحابة، وإبقاء الجزء الآخر في بيئته الحالية.

في مرحلة المحاكاة الأولية للخدمة السحابية، يتم تجهيز بيئة مصغرة في السحابة تحاكي البيئة الحقيقية لتشغيل الخدمة بحيث تشتمل على واجهات المستخدم والتنقل بينها، وكذلك توفير بيانات اختبارية لإجراء سلسلة مكثفة من الاختبارات عليها؛ لغرض التأكُّد من إصلاح أي أخطاء ممكنة قبل تشغيل الخدمة عند نقلها بشكل كامل.

ويسبق مرحلة تطبيق الخدمة السحابية إجراء جميع التحسينات المُكتشَفة في المراحل السابقة، ثم يتم تجهيز الموارد الضرورية لتشغيل الخدمة السحابية كالخوادم السحابية والبرمجيات وقواعد البيانات، وإجراء جميع الإعدادات اللازمة في البيئة الجديدة، وضبط واختبار نقاط تكامل الخدمة السحابية مع الخدمات الأخرى، وتجهيز جميع البرمجيات المصاحبة للخدمة السحابية كبرمجيات المراقبة والإدارة والنسخ الاحتياطية والنسخ المكررة للخدمة ولبيانات الخدمة. عند اكتمال جميع هذه التجهيزات، يتم إطلاق الخدمة السحابية في البيئة الإنتاجية والبدء في تشغيلها.

وتأتي مرحلة الاختبار كمرحلة أخيرة تتلو مرحلة نقل الخدمة إلى السحابة، حيث يتم إجراء العديد من الاختبارات المكثفة للتأكد من أن عملية التحوُّل للسحابة أصبحت ناجحةً. ومن هذه الاختبارات، على سبيل المثال: إجراء اختبارات الأداء تحت أعباء متفاوتة، وإجراء اختبارات توقُّف أو فشل الخدمة ومن ثَمَّ استعادة تشغيلها، واختبارات التوسُّع والانكماش في الموارد تحت أعباء عمل مرتفعة ومنخفضة لضمان استمرارية تشغيل الخدمة السحابية تحت ظروف مختلفة.



يوجد ثلاث منهجيات شائعة الاستخدام يتم تبنيها بشكل واسع عند الرغبة في التحوُّل إلى السحابة (Writer, 2013). هذه المنهجيات هي: إعادة إطلاق التطبيقات الإلكترونية الحالية في السحابة، أو إعادة تصميم التطبيق الإلكتروني ليتلاءم مع بيئة السحابة، أو استبدال التطبيق الإلكتروني بخدمة سحابية جاهزة.

تُسمَّى منهجية إعادة إطلاق التطبيقات الإلكترونية الحالية في السحابة بالتحوُّل المادي إلى افتراضي (P2V). تتطلب هذه المنهجية القيام بخمس خطوات رئيسية، هي:

- ا. إنشاء خوادم افتراضية (VMs) لمواءمة التطبيق الإلكتروني مع بيئة السحابة، وللاستفادة من الميزات التى تقدِّمها التقنية الافتراضية في السحابة.
  - ٢. تهيئة وضبط قنوات اتصال التطبيق الإلكتروني بالموارد الأخرى في السحابة.
  - ٣. نسخ الشفرات البرمجية للتطبيق وكذلك بياناته إلى الخوادم الافتراضية (VMs).

- 3. إطلاق الخوادم الافتراضية (VMs) على السحابة.
- وعادة توجيه مستخدمي التطبيق إلى الموقع الجديد للخدمة عن طريق تزويدهم بعنوان رابط للخدمة (URL).

يمكن الاستعانة ببعض الأدوات الآلية للمساعدة في إطلاق التطبيق الحالي في السحابة بدلاً من إجرائها يدوياً، مثل: أداة (Microsoft Virtual Server Migration)، وأداة (VMware)، وأداة (VMware).

يتم اللجوء إلى المنهجية الثانية، إعادة تصميم التطبيق الإلكتروني، بعد التمعُّن في نتائج تحليل مرحلتي التقييم وتحديد إستراتيجية التحوُّل للسحابة، انظر الشكل رقم (٦-٣). قد تُظهِر هذه النتائج الحاجة إلى الاستفادة من ميزات البيئة السحابية الجديدة، والتي تتيح الوصول إلى شريحة جديدة من العملاء؛ مها يتطلب ضرورة تحقيق متطلبات تقنية جديدة في الخدمة، وبالتالي ضرورة إجراء إعادة تصميم التطبيق الإلكتروني. إضافةً إلى ذلك، تتيح خدمة التحليلات (analytics) الموجودة في السحابة إمكانية التعرُّف على أنهاط سلوك مستخدمي الخدمة السحابية، كما قد تساعد منصات التواصل الاجتماعي على وصول وانتشار الخدمة إلى قطاعات أعمال جديدة. قد تشكل كلُّ هذه الفوائد إضافات ذات قيمة لمالك الخدمة؛ الأمر الذي يتطلب إعادة تصميم التطبيق الإلكتروني ليتلاءم مع مثل هذه الخدمات على السحابة. يمكن الاستعانة ببعض الأدوات الآلية للمساعدة في إعادة تصميم التطبيق الإلكتروني، مثل: أداة (Microsoft Silverlight)، وأداة (Adobe Flex).

أما استبدال التطبيق الإلكتروني بخدمة سحابية جاهزة فذلك يعني التخلص من التطبيق الإلكتروني الحالي واستبداله بمنتج تجاري جاهز على السحابة (خدمة في Saas) لأسباب غالباً ما تكون متعلقة بمتطلبات الأعمال بالنسبة للمستفيد. تناسبُ هذه المنهجيةُ المنظمات حديثةَ النشأة والأفرادَ، لأسباب متعلقة بالترشيد المالي مقارنةً بالخيارات الأخرى. كما تجذب المنظمات الكبرى ذات القدرات التقنية المتقدمة، خصوصاً عندما تكون تلك الخدمات الجاهزة لا تمثل نشاطاً رئيسياً لتلك المنظمات. على سبيل المثال، إذا كان النشاط الرئيسي لمنظمة ما هو تقنية المعلومات، فلا ينبغي أن تقوم بتصميم نظام إلكتروني لخدمة إدارة علاقات العملاء (CRM) وهي تستطيع الحصول عليه وبتكلفة معقولة كخدمة (SaaS). ما يعيب هذا الخيار هو انخفاض مستوى التحكم المتاح للمستفيد لتخصيص أو تعديل شفرات لعبيق الإلكتروني ليحقق جميع احتياجات المستفيد. إلا أنه يمكن تخفيف أثر هذا العيب

عن طريق إجراء اختبارات مكثفة على الخدمة السحابية قبل شرائها؛ لضمان أن تكون مستويات الإتاحة والاعتمادية مرتفعة، وجميع الوحدات الوظيفية في الخدمة السحابية تحقِّق متطلبات مستخدم الخدمة.

قد تواجه عملية التحوُّل إلى السحابة تحديات كثيرة تؤدي إلى فشلها، ومن هذه التحديات: عدم وجود أهداف مقنعة للقيام بعملية التحوُّل، أو عدم وجود دعم كافٍ من قيادات المنظمة، أو نقص في وجود الموارد البشرية المؤهلة أو نقص في الموارد المالية؛ لذا من الضروري توفير البيئة المناسبة لإنجاح عملية التحول إلى السحابة عن طريق دعم وتعزيز عوامل النجاح التالية:

- وجود أهداف مقنعة للتحوُّل إلى السحابة:
- على غرار مشاريع التقنية الأخرى، يحتاج مشروع التحوُّل إلى السحابة تحديد الأهداف بوضوح، وتشكيل فريق عمل مؤهل، والالتزام بالفترة الزمنية المعطاة للتحوُّل، والالتزام بالميزانية المالية المحددة، وضمان استمرار التواصل بين أصحاب المصلحة في هذا المشروع. يسهل تحديد الأهداف من خلال الإجابة عن تساؤلات مطروحة، مثل: ما هي الاحتياجات المطلوب تنفيذها؟ ومَن سيقوم بتنفيذها؟ ومتى سيتم تنفيذها؟ وكيف سيتم تنفيذها؟
- التزام قيادات المنظمة المستفيدة بتوفير الدعم الكافي لإنجاح مشروع التحول إلى
   السحابة:
- يمكن الحصول على هذا الالتزام من خلال النجاح في تقديم أهداف تُقنع قيادات المنظمة بضرورة القيام بالتحوُّل. وتنطوي استمرارية وجود هذا الدعم أيضاً على الالتزام بتوفير الموارد البشرية والمالية، وتذليل الصِّعاب التي قد تؤدي إلى تأخير مشروع التحوُّل.
  - توفير الموارد المناسبة لمشروع التحوُّل إلى السحابة:
- تشير الموارد هنا إلى الموارد البشرية العارفة بالبيئة التقنية الحالية والبيئة السحابية، والموارد المالية الكافية لتغطية جميع تكاليف المشروع، ووجود رئيس فريق للمشروع يكون على مستوى من الخبرة والدراية تكون كافية لتشكيل فريق عمل متجانس، وعمل خطة مشروع، ويضمن تنفيذ المشروع في حدود القيود البشرية والمالية الموفَّرة له.
- استمرار التنسيق والتواصل مع جميع الأطراف ذات العلاقة بعملية التحوُّل إلى السحابة من قيادات المنظمة، وفريق العمل، والمستخدمن النهائين للخدمة.

#### ٤/٦ دور المستفيد في تفعيل عمل السحابة:

في بيئة الحوسبة السحابية، قد يكون المستفيد منظمةً أو فرداً، بحيث يقوم باستخدام الموارد التقنية السحابية (برمجيات أو تجهيزات مادية) المتاحة على هيئة ثلاثة نهاذج من الخدمات، هي: البرمجيات (SaaS)، أو المنصات (PaaS)، أو البنية التحتية (SaaS). عند مقارنة مستويات الأعباء الإدارية المنوطة بالمستفيد في كلِّ من البيئة التقليدية (حيث يكون مطوراً ومشغلاً ومستخدماً) وفي البيئة السحابية، نجد أنها تكون بالتأكيد أكثر في البيئة التقليدية من عدة أبعاد، تشمل مستويات التحكُّم في الموارد، وضبط الإعدادات، ومراقبة الأداء بشكل عام، وضبط التعامل مع أعباء منخفضة ومرتفعة على الموارد، بالإضافة إلى العديد من المهام الإدارية الأخرى. كما أنه عند مقارنة مستويات الأعباء الإدارية المنوطة بالمستفيد داخل السحابة نفسها، نجد أنها تختلف أيضاً حسب الدور المنوط به في أحد النهاذج الثلاثة لخدمات الحوسبة السحابية: البنية التحتية كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS)، انظر الجدول رقم (٥-٤) من الفصل الخامس.

نستعرض في هذا الجزء أبرز الأدوار والمسؤوليات المتعددة التي يقوم بها المستفيد حسب نموذج خدمة الحوسبة السحابية (IaaS, PaaS, SaaS) الذي يعمل به، حيث تختلف هذه الأدوار والمسؤوليات؛ نظراً لاختلاف مستويات التحكم في الموارد التقنية التي تُمنح للمستفيد في كل واحد من هذه النماذج الثلاثة.

في البنية التحتية كخدمة (IaaS)، يستطيع المستفيد الوصول إلى الخوادم الافتراضية (VMs) من خلال بوابة على شبكة الإنترنت عَكِّنه من الوصول إلى نظام إدارة عن بُعد للقيام بمهام ضرورية لتفعيل دوره كمستفيد من البنية التحتية كخدمة (IaaS). وهذه المهام هي:

- ضبط خصائص القابلية للتوسُّع والانكماش في الموارد التقنية؛ كجعلها ذاتية التشغيل أو تشغيل ميزة التوازن في الأعباء.
- ضبط دورة حياة الموارد التقنية الافتراضية على السحابة (تشغيل المورد، إيقافه، إعادة تشغيله).
- التحكُّم في البيئة الشبكية الافتراضية وضوابط الدخول على الشبكة (كالجدران النارية).
  - التحكم في شروط الاستخدام وحسابات المشتركين.
  - إدارة حجوزات موارد السحابة (كتخصيص خادم افتراضي بمستخدم قبل استخدامه).

- إدارة شهادات التصديق الرقمية والكلمات السرية لإداريي موارد السحابة (administrators) باستخدام خدمة إدارة الهوية والوصول (IAM).
  - إدارة وتهيئة كل ما يتعلق بأمن البنية التحتية الافتراضية.
- إدارة المخزن المخصَّص للصورة الافتراضية للخادم (عمل نسخ احتياطية منه، أو ترحيله، أو جلبه).
  - إدارة خيارات الإتاحة العالية (تجاوز الفشل، تجميع الموارد التقنية).
- اختيار ومراقبة مقاييس اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) الخاصة بالبنية التحتية كخدمة (IaaS).
- اختيار البرمجيات الأساسية (مثل، أنظمة التشغيل والبرمجيات المثبتة مسبقاً للخوادم الافتراضية الجديدة).
- تحدید الخیارات المتاحة من التجهیزات المادیة وتهیئتها (مثل: تحدید قدرات المعالجة لوحدة المکزیة المرکزیة CPU، والذاکرة الرئیسیة RAM، وخادم التخزین).
  - تحديد الموقع الجغرافي لاستضافة موارد السحابة.
    - إدارة ومتابعة التكاليف المادية.

في المنصة كخدمة (IaaS)، يستطيع المستفيد (وهو مطور الخدمة السحابية في هذه الحالة) استخدام بيئة تطوير متكاملة تُسمَّى PaaS IDE، لتطوير التطبيقات الإلكترونية واختبارها وتشغيلها؛ إما على السحابة أو محليًّا في مركز بياناته، ثم يتم بعد ذلك تحميل التطبيق المكتمل والمُترجَم إلى السحابة وإطلاقه على بيئة جاهزة. هناك العديد من بيئات التطوير المتكاملة المتاحة للمطور على السحابة، مثل: (Cloud9, OxE, Neutron, Orion, إلا أنها تشترك جميعاً في عرض أدوات رئيسية فيها، مثل: لغات البرمجة، ومكتبات البرمجيات الجاهزة الاستخدام، ومكتبات الأصناف الجاهزة الاستخدام، والأُطُر (frameworks)، وواجهات التطبيقات البرمجية (APIs). يستطيع المستفيد الوصول إلى بيئة التطوير PaaS IDE من خلال بوابة على شبكة الإنترنت للقيام بمهام ضرورية لتفعيل دوره كمستفيد من المنصة كخدمة (PaaS). وهذه المهام هي:

• التحكم في شروط الاستخدام وحسابات المشتركين.

- اختيار منصة البرمجيات وأُطُر التطوير.
- اختيار وسائط التخزين السحابية وخصائصها لاستخدامها كمخزن بيانات للخدمة الإلكترونية.
- ضبط دورة حياة التطبيق الإلكتروني المطوَّر على منصة (PaaS) (إطلاق التطبيق على السحابة، بدء تشغيله، إيقافه، إعادة تشغيله، إلغاؤه).
  - التحكم في إصدارات التطبيق وتشغيل المناسب منها.
- تهيئة الآليات المتعلقة مستويات إتاحة التطبيق على السحابة ومستوى الاعتمادية له.
- إدارة شهادات التصديق الرقمية للمطورين وإداريي موارد السحابة باستخدام خدمة إدارة الهوية والوصول (IAM).
  - إدارة إعدادات الأمان العامة، مثل مداخل الوصول الشبكية (ports).
- اختيار ومراقبة مقاييس اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) الخاصة بالبرمجيات كخدمة (PaaS).
  - إدارة ومراقبة استخدامات الخدمة والتكاليف المادية لموارد السحابة المخصصة.
    - ضبط خصائص التوسُّع والانكماش، مثل حصص الاستخدام المحددة مسبقاً.
      - تهيئة آلية عمل موازن الأحمال (load balancer).

في البرمجيات كخدمة (SaaS)، يستطيع المستفيد الاستخدام والوصول إلى التطبيقات السحابية التي يملكها ويستضيفها في الغالب طرفٌ ثالث، وبالتالي يتخلص هذا المستفيد من مسؤولية صيانة وإدارة البيئة المُستضيفة والمصاحبة للتطبيق السحابي. يتم تصميم التطبيقات السحابية كخدمات عامة يتشارك في استخدامها شريحة واسعة من المستفيدين؛ الأمر الذي يعني أنه لا يُتاح لمستخدمي الخدمة السحابية تكييفها بما يتطابق بشكل كامل مع متطلباتهم (مثال شائع على خدمة SaaS هو تطبيق قوقل مابز Google Maps). تقتصر خيارات تكييف وتخصيص الخدمة السحابية بالنسبة للمستفيد على ضبط استخدامات وقت التشغيل، والتي يتم توليدها تلقائياً وبشكل مصاحب لتشغيل الخدمة، على سبيل المثال:

- إدارة وتهيئة ما يتعلق بأمن الخدمة السحابية.
  - إدارة خيارات الإتاحة والاعتمادية.

- ادارة ومراقبة التكاليف المادية المتعلقة بالخدمة السحابية.
- إدارة حسابات المستخدمين وملفاتهم الشخصية وصلاحيات دخولهم للخدمة.
- اختيار ومراقبة مقاييس اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) الخاصة بالبرمجيات كخدمة (IaaS).
  - ضبط خصائص التوسُّع والانكماش بحيث تكون يدويةً أو تلقائية.

#### ٥/٦ إدارة البنية التحتية للسحابة:

تُعتبر البنية التحتية التقنية عثابة العمود الفقري للسحابة، إذ إنَّ أداءَها لمهامها بدون خلل عِثِّل المؤشر الأول لجودة الخدمة المقدَّمة. فإذا لم تتم إدارة البنية التحتية التقنية على الوجه الأمثل، فقد يؤدي ذلك إلى فشل عمل السحابة بالكامل، وبالتالي التأثير سلباً على جودة الخدمة. وحيث إنَّ البنية التحتية التقنية عبارة من مجموعة من الموارد المتنوعة من برمجيات وتجهيزات مادية، فإنَّ العنصر الرئيسي في نجاح إدارة السحابة هو إدارة تلك الموارد بكفاءة وفاعلية.

هناك العديدُ من المهام التي تؤديها إدارة الموارد، مثل: جدولة تنفيذها للمهام، وإتاحة المزيد منها للاستخدام لمواجهة الأعباء المتزايدة، أو تخفيض أعدادها عند انخفاض تلك الأعباء، وموازنة أعباء المهام الموجهة إلى الموارد عن طريق توزيعها على أكثر من مورد لتجنبُ إغراق مورد وحيد بكم هائل من الطلبات، وتحسين أداء هذه الموارد (كتعزيز دور الخوادم ووسائط التخزين)، وترقية البرمجيات وصيانتها واستبدالها وتحديثها. يتم إدارة بعض هذه المهام بشكل آلي أو تلقائي عن طريق البرمجيات الأساسية كأنظمة التشغيل التي تقوم بجدولة تنفيذ المهام الداخلية، وكذلك التحكم في الأداء الداخلي للسحابة. إنَّ كثرة الموارد التقنية الموظفة في السحابة واختلاف أنواعها ومورديها وتعدد والمداراتها، يجعل منها نظاماً معقداً للغاية، ويزداد هذا التعقيد بوجود خاصية مشاركة عدد كبير من المستفيدين في استخدام تلك الموارد؛ الأمر الذي يضيف عبئاً آخر يستوجب ضمان أن يتم تشغيل الموارد بشكل مثالي وبجودة عالية.

تؤدي الإدارة الضعيفة للموارد السحابية إلى ظهور بعض المشاكل المتعلقة بجودة أداء السحابة، وتشغيل وظائفها، والكُلفة المادية. فيما يتعلق بالأداء، فإنَّ الإخلال بإدارة أي مورد في السحابة قد يؤثر ذلك على أداء السحابة بأكملها. لذا يُعتبَر الأداء أحدَ أهم الخصائص

النوعية للخدمات السحابية، ويتم قياسه مؤشرات عديدة، من أهمها: وقت الاستجابة للخدمة السحابية، وأداء الشبكة الحاسوبية الداخلية، وأداء الخوادم. غالباً ما يكون الأداء عنصراً رئيسياً يتمُّ الإشارة إليه في اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)، والذي يحرص مزود الخدمة على الوفاء متطلباته وتحقيقه بتحقيق مستويات مرتفعة لمؤشراته. فيما يتعلق بتشغيل وظائف السحابة، فذلك يشير إلى بُعدين اثنين، هما: مدى قدرة الخدمة السحابية على تنفيذ المهمة المستهدفة بشكل كامل، ومدى سهولة تنفيذ تلك المهمة. على سبيل المثال، إذا كانت الخدمة السحابية هي تخزين بيانات مستفيد في وسيط تخزيني (مثل: Amazon S3)، فينبغى أن تنجح الخدمة في تخزين البيانات المستهدفة بشكل كامل دون اجتزاء، وكذلك ينبغى أن يكون تنفيذ هذه العملية سهلاً ومتناسقاً. إنَّ أهمية خاصية تشغيل وظائف السحابة تحتم أن يعتني مزود الخدمة بها مهما كانت كلفتها المادية، فعند وجود إخلال في تشغيل وظائف السحابة ينتفي الغرض من الصيانة والإنفاق على السحابة بأكملها بالنسبة لمزود الخدمة، كما يؤدي ذلك إلى الإخلال ببنود اتفاقية مستوى الخدمة (SLA). أخيراً فيما يتعلق بالكُلفة المادية، فإنَّ القاعدة المرتبطة بها هي أن الإدارة الفاعلة للموارد تكون مقرونةً على الدوام بإنفاق مادى أقل. عندما يتحمل مزود الخدمة تكاليف مادية أقل لإدارة موارد السحابة سوف يسعى بالتأكيد إلى تخفيض رسوم الخدمات السحابية بغرض بناء قاعدة جيدة من المستفيدين؛ الأمر الذي يعنى زيادة إقبال المستفيدين على الاستفادة من الخدمات بغرض زيادة هامش أرباحهم أيضاً. على النقيض من ذلك، عندما ترتفع التكلفة المادية لإدارة موارد السحابة سيؤدى ذلك إلى ارتفاع تكلفة الوصول إليها، وزيادة في رسوم الخدمات السحابية، وبالتالي تحميل المستفيد هذه الزيادة في التكلفة. مع زيادة رسوم الخدمات السحابية تنخفض إمكانية بناء قاعدة واسعة من المستفيدين، ومن ثُمَّ تحقيق هُو محدود لقطاع صناعة الخدمات السحابية.

هناك أيضاً ثلاثة محاور ترتبط ارتباطاً وثيقاً بعملية إدارة الموارد السحابية. هذه المحاور هي: استهلاك الطاقة، وتذبذب الأعباء السحابية، وحوكمة السحابة.

أولاً، تسمح مشاركة الموارد السحابية التي تتيحها الحوسبة السحابية بين عدة مستفيدين مستوى مستقلين بمشاركة التكاليف المادية أيضاً فيما بينهم؛ مما يؤدي ليس فقط إلى تحسين مستوى الاستخدام والكفاءة للموارد، خصوصاً في تلك الحالات التي لا يكاد يتخطى مستوى الاستخدام ١٠% إلى ٢٠%، بل إلى توفير استهلاك الطاقة تحقيقاً لمبدأ التقنية الخضراء، من خلال إدارة فاعلة للموارد السحابية تتمثل في وجود خصائص تقنية تساعد على موازنة الأعباء

فيما بين الموارد، ومن خلال تخصيص المهام والتحكم والرقابة الذاتية الآنية. وبذا فإن المحصلة النهائية لمشاركة كل هذه التكاليف المادية هو رفع نسبة العائد على الاستثمار بالنسبة لمزود الخدمة عند توزيع قدرات ووقت المورد التقنى على أكثر من مستفيد في نفس الوقت.

ثانياً، يُقصَد بتذبذب الأعباء السحابية استمرارية تغيُّر (زيادةً أو انخفاضاً) الأعباء العملية في السحابة. على سبيل المثال، عند توقع أن يكون عدد المستخدمين لخدمة سحابية (كالتقدُّم لوظيفة) ١٠٠ ألف متقدم، بينما يصبح العدد الفعلي ٢٠٠ ألف متقدم (زيادة عن المتوقع)، أو ربما يصبح ٥٠ ألف متقدم (انخفاض عن المتوقع). يمكن تقسيم تذبذب الأعباء إلى نوعين اثنين: مُتوقعً وغير مُتوقعً بالنسبة للتذبذب المتوقع يسهل التعامل معه، حيث يمكن تهيئة موارد السحابة مسبقاً للتعامل مع سيناريوهات مختلفة لطبيعة تلك التذبذبات. على النقيض من ذلك، فإنه يصعب التعامل مع التذبذبات غير المتوقعة إلا بالقياس على حالات سابقة وتحديد فتراتها الزمنية، ومن ثَمَّ التهيؤ لها. ما لم يكن هناك إدارة فاعلة للموارد تتضمن وجود سيناريوهات جاهزة للتطبيق عند حدوث تغيُّر مهم في أعباء العمليات السحابية، فإنَّ حدوث خلل في الخدمة السحابية أمرٌ حتمي يؤدي إلى الفشل في تحقيق متطلبات اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) ومخالفة بنودها.

ثالثاً، تُعرَف حوكمة السحابة بأنها مفهوم يشير إلى تطبيق مجموعة من المبادئ والإجراءات على استخدام الخدمات السحابية؛ بهدف حفظ حقوق كلٍّ من مزود الخدمة والمستفيد منها. على الرغم من وجود علاقة وثيقة بين حوكمة السحابة وإدارة مواردها، إلا أن هناك اختلافًا بينهما لشمولية مفهوم حوكمة السحابة التي تغطي ثلاثة أبعاد رئيسية:

- البعد التقني، ويشمل كيف يقوم مزود الخدمة بـ:
  - ٥ دعم إدارة التغيير.
  - توفر الإتاحة العالية.
  - O إتاحة التوسُّع والانكماش في استخدام الموارد.
- O توفير إجراءات للتعامل مع الفشل في حال وقوعه.
  - O توفير إجراءات أمنية عند استخدام الإنترنت.
    - O توفير إجراءات أمنية للموارد الفعلية.
- البعد القانوني، ويشمل أهم القضايا التي ينبغي الإشارة إليها في اتفاقية مستوى الخدمة (SLA):

٢٦٠

- O معايير الخدمة السحابية التي يجب الحفاظ عليها.
  - O الاحتفاظ بحقوق ملكية البيانات.
    - ٥ موقع مركز البيانات.
    - ٥ حقوق الخصوصية.
  - O مسؤولية اختراق وتسرُّب البيانات.
- O السياسات والإجراءات المتبعة في حال وقوع أي تهديد أمني، كالاختراق أو التسرُّب.
  - التعافي من الكوارث.
  - كيفية معالجة المشاكل حال وقوعها.
  - O الالتزامات المترتبة على بداية ونهاية اتفاقية مستوى الخدمة.

#### البعد المهنى، ويشمل:

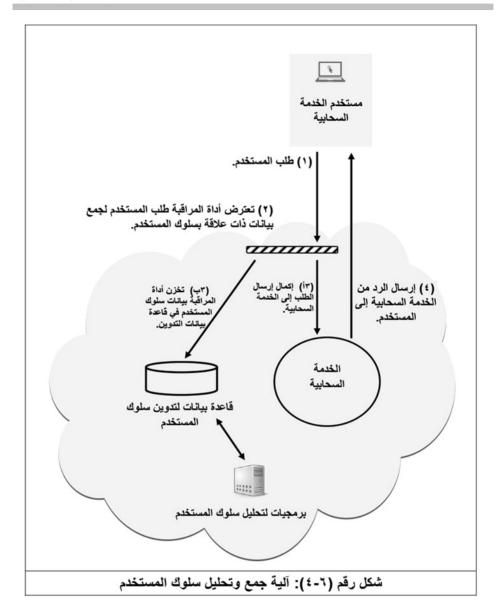
- O سمعة مزود الخدمة السحابية.
- الاستقرار المالي لمزود الخدمة السحابية.
- O العمر الزمني لمزود الخدمة السحابية في مجال الحوسبة السحابية.
  - O الممارسات الإدارية لمراكز بيانات مزود الخدمة السحابية.

قشًّ اتفاقية مستوى الخدمة جانباً مهماً من جوانب حوكمة السحابة، إذ تغطي مجموعة من القواعد والبنود التي يتم الاتفاق عليها بين مزود الخدمة والمستفيد منها، كما أنها تحدِّد عوامل جودة الخدمة. في حال عدم الالتزام ببنودها، يتعين على المخالف دفع الغرامة المنصوص عليها. هناك العديد من المقاييس الإحصائية الشائعة في كل اتفاقية مستوى خدمة، مثل: نسبة إتاحة الخدمة السحابية، ووقت تحميل صفحة الويب، ووقت معالجة المعاملات الإلكترونية، ووقت الاستجابة للطلبات الموجهة إلى التطبيقات الإلكترونية، ووقت إصلاح الأعطال، إضافة إلى العديد من البيانات الأخرى. يتم التتبع والإبلاغ عن هذه المقاييس ومشاركتها عن طريق نظام إلكتروني يقوم بالتسجيل والتتبع والمراقبة. هذا النظام هو نظام إدارة اتفاقية مستوى الخدمة (SLA). يقوم هذا النظام بمهام أساسية، مثل الجمع والتخزين والإبلاغ عن البيانات الأساسية (أو المقاييس الإحصائية) لاتفاقية مستوى الخدمة. كما يقوم النظام بإرسال التنبيهات اللازمة عن حالة تشغيل الخدمات والموارد السحابية إلى نظام الإدارة عن بُعد، للقيام بالتغذية الراجعة اللازمة لضمان تماشي مقاييس الخدمة أو المؤود السحابي مع ما جاء في اتفاقية مستوى الخدمة.

#### ٦/٦ إدارة تطبيقات السحابة:

تتزايد أعداد المنظمات التي تصبو إلى بناء تطبيقاتها الإلكترونية على المنصات السحابية أو نقلها إليها، بغرض تحسين أدائها ومرونتها في التكيف مع الاحتياجات المتغيرة بشكل مستمر نتيجةً للعولمة التي تتغلغل في مجال الأعمال بشكل متسارع؛ مما يتطلب سرعة في الاستجابة لهذه الاحتياجات. غالباً ما يجلب هذا التحول إلى بيئة السحابة تعقيدات جديدة، تتمثل في زيادة مكونات هذه التطبيقات، وتجعل التعامل معها أكثر عمقاً. قد يتطلب الأمر لمجابهة هذه التعقيدات ضرورة زيادة بعض القدرات التقنية، مثل سِعَات التخزين وقواعد البيانات التي يقدمها مزودو الخدمات السحابية. وقد لا يقتصر الأمر على ذلك بل يتعداه إلى ضرورة الاستعانة بمزود خدمة آخر يتيح خدمات سحابية جاهزة (خدمات البرمجيات كخدمة - PaaS)، مثل: خدمة اصطفاف الرسائل، أو خدمة التحكم في الوصول إلى الموارد التقنية وإدارة الهوية والحسابات، أو خدمة علاقات العملاء (CRM). لذلك من الضرورة السحابة، أو حتى تطويرها على منصة سحابية جاهزة، أو نقلها من البيئة الداخلية للمنظمة إلى السحابة، أو حتى تطويرها على منصة سحابية، أن يتم التأكد من طبيعة البنية التحتية التقنية التي تتطلبها، والتطبيقات الأخرى التي تحتاج التفاعل معها، وكيفية صيانتها أثناء التقنية التي تتطلبها،

تتطلب الطبيعة المركبة للتطبيقات السحابية النظر بشمولية إلى جميع الخدمات والتطبيقات ذات العلاقة؛ للتأكد من نسب إتاحتها أثناء التشغيل الفعلي. من هنا تبرز أهمية إدارة تطبيقات السحابة التي تحمل على عاتقها معالجة هذه المشاكل وتقديم الحلول المناسبة لها. تساعد الإدارة الفاعلة لتطبيقات السحابة في تطبيق سياسات المنظمة المستفيدة وتنفيذ إجراءاتها من خلال القيام بالعمليات الإدارية الأساسية؛ كالمراقبة والحوكمة والمراجعة والتدقيق، خلال فترة تشغيل التطبيق على السحابة. من خلال المعلومات التي يتم بمخرجات لهذه العمليات الإدارية على التطبيق الإلكتروني، وتسجيل الأحداث المهمة التي تتم أثناء عملية التشغيل، ومن ثَم تحليلها، عكن كل ذلك من اتخاذ القرارات المناسبة التي قد تكون على شكل زيادة في القدرات والسعات التقنية أو حتى ضرورة تقديم خدمات جديدة مساندة. علاوة على ذلك، يتوجب دعم إدارة التطبيقات السحابية بمجموعة من الأدوات والإجراءات اللازمة للتمكن من إدارة بيئات إلكترونية أخرى يتزامن ضرورة تشغيلها مع تشغيل التطبيقات السحابية، مثل:



• نظام إدارة الفوترة الذي يتزامن تشغيله مع الخدمات السحابية بمقابل مادي (ومن Scoro ،Zoho Books ،Tipalti ،Xero ،FreshBooks ).

يوضح الشكل رقم (٣-٤) من الفصل الثالث، آلية عمل نظام إدارة الفوترة كواحد من ضمن أربعة أنظمة آلية رئيسية تُستخدَم لإدارة بيئة الحوسبة السحابية.

• تطبیقات تحلیل سلوك المستخدم لاستكشاف أنهاط كیفیة استخدام الخدمة السحابیة بغرض تطویر الخدمة في إصداراتها القادمة (ومن أمثلتها: Bime، وSproutSocial). یوضح الشكل رقم (٦-٤) آلیة جمع وتحلیل سلوك المستخدم.

# الفصل السابع التقنية الافتراضية

يستعرض الفصل السابع مفهوم التقنية الافتراضية (virtualization) عبر تقديم تعريف مؤصًّل لها. تهدف التقنية الافتراضية إلى زيادة الانتفاع من الموارد الحاسوبية بأكبر قدر ممكن، وزيادة العائد على الاستثمار لمَنْ يملك تلك الموارد التقنية. كما أنها تسمح بمشاركة نفس المورد التقني بين العديد من المستفيدين، وتساعد على إعطاء مستويات مختلفة لمبدأ إخفاء تفاصيل التعامل المباشر مع الموارد التقنية المتاحة بالنسبة للمستفيد وترك ذلك لمزود الخدمة. ثم يستعرض هذا الفصل الفوائد والمساوئ من استخدام التقنية الافتراضية، ويتطرق إلى أنواع الموارد التي يمكن تحويلها افتراضياً؛ كالخوادم، ومخازن البيانات، والشبكة، والقدرة الحاسوبية. ويتم التطرُق إلى المنهجيات الثلاث للتقنية الافتراضية، وهي: (١) الافتراضية الكاملة، و(٢) الافتراضية المُمكنة بالتجهيزات المادية. ثم يتم استعراض مفهوم برمجية التقنية الافتراضية التي يتم توظيفها لإدارة ومراقبة البيئة الافتراضية، ويتم استعراض أبرز معوقات برمجية التقنية الافتراضية؛ كالقصور في تقديم الدعم الفني، ومستوى الأمان، وزيادة الأعباء عمل التقنية الافتراضية؛ كالقصور في تقديم الدعم الفني، ومستوى الأمان، وزيادة الأعباء وتأثيرها على الأداء، ومشكلة عدم التوافقية، والتحديات الإدارية.

#### ١/٧ مقدمة:

تُعتبر التقنية الافتراضية مكوِّناً أساسياً للبنية التحتية التقنية للسحابة، إذ تسهم في تفعيل وتطبيق الخصائص الأساسية للحوسبة السحابية بشكل مباشر وغير مباشر. تحديداً، تسهم التقنية الافتراضية بشكل مباشر في تطبيق خاصية "الحوسبة السحابية عبارة عن تجمُّع واسع من الموارد الحاسوبية "، وخاصية "الحوسبة السحابية ذات مرونة سريعة في تخصيص وتحرير تلك الموارد"، في حين تُسهم بشكل غير مباشر في تفعيل الخصائص الثلاث الأخرى، انظر الشكل رقم (٢-١) من الفصل الثاني. قبل ظهور التقنية الافتراضية، كان من المعتاد أن يتم تخصيص قدرات المورد الحاسوبي الواحد (خادم، مخزن، شبكة) لأداء مهام محددة في أوقات معينة لمستفيد واحد في مركز البيانات الخاص به، مع عدم إمكانية استغلال هذا المورد الحاسوبي لأداء مهام أخرى ولمستفيدين آخرين؛ وبذا تنتفى إمكانية المؤرد الحاسوبي لأداء مهام أخرى ولمستفيدين آخرين؛ وبذا تنتفى إمكانية

مشاركة قدرات هذا المورد خلال أوقات ركوده (أوقات عدم تخصيص مهام له). ومع ظهور الحوسبة السحابية وتوظيف التقنية الافتراضية كطبقة وسيطة تعلو طبقة البنية التحتية التقنية، أصبح التعامل مع هذه البنية افتراضياً بشكلٍ غير مباشر مروراً بطبقة وسيطة تُسمَّى بالطبقة الافتراضية. إنَّ التحوُّل من التعامل المباشر مع البنية التحتية إلى التعامل غير المباشر في بيئة الحوسبة السحابية عبر واجهات برمجية سهلة الاستخدام، قد حفَّز الكثيرَ من المنظمات الصغيرة والمتوسطة التي لا تستطيع تحمِّل تكاليف شراء التجهيزات المادية على اقتناء موارد البنية التحتية التقنية كخدمة سحابية مدفوعة الثمن حسب مقدار الاستخدام، وفي ظرف دقائق معدودة عبر شبكة الإنترنت. وبشكل عام، هناك ثلاثة مبادئ أساسية مكَّنت من تغيير مفهوم التعامل مع طبقة البنية التحتية، وهذه المبادئ هي: التقنية الافتراضية، وتسمح عشاركة وتقنية توزيع الأحمال، وإمكانية التزويد بالموارد الحاسوبية حسب الطلب. وتزيد التقنية الافتراضية من مستوى الانتفاع بالقدرات غير المُستَغلَّة للموارد التقنية، وتسمح عشاركة نفس المورد التقني بين العديد من المستفيدين، ومن ثَمَّ توفير استهلاك الطاقة تحقيقاً لمبدأ التقنية الخضراء (Green IT)، وزيادة العائد على الاستثمار بالنسبة لمزود الخدمة، وتسهيل الراد المخصصة للمستفيد.

#### ٢/٧ تعريف التقنية الافتراضية:

كما هو الحال مع ظهور أي مصطلح جديد في عالم تقنية المعلومات، يغيب وجود تعريف موحَّد للتقنية الافتراضية مُتِّفَق عليه بين كل المهتمين بها، من باحثين وخبراء وممارسين. ومراجعة الأدبيات العلمية التي تتطرق إلى التقنية الافتراضية، يُلاحظ وجود تفاوت في التعريفات المقدَّمة إلا أنها تتشابه في المفهوم العام وتختلف في التفاصيل. نستعرض في هذا الجزء من الفصل السابع خمسة تعريفات للتقنية الافتراضية، ثم نقوم باستنتاج تعريف شامل لها.

يعرِّف بيرنارد قولدين (Bernard Golden, 2011) التقنية الافتراضية بأنها أسلوب يقوم على تجميع ومشاركة الموارد التقنية في السحابة بغرض تبسيط إدارتها، والرفع من مستوى استخدامها حتى تصبح أكثر جاهزية لتلبية متطلبات الأعمال. ولتوضيح مفهومها وفوائدها، ينظر بيرنارد قولدين إلى التقنية الافتراضية من خلال ثلاثة أبعاد:

- من خلال بُعد الخوادم والشبكات، يتم استخدام التقنية الافتراضية لتوظيف مورد تقني واحد، ومن ثَمَّ تشغيله وكأنه عدة موارد تقنية؛ الأمر الذي يؤدي إلى تحسين استغلال

هذه الموارد والرفع من كفاءة استخدامها، وتخفيض التكاليف المالية من خلال تخفيض الحاجة إلى اقتناء موارد تقنية جديدة.

- من خلال بُعد التخزين والشبكات، يتم التعامل مع التجهيزات التقنية المادية في السحابة بشكل غير مباشر من خلال طبقة وسيطة، ويسمح ذلك بتجميع وعرض موارد تقنية متعددة على التطبيقات الإلكترونية وكأنها مورد تقني كبير ووحيد؛ الأمر الذي يبسِّط معمارية التطبيقات الإلكترونية والخوادم، ويخفِّض التكاليف بشكل كبير.
- من خلال بُعد سطح مكتب المستفيد، يتم توظيف التقنية الافتراضية لإدارة البيانات والتطبيقات الإلكترونية بشكل مركزى لتخفيض التكاليف الإدارية والمخاطر المرتبطة بالبيانات.

ويعرِّف أندي مان (Andi Mann, 2006) التقنية الافتراضية بأنها تقنية تقوم على إخفاء الخصائص المادية الخاصة بالموارد الحاسوبية عن الأسلوب الدارج الذي تتعامل به الأنظمة والتطبيقات الإلكترونية والمستخدمون النهائيون مع هذه الموارد. ويشمل ذلك توظيف التقنية الافتراضية للمورد المادي الواحد (كالخادم ونظام التشغيل والتطبيق الإلكتروني ووسيط التخزين) وكأنه عدة موارد تقنية منطقية (وليست مادية)، كما يشمل أن تُوظُف التقنية الافتراضية عدة موارد تقنية مادية (كالخوادم، ووسائط التخزين) وكأنها مورد تقني منطقي وحيد.

أمًّا لوقاناياجي وآخرون (Loganayagi et al., 2010) فيعرّفون التقنية الافتراضية بأنها تقنية تسمح بإنشاء طبقة افتراضية وسيطة من الموارد التقنية الافتراضية استقلاليةً كاملة العاملة من التجهيزات المادية، وفصل نظام التشغيل الخاص بالمستفيد من البيئة المحيطة، وتغليف للتجهيزات المادية، وفصل نظام التشغيل الخاص بالمستفيد من البيئة المحيطة، وتغليف الخادم الافتراضي المخصص للمستفيد في ملف وحيد. ويشير كارين سكارفون وآخرون الخادم الافتراضية قد غيَّرت النظرة إلى استغلال الموارد التقنية من منظور مادي إلى منظور منطقي، حيث تهدف إلى الانتفاع من الموارد التقنية بشكل كبير وفي الوقت نفسه تخفيض تكاليف استخدامها. ويمكن تحقيق ذلك من خلال بتجميع الموارد الساكنة (غير المُستغلَّة) في تجمعُ مشترك، ومن ثمَّ إنشاء مجموعة خوادم افتراضية مختلفة عن بعضها البعض، من حيث كمية وأنواع الموارد التقنية المرتبطة بها لأداء مهام متعددة في نفس الوقت، على أن يتم تخصيص الموارد وتحريرها وتغييرها بشكل مرن حسب الحاجة.

أخيراً، يعرِّف المعهد الوطني للمعايير والتقنية (NIST) التقنية الافتراضية بأنها محاكاة للبرمجيات و/أو التجهيزات المادية التي يتم عليها تشغيل البرمجيات الأخرى.

من خلال استعراض التعريفات السابقة للتقنية الافتراضية، نجد أنها على وجه خاص، وغيرها في الأدبيات العلمية الأخرى بوجه عام، تركِّز على ثلاثة محاور رئيسية هي: وصف للتقنية، ومناقشة لفوائدها، والموارد التقنية التي يمكن تطبيقها عليها؛ لذا يمكن أن نقدِّم التعريف التالي كتعريف مؤصَّل للتقنية الافتراضية:

التقنية الافتراضية: هي تقنية برمجية تُخفي تفاصيل الموارد التقنية المادية المتاحة من تجهيزات مادية وبرمجيات، فتظهر للمستفيد وكأن المورد المادي الواحد كالخادم ووسيط التخزين عبارة عن عدة موارد تقنية منطقية، كما تُظهر مجموعة موارد تقنية مادية وكأنها مورد تقني منطقي وحيد. وتهدف التقنية الافتراضية إلى زيادة الانتفاع من القدرات غير المُستغلَّة للموارد التقنية، وتسمح بمشاركة نفس المورد التقني بين العديد من المستفيدين، ومن ثَمَّ توفير استهلاك الطاقة تحقيقاً لمبدأ التقنية الخضراء (Green IT)، وزيادة العائد على الاستثمار بالنسبة لمزود الخدمة، وتسهيل إدارة الموارد المخصصة للمستفيد. ويمكن تطبيق التقنية الافتراضية على موارد تقنية متعددة، مثل: المعالجات، والذاكرة الرئيسية، ووسائط التخزين، والشبكات، والبيانات، والتطبيقات الإلكترونية.

## ٣/٧ أنواع الموارد الافتراضية:

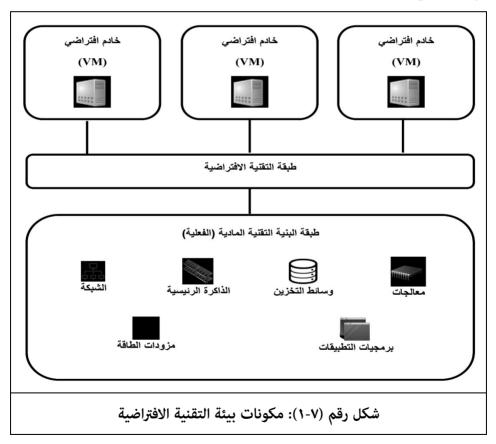
تُعتبر التقنية الافتراضية إحدى الوسائل الأساسية لتفعيل الخصائص الأساسية للحوسبة السحابية من خلال قدرتها على تحويل الموارد التقنية الفعلية إلى موارد تقنية منطقية (أو افتراضية). ولكي تعمل التقنية الافتراضية لا بدَّ من وجود بيئة مهيًّأة لها، تتكون هذه البيئة من ثلاث طبقات رئيسية، انظر الشكل رقم (٧-١)، هي:

- ١- بنية تحتية تقنية، تشتمل على جميع التجهيزات المادية اللازمة لتشغيل مركز البيانات.
  - ٢- برمجية التقنية الافتراضية (ويُطلق عليها طبقة التقنية الافتراضية).
    - ۳- خوادم افتراضية (Virtual Machines VMs).

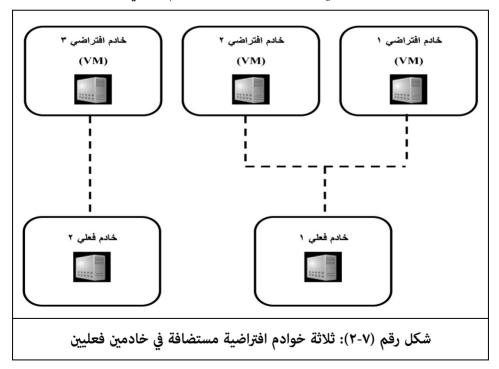
تحتوي الطبقة الأولى، وهي طبقة البنية التحتية الفعلية، على معظم الموارد التقنية التي يمكن تطبيق التقنية الافتراضية عليها، مثل: المعالجات، والذاكرة الرئيسية، ووسائط التخزين، والشبكات الحاسوبية، وبرمجيات التطبيقات، وأسطح المكتب.

٢٦٨

أمًّا طبقة التقنية الافتراضية فتحتوي على برمجيّة التقنية الافتراضية، والتي يُدرجُ تسميتها بالهايبرفايزر (Hypervisor). يتم تنصيب هذه البرمجية على خادم فعلي يُسمَّى بالمستضيف؛ مما عكِّنها من الوصول مباشرةً إلى طبقة البنية التحتية الفعلية. تتمثل المهمة الرئيسية لهذه البرمجيّة في إدارة الخوادم الافتراضية بشكل عام؛ لذلك غالباً ما يُطلَق عليها مدير الخوادم الافتراضية (WMM). يتم ربط الهايبرفايزر غالباً بخادم فعلي وحيد، لكن يمكنه إنشاء عدة نسخ من الخوادم الافتراضية تكون مرتبطة بنفس الخادم الفعلي، ولكنها تكون مستقلة عن بعضها البعض افتراضياً. يستطيع الهايبرفايزر تخصيص عدة موارد افتراضية يشرف عليها لكل خادم افتراضي يقوم بإنشائه. كما يستطيع الهايبرفايزر التحكم في زيادة وتخفيض مستوى القدرة الاستيعابية الممنوحة لكل خادم افتراضي، كما يستطيع إيقافه وإعادة تشغيله.



وتمثل الطبقة الثالثة الخوادم الافتراضية التي تولِّدها برمجية التقنية الافتراضية. يُحاكي كل خادم افتراضي في طريقة عمله الخادم المادي الفعلي إلا أنه فعلياً عبارة عن كائن برمجي (ملف إلكتروني) يمكن إنشاؤه ونسخه ونقله ومسحه عند الحاجة. لذلك يستطيع أن يستضيف في محتواه العديد من الموارد التقنية الافتراضية، والخدمات السحابية، والعديد من الميزات والقدرات السحابية الأخرى. تتم عملية تخصيص الموارد الافتراضية للخادم الافتراضي بسرعة فائقة وبناءً على الحاجة؛ الأمر الذي يسهِّل تفعيل الخصائص الأساسية الخمس للحوسبة السحابية. يوضح الشكل رقم (٧-٢) حالة يتم فيها استضافة ثلاثة خوادم افتراضية من قبّل خادمين فعليين، حيث يستضيف الخادم الفعلي رقم ١ الخادمين الافتراضيين رقمي ١ و٢، في حين يستضيف الخادم الفعلي رقم ٢ خادماً افتراضياً واحداً هو رقم ٣. ومما مرتبطاً بقدرته الاستيعابية. كما أن الخوادم الافتراضية تختلف عن بعضها البعض في السِعة وعدد الموارد التقنية المخصصة لكلً منها، وتتميز بأنها مستقلة عن بعضها البعض بشكل وعدد الموارد التقنية المخصصة لكلً منها، وتتميز بأنها مستقلة عن بعضها البعض بشكل كامل حتى وإن كانت تشترك في توظيف قدرات نفس الخادم الفعلي.



فيما يلي نستعرض معظمَ الموارد التقنية الفعلية (أو المادية) التي يمكن تطبيق التقنية الافتراضية عليها، مثل: المعالجات، والذاكرة الرئيسية، ووسائط التخزين، والشبكات الحاسوبية، وبرمجيات التطبيقات، وأسطح المكتب.

#### ١/٣/٧ المعالجات الافتراضية:

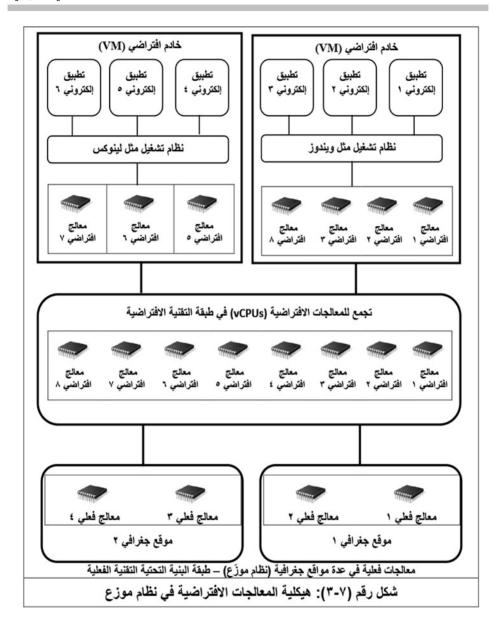
تتيح التقنية الافتراضية في الحوسبة السحابية إمكانية محاكاة المعالجات الفعلية المراكبية المعالجات الفعلية الفيرفايزر (CPUs) عن طريق إنشاء ما يُسمَّى بالمعالجات الافتراضية (vCPUs). يتحكم الهايبرفايزر (برمجية التقنية الافتراضية) في جميع المعالجات الفعلية ضمن نطاق إشرافه. يتم تقسيم المعالج الفعلي الواحد (CPU cores) إلى مجموعة من النويات المعالجة (CPU cores). ويمكن النظر أن تحتوي كل نواة معالجة على ٨ معالجات افتراضية وتدعمها بكفاءة عالية. لا يمكن النظر إلى العلاقة بين كل معالج افتراضي (vCPU) وكل نواة معالج فعلي (CPU core) على أنها علاقة واحد إلى واحد، بل تمثل علاقة الوقت الزمني الممنوح لكل معالج افتراضي من كل نواة معالج فعلي؛ لذلك فإنَّ التعريف الدقيق للمعالج الافتراضي هو أنه مقدار وقت المعالجة الممنوح له من قبَل المعالج الفعلي.

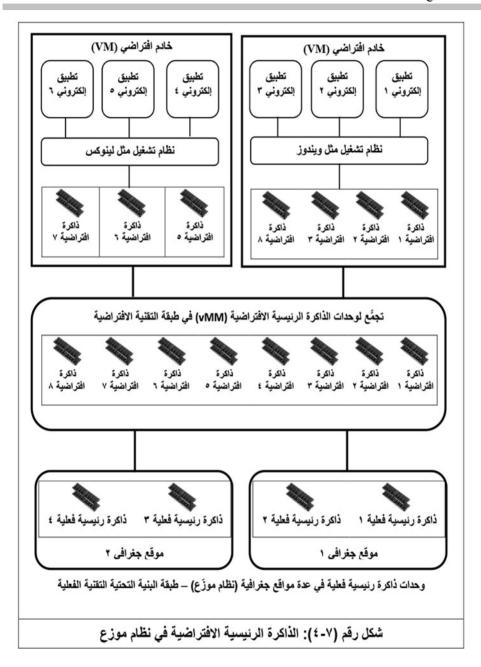
تقوم طبقة التقنية الافتراضية بإخفاء جميع المعالجات الفعلية عن التعامل المباشر من قبل الخوادم الافتراضية، إذ تقوم بعمل تجمعً كبير من المعالجات الافتراضية ذات القدرات المختلفة، وتتيحها للاستخدام والمشاركة من قبل عدة خوادم افتراضية بناءً على الطلب. ليس من الضروري أن تكون جميع المعالجات الفعلية في نفس المكان الجغرافي، بل تتيح التقنية الافتراضية إمكانية تجميعها افتراضياً في طبقة واحدة، حتى وإن كانت جغرافياً في مواقع متفرقة (نظام موزع). يوضِّح الشكل رقم (٧-٣) هيكلية المعالجات الافتراضية في نظام موزع.

لا النويات هو جمع للمفردة النواة. والنواة في المعالج هي العقل الذي يقوم بالعمليات الحسابية وتنفيذ المهام، فكل نواة يمكنها القيام بعملية واحدة في نفس الوقت؛ لهذا قامت شركات تطوير المعالجات (مثل إنتل) بتطوير معالجات يمكنها القيام بعدة مهام في الوقت ذاته. لذلك عندما نقول (Dual-Core)، فذلك يعني معالجًا ثنائي النواة. وعندما نقول (Quad-Core)، فذلك يعني معالجًا ذا عنويات.

#### ٢/٣/٧ الذاكرة الرئيسية الافتراضية:

تتيح التقنية الافتراضية في الحوسبة السحابية إمكانية محاكاة الذاكرة الرئيسية الفعلية (MM) عن طريق إنشاء ما يُسمَّى بالذاكرة الرئيسية الافتراضية (vMM)، وتُعرَف بأنها عملية تزويد الخادم الافتراضي (VM) بالكمية التي يحتاجها من الذاكرة الرئيسية الافتراضية للقيام بالمهام المسندة له. يتحكم الهابيرفايزر (برمجية التقنية الافتراضية) في جميع وحدات الذاكرة الرئيسية الفعلية، إذ يقوم مراقبة وحدات الذاكرة الرئيسية غير المستخدمة ومن ثَمَّ تجميعها، سواء من موقع جغرافي واحد أو أكثر حسب نطاق إشرافه، ودمجها في بيئة افتراضية تحتوى على وحدات من الذاكرة الرئيسية الافتراضية. تشابه عمليةُ الربط بين وحدات الذاكرة الرئيسية الفعلية ووحدات الذاكرة الرئيسية الافتراضية في البيئة الافتراضية السحابية عملية الربط التي تحدث بين الذاكرة الفعلية والذاكرة الافتراضية على مستوى نظام التشغيل الواحد في الحاسوب الواحد. إذ يلجأ نظام التشغيل عند وجود قصور في الذاكرة الرئيسية الفعلية إلى رفع قدراته التخزينية النشطة عن طريق استخدام جزء من القرص الصلب (hard disk) وتحويل كمية من البيانات له واسترجاعها مَقدار وكمية تُسمَّى صفحة ذاكرة (memory page)، والتي تبدأ أحجامها من ٤ كيلوبايت وترتفع حسب ما يحدده نظام التشغيل. يتم استخدام هذه الآلية ذاتها للربط بين الذاكرة الرئيسية الفعلية والذاكرة الرئيسية الافتراضية. عندما يقوم الهايبرفايزر بإنشاء خادم افتراضي بقدرة تخزينية ٢ جيجابايت فذلك يعنى أنه يجب أن يتم تخصيص ٢ جيجابايت من الذاكرة الرئيسية الافتراضية (vMM) لذلك الخادم. لقد ساعد تطبيق مبدأ الذاكرة الرئيسية الافتراضية على توفير أي كمية من الذاكرة النشطة قد يحتاجها الخادم الافتراضي أثناء إنجازه لمهامه، الأمر الذي يعنى إمكانية تحميل بيانات ضخمة عليها، ومن ثُمَّ رفع مستوى أداء التطبيقات الإلكترونية بتخفيض وقت الاستجابة، إضافةً إلى تخفيض التكاليف المادية المتعلقة بالطاقة والتريد؛ نظراً لاستغلال وحدات الذاكرة الرئيسية غير المستغلَّة. يوضِّح الشكل رقم (٧-٤) الذاكرة الرئيسية الافتراضية في نظام موزع.





#### ٣/٣/٧ التخزين الافتراضي:

التخزين الافتراضي هو عملية تجميع لمخازن فعلية متعددة من مجموعة وسائط تخزينية على السحابة، لتبدو وكأنها وسيط تخزين واحد يتم إدارته من قبل برمجية التقنية الافتراضية (هايبرفايزر). تُسمَّى المخازن المنشأة من وسائط التخزين الفعلية باستخدام الهايرفايزر بالمخازن الافتراضية (VDs). في بعض الأحيان يُطلَق مصطلح التخزين السحابي على التخزين الافتراضي ليشير إلى عملية تخزين البيانات على سحابة عامة خارج حدود المنظمة المستفيدة، مثل خدمة دروب بوكس (DropBox). للتخزين الافتراضي استخدامات مهمة تلعب دوراً أساسياً في استمرارية الحفاظ على البيانات وتأمين إتاحتها، ويأتي على رأسها مبدأ التخزين الاحتياطي للبيانات، ومبدأ تكرار تخزين البيانات، والأرشفة الإلكترونية، والاستعادة من الكوارث. كما أن تفعيل التخزين الافتراضي يسهم بشكل مباشر في تحقيق مستوى عالِ من الإتاحة، إذ إنَّ تعذُّر الوصول إلى بيانات مخزن افتراضي لا يعني بالضرورة تعطُّل الخدمة السحابية، بل يتم تلقائياً تفعيل مخزن افتراضي آخر يحتوي على نفس البيانات لإكمال إجراءات الخدمة السحابية. يتم تطبيق آلية التخزين الافتراضي في تقنيات التخزين المتقدمة، مثل شبكات التخزين (SAN). بتفعيل التخزين الافتراضي مكن للخدمة السحابية المستفيدة طلب أي سعة تخزينية تحتاجها، وعرض كل المخازن المرتبطة والموزعة على الشبكة كأنها مخزن واحد، والتوسُّع والانكماش التلقائي في السعات التخزينية حسب الاحتياج. يوضح الشكل رقم (٧-٥) التخزين الافتراضي في نظام موزع. ومن الأمثلة على خدمات التخزين السحابية خدمة أمازون إي بي إس (Amazon EBS)، وهي خدمة سحابية تتيح التخزين الدائم بأشكال وأحجام مختلفة، وتعمل مع خدمة الحوسبة EC2 على سحابة AWS. يوضِّح الشكل رقم (٧-٥) مبدأ التخزين الافتراضي في نظام موزع.

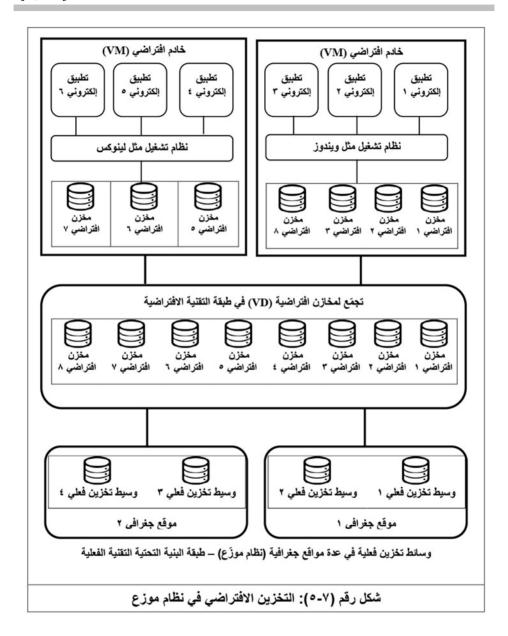
#### ٤/٣/٧ الشبكات الافتراضية:

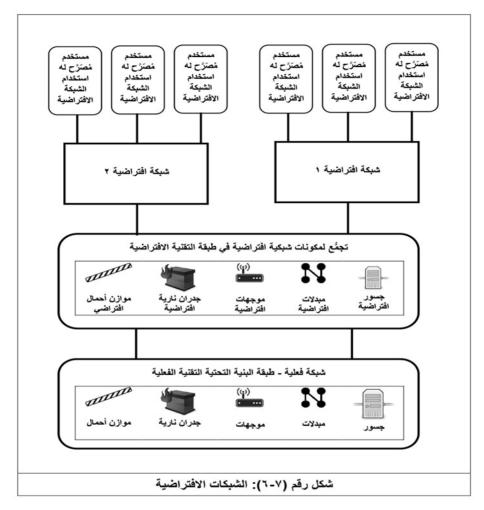
الشبكة الافتراضية عبارة عن كيان برمجي يحتوي على موارد تقنية من التجهيزات الافتراضية والبرمجيات. ينشأ عن الشبكات الافتراضية فصل بيئة شبكة معينة، تُسمَّى شبكة منطقية، عن باقي شبكات الاتصالات الأخرى، من خلال إنشاء حدود منطقية غير فعلية للشبكة المفصولة باستخدام تجهيزات شبكية خاصة، هي: الجدران النارية الافتراضية التي تنتقي وتتحكم في الحركة على مسارات الشبكة، والشبكة المحلية الافتراضية (VLAN) التي تضمُّ مجموعة من الموارد السحابية التي قد تكون موزعة فعلياً في أكثر من مكان جغرافي.

إنَّ الهدف من إنشاء الشبكة الافتراضية يعود إلى الحاجة إلى فصل موارد سحابية عن مستخدمين غير مُصرَّح لهم، وعن مستخدمي السحابة الآخرين، وللتحكُّم في مواصفات النطاق العريض، ومن ثَمَّ تحسين معدلات نقل البيانات داخل هذه الشبكة، وإمكانية التوسُّع والانكماش في مواصفاتها ومواردها، والتحكم في مواصفات أمنها برمجياً، كما أنها تسهًل القيام بالعمليات الإدارية للشبكة من خلال أتمتتها. وبشكل عام، فإنَّ الشبكة الافتراضية مفيدة لتلك الشبكات التي تواجه معدلات استخدام كبيرة وسريعة وغير متوقعة.

عادةً ما تحتوي الشبكة الفعلية (غير الافتراضية) على مكونات شبكية، مثل: المحولات، والجسور، والموجهات، والجدران النارية، وموازنات الأحمال. تقوم برمجية التقنية الافتراضية (هايبرفايزر) بالتحكم في هذه المكونات من خلال إنشاء مكونات شبكية افتراضية منها، ومواصفات محددة داخل حدود الشبكة الافتراضية.

هناك صنفان للشبكات الافتراضية: داخلي وخارجي، تهدف الشبكة الافتراضية الداخلية إلى توفير خدمات وظيفية مشابهة للوظائف التي تقدمها الشبكة الفعلية ضمن حدود مركز بيانات واحد، في حين تقوم الشبكة الافتراضية الخارجية بتجميع عدة شبكات أو أجزاء منها في وحدة افتراضية واحدة تشترك في هدف محدد. يوضِّح الشكل رقم (٧-٦) مبدأ الشبكات الافتراضية.





### ٥/٣/٧ البيانات الافتراضية:

يشير مبدأ البيانات الافتراضية إلى القدرة على استرجاع وقراءة وتعديل صيغ مختلفة من البيانات (نصوص، وصور، ومقاطع فيديو) من مصادر متعددة للبيانات (قواعد بيانات علاقية وغير علاقية، وملفات نصية)، ومن ثَمَّ تجميعها في وسيط تخزين افتراضي واحد، وإتاحتها للمستخدمين المُصرَّح لهم ذلك، دون أن يعرف المستخدمون أيَّ تفاصيل تقنية عنها؛ كصيغ تخزينها أو الموقع الجغرافي حيث يتم تخزينها. يُسمَّى هذا النوع من البيانات

بالبيانات الافتراضية أو المنطقية. يمكن الوصول لهذا النوع من البيانات من قِبَل أي نوع من البيانات الإلكترونية؛ كتطبيقات الويب أو الخدمات السحابية أو تطبيقات الهاتف المتنقل. ظهرت الحاجة لإتاحة هذه المنهجية في توفير البيانات لتجنيب المستفيد عناء البحث عنها وتجميعها وتحليلها، وبالتالي ضمان وصوله لها من خلال مدخل واحد. لقد ساعد تطبيق هذا المبدأ على بزوغ مبدأ تحليلات البيانات (data analytics)، وذكاء الأعمال (business)، وذكاء الأعمال رقم (٧-٧) مبدأ (cloud computing). يوضح الشكل رقم (٧-٧) مبدأ البيانات الافتراضية.

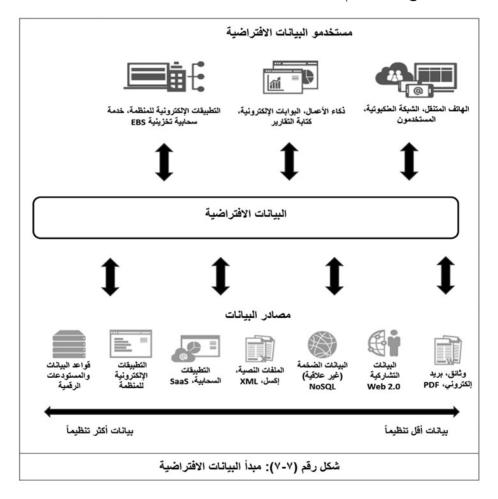
#### ٦/٣/٧ التطبيقات الافتراضية:

تتيح التطبيقات الافتراضية إمكانية تشغيل المستفيد لتطبيق أو خدمة إلكترونية عن بُعد دون الحاجة إلى تركيب تجهيزات أو تثبيت برمجيات على حاسوبه. يتم تطوير هذا التطبيق من قِبَل مزود خدمة واستضافته عن بُعد في خادم تطبيقات. بعد ذلك يتم عمل نسخ افتراضية من التطبيق ووضعها في طبقة التطبيقات الافتراضية، ليتمكن المستفيد من الوصول إلى نسخته الافتراضية فقط باستخدام أي جهاز إلكتروني مناسب، سواء كان حاسباً مكتبيًا أو حاسباً متنقلاً أو هاتفاً متنقلاً أو لوحاً إلكترونيًا. تقوم فكرة التطبيقات الافتراضية على فصل برمجية التطبيق السحابي عن نظام التشغيل الخاص بحاسوب المستخدم، تجنبُا لأي عدم توافق بين التطبيق السحابي ونظام التشغيل الخاص بجهاز المستخدم، الأمر الذي قد يسبب توقفاً لتشغيل التطبيق. في بعض الأحيان، قد يحتاج المستفيد إلى تثبيت برمجية بسيطة على حاسوبه لدعم تشغيل البيئة الافتراضية ولتجنبُ مشكلة توافقية التجهيزات، مثل برمجية خادم الجافا الافتراضي (Java Virtual Machine – JVM).

تتمثل أبرز فوائد التطبيقات الافتراضية فيما يلى:

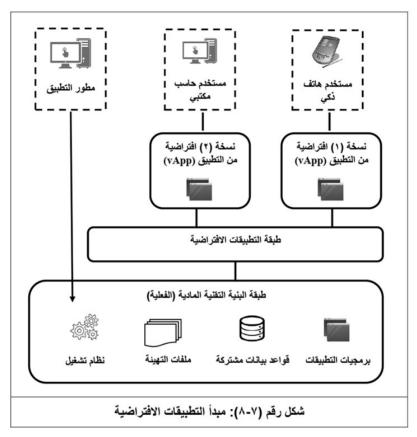
- تتطلب موارد تقنية أقل (جهازاً متصلاً بالإنترنت ومتصفح ويب) مقارنة بتثبيت الجهاز على حاسوب المستفيد.
- إمكانية تشغيل تطبيقات متعددة وغير متوافقة على الحاسب المحلي في نفس الوقت.
  - تبسيط عملية إطلاق ونشر تطبيقات متعددة وبشكل سريع.
  - دعم أمن التطبيقات من خلال فصل التطبيق عن نظام التشغيل المحلي.

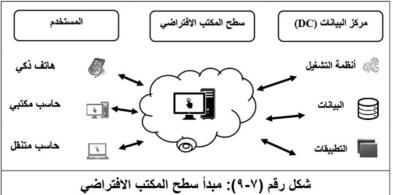
- سهولة متابعة استخدام رخص البرمجيات.
- إمكانية نسخ التطبيق على وسيط تخزين متنقل، واستخدام التطبيق على حواسيب أخرى دون الحاجة إلى عمل تركيب أو تثبيت محلى.
- رفع مستوى قدرة التطبيق على تحمُّل أعباء عالية ومتنوعة من الاستخدامات. يوضِّح الشكل رقم (٧-٨) مبدأ التطبيقات الافتراضية.



#### ٧/٣/٧ سطح المكتب الافتراضي:

تُحوّل تقنية سطح المكتب الافتراضي أسطح المكتب للحواسيب وتطبيقاتها إلى خدمة سحابية بناءً على الطلب، وتكون متاحة لأى مستخدم، في أى مكان، من خلال أى جهاز إلكتروني. يتم في هذه التقنية الإدارة والتحكم والوصول إلى الحاسبات المكتبية والمتنقلة والتطبيقات المثبتة عليها عن بُعد ومن مكان واحد بشكل مركزي. تعمل هذه التقنية حسب عُوذج العميل/الخادم، حيث إنَّ تنفيذ التطبيقات يتم على نظام تشغيل بعيد، بحيث يتواصل مع جهاز العميل المحلّى عبر الشبكة من خلال بروتوكول شاشة عرض عن بُعد، يتفاعل العميل من خلالها مع التطبيقات. تُخزَّن جميع التطبيقات والبيانات المستخدمة على الخادم، مع وجود شاشة عرض ولوحة مفاتيح وفأرة فقط في جهة العميل (قد يكون جهاز العميل عبارة عن حاسب شخصي أو متنقل أو لوح إلكتروني أو هاتف ذكي). يتطلب تطبيق تقنية سطح المكتب الافتراضي أن يستضيف الخادم عدة نسخ من نظم تشغيل سطح المكتب يتم إدارتها بواسطة برمجية التقنية الافتراضية (هايبرفايزر). تُستخدَم هذه التقنية كوسيلة لتمكين الوصول إلى تطبيقات الويندوز واستخدامها على أجهزة غير داعمة للويندوز، مثل بعض الألواح الإلكترونية والهواتف الذكية والحاسبات المكتبية والمتنقلة غير الداعمة لأنظمة ويندوز. كما تفيد هذه التقنية في مشاركة الموارد من خلال إتاحة خدمة سطح المكتب كخدمة لعدة مستخدمين في بيئة قد يكون من المُكلف مادياً توفير حاسب شخصي لكل مستخدم أو يكون غير ضرورى. إنَّ تفعيل هذه الخدمة يساعد المستفيد على تخفيض تكاليفه المادية المتعلقة باقتناء التجهيزات أو إدارة أنظمة تشغيل وتطبيقات متعددة من خلال مكان واحد. يوضِّح الشكل رقم (٧-٩) مبدأ سطح المكتب الافتراضي.





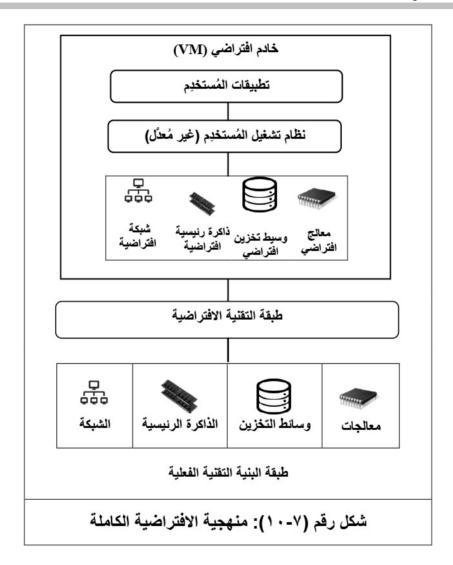
#### ٤/٧ منهجيات التقنية الافتراضية:

يوجد ثلاث منهجيات لتطبيق التقنية الافتراضية، وهي: الافتراضية الكاملة (virtualization)، والافتراضية المُمكنة (paravirtualization)، والافتراضية المُمكنة (hardware-assisted virtualization). تختلف هذه المنهجيات عن بعضها البعض حسب الامتيازات الممنوحة لكل منهجية. وللتعرُّف على طبيعة هذه الامتيازات، لا بُدّ من التطرُّق لآلية حماية أنظمة التشغيل (OSs). إذ يُعتبَر نظام التشغيل أهم برمجية تعمل على الحاسوب، حيث يدير ويتحكم في جميع التجهيزات المادية (كالمعالج، والذاكرة الرئيسية، ووسائط التخزين، والشبكات)، والبرمجيات (كالتطبيقات والخدمات الإلكترونية). ويقع نظام التشغيل كطبقة وسيطة بين جميع وحدات التجهيزات المادية من جهة، وجميع أنواع البرمجيات الأخرى من جهة أخرى. نظراً لهذه الأهمية، يتم حماية نظام التشغيل من الاستخدامات غير الموثوقة التي قد تأتي من تطبيقات المستخدم، باستخدام أربعة مستويات تختلف عن بعضها البعض في الامتيازات الممنوحة لكل منها، باستخدام ألبعة ملستويات هى:

- المستوى "صفِر": يتم منح هذا المستوى للبرمجيات الأكثر موثوقية، بالتالي تتمكن هذه البرامج من الوصول المباشر وغير المقيّد إلى الموارد المادية؛ كالمعالجات، والذاكرة الرئيسية.
  - المستويان "١" و"٢": غالباً ما يتم منحهما لمعرّفات الأجهزة (device drivers).
- المستوى "٣": يتم منح هذا المستوى للبرمجيات الأقل موثوقية، بالتالي يتم تقييد وصولها إلى الموارد المادية، حيث لا يُسمَح لها بالتعامل المباشر مع الموارد التقنية.

في بيئة السحابة، هناك برمجيات متعددة تعمل بامتيازات متفاوتة. على سبيل المثال، تعمل برمجية التقنية الافتراضية (الهايبرفايزر) بمستوى عالٍ من الامتياز، وهو المستوى "صفر"، في حين يعمل نظام تشغيل المُستخدِم الموجود في الخادم الافتراضي (VM) بمستوى منخفض من الامتياز، وهو المستوى "٣".

نستعرض فيما يلي تفصيلاً عن كل منهجية من منهجيات التقنية الافتراضية الثلاث.



#### ١/٤/٧ الافتراضية الكاملة:

في هذه المنهجية تقوم برمجية التقنية الافتراضية أو الهايبرفايزر (طبقة التقنية الافتراضية) بعزل نظام تشغيل المُستخدِم عن تجهيزات البنية التحتية التقنية، ومن ثَمَّ عدم إمكانية التعامل المباشر معها. وعلى الرغم من تعامله غير المباشر مع تلك التجهيزات، فإن نظام تشغيل المُستخدم لا يدرك أنه يعمل في بيئة افتراضية معزولة. يتم منح الهايبرفايزر

مستوى الامتياز "صفر"، وبالتالي يملك صلاحية التعامل المباشر مع الموارد التقنية، ويمنح بدوره الخوادم الافتراضية ما تحتاجه من موارد افتراضية (كالمعالج الافتراضي والتخزين الافتراضي)، بينما يُمنَح نظام تشغيل المُستخدِم مستوى الامتياز "١" وبالتالي لا يستطيع الاتصال المباشر مع البنية التحتية إلا من خلال طبقة الهايبرفايزر. تتلقى طبقة الهايبرفايزر طلبات نظام تشغيل المُستخدِم على هيئة تعليمات غير افتراضية، على اعتبار أن نظام تشغيل المُستخدِم لا يدرك أنه يعمل في بيئة افتراضية، ثم تقوم طبقة الهايبرفايزر بترجمة تلك التعليمات إلى شكل تفهمه موارد البنية التحتية، ومن ثمَّ تنفيذها. تُسمَّى عملية الترجمة هذه بالترجمة الثنائية (binary translation). من ناحية أخرى، ثُنَح تطبيقات المُستخدِم مستوى الامتياز "٣"، إلا أن تنفيذ تعليمات هذه التطبيقات تتم بشكل مباشر دون الحاجة مستوى الامتياز "٣"، إلا أن تنفيذ تعليمات هذه التطبيقات تام بشكل رقم (٧-١٠) منهجية الافتراضية الكاملة. يتم تطبيق هذه المنهجية في العديد من المنتجات المتاحة في السوق، مثل: Oracle's Virtaulbox, VMware server, Microsoft Virtual PC.

### تتميز الافتراضية الكاملة بما يلى:

- أنها المنهجية الوحيدة التي لا تتطلب تجهيزات مادية لتطبيقها.
- أنها تتيح أفضل آلية لفصل وتأمين الخوادم الافتراضية (VMs)، وبالتالي ضمان عدم تداخل تنفيذ المهام فيما بينها.
- أنها تسمح بتشغيل عدة أنظمة تشغيل مختلفة (لينكس، وويندوز، وماك) في نفس الوقت.
  - لا تتطلب أي تغيير أو تعديل على نظام تشغيل المُستخدِم. وهناك بعض السلبيات المرتبطة بالافتراضية الكاملة، وهي:
- تُضيف عملية الترجمة الثنائية عبئاً وَسيْطاً؛ مما يسهم في تأخير تنفيذ طلبات المُستخدم.
- قد يكون من الصعوبة إضافة تجهيزات مادية جديدة لتعمل مع الهايبرفايزر، إذا لم يكن قد تم برمجيتها وتثبيتها مسبقاً.

#### ٢/٤/٧ الافتراضية الجزئية:

إنَّ الفرق الرئيسي بين الافتراضية الجزئية والافتراضية الكاملة يكمن في أنَّ نظام تشغيل المُستخدِم في الافتراضية الجزئية يعرف أنه يعمل في بيئة افتراضية، بينما لا يعرف نظام تشغيل المُستخدِم في الافتراضية الكاملة أنه يعمل في بيئة افتراضية. وهناك فرق آخر يتعلق بأنَّ الافتراضية الجزئية لا تستخدم الترجمة الثنائية كما هو الحال في الافتراضية الكاملة، بل تُفعًل ما يُسمَّى "بالطلبات الترددية" أو (hypercalls)، وهي عبارة عن وسيلة للتواصل المباشر بين نظام التشغيل وبرمجية التقنية الافتراضية (الهايبرفايزر). يترتب على هذين الفرقين الحاجة إلى إجراء تعديلات ضرورية في نظام تشغيل المُستخدِم ليتمكّن من إصدار الطلبات الترددية بدلاً من التعليمات غير الافتراضية المستخدَمة في الافتراضية الكاملة. تمثّل المناشر مع تجهيزات البنية التحتية التقنية؛ لذلك يتم إطلاق مُسمَّى الافتراضية الجزئية لهذه المنهجية.

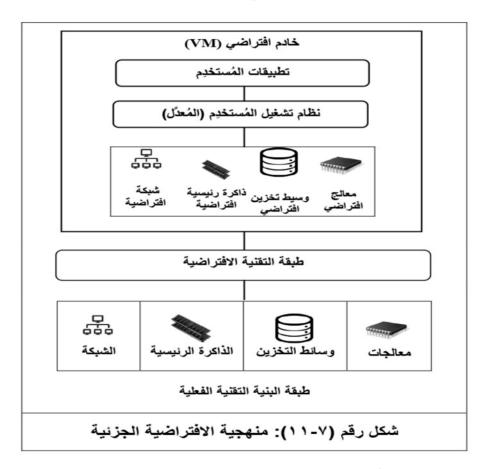
غُنَح نظام تشغيل المُستخدِم مستوى الامتياز "صفر"، وبالتالي علك صلاحية التعامل المباشر مع الموارد التقنية عبر طبقة الهايبرفايزر من خلال الطلبات الترددية، بينما تُمنَح تطبيقات المُستخدِم مستوى الامتياز "٣"، إلا أن تنفيذ تعليمات هذه التطبيقات تتم بشكل مباشر دون الحاجة إلى إجراء أي تعديلات عليها لتتلاءم والبيئة الافتراضية. يوضِّح الشكل رقم (١١-١) منهجية الافتراضية الجزئية.

## تتميز الافتراضية الجزئية بما يلي:

- التخلُّص من عبء عملية الترجمة الثنائية التي تُسهم في تأخير تنفيذ طلبات المُستخدم؛ مما يؤثر على الأداء بشكل عام.
  - إتاحة التعامل المباشر مع موارد البنية التحتية التقنية لنظام تشغيل المُستخدم. وهناك بعض السلبيات المرتبطة بالافتراضية الجزئية، وهي:
- ضرورة استخدام نظام تشغيل معدَّل للمُستخدِم حتى يتمكن من التعامل مع الهايبرفايزر والتجهيزات المادية بشكل مباشر.

٢٨٦

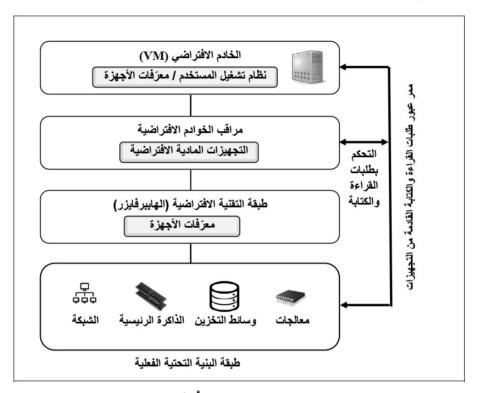
- قد يترتب على تعديل نظام تشغيل المُستخدِم عدم صلاحيته للعمل في بيئات أخرى، وظهور إشكاليات عدم التوافقية للخوادم الافتراضية المشغلة لأنظمة التشغيل تلك عند الحاجة إلى نقلها إلى مستضيفين آخرين.



## ٣/٤/٧ الافتراضية المُمكنة بالتجهيزات المادية:

يتم تطبيق منهجيتي الافتراضية الكاملة والافتراضية الجزئية باستخدام البرمجيات. مع بروزهما، توجهت كُبرى شركات تصنيع التجهيزات المادية، مثل إنتل وأي إم دي (AMD)، إلى تطوير معالجاتها بحيث تتبنّى التقنية الافتراضية، حيث أطلقت إنتل ما يُسمَّى بتقنية إنتل الافتراضية (VT-x)، وأطلقت أي إم دى (AMD) منتجها المسمّى (VT-x). مع

تطبيق هذه المنهجية تنتفي الحاجة إلى تطبيق الترجمة الثنائية كما في الافتراضية الكاملة، والحاجة لإجراء تعديلات على نظام تشغيل المُستخدم كما في الافتراضية الجزئية؛ وبذا يتم التواصل المباشر بين نظام تشغيل المُستخدم والهايبرفايزر دون حاجة لأي ترجمة. يوضِّح الشكل رقم (٧-١٢) منهجية الافتراضية المُمكنة بالتجهيزات المادية.



شكل رقم (۷-۱۲): منهجية الافتراضية المُمكَنة بالتجهيزات المادية تتميز الافتراضية المُمكَنة بالتجهيزات المادية بها يلى:

- التخلص من عبء عملية الترجمة الثنائية الحاصل في الافتراضية الكاملة.
  - التخلص من الحاجة إلى إجراء تعديلات على نظام تشغيل المُستخدم.

وهناك بعض السلبيات المرتبطة بالافتراضية المُمكّنة بالتجهيزات المادية، وهي:

- انحصار القدرة على تطبيق الافتراضية في الجيل الجديد من المعالجات، أما المعالجات السابقة فلا تستطيع تطبيق هذه المنهجية.
- قد تؤدي زيادة الطلبات القادمة من الخوادم الافتراضية (VMs) إلى زيادة في الأعباء على المعالج؛ الأمر الذى قد ينخفض معه الأداء بشكل عام.

### ٥/٧ برمجيات التقنية الافتراضية:

يتم تمكين خصائص البيئة الافتراضية وتهيئتها للعمل بمساعدة برمجيّة تُسمَّى الهايبرفايزر (hypervisor). يتم تنصيب هذه البرمجية على خادم فعلي يُسمَّى بالمستضيف؛ مما يمكنها من الوصول مباشرة إلى طبقة البنية التحتية الفعلية. تتمثل المهمة الرئيسية لهذه البرمجيّة في إدارة الخوادم الافتراضية (VMs) بشكل عام؛ لذلك غالباً ما يُطلَق عليها مدير الخوادم الافتراضية (VMM). يتم ربط الهايبرفايزر غالباً بخادم فعلي وحيد، لكن يمكنه إنشاء عدة نسخ من الخوادم الافتراضية تكون مرتبطة بنفس الخادم الفعلي، ولكنها تكون مستقلة عن بعضها البعض افتراضياً. يستطيع الهايبرفايزر تخصيص عدة موارد افتراضية يشرف عليها، إلى خادم افتراضي يقوم بإنشائه؛ كالمعالجات الافتراضية، والذاكرة الرئيسية الافتراضية، ووسائط التخزين الافتراضية، والشبكات الافتراضية، والتطبيقات الافتراضية، وأسطح المكتب الافتراضية. كما يستطيع الهايبرفايزر التحكم في زيادة وتخفيض مستوى القدرة الاستيعابية الممنوحة لكل خادم افتراضي، كما يستطيع إيقافه وإعادة تشغيله.

تتمثل الخطوة الأولى التي يقوم بها الهايبرفايزر عند إنشاء الخادم الافتراضي، في تخصيص الموارد التقنية الافتراضية له، يليها تحديد نظام تشغيل المُستخدم (guest OS) الذي يُعتبر مستقلاً عن نظام التشغيل الذي تمَّ إنشاؤه فيه وليس بالضرورة أن يكون مهاثلاً له، فقد يكون ويندوز (Windows) هو نظام تشغيل المُستخدم، بينما لينكس (Linux) هو نظام التشغيل المستضيف. تتيح هذه الاستقلالية لنظام تشغيل المُستخدم إمكانية توظيفه للمنتجات البرمجية بشكل عام ولتطبيقات المستخدم بشكل خاص، دون الحاجة إلى تخصيصها أو تعديلها لتتلاءم مع البيئة الافتراضية التي يعمل عليها الخادم الافتراضي، الذي لا يدرك أنه يعمل في بيئة افتراضية.

تكمن أهمية الهايبرفايزر في تحقيقه لثلاث مزايا مهمة تساعد في تفعيل الخصائص الرئيسية للحوسبة السحابية، هي: استقلالية التجهيزات الفعلية، ومشاركة الموارد التقنية المُشغلة. أولاً، فيما يخصُّ استقلالية التجهيزات الفعلية، فإنَّ التقنية

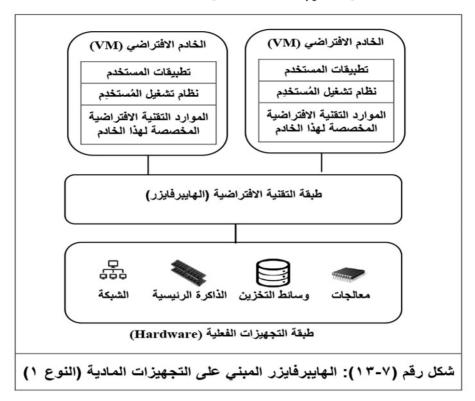
الافتراضية عموماً هي عملية تقوم محاكاة جهاز فعلى وحيد (كالخادم) وتحويله افتراضياً إلى نسخة برمجية مرنة (كالخادم الافتراضي)، الأمر الذي يحقِّق استقلاليته من خلال طبقة وسيطة هي الهايبرفايزر، تدير عملية التواصل بين الجهاز المادي والنسخ الافتراضية المرنة المنشأة منه. من خلال هذه الاستقلالية يسهل نقل الخادم الافتراضي من مستضيف إلى آخر دون مواجهة أي مشاكل قد تطرأ بسبب عدم التوافق بين البرمجيات والتجهيزات المادية. ونتيجةً لذلك، تصبح عملية استنساخ المورد التقنى الافتراضي أسهل وأقل كُلفةً من تكرار المورد التقنى الفعلى. ثانياً، يتيح الهايبرفايزر مشاركة الموارد التقنية من خلال إمكانية إنشاء عدة خوادم افتراضية من نفس المورد التقنى الفعلى، ومن خلال إمكانية مشاركة عدة خوادم افتراضية في استخدام نفس المورد التقنى الفعلى الواحد. تزيد هذه الخاصية من مستوى الانتفاع من قدرات الجهاز الفعلى الواحد مع إمكانية توزيع تنفيذ الطلبات الواردة بشكل متوازن بين الخوادم الافتراضية. وتبرز المرونة العالية في التعامل مع مورد فعلى واحد في إمكانية أن تشغِّل عدة خوادم افتراضية أنظمةَ تشغيل مختلفة للمستخدم على نفس المورد الفعلى. أخيراً، إنَّ التمثيل الفعلى للخادم الافتراضي على هيئة ملف أو كائن برمجي مرن مِكِّن من إجراء العمليات البسيطة عليه، كالنقل والنسخ واللصق، وبالتالي إنشاء عدة نسخ منه (أو تكراره)، الأمر الذي يساعد على القيام بعمليات ضرورة؛ كالنسخ الاحتياطي، وإجراءات الاستعادة من الكوارث.

يتم تصنيف برمجية التقنية الافتراضية (أو الهايبرفايزر) إلى صنفين رئيسيين، حسب مُبَاشرَة التعامل مع التجهيزات المادية:

- النوع ١: الهايبرفايزر المبنى على التجهيزات المادية:

في هذا النوع، يتم تنصيب برمجية الهايبرفايزر مباشرةً على التجهيزات الفعلية المُستضيفة دون الحاجة لوجود نظام تشغيل مُستَضِيف (host OS)، انظر الشكل رقم (٧-١٢). وبالتالي يمكن للخوادم الافتراضية الوصول إلى الموارد الفعلية وتشغيلها مباشرةً دون حاجة لمساعدة نظام تشغيل المستضيف. يُسهم ذلك في التخلّص من الأعباء التي تنشأ من التواصل والاتصال بنظام تشغيل المستضيف كوسيط؛ الأمر الذي يرفع من كفاءة الأداء مقارنةً بالنوع الثاني من الهايبرفايزر. يناسب هذا النوع من الهايبرفايزر الخوادم التي تواجه أعباءً كبيرة وطلبات مُستخدِم مستمرة، وتلك الخوادم التي تتطلب مستوى عاليًا من الأمان. ومن الأدوات البرمجية التي تستخدم

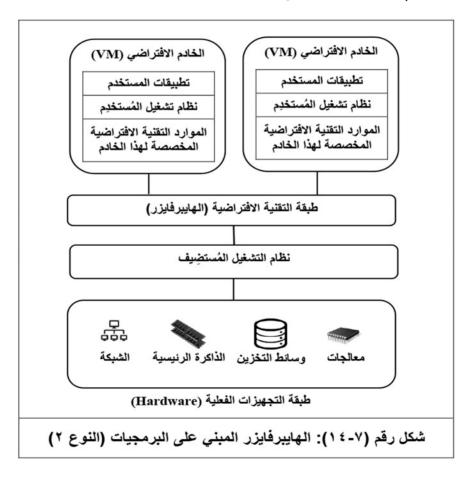
هذا النوع من الهايرفايزر: VMWare ESXi، وخادم Oracle VM، وخادم Citrix، و Nacle VM، وخادم النوع من الهايرفايزر: Microsoft Hyper-V، وXenServer،



- النوع ٢: الهايبرفايزر المبنى على البرمجيات:

في هذا النوع يتم تنصيب برمجية الهايبرفايزر على نظام تشغيل موجود مسبقاً، وبالتالي يُسمَّى نظام التشغيل المُستضيف، انظر الشكل رقم (٧-١٣). على سبيل المثال، عندما يكون لمُستخدم حاسبٌ يعمل على نظام تشغيل ويندوز بإصدار معيّن، يمكنه تنصيب برمجيّة الهايبرفايزر على الويندوز بنفس الطريقة التي يتم فيها تركيب أي برمجيّة أخرى. وبالتالي يمكن للمستخدم إنشاء وإدارة الخوادم الافتراضية باستخدام الهايبرفايزر. فبينما يستطيع نظام التشغيل المُستضيف التعامل والوصول المباشر إلى التجهيزات الفعلية، يحتاج الهايبرفايزر إلى مساعدة نظام التشغيل المُستضيف كطبقة وسيطة للوصول والتعامل مع التجهيزات نظام التشغيل المُستَضيف كطبقة وسيطة للوصول والتعامل مع التجهيزات

الفعلية. ويتمثل العيب الرئيسي لذلك في احتمالية فشل وتعطُّل نظام تشغيل المُستَضيف؛ الأمر الذي يؤدي إلى تعطُّل الخوادم الافتراضية. لذا يُنصَح بتجنُّب استخدام النوع الثاني من الهايبرفايزر في الحالات التي تكون فيها استمرارية عمل تطبيقات المستخدم ذات أهمية قصوى. ومن الأدوات البرمجية التي تستخدم هذا النوع من الهايبرفايزر: Xvisor، وLguest، وOracle VirtualBox، وLinux-VServer.



### ٦/٧ معوقات عمل التقنية الافتراضية:

على الرغم من التوسُّع الملحوظ في تبنّي التقنية الافتراضية، سواء من قِبَل مزودي الخدمات السحابية أو من قِبَل مراكز البيانات الخاصة، إلا أن هناك العديد من التحديات والصعوبات التي قد تعيق استمرارية تبنّي هذه التقنية أو قد تنفِّر العديد من القادمين الجدُد لتبنّي هذه التقنية (Ogunyemi et al., 2017). ينبغي رفع مستوى الوعي بهذه التحديات وأخذها بعين الاعتبار والعمل على تفادي وقوعها. نستعرض فيما يلي خمسةً من أبرز هذه المعوقات.

### - دعم مزودي الخدمة:

على الرغم من الانتشار الواسع لاستخدام هذه التقنية، فقد لا يقدِّم بعض مزودي التقنية الافتراضية الدعم الفني الكافي لبرمجيات التقنية الافتراضية نفسها أو للتطبيقات التي تعمل على خوادمها الافتراضية. في بعض الأحيان قد يُعزَى القصور في الدعم إلى مشاكل تقنية متعلقة بعدم توافقية الخوادم الافتراضية مع وجود تجهيزات مادية جديدة لدى المستفيد، كما قد يكون القصور في الدعم الفني نتيجة إستراتيجية تسويقية من قِبَل مزود الخدمة لتقديم الدعم فقط لبرمجية افتراضية أو لتجهيزات مادية معينة يقوم هو على تسويقها. ولا يغيب عن ذلك إمكانية وجود قصور في المعرفة لدى مزود الخدمة بخصوص طبيعة الأجهزة أو البرمجيات الجديدة التي تتوافق مع برمجية التقنية الافتراضية خاصّته.

- الاعتبارات الأمنية المرتبطة ببرمجية التقنية الافتراضية:

يتم إنشاء البيئة الافتراضية في مراكز البيانات عموماً باستخدام برمجية التقنية الافتراضية أو الهايبرفايزر. وبالتالي، فإنَّ أسهل طريقة لعمل الاختراقات الأمنية والوصول إلى موارد البنية التحتية التقنية الفعلية والتحكم فيها تكون باختراق الهايبرفايزر. من المحتمل أن يقوم مبرمج محترف ذو أهداف محددة بكتابة شفرات برمجية وتشغيلها بهدف تعطيل الخادم المستضيف عن العمل أو تسريب البيانات المخزنة فيه. يُعتبَر النوع الثاني من الهايبرفايزر (الهايبرفايزر (المبني على البرمجيات) أكثر قابليةً للتهديدات الإلكترونية من النوع الأول من الهايبرفايزر (المبني على التجهيزات المادية)، حيث تتم عملية الاختراقات، إن حدثت في النوع ٢، عبر نظام تشغيل المُستخدم أو نظام تشغيل المُستخدم أو نظام تشغيل المُستضيف. لذا ينبغي على المزود والمستفيد أخذ أقصى درجات الحذر في تأمين

مواردهما التقنية الافتراضية بنفس الطريقة التي يتم بها تأمين الموارد التقنية الفعلية. ويمكن أن يتم ذلك بإيجاد واعتماد وتنفيذ سياسات أمنية صارمة، وتكون مفصّلة بوجود إجراءات واضحة لحماية الموارد التقنية؛ كوجود جدران نارية، والحرص على تحديث الهايبرفايزر ونظام تشغيل المستضيف بشكل دوري، واستخدام أدوات برمجية لمراقبة أداء الهايبرفايزر واكتشاف ومنع الأنشطة المريبة، وتبنّي إجراءات واضحة للتحكُّم في الوصول إلى الموارد.

- زيادة الأعياء وتأثيرها على الأداء:

قد لا يكون تطبيق التقنية الافتراضية مناسباً للأنظمة المعقدة ذات الأعباء المرتفعة، ولتلك التي لا تحتاج إلى توظيف خاصية مشاركة الموارد التقنية بشكل كبير. لذا فإنه من المتوقع أن ينتج عن أي تطبيق لخطة مصاغة بشكل ركيك لتبني التقنية الافتراضية أداءً سيئ للأنظمة بشكل عام، ولتطبيقات المستخدم بشكل خاص. ينبغي العمل على دراسة وتحليل الوضع الراهن بغرض التعرف على متطلبات الأنظمة والتطبيقات والمستفيدين بشكل دقيق، ومن ثَمَّ تحديد مدى ملاءمة تبني التقنية الافتراضية من عدمها. في الحالات التي يُحدَّ دفيها مسبقاً توقع زيادة الأعباء على الأنظمة والتطبيقات، فإنَّ الممارسة الشائعة لمواجهة ذلك تكون بتبني التقنية الافتراضية الجزئية التي تتميز بتجاوزها لأعباء القيام بعملية الترجمة الثنائية، التي تسهم في تأخير تنفيذ طلبات المستخدم، بين نظام تشغيل المُستخدم وموارد البنية التحتية التقنية؛ مما يساعد على الحاجة إلى إجراء تعديلات على نظام تشغيل المُستخدم حتى يتمكن من التعامل مع الحاجة إلى إجراء تعديلات على نظام تشغيل المُستخدم حتى يتمكن من التعامل مع للعمل في بيئات أخرى، وظهور إشكاليات عدم التوافقية للخوادم الافتراضية المشغلة للعمل في بيئات أخرى، وظهور إشكاليات عدم التوافقية للخوادم الافتراضية المشغلة المشغلة التشغيل تلك عند الحاجة إلى نقلها إلى مستضيفين آخرين.

- عدم التوافقية بين برمجية التقنية الافتراضية والتجهيزات المادية الخاصة: قد يكون لعدم وصول برمجية التقنية الافتراضية إلى مستوى عالٍ من النضج التقني، أسوة بالأنظمة والبرمجيات التقليدية الأخرى، تأثيرٌ في عدم توافقها مع بعض التجهيزات المادية الخاصة؛ لعدم توفُّر معرفات برمجية لها سواء من قِبل مزودي التجهيزات الخاصة أو من مزودي التقنية الافتراضية.

### - التحديات الإدارية:

ينتج عن زيادة الطبقات الوسيطة بين تطبيقات المستخدم من جهة ونظام تشغيل المستضيف والبنية التحتية التقنية من جهة أخرى، زيادة في التحديات لإدارة البيئة التقنية عموماً. تظهر هذه التحديات مع تبني الافتراضية الكاملة والافتراضية الجزئية اللتين تتطلبان إدخال طبقة وسيطة بين تطبيقات المستخدم ونظام تشغيل المستضيف. وتزداد هذه التحديات خصوصاً مع بعض التطبيقات المعقدة (لتعدد طبقاتها الداخلية) التي تتطلب التعامل مع خوادم وتطبيقات أخرى متعددة. يمكن تخفيف أثر هذه التحديات عن طريق توفير سياسات وإجراءات عمل واضحة تسهل وتساعد أثر هذه التحديات عن طريق توفير سياسات وإجراءات عمل واضحة تسهل وتساعد في إدارة أي بيئة متعددة الطبقات، كما أنَّ ظهور تطبيقات إدارية متعددة حالياً يتم تصميمها من قبل مزودي خدمات التقنية الافتراضية أو من قبل الحوسبة السحابية عموماً، مثل قوقل أو أمازون، يساعد كثيراً في تخفيف أثر تحديات إدارة الموارد التقنية من تجهيزات أو برمجيات.



# الفصل الثامن أمن الحوسبة السحابية

يتناول الفصل الثامن في مقدمته المسؤولية المشتركة لأمن الحوسبة السحابية بين مزود الخدمات السحابية والمستفيد منها، وأبرز المخاطر والتهديدات الأمنية في الحوسبة السحابية. يتم بعد ذلك استعراض النماذج المعيارية ذات العلاقة بأمن الحوسبة السحابية؛ كالنموذج المرجعي لمبادرة السحابة الموثوقة (TCI)، والنموذج المعياري لنطاق إدارة أمن ومخاطر السحابة. يتطرق الجزء الثالث من هذا الفصل إلى أبرز الجوانب الأمنية في السحابة؛ كآلية تحديد مستوى الأمن المطلوب، والإستراتيجيات الرئيسية لإدارة أمن خدمات السحابة، والضوابط الأمنية التي ينبغي التركيز عليها، ثم يتم استعراض أمن أبرز الأصول السحابية؛ كالبيانات، والشبكة، والتقنية الافتراضية، والمنصة. وفي الجزء الرابع يتم التطرُق إلى التخطيط للتعافى من الكوارث، وأخيراً يستعرض الجزء الخامس حماية خصوصية وتكامل البيانات.

#### ۱/۸ مقدمة:

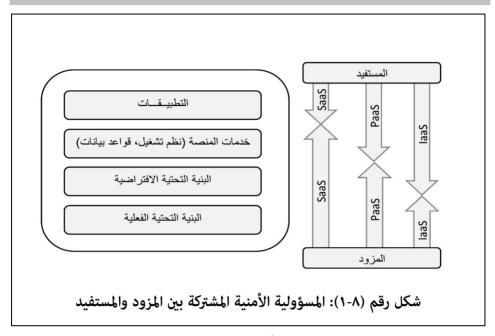
قبل ظهور الحوسبة السحابية لم يكن من أولويات مستخدمي الأنظمة والتطبيقات الإلكترونية فرض مستوى عالٍ من الأمن على الموردين، بالرغم من أن تلك الأنظمة والتطبيقات في الغالب تتضمن مزايا أمنية يمكن تفعيلها بعد تنصيبها وتشغيلها ضمن حدود المنظمة المستفيدة. كان من السهل على المورِّد القيام برصد المخاطر الأمنية داخلياً، وتفعيل المزايا الأمنية المناسبة لتلك الأنظمة والتطبيقات، والتأكد من تكاملها مع الإجراءات الأمنية المتبعة في المنظمة المستفيدة. على سبيل المثال، تتيح برمجية الدليل النشط (active) خاصية النفاذ الموحِّد (SSO) إضافةً إلى خصائص أمنية أخرى ثُمِّكُن المستفيد من القيام بتهيئة البرمجية بما يتلاءم مع متطلباته الأمنية. قد يعود السبب الرئيسي وراء عدم إعطاء الاهتمام الكافي بالنواحي الأمنية حينها إلى كون تلك البرمجيات تعمل ضمن حدود المنظمة المستفيدة وخلف جدرانها النارية، الأمر الذي يعني انخفاض إمكانية حدوث تهديدات إلكترونية خارجية.

ومع ظهور الحوسبة السحابية، ازدادت المسؤولية الملقاة على عاتق مزودي الخدمة لرفع مستوى أمن الخدمات والتطبيقات السحابية وكذلك البيانات، نيابةً ومشاركةً مع عملائهم

من المستفيدين، وما يتماشى مع اتفاقية مستوى الخدمة (SLA). تستلزم آلية عمل السحابة انتقال معظم مسؤوليات التحكم في الموارد التقنية من تطبيقات وبيانات من موقع المستفيد إلى موقع المزود، فمن الطبيعي حدوث تحوُّل لدى كلِّ من المزود والمستفيد فيما يتعلق بدرجة الاهتمام بالنواحي الأمنية لضمان سلامة التطبيقات وبالأخص البيانات، من خلال التأكيد على الالتزام ببنود اتفاقية مستوى الخدمة. بشكل عام، يمكن تصنيف المخاطر الأمنية المتعلقة بالحوسبة السحابية إلى صنفن عامين:

- المخاطر الأمنية التي تواجه مزودي الخدمات السحابية؛ كتلك المرتبطة بخدمات البنية التحتية كخدمة (SaaS)، أو خدمات البرمجيات كخدمة (PaaS)، أو خدمات المنصة كخدمة (PaaS).
- المخاطر التي تواجه المستفيدين (وهم العملاء الذي اختاروا استضافة بعض أو كل تطبيقاتهم أو بياناتهم على السحابة) أثناء استخدام الخدمات السحابية.

على الرغم من أنَّ مسؤولية أمن الحوسبة السحابية هي مسؤولية مشتركة بين المزود والمستفيد، إلا أنه يجب على المزودين التأكُّد من أن بنيتهم التقنية التحتية في وضع آمن، وأن بيانات وتطبيقات عملائهم محمية من أي تهديدات إلكترونية. من جهة أخرى، ينبغي على المستفيد التعرف على حقوقه وواجباته ومسؤولياته بدقة، وأخذ التدابير اللازمة لتحصين النفاذ إلى تطبيقاته وبياناته من خلال استخدام ممارسات آمنة. يوضح الشكل رقم (٨-١) مستويات متحركة لمسؤولية تطبيق الضوابط الأمنية المشتركة لكلًّ من المزود والمستفيد بناءً على نموذج الخدمات السحابية التي يتبناها المستفيد، سواء كانت البنية التحتية كخدمة على نموذج الخدمة (السحابية التي يتبناها المستفيد، سواء كانت البنية التحتية كخدمة البرمجيات كخدمة (SaaS) مثل خدمة واحد البيانات، أو المرمجيات كخدمة (SaaS)، يتولًى مزود الخدمة النصيب الأكبر من مسؤولية تطبيق الضوابط الأمنية؛ لأن المستفيد يتحكّم فقط في طبقة التطبيقات. كما يُتاح للمستفيد من خدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS) التحكم في كل شيء تقريباً ما عدا طبقة البنية التحتية الفعلية التي تظلً تحت مسؤولية مزود الخدمة.



مع ارتفاع مستوى التنسيق في مجال أمن السحابة بين المزود والمستفيد، وكذلك الالتزام، كلُّ من جهته، بمسؤولياته وواجباته، يرتفع مستوى الثقة المتبادل بين الطرفين؛ الأمر الذي يساعد كثيراً في تفادي الوقوع في المخاطر الأمنية، وفي تسريع حل المشاكل حين وقوعها.

ينبغي على المستفيد قبل الإقدام على تبنّي الحلول السحابية بذل الجهود اللازمة لاستيعاب وفهم المتطلبات الأمنية والخصائص السحابية التي قد تكون منطلقاً لظهور مشاكل أمنية مستقبلية، ومن هذه المتطلبات والخصائص ما يلى:

- إتاحة السحابة لإمكانية الوصول الواسع عبر الشبكة.
  - إخفاء موقع تخزين البيانات.
  - قابلية قياس استخدام الموارد السحابية.
- وجود نطاقات منطقية (وديناميكية) للأنظمة في السحابة.
  - قابلية مشاركة الموارد السحابية بين عدة مستفيدين.

- ضرورة المشاركة في تحمُّل المسؤولية بين المزود والمستفيد.
- انخفاض مستوى التحكم في الموارد السحابية المتاح للمستفيد، مقارنةً بنظيره في الموارد الخاصة.
  - إمكانية الزيادة السريعة في الطلب على الموارد السحابية.
- ارتفاع مستوى التعقيد في تصميم طبقات السحابة (كوجود طبقة التقنية الافتراضية).
- ارتفاع مستوى أتمتة الخدمات السحابية، سواء الموجودة منها في الواجهة الأمامية للمستفيد أو في الواجهة الخلفية.

إنَّ انتقال بيئة الحوسبة من بيئة داخلية مصغَّرة إلى بيئة خارجية متشعبة جلَب معه العديدَ من التهديدات الأمنية السحابية، التي قد تقع في أي نقطة على المسار الشبكي بين المستخدم النهائي والخادم الفعلي، مروراً بالطبقات الوسيطة بينهما. نستعرض فيما يلي أبرزَ تلك التهديدات التي تظل تُشكِّل هاجساً كبيراً لدى أصحاب المصلحة في السحابة، انظر الشكل رقم (٨-٢).

# • التنصُّت على حركة البيانات:

يحدث التنصّت على البيانات عند انتقالها بين المستفيد والمزود، حيث تقوم برمجية خبيثة باعتراض البيانات بصفة غير شرعية بغرض جَمْع معلومات معينة وكشفها لتحقيق أهداف قد تخدم المهاجم.

# • الوسيط الخبيث:

يحدث هذا التهديد عند قيام برمجية خبيثة باعتراض الرسائل على السحابة ثم التعديل عليها، الأمر الذي يؤثر ليس فقط على خصوصية وسرية بيانات الرسائل؛ بل على وحدتها وتكاملها. والأسوأ أن يتم إدراج بيانات أو برمجيات ضارة ضمن محتويات الرسائل قبل إعادة توجيهها إلى مكان وصولها.

### • الحرمان من الخدمة:

ينتج عن إغراق المورد السحابي (كالخادم) بكمٍّ هائل من الطلبات والرسائل المصطنعة توقفه عن العمل، وبالتالي حرمان المستفيدين من جميع الخدمات السحابية التي يشغّلها ذلك المورد السحابي.

### ● الصلاحية غير الشرعية:

يقع هذا التهديد عندما يتم منح مهاجم ما صلاحية الوصول إلى مورد سحابي بالخطأ أو بطريقة غير شرعية؛ الأمر الذي ينتج عنه وصول المهاجم إلى موارد عادةً ما تكون محمية. وقد يقع أيضاً بسبب حماية مورد سحابي بكلمات سرية ضعيفة أو بحسابات مشتركة. قد يؤدي هذا النوع من التهديدات إلى نتائج خطيرة بناءً على نطاق الوصول الذي اكتسبه المهاجم، كالوصول إلى قواعد بيانات محمية.

# • الهجوم الافتراضي:

تتيح التقنية الافتراضية إمكانية وصول عدة مستفيدين إلى الموارد التقنية الافتراضية (كالخوادم الافتراضية) التي قد تشترك في نفس التجهيزات التقنية الفعلية (كالخوادم الفعلية)، انظر الشكل رقم (٧-٢) والشكل رقم (٨-٢). إلا أنَّ الموارد التقنية الافتراضية تكون منفصلة عن بعضها البعض بشكل منطقي وليس فعليًّا. تنطوي في ذلك على مخاطرة كامنة، بحيث يمكن لأحد المستفيدين إساءة استخدام صلاحية الوصول الممنوحة له والهجوم على التجهيزات التقنية الفعلية. ينتج عن هذا التهديد إفشاء معلومات سرية لعملاء آخرين، أو إجراء عمليات غير شرعية على البيانات، أو مساومة مستفيدين آخرين مَكَّن المهاجم من وضع اليد على بياناتهم. غالباً ما يظهر هذا التهديد جلياً في السحابة العامة، حيث يشترك أكثر من مستفيد في استخدام نفس المورد السحابي الفعلي.

### ● تفاوت الإجراءات الأمنية:

عند قيام المستفيد بوضع موارده التقنية (كالتطبيقات أو البيانات) على سحابة عامة، من المحتمل أن تكون السياسات والإجراءات الأمنية خاصته غير متطابقة مع تلك الموجودة لدى مزود السحابة، حينئذ عليه القبول بما هو متاح على السحابة. يحتاج المستفيد القيام بتقييم هذه الحالة اللاتوافقية مسبقاً، والتأكد من أن البيانات

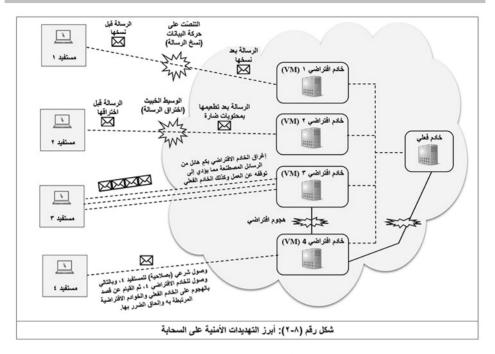
والتطبيقات المنتقلة إلى السحابة العامة تكون حسب البنود المتفق عليها في وضع محمي من أي تهديد أمني. من الصعوبة بمكان منح المستفيد تحكماً كافياً أو صلاحية لتغيير السياسات أو الإجراءات المتبعة لدى مزود الخدمة؛ كون الموارد التقنية تظل ضمن ملكية مزود الخدمة.

# • قصور في فَهْم اتفاقية مستوى الخدمة:

من الضروري قيام المستفيد بمراجعة وتدقيق بنود اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)، والتي غالباً يسنّها مزود الخدمة؛ للتأكد من أن السياسات الأمنية والضمانات الأخرى متوافقة بمستوى مرض ومتوافق مع احتياجات موارده التقنية المزمع وضعها على السحابة. وأي قصور في فهم تلك البنود قد يؤدي إلى دخول المستفيد في إشكاليات تقنية أو تحمُّل مسؤولية بعد بدء تشغيل الخدمة السحابية. كلما زادت المسؤولية المكتوبة في اتفاقية مستوى الخدمة على مزود الخدمة، انخفضت المخاطر على المستفيد.

### • قصور في إدارة المخاطر:

كجزء من إستراتيجية إدارة المخاطر، ينبغي على المستفيد القيام بتقييم جاد للمخاطر، يشمل تحديد التهديدات والمخاطر المحتملة وتقييماً لها وآليةً للتخفيف من آثارها ومعالجتها عند وقوعها. أي قصور في أداء الخطوات الأساسية لإدارة المخاطر (تقييم المخاطر، وعلاج المخاطر، والتحكم في المخاطر) يفضي إلى وقوع المستفيد في مشاكل تشغيلية ومسؤوليات قد يكون تأثيرها مادياً باهظ الثمن.



# ٢/٨ النموذج المعياري لنطاق إدارة أمن ومخاطر السحابة:

قامت منظمة تحالف أمن السحابة (Cloud Security Alliance – CSA) بتطوير غوذج مرجعي لمبادرة السحابة الموثوقة (Trusted Cloud Initiative – TCI). هذا النموذج عبارة عن منهجية ومجموعة أدوات تمكن مطوري التطبيقات السحابية وأخصائيي أمن تقنية المعلومات وأخصائيي إدارة المخاطر من عمل تقييم شامل عن الحالة التشغيلية لتقنية المعلومات داخل المنظمات، وعن ضوابط اختيار مزودي الخدمات السحابية من ناحية قدراتهم التقنية والأمنية، كما تمكنهم من عمل خارطة طريق لتحقيق الاحتياجات الأمنية الخاصة بأعمال المنظمات. وحيث إنَّ أيَّ نموذج مرجعي يسترشد دامًا بمتطلبات من الأعمال، فإنَّ النموذج المرجعي لمبادرة السحابة الموثوقة (TCI) يستمد هذه المتطلبات من مصفوفة ضوابط السحابة (Cloud Controls Matrix – CCM) التي تحتوي على ١٦ بعُداً أمنيًا يساعد المستفيد المنظور على عمل تقييم شامل للمخاطر الأمنية المرتبطة بمزودي الحوسبة السحابية. يوضِّح الجدول رقم (١٠٨) قامًة بأبعاد مصفوفة ضوابط السحابة (CCM).

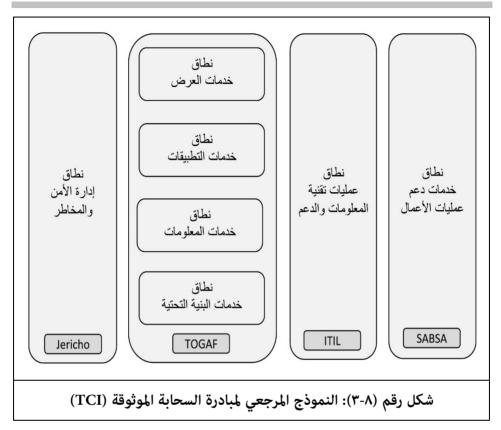
(CCM)	السحابة	ضوابط	مصفوفة	): أبعاد	(A-1	جدول رقم
$(CC_{2}, \underline{C})$	· · · · · · · · · · · · · · · · · ·			, .(	, ,,,	

الاختصار	الضابط الأمني	رقم
AIS	أمن التطبيقات والواجهات.	١
AAC	ضمان المراجعة والالتزام.	۲
BCR	إدارة استمرارية الأعمال ومرونة التشغيل.	٣
CCC	ضبط التغيير وإدارة التهيئة.	٤
DSI	أمن البيانات وإدارة دورة حياة المعلومات.	0
DcS	أمن مركز البيانات.	٦
EKM	التشفير وإدارة المفاتيح.	٧
GRM	الحوكمة وإدارة المخاطر.	٨
HRS	أمن الموارد البشرية.	٩
IAM	إدارة الهوية والنفاذ.	1.
IVS	البنية التحتية والتقنية الافتراضية.	11
IPY	القابلية للمشاركة والتنقل.	17
MOS	أمن الهواتف المتنقلة.	۱۳
SEF	إدارة الحوادث الأمنية، الاستكشاف الإلكتروني والتحاليل السحابية.	18
STA	إدارة الإمدادات والشفافية والمسؤولية.	10
TVM	إدارة التهديدات والقابلية للتهديدات.	١٦

يتكوَّن النموذج المرجعي لمبادرة السحابة الموثوقة (TCI) من سبعة نطاقات شاملة تمَّ تعريفها وتنظيمها استناداً على أُطُر معمارية شهيرة تمثل أفضل الممارسات في مجال تقنية المعلومات بشكل عام، وفي مجال أمن المعلومات بشكل خاص، مثل: إطار سابسا (SABSA)، وإطار آي تيل (ITIL)، وإطار توجاف (TOGAF)، وإطار جيريكو (Jericho). انظر الشكل رقم (۸-۳). وهذه النطاقات هي:

- ١. نطاق خدمات دعم عمليات الأعمال.
- ٢. نطاق عمليات تقنية المعلومات والدعم.
  - ٣. نطاق خدمات العرض.
  - ٤. نطاق خدمات التطبيقات.
  - ٥. نطاق خدمات المعلومات.
  - ٦. نطاق خدمات البنية التحتية.
    - ٧. نطاق إدارة الأمن والمخاطر.

يمكن استخدام النموذج المرجعي (TCI) في مراحل متعددة لتصميم الخدمات السحابية بما فيها الخدمات الأمنية؛ كمرحلة إجراء تقييم الفرص لإنشاء وتحسين خارطة طريق لتبنّي أي تقنية، ومرحلة تعريف الأنماط الأمنية المتكررة، ومرحلة تقييم مزودي الخدمات السحابية استناداً على مجموعة من القدرات التقنية والأمنية. وحيث إنَّ موضوع هذا الفصل هو أمن الحوسبة السحابية، يتم التركيز على نطاق إدارة الأمن والمخاطر (Security and Risk Management – SRM) في النموذج المرجعي لمبادرة السحابة الموثوقة (TCI) لوجود صلة وثيقة بينهما، إلا أنه يمكن الحصول على تفاصيل أكثر عن النطاقات الأخرى من خلال الموقع الإلكتروني لمنظمة تحالف أمن السحابة (CSA) على الرابط (https://cloudsecurityalliance.org).



بشكل عام، تشير إدارة الأمن والمخاطر (SRM) إلى مجموعة من عمليات الحوسبة الأمنية؛ كاستخدام كلمات المرور، والجدران النارية، والتشفير لغرض حماية أنظمة وبيانات الحواسيب. يتم صياغة هذه العمليات على هيئة سياسات وإجراءات مترابطة ومنظمة يتم استخدامها من خلال أدوت ووسائل تقنية وتنظيمية؛ لغرض التدقيق على عمل الأنظمة الحاسوبية، ولفحص نقاط الضعف فيها. يتحقق بنجاح تطبيق سياسات إدارة الأمن والمخاطر منع للاستخدام غير المصرح به وسوء الاستغلال، واستعادة المعلومات ونظم الاتصالات والمعلومات التي تحتويها؛ وذلك بهدف ضمان توافر واستمرارية عمل نظم المعلومات، وتعزيز حماية وسربة وخصوصبة البيانات.

وبشكل خاص، يتضمّن نطاق إدارة الأمن والمخاطر (SRM) في النموذج المرجعي لمبادرة السحابة الموثوقة (TCI) مجموعةً من المكونات الأساسية لأمن المعلومات في أي منظمة.

يتم توظيف هذه المكونات لحماية الأصول التقنية، ولاكتشاف وتقييم ومراقبة المخاطر الأمنية الكامنة في الأنشطة التشغيلية. تُسمَّى هذه المكونات بالنطاقات الفرعية وعددها سبعة. وهذه المكونات هي: الحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام، وإدارة أمن المعلومات، والبنية التحتية لإدارة الامتيازات، وإدارة التهديدات والقابلية للتهديدات، وخدمات حماية البنية التحتية، وحماية البيانات، والسياسات والمعايير. يتم تجميع هذه النطاقات الفرعية في نموذج واحد يُسمَّى بالنموذج المعياري لنطاق إدارة أمن ومخاطر السحابة، انظر الشكل رقم (٨-٤).

فيما يلي، نستعرض بالتفصيل النطاقات الفرعية السبعة لنطاق إدارة الأمن والمخاطر (SRM).

### نطاق فرعى ١/ الحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام:

يعمل هذا النطاق الفرعي على تكامل ومواءمة مجموعة من الأنشطة، مثل: حوكمة المنظمة، وإدارة مخاطر المنظمة، والتزام المنظمة بالأنظمة والتشريعات ذات العلاقة، من خلال تحديد الهياكل والأدلة التنظيمية والإجراءات والضوابط المناسبة، ثم تطبيقها لتحقيق أمن معلومات فعًال ثم المحافظة عليه.

يحتوي هذا النطاق الفرعي على ستة مكونات مترابطة ومتكاملة. أولاً، مكون إدارة الالتزام، الذي يضمن الالتزام بمعايير وسياسات أمن المعلومات الداخلي. ثانياً، مكون إدارة الموردين، الذي يضمن التزام مزودي الخدمات والموردين بسياسات أمن المعلومات المتفق عليها، وتطبيقهم لمبادئ الملكية والعُهد. ثالثاً، مكون إدارة مخاطر تقنية المعلومات، الذي يضمن تحديد جميع أنواع المخاطر وفهمها والإبلاغ عنها، واتخاذ القرار المناسب بشأنها (إمّا قبولها، أو علاجها، أو نقلها، أو تجننبها). رابعاً، مكون إدارة السياسات، الذي يسعى إلى إيجاد هيكل ودليل تنظيمي للمنظمة وإجراءات وضوابط تدعم في مجملها إنشاء وتنفيذ وإدارة سياسات المنظمة، والتي ينبغي أن تتماشى مع متطلبات واحتياجات المنظمة. خامساً، مكون إدارة المراجعة والتدقيق، الذي يسلّط الضوء على مناطق التحسين والتطوير. سادساً، مكون الوعي التقني والتدريب، الذي يسعى إلى رفع مستوى القدرات والمهارات اللازمة لاختيار وتطبيق آليات الأمن التقنى الفعّال، والأدوات والوسائل ذات العلاقة.

### إدارة أمن المعلومات

لوحة التحكم بالمخاطر	تخطيط القدرات
إدارة المخاطر المتبقيا	إدارة محفظة المخاطر

### الحوكمة، وإدارة المخاطر، والالتزام

إدارة السياسات	إدارة الالتزام
إدارة المراجعة والتدقيق	إدارة الموردين
الوعي التقني والتدريب	إدارة مخاطر تقنية المعلومات

### البنية التحتية لإدارة الامتيازات

خدمات الصلاحية	إدارة الهوية
إدارة استخدام الامتيازات	خدمات المصادقة

#### إدارة التهديدات والقابلية للتهديدات

اختبار الاختراقات	الحتبار الالتزام
إدارة التهديدات	إدارة القابلية للتهديدات

#### خدمات حماية البنية التحتية

الطرفيات	الخوادم
التطبيقات	الشبكات

#### حماية البيانات

منع تسريب البيانات	إدارة دورة حياة البيانات
شقير	خدمات الت

#### السياسات والمعايير

إرشادات القيام بالمهام	سياسات أمن المعلومات	معايير الأمن التشغيلي
م على الأدوار	الوعي القائد	أفضل الممارسات
أمن التقني	معايير ا	تصنيف البيانات / الأصول

# شكل رقم (٨-٤): النموذج المعياري لنطاق إدارة أمن ومخاطر السحابة

### نطاق فرعى ٢/ إدارة أمن المعلومات:

يهدف هذا النطاق الفرعي إلى القيام بالقياسات المناسبة من أجل التقليص أو التخلص من آثار التهديدات الأمنية على المنظمة. تشمل هذه القياسات غوذج نضج القدرات (الذي يحدد مراحل التطوير المؤسسي ابتداءً من مرحلة عدم النضح مروراً بعدة مراحل متقدمة من النضج حسب اكتساب المنظمة للخبرات والمعارف)، وغوذج تخطيط القدرات (الذي يوصّف كيفية وصول المنظمة إلى أهدافها، ويشجّع على وجود علاقة قوية بين غوذج أعمال المنظمة والبنية التحتية التقنية التي تدعم احتياجات المنظمة؛ الأمر الذي ينتج عنه منظور موحد قابل للفهم من قبّل أصحاب الأعمال والتقنيين على حد سواء)، وخارطة طريق لتصميم أمن المعلومات (الذي يوفِّر خارطة طريق يمكن تطبيقها على المشاريع التقنية)، ومحفظة المخاطر (حيث يتم تسجيل جميع المخاطر ومراقبتها والإبلاغ عنها). عادةً ما يتم استخدام لوحات إلكترونية خاصة بإدارة الأمن والمخاطر لقياس ومتابعة فعالية القرارات المتخذة، ولمساعدة المنظمة على اتخاذ قرارات جديدة عند الحاجة للمحافظة على مستويات مقبولة في أمن المعلومات. قد يتبقى مجموعة من المخاطر غير المسجلة في محفظة المخاطر، والتي ينبغي التعامل معها ومتابعتها وتقديم الحلول المناسبة لها، تُسمَّى هذه العملية بإدارة المخاطر المتبقية.

# نطاق فرعي ٣/ البنية التحتية لإدارة الامتيازات:

يهدف هذا النطاق الفرعي إلى ضمان أنَّ المستخدم يستطيع النفاذ إلى الموارد التقنية المستهدفة، ويمتلك الامتيازات والصلاحيات اللازمة لتنفيذ واجباته ومسؤولياته من خلال مهام إدارة الهوية والنفاذ (IAM)، مثل: إدارة الهوية، وخدمات المصادقة، وخدمات الصلاحية، وإدارة استخدام الامتيازات. يمكِّن هذا الانضباط الأمني الأفراد المعنيين من النفاذ والوصول إلى الموارد الصحيحة في الأوقات الصحيحة، ولتحقيق الأهداف الصحيحة. كما يساعد هذا الانضباط الأمني على سدِّ الحاجة الماسّة لضمان النفاذ والوصول المناسبين إلى الموارد التقنية الموزعة على بيئات تقنية غير متجانسة، وتحقيق متطلبات الالتزام الصارمة.

تركِّز الضوابط التقنية للبنية التحتية لإدارة الامتيازات على توفير الهوية، وكلمات المرور السرية، والمعيار الثنائي للمصادقة، وإدارة السياسات. تمثل هذه الممارسة مطلباً حساساً لأي منظمة، كما تشكل مواءمة لمتطلبات الأعمال التي لا تتطلب فقط مهارات تقنية؛ بل تتطلب أنضاً مهارات مهنية.

### نطاق فرعى ٤/ إدارة التهديدات والقابلية للتهديدات:

يتعامل هذا النطاق الفرعي مع أبعاد الأمن الأساسية؛ كإدارة التهديدات، وإدارة القابلية للتهديدات (تحديد ومعالجة نقاط الضعف)، واختبار الاختراقات، واختبار الالتزام. تعتبر إدارة القابلية للتهديدات مَهمَّة معقدة، حيث ينبغي أن تقوم المنظمة بتتبُّع أصولها، وبمراقبة وإيجاد نقاط الضعف المعروفة، واتخاذ الإجراءات المناسبة لإصلاح وتحديث البرمجيات، وتغيير الإعدادات، وتوظيف ضوابط أخرى في محاولة لتقليص آثار الهجمات المحتملة على الموارد التقنية في حال وقوعها.

# نطاق فرعى ٥/ خدمات حماية البنية التحتية:

يهدف هذا النطاق الفرعي إلى حماية وتأمين الخوادم، والشبكات، والطرفيات، والتطبيقات. يستخدم هذا النطاق الفرعي منهجيات وقائيةً تقليدية لحماية أوعية وقنوات البيانات، مثل: أنظمة اكتشاف التطفُّل (IDS)، وأنظمة الوقاية من التطفُّل (IPS)، والجدران النيانية، وأنظمة مكافحة البرامج الضارة، والقوائم البيضاء والسوداء للوقائع والمستخدمين. تُعدُّ هذه المنهجيات ملائمة لمجابهة الهجمات التقليدية أو غير المتقدمة، كما أنها نسبياً غير مكلفة مادياً.

# نطاق فرعي ٦/ حماية البيانات:

تنطوي حماية البيانات على ضرورة القيام بتغطية كل مراحل دورة حياة البيانات وأنواعها وحالاتها. تشتمل دورة حياة البيانات على عدة مراحل، هي: إنشاؤها، وتخزينها، والوصول إليها، ومناقلتها، ومشاركتها، والتخلص منها. أما أنواع البيانات فتشمل البيانات غير المهيكلة (مثل وثائق معالجات النصوص)، والبيانات المهيكلة (مثل قواعد البيانات)، والبيانات شبه المهيكلة (مثل البريد الإلكتروني). وتشتمل حالات البيانات على ثلاث حالات، هي: البيانات الساكنة (المخزنة)، والبيانات المتحركة أو المتناقلة، والبيانات المستخدمة. تشمل ضوابط حماية البيانات كلًا من: إدارة دورة حياة البيانات، ومنع تسريب البيانات، وخدمات التشفير، مثل: إدارة المفاتيح، والتشفير المتماثل. كما ينبغي حماية الحقوق الفكرية للبيانات من خلال إدارة الحقوق الرقمية.

### نطاق فرعى ٧/ السياسات والمعايير:

يتم اشتقاق السياسات من متطلبات الأعمال القائمة على المخاطر، وتوجد على مستويات متعددة، مثل: سياسة أمن المعلومات، وسياسة الأمن المادي، وسياسة استمرارية الأعمال، وسياسة أمن البنية التحتية، وسياسة أمن التطبيقات، وكذلك السياسة الشاملة لإدارة المخاطر التشغيلية للأعمال. تظهر السياسات الأمنية على شكل تعليمات تسرد المتطلبات التي تحدِّد نوع الأمن المطلوب والمقدار اللازم لحماية أعمال المنظمة. كما تحدِّد السياسات ما ينبغي فعله دون الإشارة إلى أدوات تقنية بعينها. أما من ناحية المعايير فهي تهدف بشكل رئيسي إلى ضمان أن المكونات التقنية المختلفة عن بعضها البعض (من برمجيات وتجهيزات) مكن أن تتكامل داخل الأنظمة دون إحداث أي ثغرات أمنية أو توقُّف لعمل النظام ككل. هناك العديد من المنظمات والجهات التي أخذت على عاتقها سنَّ المعايير الأمنية، مثل: ISO، وIETF، وIEACA، وISACA، وOASIS، وOASIS، وOASIS، وIEACA. قد تأتي هذه المعاير على هيئة توجيهات للقيام بالأمن التشغيلي، أو إرشادات القيام بالمهام، أو أفضل الممارسات، أو الوعى القائم على الأدوار والمهام. ينبغى تطبيق المعاير في ثلاثة نطاقات عمل رئيسية. يبرز الأول منها عند تنفيذ الحلول الأمنية، مثل: التشفير، والصلاحيات، والمصادقة. ثانياً، ينبغي تنفيذ الخدمات الأمنية كخدمات مستقلة عن الخدمات الأخرى، ومن ثَمَّ مكن مشاركتها عبر عدة تطبيقات أو أنظمة أو طبقات وسيطة أو غيرها. أخيراً، ينبغى لمخرجات أمن البيانات، مثل سجلات التدوين والأخطاء والتحذيرات وتتبُّع وتصحيح الأخطاء، مراعاة استخدام أنماط موحَّدة لإسناد الأسماء وتنسيق هيئتها. يوضِّح الجدول رقم (٨-٢) قامَّةً بأبرز المعايير الأمنية ذات العلاقة بالحوسية السحابية.

# ٣/٨ النواحي الأمنية في السحابة:

استعرضنا في مقدمة هذا الفصل أبرز المخاطر والتهديدات الأمنية في السحابة، والمسؤولية المشتركة لأمن الحوسبة السحابية. ثم تطرقنا بعد ذلك إلى النموذج المعياري لنطاق إدارة أمن ومخاطر السحابة. هناك العديد من الجوانب الأمنية الأخرى في السحابة التي ينبغي لمطوري التطبيقات السحابية وأخصائيي أمن تقنية المعلومات وأخصائيي إدارة المخاطر التعرُّف عليها وتطبيقها على الخدمات السحابية عموماً، للمساعدة في تقليص مستوى المشاكل الأمنية، ومن ثَمَّ تحقيق مستوى مقبول لأمن المعلومات على السحابة. نستعرض في هذا الجزء من الفصل أبرزَ هذه الجوانب الأمنية؛ كآلية تحديد مستوى الأمن

المطلوب، والإستراتيجيات الرئيسية لإدارة أمن خدمات السحابة، والضوابط الأمنية التي ينبغي التركيز عليها، وأخيراً نستعرض تأمين أبرز الأصول السحابية؛ كالبيانات، والشبكة، والتقنية الافتراضية، والمنصة.

### ١/٣/٨ آلية تحديد مستوى الأمن المطلوب:

يعتمد تحديد مستوى الأمن المطلوب للخدمات السحابية على عدة عوامل، أبرزها: أهمية القطاع المستهدف، وحساسية البيانات، ومستوى تحمُّل المخاطر، وتوقعات المستفيد، ومستوى نضج الخدمة السحابية، وتناقل البيانات.

- أهمية القطاع المستهدف: يحدد هذا العامل طبيعة التشريعات والتنظيمات واللوائح المعمول بها في القطاع؛ فعلى سبيل المثال، ينبغي أن يكون مستوى الأمن عالياً عند تصميم الخدمات السحابية للقطاعات الحكومية، أو قطاع الرعاية الصحية، أو قطاع البنوك. بينما من المرجح أن يكون مستوى الأمن متوسطاً عند بناء الخدمات السحابية لأغراض الألعاب على شبكة الإنترنت، أو لشبكات التواصل الاجتماعية.
- حساسية البيانات: يؤثر هذا العامل على طبيعة المتطلبات الأمنية لحماية البيانات فعلى سبيل المثال، يجب تطبيق معايير وضوابط صارمة عندما تخص البيانات مدفوعات بنكية، أو تعاملات حكومية، أو مطالبات قضائية أو طبية. وعادة ما تفرض هذه الضوابط الأمنية تشفيراً للبيانات في أماكن تخزينها على قواعد البيانات، ومستوى عاليًا من الإجراءات الأمنية لضبط الوصول الإلكتروني عبر القنوات الشبكية، ولضبط الدخول والخروج إلى مركز البيانات حيث يتم التخزين الفعلي للبيانات. من ناحية أخرى، لا يتم تطبيق هذه الضوابط الأمنية على نحو مماثل من الصرامة عندما يتعلق الأمر ببيانات شبكات التواصل الاجتماعي، والتي تأتي على هيئة نصوص وتغريدات وصور ومقاطع فيديو. يعود السبب في ذلك أن تلك البيانات هي في الأساس بيانات عامة، إذ إنه سبق لمستخدم شبكات التواصل الاجتماعي؛ كتويتر وفيسبوك وإنستقرام، أن قَبِلَ ووافق على شروط الخدمة التي تتضمن أن تصبح البيانات عامة وليست خاصة، وبالتالي لا يتم تشفير البيانات في أماكن تخزينها على قواعد البيانات.
- مستوى تحمُّل المخاطر: تنبع أهمية هذا العامل من كونه يتناسب عكسياً مع السمعة العامة للمنظمة وكذلك مع رضا المستفيد، إذ تعتقد بعض المنظمات أنَّ وقوع اختراق أمنى-على سبيل المثال-يشكِّل أمراً مزعجاً للغاية إلى درجة أنه قد يسىء إلى علاقاتها

العامة مع الآخرين، وعلى رأسهم المستفيد من خدماتها المخترَقة. تجنباً لمثل هذه التبعات، تسعى بعض المنظمات إلى تطبيق ضوابط أمنية صارمة حتى لو لم يكن ذلك من ضمن متطلبات المستفيد. قد يكون هناك ارتباط وثيق بين مستوى تحمُّل المخاطر من جهة، وحجم المنظمة المستفيدة وحداثة أو قِدَم نشأتها من جهة أخرى. إذ تضع المنظمات الكبرى المستفيدة أولويةً لتطبيق الضوابط الأمنية على سرعة الوصول للعملاء؛ حفاظاً على سمعتها أمام عملائها خصوصاً، وأمام أصحاب المصلحة عموماً. من جانب آخر، يرتفع مستوى تحمُّل المخاطر لدى المنظمات حديثة النشأة والصغرى أيضاً؛ كون الوصول إلى العملاء بشكل سريع وبتكلفة أقل له أولوية على إنفاق مبالغ طائلة على الحوانب الأمنية.

- توقعات المستفيد: غالباً ما تقود نظرة المستفيد المستقبلي للسحابة تحديد مستوى وعمق المتطلبات الأمنية للخدمات السحابية. تتأثر هذه النظرة بعوامل عديدة، أبرزها: الخوف من تسرُّب البيانات، والتكلفة المادية، والمرونة والأدوات التي توفِّرها السحابة. يجب على مزود الخدمة التجهيز مبكراً للتعرف على توقعات المستفيد وفهمها جيداً، وعرض حلول سحابية متعددة تتلاءم وطبيعة حاجات المستفيد. على سبيل المثال، قد تخطط منظمة ما أن تكون تطبيقاتها وبياناتها بالكامل على سحابة عامة، حيث تتم مشاركة الموارد السحابية بين أكثر من مستفيد. يمكن أن تواجه هذه المنظمة عميلاً مهماً لخدماتها السحابية يرفض أن تكون بياناته على السحابة العامة. في هذه الحالة، يمكن للمنظمة تبنّي حلًّ بديلٍ يتمثل في السحابة الهجينة تحقيقاً لرغبة عملائها، وبالتالي رفع المردود الاقتصادي بالإبقاء عليهم.
- مستوى نضج الخدمة السحابية: عند بناء خدمات سحابية جديدة، يبرز نوعان من المتطلبات: متطلبات أعمال، ومتطلبات جودة. تحقق متطلبات الأعمال أممت للإجراءات، بينما تحقق متطلبات الجودة خصائص، مثل: الأمن، والإتاحة، والقابلية للتوسُّع والانكماش، وغيرها. يحتم الوضع المثالي لتطوير الخدمات السحابية ضرورة الموازنة بين هذين النوعين من المتطلبات للخروج بمنتج برمجي فعَّال، بينما فعلياً عادة ما يتم التركيز على تنفيذ متطلبات الأعمال في المراحل الأولى من التطوير، ثم يتم إضافة الخصائص الأخرى كالأمنية منها مع مرور الوقت وزيادة مستخدمي الخدمة. تتجلى هذه الآلية في النُّضج للخدمة السحابية في أغلب التطبيقات على الهواتف المتنقلة التي

تتتابع عمليات تحديثها بإصدارات متوالية مع مرور الوقت عند إضافة خصائص جديدة لها.

تناقل البيانات: يؤثر هذا العامل على طبيعة المتطلبات الأمنية حسب المسار الشبكي المتوقع للبيانات. فالخدمة السحابية التي يتم استخدامُها ضمن نطاق شبكي ضيق (على سبيل المثال، داخل حدود المنظمة)، تتطلب مستوى أمنيًّا أقل بكثير من الخدمة السحابية التي تتطلب تناقل البيانات على نطاق جغرافي واسع (كتناقلها بين دول مختلفة). هناك حاجة لرفع مستوى الضوابط الأمنية للبيانات التي يتم تناقلها عبر حدود دولية، وينبغي الإشارة لهذا الأمر في اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) بين المزود والمستفيد.

بعد أن يتم تحديد وتقييم العوامل التي تحدِّد مستوى الأمن المطلوب للخدمات السحابية، يسهل كخطوة لاحقة تحديدُ المتطلبات الأمنية لكل خدمة مستهدفة. يلي ذلك عملية تقييم الحلول الأمنية الممكنة لتحقيق كل متطلب من المتطلبات الأمنية. هناك خيارات عدة للمستفيد لتنفيذ الحلول الأمنية، إما بالتطوير الداخلي أو الاستفادة من الحلول الأمنية الجاهزة على السحابة على هيئة خدمات نموذج البرمجيات كخدمة (SaaS). وحيث إنَّ مجال أمن المعلومات هو مجال متغير ومتطور بشكل متسارع، وذلك بتغيُّر وتجدُّد التهديدات الأمنية في زمن قصير، الأمر الذي يصعب معه مجاراتها بتحديث الحلول الأمنية داخلياً؛ لذا توصي أفضل الممارسات بالاستفادة من الحلول الأمنية الجاهزة في السحابة لتحقيق المتطلبات الأمنية للمستفيد.

# ٢/٣/٨ الإستراتيجيات الرئيسية لإدارة أمن خدمات السحابة:

تحتم الطبيعة التوسُّعية لخدمات وموارد الحوسبة السحابية، تلبيةً للاحتياجات المتزايدة للمستفيدين وتطبيقاً لمتطلبات جودة الخدمات كرفع مستوى الإتاحة والأداء والاعتمادية، ضرورة وجود نهج واضح عكن ويساعد في تحقيق أمن وحماية خوادم وتطبيقات وبيانات وتجهيزات السحابة، والتي غالباً ما تكون موزَّعة في مواقع جغرافية متعددة. تبرز ثلاث إستراتيجيات رئيسية ينبغي تطبيقها عند تصميم حلول أمنية لغرض إدارة أمن خدمات السحابة:

### ١- مركزية الحلول الأمنية:

تشير المركزية هنا إلى ضرورة توحيد الضوابط والعمليات والسياسات والخدمات الأمنية السحابية، وتجميعها في أقل عدد ممكن من المواقع الجغرافية حتى تسهل عملية تطبيقها وإدارتها وصيانتها. لذا ينبغي، على سبيل المثال، تصميم حلول أمنية موحدة ومصاحبة لاستخدام كل الخدمات السحابية، بحيث تسمح هذه الحلول بالتأكد من هوية المستخدم الذي يطلب الوصول إلى مورد سحابي كالبيانات والتطبيقات (تُسمَّى عملية التأكد هذه بالمصادقة)، وتسمح كذلك بتحديد صلاحيات استخدام المورد السحابي الممنوحة للمستخدم (تُسمَّى بالصلاحية). على العكس من هذا النهج، أن يتم تقديم حل أمني منفصل لكل خدمة سحابية على حدة؛ الأمر الذي يترتب عليه ازدواجية وتكرار تنفيذ المهام. تساعد مركزية الحلول الأمنية على تقليص التفاوت والاختلاف في الضوابط والإجراءات، وعلى الثبات في نهج تطبيق السياسات على جميع الخدمات السحابية الموزعة بغض النظر عن موقع إطلاقها الجغرافي. كما تساعد المركزية على المصاحبة لتشغيل الخدمات السحابي؛ وذلك يعود إلى تقليص عمليات التدوين المصاحبة لتشغيل الخدمات السحابية، وبالتالي تصبح عملية تحليل وربط الأحداث الأمنية في حال وقوعها أسهل بكثير.

# ٢- استخدام معايير الحلول الأمنية:

يضمن تطبيقُ معايير موحدة للحلول الأمنية على الخدمات والتطبيقات والبيانات توحيد السياسات والإجراءات والضوابط الأمنية المطبقة وتقليص عددها؛ مما يساعد على تقليص الجهود المطلوبة لفهمها وتطبيقها وإدارتها وصيانتها. كما يُسهِّل تطبيق هذه المعايير إجراء عملية التكامل فيما بين الحلول الأمنية من جهة، ومع تطبيقات وخدمات الأعمال من جهة أخرى؛ الأمر الذي يفضي إلى تقليص إمكانية إحداث أي تغرات أمنية قد ينجم عنها أي عُطل لعمل التطبيقات. في تقريره الصادر في أغسطس ثغرات أمنية قد ينجم على العملاء لمعايير السحابة Cloud Standards Customer) على تبني تطبيق المعايير؛ كونها تحقق الفوائد التالية:

تشجِّع المعايير على العمل المشترك؛ مما يساعد على التخلص من مشكلة الارتباط الدائم مزود خدمة وحيد، ومن ثَمَّ يستطيع المستفيد التنقل من مزود خدمة إلى آخر.

- تههيد الطريق للحوسبة السحابية الهجينة من خلال إتاحة إمكانية تكامل التقنيات الأمنية الداخلية مع نظيرتها على السحابة، والمقدمة من مزود الخدمة.
- ضمان الامتثال لأفضل الممارسات سواء داخل المنظمة المستفيدة أو من قِبَل مزود الخدمة.
- تتيح المعايير أدوات فعًالة يستطيع العملاء استخدامها للمقارنة بين عدة مزودي خدمات سحابية.
- تههيد الطريق للتعرُّف على التزام المستفيد أو المزود، ولإجراء التدقيق المطلوب على العمليات.

يوجد العديد من المعايير الأمنية المخصصة للسحابة، مثل: ISO/IEC 27017، وISO/IEC 19941، التي تطرح إرشادات عامة ومفصلة وتوصيات لكلًّ من المستفيد ومزود الخدمات السحابية. إضافةً إلى ذلك هناك العديد من معايير أمن تقنية المعلومات العامة، مثل: ISO/IEC 38500، وشهادات 903.X، والقابلة للتطبيق على بيئات الحوسبة السحابية، والتي ينبغي لعملاء السحابة معرفتها، والتأكيد على مزودي الخدمات السحابية ضرورة دعمها والالتزام بها. يعرض الجدول رقم (٢-٨) قائمة بأبرز المعايير الأمنية ذات العلاقة بالحوسبة السحابية.

ينبغي تطبيق المعايير في ثلاثة نطاقات عمل رئيسية. يبرز الأول منها عند تنفيذ الحلول الأمنية، مثل: التشفير، والصلاحيات، والمصادقة. ثانياً، ينبغي تنفيذ الخدمات الأمنية كخدمات مستقلة عن الخدمات الأخرى، وبالتالي يمكن مشاركتها عبر عدة تطبيقات أو أنظمة أو طبقات وسيطة أو غيرها. ثالثاً، ينبغي لمخرجات أمن البيانات، مثل سجلات التدوين والأخطاء والتحذيرات وتتبع وتصحيح الأخطاء، مراعاة استخدام أناط موحدة الإسناد الأسماء وتنسيق هيئتها.

# ٣- أتمتة الإجراءات الأمنية:

تشير عملية أتمتة الإجراءات الأمنية إلى إسناد القيام بالمهام والإجراءات الأمنية إلى أدوات ووسائل برمجية ذاتية التشغيل بدلاً من القيام بها يدوياً. هناك خاصيتان من الخصائص الأساسية للحوسبة السحابية تشجع بشكل مباشر على أتمتة المهام بشكل عام في السحابة:

- الخاصية الأولى تشير إلى أن الحوسبة السحابية هي خدمة ذاتية وحسب الطلب، يستطيع المستفيد التزود بخدمات وقدرات الحوسبة عند الحاجة لها، وبشكل ذاتي دون أن يتطلب ذلك تدخُّلًا بشريًّا من مزود الخدمة.
- الخاصية الثانية تشير إلى أن الحوسبة السحابية ذات مرونة سريعة في تخصيص وتحرير تلك الموارد، حيث ينبغي أن تتيح إمكانية تخصيص وتحرير مواردها بمرونة عالية (في معظم الحالات يكون ذلك بشكل ذاتي، يقوم به المستفيد بنفسه دون تدخل المزود)؛ بغية التعجيل في تلبية طلبات المستفيدين حسب حاجاتهم. كما يجب أن تظهر موارد الحوسبة السحابية للمستفيد وكأنها متاحة بشكل مطلق وغير محدود، ويمكن تخصيصها له بأي كمية يريدها، وفي أي وقت يختاره.

طوَّرت شركة إيفيدنت دوت آي أو (Evident.io) منهجية أتمتة حديثة لأعمال ومهام الأمن والالتزام السحابي، تمَّ تصميمها على منصة تُسمَّى منصة الأمن البيّنة (Evident Security Platform – ESP) ويتم استخدامها من قبل خدمات أمازون السحابية (AWS). تساعد هذه المنصة المنظمات المستفيدة على إدارة مخاطر الأمن والالتزام من خلال شاشة واحدة تقوم بعرض جميع الحسابات والخدمات السحابية الموزعة على كل المناطق الجغرافية.

جدول رقم (٨-٢): أبرز المعايير الأمنية ذات العلاقة بالحوسبة السحابية

الوصف	المعايير	رقم
عبارة عن إطار لحوكمة تقنية المعلومات داخل المنظمة، ويتيح مجموعة من المبادئ الاسترشادية للإدارة العليا في المنظمة؛ للتعرف على الاستخدام المقبول والفعال في المنظمة. هذه المعايير ليست مخصصة للحوسبة السحابية ولكن يمكن تطبيقها فيها.	ISO/IEC 38500	١
عبارة عن إطار عام لحوكمة وإدارة تقنية المعلومات.	COBIT	۲

الوصف	المعايير	رقم
عبارة عن مجموعة من الممارسات لإدارة خدمات تقنية المعلومات، والتي يمكن تطبيقها لإدارة الخدمات السحابية.	ITIL	٣
عبارة عن سلسلة من المعايير الراسخة والمعروفة دولياً لإدارة خدمات تقنية المعلومات. على الرغم من أنها غير موجهة خصيصاً للحوسبة السحابية، إلا أنه يتم تطوير إصدارات خاصة منها، مثل: ISO/IEC 20000-7 للإشارة إلى تطبيقها على الحوسبة السحابية، ولوصف العلاقة بينها وبين الإطارات الأخرى، مثل ITIL.	ISO/IEC 20000	٤
عبارة عن معايير للتدقيق التي تنطبق على المنظمات التي تقدم الخدمات، مثل مزودي الخدمات السحابية. وتأتي هذه المعايير على ثلاثة أشكال:  SOC2: تركز على ضوابط إعداد التقارير المالية.  SOC3: تركز على مبادئ الخدمات الموثوقة لتقييم فعالية الضوابط الأمنية التشغيلية والتقنية.  SOC3: مشابهة لـ SOC2، لكنها تحدِّد من دون تفاصيل التزام المنظمة عبادئ الخدمات الموثوقة من عدمه (نعم أو لا).	SSAE 16	o
عبارة عن إطار حوكمة معياري للحوسبة السحابية في القطاع الخاص.	NIST- CSF	٦
عبارة عن مصفوفة للضوابط السحابية تساعد المستفيد في عمل تقييم شامل للمخاطر الأمنية المرتبطة بمزودي الحوسبة السحابية.	CSA- CCM	٧
عبارة عن معايير أمنية تضمن أن كلَّ الشركات التي تقبل التعامل مع بطاقات الائتمان تلتزم ببيئة أمنية منضبطة.	PCI-DSS	٨

الوصف	المعايير	رقم
عبارة عن تشريعات تنطبق على مقدمي الرعاية الصحية الأمريكية، وتتطلب المحافظة على سرية وأمن المعلومات الصحية المحمية.	НІРАА	٩
عبارة عن وثيقة تحدِّد الحد الأدنى من المعايير والمتطلبات الأمنية الخاصة بالمعلومات وأنظمة المعلومات. تنطبق هذه المعايير على الأنظمة السحابية، وكذلك الأنظمة الداخلية في المنظمات. يتم تطبيق هذه المعايير على كل الأنظمة الفيدرالية الأمريكية.	FIPS Publication 200	١٠
عبارة عن إطار لحماية الخصوصية، حيث يفرض حماية البيانات الشخصية للمواطنين الأوروبيين، والتي يتم تبادلها لأغراض تجارية بين دول الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة الأمريكية.	EU-US Privacy Shield	11
عبارة عن سلسلة معايير ذات العلاقة بأنظمة تقنيات الاتصالات والمعلومات. المعايير الأساسية في هذه السلسلة هي: ISO/IEC و27002، و27001 ISO/IEC ميث تحتوي معايير 27001 على المتطلبات المتعلقة بأنظمة إدارة أمن المعلومات، في حين تصف معايير ISO/IEC 27002 سلسلة من الضوابط التي تشير إلى جوانب محددة من أنظمة إدارة أمن المعلومات. كما تتضمن هذه السلسلة معايير ISO/IEC 27012 وISO/IEC 27018، على معايير عيث تمثل الأولى قواعد لممارسات ضوابط أمن المعلومات بناءً على معايير حماية المعلومات المحددة للهوية في السحابة العامة.	ISO/IEC 27000- series	17
عبارة عن معايير تحدُّد قابلية العمل المشترك للحوسبة السحابية وأنواع القابلية للنقل والعلاقة بينهما، والمصطلحات والمفاهيم الشائعة والمشتركة بينهما وذات العلاقة بخدمات السحابة.	ISO/IEC 19941	١٣
عبارة عن شهادة رقمية تستخدم معايير بنية المفاتيح العامة (PKI) المقبولة دولياً بشكل واسع؛ للتحقق من أن المفتاح العام يعود إما لهوية مستخدم أو لجهاز حاسب أو لخدمة، ويتم تضمين الهوية في الشهادة.	شهادة X.509	18

تتكون منهجية الأقتة هذه من ست خطوات مؤقمتة، ويتم تشغيلها بشكل ذاتي دون وجود حاجة لأي تدخل بشري. والخطوات هي: (١) مراقبة الحسابات والخدمات السحابية وكذلك إعدادات البنية التحتية السحابية لضمان التزام جميعها بالضوابط الأمنية وأفضل الممارسات، و(٢) تقييم أداء الخدمات والموارد السحابية حسب الضوابط والممارسات المتبعة، بشكل دوري، والإبلاغ عن نتائج التقييم التي قد تتضمن إبرازاً للتهديدات الواقعة والمحتملة، و(٣) القيام بتحليل مفصًل للمعلومات المجمَّعة، ثم تحديد التهديدات والأخطاء والتحذيرات وتصنيفها إلى عالٍ ومتوسط ومنخفض، و(٤) المعالجة التلقائية، حيث تقوم لوحة إلكترونية بعرض نتائج التقييمات والتحليلات الذاتية وإمكانية إرسال النتائج إلى نظام لوحة إلكترونية بعرض نتائج الأخطاء، و(٥) استخراج تقارير بشكل تلقائي تتضمن تفاصيل عن المخاطر وتأثيرها على كلًّ من المستخدمين والموارد السحابية، و(٦) إجراء التصحيح، حيث يُتاح لفريق أمن المعلومات استخدام آلية بسيطة لتصحيح الأخطاء وإرجاع الموارد السحابية المتأثرة إلى الوضع الآمن. بشكل عام، تسهم عملية أقمتة الإجراءات الأمنية في تقليص الوقت المتخصصين، وهم قِلَّة، لتتبُّع التهديدات والمشاكل الأمنية، وأخيراً تسهًل القيام بربط وتكامل الأنظمة مع بعضها البعض.

إضافةً إلى الإستراتيجيات الثلاث المُشار إليها أعلاه، ينبغي الإشارة إلى ثلاثة مفاهيم أساسية ينبغي أخذها في الاعتبار، كأبعاد تنفيذية، عند إعداد ومراجعة وتطوير أي إستراتيجية أمنية لإدارة أمن خدمات السحابة. هذه المفاهيم هي: الوقاية، والاكتشاف، والعلاج. تشير الوقاية إلى تطبيق كل الضوابط والسياسات والإجراءات الأمنية لحماية الموارد السحابية من أي اختراق أمني محتمل للخدمات السحابية، بينما يشير الاكتشاف إلى عملية التنقيب والاستكشاف في سجلات التدوين المصاحبة لعمليات الخدمات السحابية وفي الأحداث والوقائع الأمنية السابقة، ثم القيام بعمل استباقي لإيجاد أي نقاط ضعف أو أي قابلية لتهديدات محتملة على الخدمات السحابية. أما العلاج فيهدف إلى تصحيح أي أخطاء أو نقاط ضعف بعد أن يتم اكتشافها تفادياً لأى أضرار محتملة قد تقع مستقبلاً.

# ٣/٣/٨ الضوابط الأمنية التي ينبغي التركيز عليها:

تُعرَف الضوابط الأمنية بأنها مجموعة من الضمانات أو التدابير التي يتمُّ توظيفها؛ بغرض تفادي أو اكتشاف أو مواجهة أو تقليص المخاطر الأمنية التي قد تهدِّد الموارد المادية؛

كالخوادم ووسائط التخزين، أو البيانات، أو التطبيقات والأنظمة، أو أي أصول أخرى. يوضح الجدول رقم (١-١) قائمة بالضوابط الأمنية السحابية. على الرغم من أهمية تطبيق جميع الضوابط الأمنية في السحابة، إلا أن تحديد أولوية لتطبيقها أو لبعضها أو لمواضيع متفرعة منها يظلُّ أمراً غاية في الأهمية؛ وذلك مراعاةً لطبيعة احتياجات الأعمال المستهدفة للمستفيد، وللتكاليف المادية المرتبطة بتطبيق الضوابط، وحسب حساسية الموارد السحابية المستهدفة من عدمها (كالبيانات والتطبيقات). ومع ذلك هناك عددٌ من تلك الضوابط الأمنية التي ينبغي التركيز عليها؛ نظراً لاشتراك معظم الخدمات والتطبيقات السحابية في الحاجة إلى تطبيقها، ولتوافقها مع أغلب التقارير التي تصدر دورياً عن منظمة تحالف أمن السحابة (كالمعابية في الحوسبة السحابية). نستعرض فيما يلي أكثر الضوابط الأمنية أهميةً في الحوسبة السحابية:

### - تنفيذ السياسات:

السياسات هي القواعد والأحكام التي يتم توظيفها لإدارة أمن الخدمات السحابية. ينبغي أن يتم تطبيق هذه السياسات في الطبقات المكونة للحوسبة السحابية؛ كطبقة المستفيد، وطبقة التطبيقات، وطبقة الشبكة، وطبقة البنية التحتية، وبالتالي تبرز عدة مستويات مختلفة منها تبعاً لموقع تركيزها، فنجد أن لدينا سياسة لأمن المعلومات، وسياسة للأمن المادي، وسياسة لاستمرارية الأعمال، وسياسة لأمن البنية التحتية، وسياسة لأمن التطبيقات. تشير الممارسات الجيدة إلى ضرورة فصل السياسات عند تطبيقها وتنفيذها عن الخدمات السحابية التي تستخدمها دعماً لاستقلالية كل منهما وتسهيلاً لأي تحديثات مستقبلية قد تطرأ على أي منهما، إذ ينبغى ألا يرتبط إجراء تغيير في السياسات بإجراء مماثل في التطبيقات، والعكس صحيح. على سبيل المثال، في طبقة المستفيد يتم تخزين سياسات النفاذ والوصول في مخزن بيانات مركزي كالدليل النشط، حيث يتم تخزين معلومات عن المستفيدين وحساباتهم. باستخدام البروتوكول المناسب مثل بروتوكول النفاذ إلى الدليل الخفيف (LDAP)، تستطيع التطبيقات والخدمات السحابية، كتطبيق البريد الإلكتروني، التواصل مع الدليل النشط للبحث عن معلومات الاتصال الخاصة بالمستفيدين، والتأكد من الهوية قبل منح صلاحية النفاذ للطلب الوارد. بشكل عام، يُنصَح بعد تحديد السياسات المطلوبة بضرورة تطبيق المركزية في إدارة السياسات، سواء في تخزينها أو صيانتها. كما يُنصَح بتوحيد إجراءات

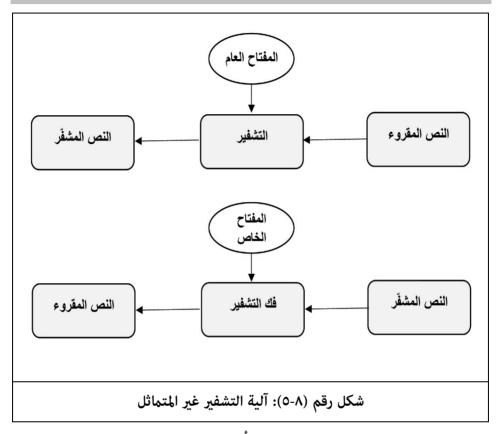
الوصول للسياسات، من خلال توظيف واستخدام بروتوكولات وواجهات برمجية موحدة.

#### - التشفر:

التشفير هو عملية تحويل البيانات من شكلها الأصلي (النص العادي) إلى شكل غير مقروء (الشكل المشفّر). أما عملية فك التشفير فهي عملية تحويل النص المشفّر إلى نص عادي مقروء. يمكن تطبيق التشفير على خمسة مستويات مختلفة، هي: تشفير على مستوى البيانات، وتشفير على مستوى التطبيقات، وتشفير على مستوى الخادم المُستضيف، وتشفير على مستوى الشبكة، وتشفير على مستوى وسيط التخزين.

ينقسم تشفير البيانات إلى قسمين: التشفير المتماثل، حيث يتم استخدام نفس المفتاح السري للقيام بالتشفير وفك التشفير، وبالتالي يتم مشاركة المفتاح السري بين المُرسِل والمُرسَل إليه. يناسب التشفير المتماثل البيانات الساكنة (المخزنة في قواعد بيانات)؛ وذلك لأنه لا يتم الوصول لها إلا من خلال أشخاص معرّفين في النظام، ومن مواقع معروفة. أما القسم الثاني فهو التشفير غير المتماثل، حيث يتم استخدام مفتاحين اثنين: الأول للتشفير، ويُسمّى المفتاح العام لإمكانية مشاركته، والثاني لفك التشفير، ويُسمّى المفتاح الخاص لاقتصار استخدامه على المستفيد المُرسَل إليه. يناسب التشفير غير المتماثل الحالات التي تكون فيها عملية تناقل البيانات عملية غير آمنة ويُخشَى من اسرّب المفتاح المشترك، ومن ثَمَّ إمكانية فك التشفير لأشخاص غير مصرَّح لهم ذلك. يوضح الشكل رقم (٥-٥) آلية التشفير غير المتماثل.

يتطلب التشفير على مستوى التطبيقات القيام بتشفير البيانات من داخل التطبيق، وبالتالي يتم حماية البيانات الخارجة من التطبيق وتأمينها قبل تدفقها إلى المستويات الدنيا، ومن ثَمَّ تبقى مشفرةً أثناء مرورها بنظام التشغيل والقنوات الشبكية حتى وصولها لمكانها المستهدف، حيث يتم بعد ذلك فك تشفيرها. لذلك، لا يمكن لنظام التشغيل أو أي تطبيق آخر القيام بفك التشفير ما لم يكن يملك مفتاح فك التشفير. على الرغم من جودة مستوى الحماية لهذا النوع من التشفير إلا أن هناك تحديين ينبغي أخذهما بعين الاعتبار. يتعلق التحدي الأول بإدارة المفاتيح من حيث مكان تخزينها (في الذاكرة الثانوية، أو في ملف مستقل، أو في خادم مستقل مخصص للمفاتيح) وصيانتها، بينما يتعلق الثاني بأداء التطبيق المُشفّر، حيث إنَّ مهمَّة التشفير وفك التشفير تضيف عبئاً إضافياً على المهام الأساسية التي يقوم بها التطبيق.



وفي التشفير على مستوى الخادم المُستضِيف يتم القيام بالتشفير على مستوى ملفات البيانات لكل التطبيقات التي تعمل على الخادم المُستضِيف. يناسب هذا النوع من التشفير ملفات البيانات النشطة والمستهدفة من قِبَل كل التطبيقات على المُستضِيف، إلا أنه في حال نقل تطبيق ما من مُستضِيف إلى مُستضِيف آخر، ينبغي المتبه إلى أن التطبيق المنقول قد يفقد صلاحية التعامل مع الملفات المشفرة. كما ينبغي إدارة مفاتيح التشفير بفعالية، واتخاذ القرار المناسب فيما يخص موقع تخزينها؛ إما على الذاكرة الثانوية أو على خادم مفاتيح مستقل.

ويتم القيام بالتشفير على مستوى الشبكة عند نقل البيانات بعد مغادرة البيانات مكان نشأتها (التطبيق) حتى قبل بلوغها مكان الوصول النهائي، باستخدام جهاز مادي مخصص لهذا الغرض يقوم بتشفير كل البيانات التى تمر من خلاله بشكل آني. يتميز

هذا النوع من التشفير بسهولة تطبيقه وعدم الحاجة إلى إجراء أي تغييرات على مستوى البيانات، كما أن إدارة المفاتيح تتم من قبل الجهاز المادي. يبقى التحدي هنا في عدم قابلية هذا الجهاز المادي للتكيف مع زيادة أحجام البيانات القادمة إليه، وبالتالي إمكانية حدوث انخفاض في مستوى الأداء.

يهدف التشفير على مستوى وسيط التخزين إلى حماية البيانات أثناء تواجدها في الوسيط، ويتميز باستقلاليته عن نظام التشغيل وعن التطبيقات وعن الشبكة وعن الخادم المُستضيف للتطبيقات، كما يتميز بسهولة تطبيقه عملياً باستخدام جهاز مادي مخصص لهذا الغرض، ولا يتطلب تطبيقه إجراء أي تغييرات على مستوى البيانات. ينبغي الانتباه إلى أن البيانات الخارجة من الوسيط والقادمة إليه تكون بشكل غير مشفر.

## - إدارة المفاتيح:

إنَّ الهدف الأساسي من استخدام المفاتيح هو حماية البيانات المشفرة من الوصول غير المشروع، من خلال منع فك تشفيرها إلا باستخدام المفاتيح. ممثل إدارة مفاتيح التشفير جزءًا مهماً لضمان تأمين البيانات المشفرة. وتتكون دورة حياة إدارة المفاتيح من ثماني مراحل، هي: مرحلة الإنشاء (وفيها يتم توليد المفتاح في بيئة آمنة، ويُفضَّل وضع شروط لضمان متانة المفتاح المولّد، كما يُفضّل تشفير المفاتيح نفسها باستخدام ما يُسمَّى بالمفتاح الرئيسي)، ومرحلة النسخ الاحتياطي للمفاتيح (حيث يتم اللجوء إليها في حال فَقْد المفاتيح الأصلية)، ومرحلة الإطلاق (وفيها يتم البدء في استخدام المفتاح الجديد لتشفير البيانات)، ومرحلة المراقبة (وفيها يتم مراقبة أداء بيئة التشفير، من مفاتيح وبيانات مشفرة؛ لضمان أنَّ توليد المفاتيح وعملية التشفير يتمان بشكل صحيح)، ومرحلة التدوير (وفيها يتم توليد مفاتيح جديدة، ويتم إعادة تشفير كل البيانات باستخدام المفاتيح الجديدة)، ومرحلة انتهاء صلاحية المفاتيح (حيث تبدأ بعد اكتمال مرحلة تدوير المفاتيح؛ لذا يُنصَح بالبدء مرحلة التدوير قبل انتهاء صلاحية المفاتيح الحالية)، ومرحلة الأرشفة (وفيها يتم أرشفة المفاتيح القديمة لفترة من الزمن تحسباً لوجود بعض البيانات المُشفَّرة بالمفاتيح القديمة)، وأخيراً مرحلة التخلص من البيانات (وفيها يتم التخلص من المفاتيح منتهية الصلاحية بعد التأكُّد من عدم وجود بيانات مشفرة تستخدم المفاتيح منتهية الصلاحية).

هناك بعض الممارسات الجيدة والتي ينبغي تطبيقها عند إدارة المفاتيح:

- ضرورة وجود إستراتيجية واضحة تحدِّد إجراءات القيام بجهام إدارة المفاتيح،
   وتعزِّز تطبيقها.
- ضرورة تخزين المفاتيح في مخزن مركزي، بحيث يكون مختلفاً ومنفصلاً عن
   مخزن البيانات المشفرة.
  - O ضرورة تشفير المفاتيح وعدم تخزينها كنص عادى.
  - O عدم الإشارة إلى المفاتيح داخل شفرات التطبيقات السحابية.
- O ضرورة تطبيق مبدأ تدوير المفاتيح، سواء بعد فترة زمنية محددة (كل ٩٠ يومًا)، أو بعد الوصول لعدد معين من العمليات (١٠٠٠ عملية)، أو بعد ترك موظف علك صلاحية الوصول إلى المفاتيح للعمل في المنظمة المستفيدة.
  - السعي إلى أتمتة تدوير المفاتيح.

#### - تدوين السجلات:

التدوين هو عملية توثيق آلية لجميع الأحداث التي تجريها الخدمة السحابية أثناء تشغيلها، سواءً كانت هذه الأحداث متعلقة بالبيانات أو التجهيزات المادية أو الافتراضية أو الشبكات أو البرامج المشغّلة للخدمة. تقتضي عملية التدوين كتابة معلومات مفصَّلة عن الأحداث وتخزينها في وسيط تخزيني مركزي يسهل الوصول إليه عند فَقْد الاتصال بموارد السحابة لأي سبب من الأسباب. يتم استخدام المعلومات المدونة بعد تحليلها ومعالجتها في تتبُّع الأخطاء والإبلاغ عنها حال وقوعها، وإرسال رسائل التحذير ورسائل التوعية وإشعارات التنبيه. يُعتبر التدوين أداةً مهمة تساعد على القيام بإدارة أنظمة وتطبيقات الحاسب بكفاءة وفعالية. وتتأكد أهميته عند إدارة أنظمة تقنية موزعة ومتعددة الطبقات كالسحابة؛ كونها أكثر تعقيداً وأكثر مهامً. لذا فإنَّ تبني إستراتيجية للتدوين تحدِّد طبيعة استخدامات المعلومات المدونة وتحدد متطلباتها، يُعدُّ أمراً في غاية الأهمية للحصول على حلول تقنية أكثر أماناً وقابليةً لمارسة العملية الإدارية عليها. تحتوي ملفات التدوين على معلومات مفيدة عن ملوك نشاط قواعد البيانات، ومعلومات عن وصول المستفيد إلى الخدمة السحابية، ومعلومات تساعد على تتبُع الأخطاء ومعالجتها حال وقوعها، والعديد من المعلومات الأخرى. هناك أربعة استخدامات رئيسية للتدوين تتمثل في استكشاف الأخطاء ومعالجتها حال وقوعها، والعديد من المعلومات الأخرى. هناك أربعة استخدامات رئيسية للتدوين تتمثل في استكشاف الأخطاء والمعلومات تمثل في المتكشاف الأخطاء والمعلومات تمثل في المتكشاف الأخطاء والمعلومات تمثل في المتكشاف الأخطاء والمعلومات تعرب والميال وقوعها، والعديد من المعلومات الأخرى.

ومعالجتها، وتحقيق الأمن، والمراقبة، والتدقيق. تُظهِر أفضلُ الممارسات في مجال التدوين ضرورة إدراج سجلات التدوين في منطقة تخزين مركزية ومنفصلة، من أجل تسهيل القيام بعمليات التدقيق وتنقيب واستكشاف البيانات وتحليلها؛ كون المعلومات موجودة في مكان واحد، وضرورة توحيد شكل وبنية ملفات التدوين، وأسلوب تسميتها، ورموز الأخطاء المستخدمة للرسائل؛ مما يساعد على تحسين عمليات البحث في ملفات التدوين وإعطاء مخرجات متناسقة، كما يشجع على تصميم برامج الية تعالج ملفات التدوين.

#### - المراقبة:

تهدف عملية المراقبة إلى تتبع واكتشاف الأخطاء قبل وبعد وقوعها، ومتابعة نسب وكميات وسلوك استخدام الموارد السحابية، وذلك من خلال متابعة مؤشرات الأداء وتحديد الخارج عن المألوف منها، عبر الاطلاع على مقاييس أداء مخصصة لهذا الشأن؛ كنسب تشغيل المعالجات، واستغلال وسائط التخزين، وحجم حركة المرور على الشبكة، وعدد مرات النفاذ إلى مورد سحابي معين. هناك العديد من الخدمات السحابية التي تتيح القيام بجميع مهام المراقبة داخل نظام ما، مثل: خدمة Amazon والتي تمثل مؤشرات أداء جديدة والتي تمثل مؤشرات متنوعة عن الموارد السحابية، وإمكانية إنشاء مؤشرات أداء جديدة لمراقبة موارد السحابة حسب حاجة المستخدم، وإتاحة تعريف أدوار يتم البدء في تنفيذها بناءً على البيانات المستخلصة من عملية المراقبة، وإتاحة إحصائيات متنوعة عن الموارد السحابية، ميث تشير أفضل الممارسات إلى ضرورة تتبع عن الجانب الأمني للخدمات السحابية، حيث تشير أفضل الممارسات إلى ضرورة تتبع ويتم ذلك بإجراء التتبع آنياً أو من خلال الاستكشاف والتنقيب في ملفات التدوين في فترات زمنية متقطعة.

#### - التدقيق:

التدقيق هو عملية مراجعة العمليات والضوابط الأمنية للتأكد من أن الأنظمة والخدمات السحابية تلتزم بالضوابط واللوائح والقواعد التنظيمية المطلوبة، وتحقِّق جميع المتطلبات الأمنية والبنود الواردة في اتفاقية مستوى الخدمة (SLA). تتطلب عملية التدقيق أن يتم تدوين كل عمليات القراءة والكتابة من وعلى الوسائط

٣٢٦

التخزينية، وكذلك عمليات الوصول إلى الخدمات السحابية. وتشمل سجلات التدوين اسم وحساب المُستخدِم ذي العلاقة، ونوع العملية (قراءة أو كتابة)، والوقت والتاريخ، والأعمال المنفذة، والبيانات والسجلات التي تمَّ الوصول إليها. وتقوم عملية التدقيق بمراجعة سجلات التدوين والبحث فيها عن أي شُبهَات أو اختراقات أمنية بغرض اتخاذ الإجراءات المناسبة حيالها، سواءً إيقاف الاختراق، أو التوصية بإجراء التغييرات المناسبة على البيانات، أو معالجة البيانات المتأثرة. تزداد أهمية التدقيق كضابط أمني رئيسي ومساند للضوابط الأخرى في بيئة الحوسبة السحابية؛ كون الموارد كلها أو بعضها مستأجرة من خارج نطاق الجهة المستفيدة، ولانخفاض التحكم المباشر في البنية التحتية والمنصات التي يديرها مزود الخدمة السحابية. وللقيام بعملية التدقيق، لا بُدً من تصميم إستراتيجية لها، يتمُّ فيها تحديد الضوابط والقواعد التنظيمية أولاً، ثم التنظيمية، يتم الاستئناس والاستفادة من العديد من المعايير والضوابط الشائعة دولياً، التنظيمية، يتم الاستئناس والاستفادة من العديد من المعايير والضوابط الشائعة دولياً، مثل تلك الواردة في جدول رقم (٨-٢). أما ما يخصُّ النطاقات التي يتم تطبيق تلك الضوابط التنظيمية عليها، فينبغي أن يتأكد المدققون من مدى الالتزام بالضوابط في النطاقات التالية:

- O البيئة المادية التي تشمل مراكز البيانات وتجهيزاتها.
- O بيئة التطبيقات والأنظمة التي تشمل أنظمة التشغيل وتطبيقات الأعمال والبيانات والشبكة وأنظمة إدارة قواعد البيانات.
- O دورة حياة تطوير البرمجيات التي تشمل تحديد المتطلبات والتحليل والتصميم والتنفيذ وإجراء الاختبارات والإطلاق والصيانة.
  - م. بيئة الأفراد، ويشمل ذلك التأكد من كفاءتهم العقلية والمعرفية والأمنية.

يُتوقِّع أن تسهم مخرجات عمليات التدقيق في رفع كفاءة الالتزام بالسياسات والضوابط الأمنية المعتمدة، كما تسهم في حفظ حقوق المستخدمين من خلال التأكد من منحهم الصلاحيات الكافية للوصول إلى البيانات والخدمات السحابية بناءً على الأدوار المنوطة بهم. إضافةً إلى ذلك، تقدِّم عملية التدقيق دوراً مسانداً مهماً للأنشطة الأمنية الأخرى؛ كتنفيذ وتحديث السياسات والإجراءات الأمنية، والتشفير، والمراقبة، والتدوين.

- إدارة واجهات التطبيقات البرمجية:

واجهة التطبيقات البرمجية (API) هي واجهة اتصال برمجية وسيطة تسمح بالتواصل بين المستخدم والتطبيق، أو حتى بين تطبيقين مستقلين عن بعضهما البعض. على سبيل المثال، عند استخدام تطبيق إلكتروني على جهاز متنقل، فإنَّ التطبيق يتصل بشبكة الإنترنت ويرسل بيانات إلى الخادم الموجود في مكان بعيد. يقوم الخادم باستقبال البيانات ويعالجها حسب طلب المستخدم، ثم يقوم بإعادة إرسالها إلى التطبيق الموجود على الجهاز المتنقل. يقوم التطبيق باستقبال النتائج المُرسلَة من الخادم وعرضها بشكل مقروء ومنسَّق على المستخدم. تستخدم واجهة التطبيقات البرمجية مجموعة بروتوكولات، مثل بروتوكولات HTTP وHTTP في تطبيقات الإنترنت، تمكنها من بالمرابع العالم الخارجي للتطبيق. أما إدارة واجهة التطبيقات البرمجية فهي عبارة عن عملية إنشاء ونَشْر وتوثيق ومتابعة أداء واجهة التطبيقات البرمجية، والتأكد من أنها تعمل في بيئة آمنة ومرنة. وللقيام بهذه المهام الإدارية، يمكن تطوير برمجيات من أنها داخلياً، أو الاستفادة من الأدوات أو البرمجيات الجاهزة في السوق على هيئة خدمات برمجيات كخدمة (SaaS)، مثل: Apigee، وApiger، وMashery، والتاية:

- O الأقتة والتحكم في الاتصال بين واجهة التطبيقات البرمجية والتطبيقات التي تستخدمها.
- O ضمان الثبات والتطابق عند تنفيذ واجهات تطبيقات برمجية متعددة، وبإصدارات مختلفة.
  - مراقبة حركة البيانات من التطبيقات وإليها.
  - O إدارة الجزء المخصص للتطبيقات من الذاكرة الثانوية.
- حماية وتأمين واجهة التطبيقات البرمجية من سوء الاستخدام، من خلال ضمان
   تنفيذ الإجراءات والسياسات الأمنية المطلوبة.

عند بناء واجهات تطبيقات برمجية، يُنصَح أن تتوافق الواجهة وتدعم بروتوكولات المصادقة الموثوقة، مثل OAuth أو OpenID، التي تسمح بمشاركة الموارد الخاصة كالحسابات بين مواقع إلكترونية أو تطبيقات متعددة دون التفريط أو البوح بالبيانات الخاصة. وفي حال عدم استخدام هذه البروتوكولات يُفضًّل استخدام تقنية المصادقة

الآمنة (SSL) التي توفر قناة اتصال آمنة بين الخادم والعميل. كما يُنصَح بتجنبُ استخدام كلمات المرور والاستعاضة عنها بمفاتيح الواجهات (API keys)؛ كونها أكثر أماناً وأكثر تعقيداً من أن تتسرب، لطول رموزها التي تصل إلى ٢٥٦، بينما لا تزيد كلمة المرور في الغالب عن ٨ رموز. وأخيراً، يُفضَّل توظيف تقنيات الواجهات (RESTful) و(JSON) عند تطوير الخدمات السحابية بدلاً من التقنيات التقليدية، مثل (SOAP)؛ كونها أقل استهلاكاً للنطاق العريض على الإنترنت، وأقل حجماً للرسائل المنقولة بين الخادم والعميل، وأكثر أماناً لاقتصار المحتوى المنقول على الخصائص الأساسية فقط، وإمكانية تشفيرها مما يقلل من احتمالية اختراق المحتوى.

#### - المصادقة:

المصادقة هي عملية التأكد من هوية المستخدم الذي يطلب الوصول إلى مورد سحابي محمي كالبيانات والتطبيقات. تستلزم عملية المصادقة التأكد من تحقُّق شرط واحد على الأقل لتحديد هوية المستخدم. قد يكون هذا الشرط شيئاً لا يعرفه إلا المستخدم (مثل كلمة المرور)، أو شيئاً علكه المستخدم (مثل البطاقة الذكية أو جهاز التحقق)، أو شيئاً يستطيع تحديد هوية المستخدم بشكل متفرد (كبصمات الأصابع). ويتم استخدام أكثر من شرط واحد عند تفعيل ما يُسمَّى بالمصادقة المتعددة. هناك العديد من المنهجيات المستخدمة لتطبيق عملية المصادقة، مثل:

## O المصادقة المبنية على المعرفة:

وهي منهجية مصادقة يُطلَب فيها من المستخدم الإجابة عن سؤال سرّي واحد على الأقل، وغالباً ما يتم استخدام هذه المنهجية كجزء من منهجية المصادقة المتعددة، ولغرض استرجاع كلمة مرور مفقودة للمستخدم، وبشكل ذاتي.

## ٥ المصادقة الثنائية:

وهي المصادقة التي يُشترَط فيها تحقُّق شرطين اثنين؛ كإدخال اسم مستخدم وكلمة مرور صحيحين، وكذلك كلمة مرور لمرة واحدة (OTP) قبل منح النفاذ إلى البيانات.

#### O المصادقة المتعددة:

وهي المصادقة التي يُشترَط فيها تحقُّق أكثر من شرطين اثنين قبل منح النفاذ إلى البيانات.

# ٥ المصادقة المتكيفة:

وهي المصادقة التي يتم فيها توظيف منهجية المصادقة المتعددة، بحيث يتم اختيار آلية المصادقة المناسبة بناءً على ملف مخاطر المستخدم وتوجهاته.

#### O المصادقة المنفردة:

وهي المصادقة التي يتم فيها استخدام آلية واحدة للتحقق من هوية المستخدم.

يمكن لكل منهجية من هذه المنهجيات توظيف آلية واحدة أو أكثر (أو تطبيق شرط واحد أو أكثر) قبل منح المستخدم صلاحية النفاذ إلى المورد السحابي. نستعرض فيما يلي ثلاث آليات للمصادقة شائعة الاستخدام، وهي: النفاذ الموحد (SSO)، والرمز الأمنى (OTP).

## O النفاذ الموحد (SSO):

عكِّن النفاذ الموحد المستخدم من الوصول إلى عدة أنظمة أو خدمات أو تطبيقات بعد تسجيل الدخول لمرة واحدة فقط، دون الحاجة إلى القيام بتسجيل الدخول في كل نظام أو خدمة أو تطبيق كلًّ على حدة. من فوائد النفاذ الموحد أنه يقلل من الأخطاء البشرية، ومن الوقت اللازم للمصادقة في عدة أنظمة وتطبيقات مختلفة عن بعضها ولكنها تستخدم الهوية نفسها.

## O الرمز الأمنى (SAML-Token):

تُكِّن تقنية الرمز الأمني من تبادل المعلومات الأمنية (بيانات المصادقة والصلاحيات) بين مزود الهوية ومزود الخدمة السحابية. عندما يحاول

مستخدم الوصول إلى خدمة سحابية، يتم إعادة توجيه طلبه إلى مزود الهوية (مستقل عن مزود الخدمة السحابية) الذي بدوره يتحقق من الهوية ويصادق عليها، ويتم إرجاع الطلب (الرمز الأمني) إلى المستخدم الذي يستطيع الدخول على الخدمة السحابية باستخدام الرمز الأمني. يتم استخدام المصادقة الآمنة (SSL) والتشفير عند تناقل الرسائل التي تحتوي على بيانات الهوية بين مزود الهوية ومزود الخدمة السحابية والمستخدم.

## O تقنية كلمة المرور لمرة واحدة (OTP):

عبارة عن آلية مصادقة تستخدم كلمة المرور فقط لمرة واحدة في كل عملية، ثم تصبح كلمة المرور منتهية الصلاحية. في الغالب يتم استخدام الرسائل النصية (SMS) المرسلة عبر الهواتف المتنقلة أو البريد الإلكتروني كوسيلة شائعة لإرسال كلمة المرور المؤقتة. على سبيل المثال، يتم استخدام هذه الآلية في معظم البنوك السعودية عند دخول العملاء إلى حساباتهم البنكية، حيث يقوم العميل أولاً بإدخال اسم المستخدم وكلمة المرور، وبعد التحقق من صحتها يتم إرسال رسالة نصية تحتوي على كلمة المرور المؤقتة إلى الهاتف المتنقل المسجل لدى البنك، ليتم استخدامها للدخول على الخدمات البنكية الإلكترونية.

## - الصلاحية:

تشير الصلاحية إلى تحديد حقوق (أو صلاحيات) استخدام المورد السحابي المحمي. ويتم تحديد هذه الصلاحيات إلكترونياً ومنحها للمستخدم استناداً إلى سياسات الاستخدام المحددة مسبقاً لمنح الصلاحيات. يتم استخدام آليات متعددة لمنح الصلاحيات، ومن أشهرها الصلاحية المفتوحة (OAuth) التي تسمح لمالك المورد السحابي مشاركة مواردهم الخاصة المخزنة على موقع إلكتروني مع موقع إلكتروني آخر دون البوح بالبيانات الخاصة. يتم استخدام هذه الآلية من قبَل أغلب الشركات التقنية الكبرى، مثل: قوقل، وفيسبوك، وتويتر، ومايكروسوفت؛ للسماح لمستخدميهم بمشاركة معلومات عن حساباتهم مع تطبيقات ومواقع تعود ملكيتها لطرف ثالث.

تشير أفضل الممارسات إلى ضرورة إدارة أنظمة الصلاحيات بفعالية لضمان منح الصلاحيات المقررة للمستخدم بشكل كامل، وفي الوقت نفسه منع أي وصول غير

مصرح به إلى الموارد. هناك نموذجان لإدارة الصلاحيات، يمنح الأول الصلاحيات بناءً على الأدوار الممنوحة للمستخدم (Role-Based Access Control – RBAC)، بينما يمنح الثاني الصلاحيات بناءً على خصائص المورد أو خصائص بيئة العمل -Attribute بناءً على خصائص المورد أو خصائص بيئة العمل -Based Access Control – ABAC) (RBAC – ABAC) و(ABAC)، ويجمع الأفضل من مميزات النموذجين ويُسمَّى بالنموذج الهجين. بغض النظر عن النموذج المستخدم لإدارة الصلاحيات، ينبغي أن يتم فصل برمجية إدارة الصلاحيات عن برمجية تطبيقات الأعمال تسهيلاً لصيانتها، كما ينبغي أن يكون نظام إدارة الصلاحيات مركزياً.

# ٤/٣/٨ أمن البيانات:

تُعتبر البيانات أهم الأصول التي يسعى المستفيد إلى حمايتها وتأمين وحدتها وتكامل هياكلها. في السحابة العامة يزداد الحذر من فقدان أو تسريب هذا الأصل؛ كون حيازته تنتقل من مالكه إلى مزود الخدمة الخارجي. قد يتحول هذا الحذر إلى قلق مستمر لإمكانية تخزين هذه البيانات جنباً إلى جنب مع بيانات مستفيد آخر، حيث يمكن أن يتم مشاركة الوسيط التخزيني الواحد من قِبَل أكثر من مستفيد من خلال عدة وسائط تخزينية افتراضية. أما في السحابة الخاصة فيظلُّ الحذر قامًا، إذ ينبغي على المنظمة المستفيدة دراسة تعزيز الثقة في موظفيها، أو أنَّ هناك حاجة لفرض ضوابط داخلية إضافية تضمن عدم تسرُّب البيانات. كما أنَّ تناقل البيانات بين المستفيد والمزود يشكل هاجساً آخر لإمكانية التنصّ عليها أثناء مرورها في مسارها السحابي، أو اعتراض محتواها ونسخه أو تسريبه أو تغييره؛ الأمر الذي يخترق خصوصية وسرية وتكامل البيانات. إضافة إلى ذلك، تبرز هواجس أخرى تتعلق بتوظيف السحابة للتقنية الافتراضية من خلال برمجيّة الهايبرفايزر، الذي باختراقه يمكن التحكم في جميع الموارد الفعلية التي يشرف عليها. يختلف مستوى هذه الهواجس باختلاف نموذج نشر وإطلاق السحابة، سواء كانت عامة أو خاصة أو مجتمعية أو هجينة، باختلاف نموذج نشر وإطلاق السحابة، سواء كانت عامة أو خاصة أو مجتمعية أو هجينة، كما تمَّ التطرق إلى ذلك في الفصل الرابع من هذا الكتاب.

إنَّ الإشارة لهذه المخاوف يتواكب وأهمية البيانات لدى أصحاب المصلحة، ولا تعني بالضرورة انتفاء صفة الأمان في السحابة، إذ إنَّ إيجاد واعتماد وتنفيذ سياسات أمنية صارمة تكون مفصَّلة بوجود إجراءات واضحة لحماية البيانات، وفرض ضوابط أمنية بتشفير البيانات الحساسة في أماكن تخزينها على قواعد البيانات وأثناء انتقالها على المسار السحابي، وتطبيق

مستوى عالٍ من الإجراءات الأمنية لضبط الوصول إلى البيانات- يساعد كثيراً في تفادي الوقوع في المخاطر الأمنية كتسريب أو اختراق خصوصية البيانات، ويمنع الاستخدام غير المصرح به، ويعزز حماية وسرية وخصوصية البيانات.

يشير كاير جاكيموسكي (Kire Jakimoski, 2016) إلى أن هناك العديد من التقنيات المستخدمة لأمن وحماية البيانات، والمقبولة على نطاق واسع بين معظم مزودي الخدمات السحابية، حيث تشترك كل هذه التقنيات في توظيف مبادئ أساسية لأمن البيانات وحمايتها، وهذه المبادئ هي: المصادقة، والسريّة والخصوصية، والتحكم في النفاذ، والصلاحيات.

تضمن المصادقة أن الكيان (كالمستخدم أو التطبيق) المصرح له يستطيع النفاذ إلى البيانات المخزنة لدى مزود الخدمة. هناك العديد من المنهجيات المستخدمة لتطبيق المصادقة، مثل: المصادقة المبنية على المعرفة، والمصادقة الثنائية، والمصادقة المتعددة، والمصادقة المتكيّفة، وأخيراً المصادقة المنفردة. يمكن لكل منهجية من هذه المنهجيات توظيف آلية واحدة أو أكثر قبل منح المستخدم صلاحية النفاذ إلى البيانات، وأكثر هذه الآليات شيوعاً النفاذ الموحّد، والرمز الأمني، وكلمة المرور لمرة واحدة. من الضروري وجود نظام مركزي وموحّد لإدارة عمليات المصادقة لغرض التدوين والتدقيق، وللتكامل مع أنظمة التحكم في النفاذ والصلاحيات.

وتُعتبر سريَّة وخصوصية البيانات إحدى أهم الآليات المستخدمة لحمايتها على السحابة، إذ يتيح جميع مزودي الخدمات السحابية مستويات مختلفة من التشفير تتناسب وحاجات المستفيد وطبيعة وحساسية البيانات، مع مراعاة أداء التطبيقات مع مستوى التشفير المستخدم. وهذه المستويات هي: تشفير على مستوى البيانات، وتشفير على مستوى التطبيقات، وتشفير على مستوى الفادم المُستضِيف، وتشفير على مستوى الشبكة، وتشفير على مستوى وسيط التخزين.

كما يضمن التحكم في النفاذ ألا يُسمَح لغير المستخدمين المصرَّح لهم بالنفاذ والوصول إلى البيانات المطلوبة. هناك العديد من المنهجيات الأمنية المستخدمة لتطبيق التحكم في النفاذ، مثل: أنظمة اكتشاف التطفل (IDS)، وأنظمة الوقاية من التطفل (IPS)، والجدران النارية، وأنظمة مكافحة البرامج الضارة، والقوائم البيضاء والسوداء. تُعدُّ هذه المنهجيات ملائمة لمجابهة محاولات الاختراق التقليدية. من الضروري وجود نظام مركزي وموحَّد لإدارة

التحكم في النفاذ؛ لتنسيق عمل المنهجيات المستخدمة لتطبيقه، ولتسهيل وظائف التدوين والتدقيق أيضاً، وللتكامل مع وظائف المصادقة والصلاحيات.

أما المبدأ الأساسي الأخير لأمن البيانات فيتمثل في مبدأ الصلاحيات التي تشير إلى ضرورة تحديد صلاحيات استخدام البيانات، كالقراءة أو التعديل أو الكتابة أو المسح. ويتم تحديد هذه الصلاحيات إلكترونياً ومنحها للمستخدم استناداً إلى سياسات الاستخدام المحددة مسبقاً لمنح هذه الصلاحيات. يتم استخدام آليات متعددة لمنح الصلاحيات، ومن أشهرها الصلاحية المفتوحة (OAuth) التي تسمح لمالك المورد السحابي مشاركة مواردهم الخاصة المخزنة على موقع إلكتروني آخر دون البوح بالبيانات الخاصة. من الضروري وجود نظام مركزي وموحًد لإدارة الصلاحيات لغرض منح وسحب الصلاحيات، وللتكامل مع أنظمة المصادقة والتحكم في النفاذ.

من المهم الإشارة إلى ضرورة وجود سياسات وإجراءات واضحة لعمل نسخ احتياطية ومكررة للبيانات الحساسة على السحابة. غالباً ما يتيح مزود الخدمة السحابية خدمات مساندة للخدمات الرئيسية، والتي تأتي بناءً على الطلب، ومن أهمها خدمة النسخ الاحتياطي، وهي خدمة ذاتية التشغيل عند تفعيلها، وتستلزم عمل نسخة إضافية من البيانات على وسيط تخزيني ثانوي عبر شبكة الإنترنت في موقع جغرافي مختلف عن موقع الوسيط التخزيني الرئيسي، وتختلف الفترة الزمنية الفاصلة بين كل نسخ احتياطي وآخر حسب حساسية البيانات التي يحددها المستفيد بشكل ذاتي. كما أنَّ خدمة النَسْخ المكرر المتزامن للبيانات (data replication service) هي خدمة مساندة تتيح نسخ البيانات بشكل متزامن وآني في وسيطين تخزينيين مختلفين، رئيسي واحتياطي، وفي موقعين جغرافيين مختلفين؛ لضمان تطابق البيانات المكررة في كلا الوسيطين، ولرفع مستوى الإتاحة والاعتمادية للوصول إلى البيانات. في حال تعطُّل الوسيط الرئيسي، يتم بشكل تلقائي انتقال العمل إلى مستوى الإتاحة والاعتمادية المعمودية للخدمات السحابية، وضمان استمرارية الأعمال في حال حدوث مستوى الإتاحة والاعتمادية المحارية، وضمان استمرارية الأعمال في حال حدوث الأعطال التشغيلية أو الكوارث.

## ٥/٣/٨ أمن الشبكة السحابية:

تتيح طبقة الشبكة السحابية للمستفيدين الاتصال مباشرةً بالسحابة. وتشكِّل العصب الأساسي لتشغيل وإيصال خدمات الحوسبة السحابية والاستفادة منها لكلِّ من المزود والمستفيد، حيث تعتمد البنية التحتية للسحابة بشكل كامل على هذا الاتصال الشبكي الذي يتم من خلاله تقديم الخدمات للمستفيدين. على الرغم من ذلك، قد تكون الشبكة هدفاً للاختراقات الأمنية؛ كونها منفتحة على العالم الخارجي بشكل أكبر، مقارنةً بالشبكة الداخلية، ومرتبطة بقنوات اتصال أكثر، وفي بعض الأحيان محكومة بضوابط أمنية أقل؛ الأمر الذي يجعلها منطلقاً لاختراق كلمات المرور السرية ومصدراً مزعجاً للحرمان من الخدمات السحابية من خلال بث برامج التصيُّد والإغراق، وللبرمجيات الخبيثة.

هناك العديد من التحديات والخصائص ذات العلاقة المباشرة بالشبكة السحابية، والتي ينبغي أخذها في الاعتبار عند تصميم الحلول الأمنية الشبكية، مثل: أداء التطبيقات السحابية، والمرونة في إضافة التجهيزات والبرمجيات إلى السحابة، وتعقيدات تنفيذ السياسات السحابية، والتعقيدات المرتبطة بالبنية الشبكية، وإعادة برمجة التطبيقات، والارتباط بالموقع، وتعدُّد طبقات الشبكة السحابية.

فيما يتعلق بالتطبيقات السحابية، ينبغي مراعاة اختلاف التطبيقات المطورة لغرض الاستخدام الداخلي في المنظمة عن التطبيقات المطورة لغرض الاستخدام السحابي؛ كون التطبيقات السحابية قد تتطلب إضافة قدرات جديدة لا تقتصر فقط على تخزين البيانات والتعامل مع قواعد البيانات كما هو الحال في التطبيقات التقليدية، بل تتعداها إلى ضرورة التعامل مع برمجيات قد تعود ملكياتها إلى طرف ثالث خارجي؛ كبرمجية البريد الإلكتروني، وبرمجيات التراسل، والنسخ الاحتياطي والمكرر، وفحص البنى التحتية قبل استخدامها، وغيرها من البرمجيات الأخرى. هذه الطبيعة الجديدة للتطبيقات السحابية فرضت هيكلاً برمجياً جديداً لها متعدد الطبقات؛ لذلك ينبغي أن يتم ضمان وجود نطاق ترددي عريض مقبول يضمن سرعة تناقل البيانات بين الخادم الفعلي مروراً بالخادم الافتراضي والمسار الشبكي السحابي كاملاً وصولاً إلى المستخدم النهائي. فأي تبنً لنطاق ترددي عريض غير كاف يؤدي إلى تأخير في أداء التعاملات السحابية للمستخدم. لذلك ينبغي للمستفيد تحديد متطلباته من النطاق الترددي العريض لتطبيقاته السحابية، والتأكد من أن أداءها على السحابة يشابه أداءها داخل المنظمة قبل إطلاقها سحابياً، كما ينبغي لمزود الخدمة وضع السحابة يشابه أداءها داخل المنظمة قبل إطلاقها سحابياً، كما ينبغي لمزود الخدمة وضع السحابة يشابه أداءها داخل المنظمة قبل إطلاقها سحابياً، كما ينبغي لمزود الخدمة وضع

خيارات متعددة للمستفيد؛ كإتاحة سرعات متعددة من النطاق الترددي العريض، وإتاحة التحكم في توزيع أعباء التعاملات السحابية، وإمكانية التوسُّع والانكماش في خصائص وقدرات الموارد السحابية المتاحة له.

ينبغي أيضاً مراعاة أن يكون هناك مرونة في إضافة تجهيزات وبرمجيات جديدة في مراكز البيانات الخاصة بالمستفيد الذي قد يحتاج إلى إضافة أنظمة اكتشاف التطفل (IDS)، أو الجدران النارية، أو أنظمة مكافحة البرامج الضارة. ينبغي أن يتم توظيف هذه البرمجيات والتجهيزات للعمل بسلاسة جنباً إلى جنب مع غيرها من البرمجيات والتجهيزات السحابية الموجودة مسبقاً، والتي تقوم بأداء موازنة الأعباء والتخزين المؤقت وتسريع عمل التطبيقات.

تضيف مكونات السحابة المتعددة مستوى أكثر تعقيداً من السياسات الأمنية والتشغيلية والتي لا مناص من تنفيذها. فتوظيف التقنية الافتراضية التي تفرض حدوداً منطقية لعزل الموارد السحابية، ومن ثَمَّ التحكُم في حركة البيانات ضمن هذه الحدود، وكذلك التحكم في وصول المستخدمين إلى الموارد - تُعتبر من ضمن السياسات التوجيهية للوصول للموارد ولحركة البيانات، والتي يجب تنفيذها. ينبغي أن ينعكس تنفيذ هذه السياسات على التجهيزات الشبكية على السحابة؛ كالمحولات، والموجهات، والجسور. إنَّ تعدد هذه السياسات مع استمرارية تغير متطلبات المستفيد والمتطلبات التشغيلية يزيد من صعوبة بناء وتشغيل وربط مكونات الشبكة السحابية بمستوى عالٍ من جودة الأداء، وبحرونة عالية تسمح بالتوسُّع والانكماش بناءً على الطلب.

يتم بناء أي بنية شبكية حاسوبية لمركز بيانات بناءً على متطلبات حركة البيانات فيها، وبناء على كيفية استغلال الطبقتين الموجِهتين L2 وL3 لقدرات الشبكة. ينبغي أن تراعي البنية الشبكية ضرورة تفادي الحلقات الشبكية المتكررة (لوجود مسارات متعددة لنفس مكان الوصول)، وفي الوقت نفسه إيجاد مسارات اتصال متعددة (في حالة تعطلُ مسار اتصال، يتم الاستعانة بمسار اتصال آخر؛ لضمان استمرارية إيصال الرسائل). يضمن تطبيق هذين الشرطين عدم إغراق الشبكة برسائل مكررة. إنَّ اتساع النطاق الشبكي والربط بالسحابة مع الاستمرار في مراعاة متطلبات حركة البيانات داخل السحابة ككل، يرفع مستوى العبقين المرتبطة بالبنية الشبكية السحابية، خصوصاً على مستوى الطبقتين الموجهتين L2 وL2.

يحتم الانتقال من البيئة الداخلية المصغرة للتطبيقات إلى البيئة الموسعة السحابية ضرورة إعادة كتابة برمجياتها قبل إطلاقها في السحابة لمعالجة بعض القيود المرتبطة بالشبكة، مثل: القصور في تصوُّر نطاقات انتشار التطبيق على السحابة (كتحديد عدد الحد الأقصى من النسخ الافتراضية للتطبيق على السحابة)، وآلية إسناد عناوين بروتوكول الإنترنت (IP addresses) السحابية إلى الخوادم الافتراضية.

فيما يخصُّ الارتباط بالموقع، عادةً ما تُقيَّد تجهيزات الشبكة والخوادم (مثل، برمجية التقنية الافتراضية -الهايبرفايزر) بشبكة مادية مهيًأة ومرتبطة بموقع ثابت؛ مما يؤدي ضمنياً إلى خلق قيد على الشبكة يعتمد على الموقع. فعلى سبيل المثال، يُحدَّد عنوان بروتوكول الإنترنت (IP address) الخاص بخادم ما بناءً على الشبكة المحلية الافتراضية (VLAN) أو الشبكة الفرعية التي ينتمي لها ذلك الخادم. وتعتمد الشبكات المحلية الافتراضية والشبكات الفرعية على كيفية تهيئة منفذ المحول المادي. ولذلك، لا يمكن نقل الخادم الافتراضي بسهولة وسلاسة من مكان إلى آخر عبر عدة مواقع في السحابة عند الحاجة؛ الأمر الذي يقلِّل من مستوى استغلال الموارد السحابية ومن مستوى المرونة.

أخيراً، قد يكون هناك حاجة لأن يقوم المستفيد بالعمل مع مزودي خدمة متعددين في نفس الوقت (لأسباب قد تعود إلى ضعف قدرات المزود الحالي، أو الحاجة لتبديل خدمة سحابية بأخرى أكثر كفاءة، أو نتيجةً لاندماج منظمتين اثنتين كل منهما تعمل مع مزود خدمة مختلف). في مثل هذه الحالات، تصبح إمكانية العمل المشترك بين مزودي الخدمات السحابية وتبادل البيانات بين أكثر من سحابة أمراً ضرورياً للمستفيد. إنَّ الارتباط والاتصال بين مراكز البيانات الخاصة بجزودي الخدمات السحابية لتظهر كسحابة واحدة بالنسبة للمستفيد يظلُّ أمراً تحت إرادة مزودي الخدمات، إلا أن تطبيق هذه النظرة التقنية يضيف بلا شك مستوى أعلى من التعقيد؛ نظراً للحاجة لإضافة طبقة شبكية أخرى كواجهة تقنية بين السحابات المرتبطة.

# ٦/٣/٨ أمن التقنية الافتراضية:

تستهدف التقنية الافتراضية زيادة الانتفاع من القدرات غير المُستَغَلَّة للموارد التقنية، وتسمح بمشاركة نفس المورد التقني بين العديد من المستفيدين، كما تسمح بدمج قدرات عدة موارد تقنية من نفس النوع، فتظهر للمستفيد وكأنها مورد واحد. يمكن تطبيق التقنية الافتراضية على موارد تقنية متعددة، مثل: المعالجات، والذاكرة الثانوية، ووسائط التخزين،

والشبكات، والبيانات، والتطبيقات الإلكترونية. يظهر بتطبيق التقنية الافتراضية الحاجة إلى ضرورة وجود أدوات جديدة تختلف عن الأدوات التقليدية المستخدمة لإدارة الخوادم المادية، بحيث عَكِّن هذه الأدوات الجديدة من إدارة البيئة الافتراضية بفعالية ومرونة (كإنشاء ونقل وإنهاء الخوادم الافتراضية وتزويدها بالقدرات السحابية المتاحة كالتخزين الافتراضي، بناءً على الطلب، وعرونة عالية)، ويقوم بهذه المهمة مدير الخوادم الافتراضية الشبكات الافتراضية، والتخزين الافتراضي، والخوادم الافتراضية، والتي تم التطرق لها بتفصيل الشبكات الافتراضية، والتخزين الافتراضي، والخوادم الافتراضية، والتي تم التطرق لها بتفصيل في الفصل السابع من هذا الكتاب. إن عملية تجميع هذه المحاور الثلاثة تحت مظلة واحدة وتفعيل قدراتها والتكامل فيما بينها يعزز الخصائص الأساسية للحوسبة الأساسية (خدمة ذات وصول واسع، ومرونة في خصيص وتحرير الموارد، والقابلية للقياس).

مع تطبيق هذه البيئة الجديدة لإدارة موارد السحابة المتعددة، تبرز تحديات أكثر تعقيداً مقارنةً بنظيرتها في البيئة التقليدية لإدارة الموارد الحاسوبية. في حال عدم معالجتها، قد تشكِّل هذه التحديات ثغرات أمنية ومنطلقاً للهجمات من داخل البيئة الافتراضية أو من خارجها. وهذه التحديات هي: القصور في فهم طبيعة إدارة التقنية الافتراضية، وتخصيص وتحرير الموارد السحابية الافتراضية، وإمكانية حدوث اختراقات داخلية بين الخوادم الافتراضية.

فيما يخصُّ التحدي الأول، فإنَّ دخول طبقة وسيطة، وهي طبقة التقنية الافتراضية، بين البنية التحتية الفعلية ونظام التشغيل تحتم ضرورة فهم طريقة عملها، وإلا نتج عن تطبيقها قابلية عالية لوجود ثغرات أمنية وزيادة في أعباء التعاملات السحابية وتحديات إدارية أخرى؛ الأمر الذي يؤثر بالتأكيد سلباً على الأداء بشكل عام. لذا فإنَّ اختراق هذه الطبقة الوسيطة (الهايبرفايزر) يعني سهولة الوصول إلى موارد البنية التحتية الفعلية والتحكم فيها. إلا أنه بفهم طبيعة عمل هذه الطبقة يمكن تخفيف الآثار السلبية المحتملة بتوظيف الفصل والعزل المنطقي للموارد الشبكية، واستخدام أدوات برمجية لمراقبة أداء الهايبرفايزر واكتشاف ومنع الأنشطة المريبة، وتبنّي إجراءات واضحة للتحكُم في الوصول إلى الموارد بمقارنة طبيعة عمل الهايبرفايزر بطبيعة عمل أي نظام تشغيل، نجد أن الهايبرفايزر يحتوي على مجموعة صغيرة من المهام المُحددة، كما أنه أقل انكشافاً من نظام التشغيل؛ لقلة منافذ على مجموعة صغيرة من المهام المُحددة، كما أنه أقل انكشافاً من نظام التشغيل؛ لقلة منافذ الوصول الشبكية المرتبطة به. وهو أيضاً لا يخضع لعمليات تغيير أو تحديث متكررة كتلك الوصول الشبكية المرتبطة به. وهو أيضاً لا يخضع لعمليات تغيير أو تحديث متكررة كتلك

٣٣٨

الموجودة في نظام التشغيل، ولا يسمح بشكل مباشر بتشغيل أي تطبيقات تعود لطرف ثالث، حتى أن نظام تشغيل المُستخدم (guest OS) لا يتعامل بشكل مباشر مع الهايبرفايزر إلا من خلال الخادم الافتراضي المحتوي له. بشكل عام، الهايبرفايزر عبارة عن طبقة مخفية عن التعامل المباشر مع المستخدم إلا من قِبل الإداري المسؤول عن إدارة البيئة الافتراضية، ومن خلال واجهة إدارية مخصصة لهذا الغرض، انظر الشكلين (٧-١٢) و(٧-١٣) واللذين يوضحان نقاط اتصال الهايبرفايزر بنوعيه (النوع ١ والنوع ٢) مع محيطه الخارجي.

يبرز التحدي الثاني عند تخصيص أو تحرير الموارد السحابية الافتراضية. على سبيل المثال، خلال تشغيل الخادم الافتراضي وتخصيص موارد افتراضية متعددة له، يقوم بعمله الاعتيادي بالقراءة والكتابة من وعلى الذاكرة الثانوية الفعلية من خلال الذاكرة الثانوية الافتراضية. إذا لم يتم مسح المحتوى على الذاكرة الفعلية قبل تحرير الجزء المخصص لهذا الخادم الافتراضي وتخصيصه لخادم افتراضي آخر، قد يصبح المحتوى على الذاكرة الثانوية الفعلية منكشفاً للخادم الافتراضي الآخر؛ لذا فإنه يُنصَح كممارسة جيدة القيام بالتأكد من مسح المحتوى لكل الموارد السحابية المحررة.

بالنسبة للتحدي الثالث، فقد يكون هناك اختراق شبكي داخلي يحدث بين الخوادم الافتراضية التي تعمل على خادم فعلي واحد، انظر الشكل رقم (٢-٢). من الصعب اكتشاف هذا الاختراق الداخلي ما لم يكن هناك خدمة رقابية تقوم على مراقبة الحركة من وإلى كل خادم افتراضي يتم إنشاؤه من الهايبرفايزر. وللحد من تدفق الحركة بين الخوادم الافتراضية المختلفة. الخاصة بمستفيدين متعددين، يتم استخدام آلية افتراضية لعزل الخوادم الافتراضية المختلفة. وكممارسة جيدة في هذا الشأن، يتم استخدام شبكة محلية افتراضية (VLAN) لعزل الخادم الافتراضي الخاص بمستفيد ما عن الخادم الافتراضي الخاص بمستفيد آخر، (VLAN) عبارة عن نطاق شبكي منطقي غير فعلي مجتزأ من شبكة فعلية أكبر حجماً يكون معزولاً ومحمياً). ويتطلب تطبيق هذه الآلية الافتراضية تعزيز الدعم للشبكة المحلية الافتراضية من خلال توظيف وتهيئة المحولات الشبكية والخوادم الفعلية لتطبيق العزل الآمن.



## ٧/٣/٨ أمن المنصة:

يقدًم مزود الخدمة خدماته السحابية من خلال ثلاثة غاذج: البنية التحتية كخدمة (SaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS). في الحوسبة السحابية تُعتبر البنية التحتية كخدمة الأساس لجميع الخدمات السحابية التي تُبنَى عليها المنصة كخدمة، والتي بدورها تؤسِّس لعمل البرمجيات كخدمة، انظر الشكل رقم (٨-٦). يؤدي هذا الترابط بين النهاذج الثلاثة إلى تعزيز الاستفادة من القدرات المتاحة في كل نموذج، وفي الوقت نفسه فإنَّ وجود ثغرات أو مخاطر أمنية في أي نموذج قد يُعرِّض النهاذج الأخرى للخطر أيضاً. تختلف المتطلبات الأمنية لكل نموذج عن الآخر لاختلاف طبيعة الخدمات المُقدَّمة، ولاختلاف مستوى تعامل المستفيد المباشر مع الموارد السحابية، ولاختلاف مسؤولية تطبيق الضوابط الأمنية في كل نموذج. ففي نموذج البرمجيات كخدمة (SaaS)، يتولّى مزود الخدمة النصيب الأكبر من مسؤولية تطبيق الضوابط الأمنية (كتأمين بروتوكولات التراسل FTPs وتشفير البيانات، وإدارة مصادقة وصلاحيات المستخدمين، والحماية ضد التهديدات الأمنية)، ويتحكّم المستفيد فقط في إدارة استخدام التطبيقات، فيتولى مهامً؛ كإضافة مستخدم جديد، ويتحكّم المستفيد فقط في إدارة استخدام النطبيقات، فيتولى مهامً؛ كإضافة مستخدم جديد، أو إلى النسبة وإلى النسبة والنسبة به النفاذ لمستخدم. إلا أنَّ الوضع يتبدل بالنسبة وإلى النسبة والنساد دور لمستخدم، أو منح صلاحية النفاذ لمستخدم. إلا أنَّ الوضع يتبدل بالنسبة أو إسناد دور لمستخدم، أو منح صلاحية النفاذ المستخدم. إلا أنَّ الوضع يتبدل بالنسبة

للمستفيد في البنية التحتية كخدمة (IaaS)، إذ يُتاح له التحكُّم في كل شيء تقريباً ما عدا طبقة البنية التحتية الفعلية التي تظلُّ تحت مسؤولية مزود الخدمة.

يبرز مع كل غوذج منها بعض التحديات الأمنية التي تتعلق بالموقع الجغرافي للموارد، وأمن الشبكة، والنفاذ إلى البيانات وخصوصيتها، وسياسة النسخ الاحتياطي.

يتيح غوذج البنية التحتية كخدمة (IaaS) للمستفيد إمكانية التزود بالقدرات الحاسوبية الأساسية سواء أكانت مادية أم افتراضية؛ كالمعالجة، والتخزين، والشبكات، والخوادم. في هذا النموذج تبرز عدة تحديات تتعلق بأمن الهايبرفايزر، وأمن الوسائط التخزينية، وأمن الشبكة، وإدارة الهوية والتحكم في النفاذ إلى الموارد السحابية. فعلى مستوى أمن الهايرفايزر، تظهر إشكالية توافقية البرمجيات والتجهيزات المادية للعمل مع الهايرفايزر، وإشكالية الاختيار الأنسب لمنهجية التقنية الافتراضية (الكاملة، أو الجزئية، أو المُمكنة بالتجهيزات المادية)، والتي ينبغي أن تتوافق مع متطلبات الأعمال وعبء المراقبة المستمرة للخوادم الافتراضية لمنع تداخل الأعمال فيما بينها. وعلى مستوى الوسائط التخزينية، ينبغى تشفير البيانات الحساسة فيها، ومراعاة العزل المُحكَم بين النطاقات المنطقية المخصصة على الوسائط لخوادم افتراضية مختلفة، وتدوين كل عمليات القراءة والكتابة من وعلى الوسائط التخزينية، ومراعاة الاختيار الأنسب في توزيع الوسائط التخزينية على مواقع جغرافية متفرقة تبعاً للتشريعات التي تقود رغبات المستفيد. وعلى مستوى الشبكة، تبرز أهمية اختيار التصميمات المناسبة للشبكات الافتراضية الفرعية لفرض حدود منطقية تعزل الموارد السحابية المختلفة للتحكم في حركة البيانات ضمن هذه الحدود، كما أنَّ لاختيار التهيئة المناسبة للمحولات والموجهات المادية أهمية قصوى في تخفيف ارتباط الخوادم الافتراضية بموقع مادى معين؛ الأمر الذي يتيح إمكانية نقلها بسهولة وسلاسة من موقع إلى آخر على السحابة عند الحاجة. أما على مستوى إدارة الهوية والتحكم في النفاذ إلى الموارد السحابية، فينبغى تطبيق السياسات والإجراءات المناسبة للمصادقة والصلاحيات؛ لضمان منح النفاذ إلى الموارد السحابية للأشخاص ذوى العلاقة، ومن ثُمَّ توظيف عمليات التدوين والمراقبة لمتابعة العمليات الجارية على الموارد.

يتيح نموذج المنصة كخدمة (PaaS) للمطوِّر المستفيد إمكانية تهيئة وتطوير ونشر برمجياته الخاصة به، بحيث تعمل على منصة محوسبة يمتلكها ويستضيفها مزود الخدمة، وتشتمل على أنظمة التشغيل (OSs)، وبيئات تطوير وتنفيذ التطبيقات البرمجية، وأنظمة

قواعد البيانات، وخوادم الشبكة العنكبوتية. يتجسد أمن نموذج المنصة كخدمة من خلال ثلاثة عناصر: معالجة البيانات (حيث يتم إنشاء واستخدام البيانات على هيئة كائنات برمجية تضم إضافة إلى البيانات دوالً مُعالِجة للبيانات)، ومشاركة الكائنات عبر مكونات السحابة، وتخزين الكائنات. من خلال هذه العناصر الثلاثة، تظهر ستة مخاوف أمنية كمدخل لأى اختراق غير مشروع. وهذه المخاوف هي:

- إمكانية مشاركة الكيانات البرمجية وانتشارها عبر عدة مستضيفين على السحابة. وعكن حماية الكائنات من خلال استخدام واجهات شائعة تمكنها من الانتقال والوصول إلى الموارد بشكل آمن. غالباً ما يتم استخدام تقنية قاعدة الحوسبة الموثوقة (TCB) لهذا الغرض، (قاعدة الحوسبة الموثوقة عبارة عن مجموعة من ملفات التهيئة والشفرات القابلة للتنفيذ، والتي يتم تثبيتها كطبقة على نظام التشغيل؛ مما يوفِّر واجهة برمجية معيارية للتطبيقات).
- قابلية مُستضيف الكائنات للتهديدات الأمنية. حيث إنَّ طبيعة الكيانات البرمجية تسمح بانتقالها من مستضيف لآخر؛ لذا ينبغي حماية البيئة التي يتم فيها تناقل هذه الكائنات من خلال تأمين كل مستضيف على حدة باستخدام تقنية (TCB) أنضاً.
- قابلية الكائنات البرمجية للتهديدات الأمنية، حيث يمكن اختراقها من قِبَل مزود الخدمة، أو من قِبَل مستفيدين آخرين يتشاركون في نفس المُستضيف، أو من قِبَل طرف خارجى. ويتمثل حل هذه الإشكالية في تشفير الكائنات البرمجية.
- قابلية المسار الشبكي للكائنات البرمجية للاختراق. ويتمثل الحل في تفعيل مهام المصادقة، والصلاحيات، والمراقبة، واستخدام قنوات الاتصال الآمنة (SSL) و(TLS).
- قابلية تسرُّب معلومات المصادقة الخاصة بالمستفيد. ويتمثل الحلُّ في تطبيق شهادة التصديق الرقمي الذي يضمن عدم إفشاء معلومات المستفيد.
- انقطاع الخدمة وعدم تحمُّل وقوع الأخطاء، إذ قد تتعرض إحدى خدمات المنصة كخدمة (PaaS) للعطل أو التوقف أو الاختراق، ومعها تتوقف عمليات المعالجة على الكائنات البرمجية. ويتمثل الحل في استخدام إحدى التقنيات المعروفة لاكتشاف الأعطال والتعافي منها، مثل نظام النخبة البيزنطي (Byzantine).

يتيح نموذج البرمجيات كخدمة (SaaS) للمستفيد إمكانية الوصول إلى الخدمات السحابية واستخدامها عبر شبكة الإنترنت. ويتم تصميم خدمات (SaaS)، التي يديرها ويستضيفها مزود الخدمة لغرض خدمة عدة مستفيدين بشكل متزامن، ويتم تخزين بيانات المستفيد في هذا النموذج لدى مزود الخدمة. وتتجسد الهواجس الأمنية في هذا النموذج من الخدمات في ست نقاط:

- قابلية اختراق البيانات الحساسة أثناء مرورها عبر القنوات الشبكية بين مصدر إرسالها ومكان وصولها؛ لذا ينبغي تشفير البيانات أثناء مرورها على الشبكة من خلال استخدام قنوات الاتصال الآمنة (SSL) و (TLS).
- إخفاء الموقع الجغرافي حيث يتم تخزين البيانات؛ لذا ينبغي على المستفيد الاطلاع على شروط الخدمة قبل الموافقة عليها؛ لضمان توافق الأنظمة والتشريعات الخاصة بمنظمة المستفيد مع أنظمة وتشريعات الدولة التي يتم تخزين البيانات فيها، أو حتى مفاوضة مزود الخدمة على اختيار الموقع الجغرافي المناسب لمنظمة المستفيد.
- اختلاف المعايير المطبقة لدى مزود الخدمة عن المعايير الشائعة لدى مزودي الخدمة الآخرين، يؤدي إلى ربط المستفيد بشكل دائم مع مزود الخدمة حتى لو رغب في الانتقال تفادياً لانقطاع الخدمة.
- إمكانية تسريب البيانات بين عدة مستفيدين يتزامن استخدامهم لنفس المورد السحابي، إما من خلال اختراق الثغرات الأمنية في الخدمة السحابية أو من خلال استخدام برمجيات خبيثة؛ لذا ينبغي أن يضمن نموذج البرمجيات كخدمة حدوداً واضحة لبيانات كل مستخدم، ليس فقط على المستوى الخادم الفعلي بل أيضاً على مستوى التطبيقات.
- تفاوت السياسات والإجراءات الأمنية الخاصة بالمستفيد مع تلك الموجودة لدى مزود السحابة؛ الأمر الذي قد ينجم عنه عدم منح مستخدمي المنظمة المستفيدة الصلاحية الكافية للوصول إلى البيانات، أو منح صلاحيات زائدة عن المطلوب. لذا ينبغي مراجعة وتدقيق سياسات وإجراءات الوصول إلى البيانات من قِبَل المستفيد والمزود؛ لضمان منح الصلاحية المناسبة للمستخدم المناسب.

• غياب الإشارة إلى عمل النَسْخ الاحتياطي والمكرر للبيانات الحساسة؛ لذا يُوصَى دامًا أن يقوم المستفيد بالإشارة إلى هذه الخدمة المهمة؛ كونها لا تأتي إلا بناءً على الطلب، كما يُوصَى بتوظيف آلية مناسبة لتشفير النُسَخ الاحتياطية للبيانات لمنع إمكانية تسريبها.

من الضروري الإشارة إلى أنه حتى لو تمَّ معالجة جميع التحديات والمخاطر الأمنية المتعلقة بعمل النهاذج الثلاثة لخدمات السحابة (IaaS, PaaS, SaaS) كلّ على حِدة، إلا أنه ينبغي العمل على تكامل الحلول الأمنية لهذه النهاذج والتعامل معها كمنصة واحدة ذات مكونات وموارد متعددة. ينطوي على تطبيق هذه النظرة الشاملة تأسيس أمن سحابي متكامل يشمل المكونات التفصيلية والواجهات بن هذه المكونات.

# ٨/٤ التخطيط للتعافي من الكوارث:

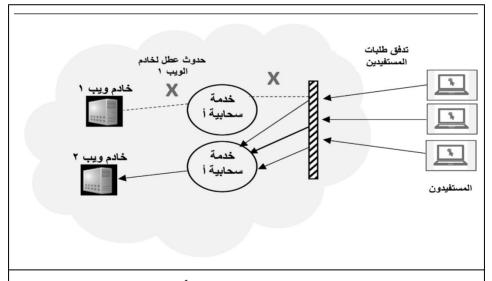
يُعرَّف التعافي من الكوارث بأنه عملية استئناف التعاملات الإلكترونية بشكل طبيعي بعد وقوع كارثة؛ من خلال استعادة الوصول إلى البيانات، والتجهيزات المادية، والبرمجيات، والتجهيزات الشبكية، والطاقة الكهربائية، والاتصالات.

في بيئة موزعة كالحوسبة السحابية، يوجد العديد من المكونات والتجهيزات والبرمجيات التي من المحتمل أن تتعطل في أي وقت. إضافةً إلى ذلك، قد تقع الكوارث كالغرق أو الزلازل، في أي وقت وبدون سابق إنذار؛ مما ينتج عنه توقُّف كامل للخدمات السحابية. إنَّ السرَّ وراء التعافي من الكوارث بصفة عامة يكمن في توقُّع حدوثها من خلال التخطيط الجيد لكيفية التعامل معها.

بشكل عام، تأتي الأعطال على ثلاثة أوجه؛ يتمثل الأول في تعطُّل خادم الويب الذي يُشغِّل الخدمة السحابية، ويمكن تخفيف أثر هذا الضرر من خلال تشغيل خادمي ويب أو أكثر خلف موازن أحمال، الذي يعيد توجيه الطلبات حسب خادم الويب المتاح وحسب حجم العمل على كل خادم، انظر الشكل رقم (٨-٧). ويتمثل الثاني في حدوث ضرر أكبر بتعطل خادم قواعد البيانات، والذي يحتاج لاستعادته حلًّا أكثر تعقيداً. أما العطل الأسوأ فيكون في حدوث انهيار كامل لمركز البيانات، ومعه تتعطل جميع أعمال المنظمة المستفيدة. بوجود حلول مصممة مسبقاً للتعامل مع هذه الأضرار، يتم استعادة الخدمات والتعافي من الكوارث.

تُشابِه خطة الاستعادة من الكوارث المصممة للحلول السحابية في مكوناتها الأساسية مثيلتها المصممة للحلول التقليدية في مراكز البيانات، مع وجود بعض الاختلافات على مستوى التطبيق عما يتماشى مع هيكلية الحوسبة السحابية. هناك مجموعة من ثلاثة متغيرات عامة تحدِّد آلية وسرعة الاستعادة من الكوارث. وهذه المتغيرات هي:

- الوقت الزمني اللازم لاستعادة الخدمة السحابية وتشغيلها كما كانت قبل وقوع الكارثة، ويُسمَى بالهدف الزمنى للتعافى من الكوارث (RTO).
- الوقت الزمني اللازم لإعادة التعامل مع البيانات، ويُسمَّى بالهدف الفاصل للتعافي من الكوارث (RPO).
- التكلفة المادية التي يمكن تحمُّلها للتعافي من الكوارث، ويتم تحديد هذا المقياس حسب أهمية العملاء المستفيدين من الخدمة السحابية المعطلة، وحسب حساسية الخدمة المقدمة خصوصاً تلك المتعلقة بحياة الأشخاص أو سلامتهم، وأخيراً مدى أهمية المحافظة على السمعة العامة لمزود الخدمة السحابية.



شكل رقم (٨-٧): نسخة مكررة من الخدمة السحابية أعلى خادمي ويب ١ و٢، حيث يستقبل موازن الأحمال طلبات المستفيد ويعيد توجيهها إلى خادم الويب ٢ فقط لوجود عطل على خادم الويب ١

من المهم للمستفيد أيضاً فهم آلية استعادة الخدمات السحابية للتشغيل والتعافي من أثر الكوارث لكل نموذج خدمة سحابية (البنية التحتية كخدمة، والمنصة كخدمة، والبرمجيات كخدمة)، ولكل نموذج نشر وإطلاق للسحابة (سحابة عامة، وخاصة، ومجتمعية، وهجينة). كلما ارتفع مستوى المخاطر المترتبة على وقوع كارثة، ارتفعت الحاجة لفرض ضوابط تخفف من آثار هذه المخاطر. لذا فإنَّ مستوى تحمُّل المخاطر يُعتبر محدِّداً رئيسياً للقرارات المتعلقة بتبني الخدمات السحابية من عدمها، أو القرارات المتعلقة باختيار نموذج النشر والإطلاق المناسب.

تتيح السحابة خدمتي النسخ الاحتياطي كخدمة (BaaS) والتعافي من الكوارث كخدمة (DRaaS)، كخدمات مساندة بناءً على الطلب، وعلى مستويات متعددة من الاستخدام، سواء للاستخدام الشخصي أو لاستخدام المنظمات الصغيرة أو الكبيرة. ويمكن الوصول لهاتين الخدمتين إما متاحة للعموم عبر شبكة الإنترنت، أو متاحة من خلال قنوات اتصال آمنة وخاصة لمستفيد واحد. يوضح الجدول رقم (۸-۳) قائمة بأشهر مزودي هاتين الخدمتين لعام ٢٠١٧م.

جدول رقم (٨-٣): أبرز مزودي خدمة النسخ الاحتياطي كخدمة، وخدمة التعافى من الكوارث كخدمة

خدمة التعافي من الكوارث كخدمة (DRaaS)	خدمة النسخ الاحتياطي كخدمة (BaaS)
Microsoft Azure Site Recovery	Backblaze Cloud Backup Service
Quorum onQ Hybrid Cloud Solution	Carbonite Cloud Backup Service
Zerto Virtual Replication	Mozy Cloud Backup Service
Zetta Backup and Recovery	SOS Cloud Backup Service
Carbonite Cloud Backup and Recovery	SugarSynnc Cloud Backup Service

تشمل مزايا توظيف خدمتي النسخ الاحتياطي كخدمة (BaaS) والتعافي من الكوارث كخدمة (DRaaS)، كخدمات جاهزة مُقدَّمة من مزود خارجي ما يلي:

- لا حاجة لاقتناء وإدارة البنية التحتية اللازمة لعمل النسخ الاحتياطي والتعافي من الكوارث.
- يتم تخزين النسخة الاحتياطية فعلياً في مواقع جغرافية مختلفة عن الموقع الأصلي للبيانات.
- عدم الحاجة للتدخُّل البشري لعمل النسخ الاحتياطي، إذ يتم بشكل تلقائي ودوري، ويتم التحكم فيه عن بُعد.
  - إمكانية الحصول على أي مساحة تخزينية يطلبها المستفيد، ودون حدود.
- القدرة على استعادة تشغيل الخدمات السحابية عند تعطلها، بسرعة وبقدر محدود من التدخُّل البشرى.
- وجود خيارات مرنة للتعافي من الكوارث؛ كإمكانية استعادة تطبيق واحد، أو استعادة البنية التحتية كاملةً.
  - وجود نظام فوترة سهل وسلس للدفع مقابل الاستخدام.

تجدر الإشارة هنا إلى أنَّ توظيف الحوسبة السحابية للتقنية الافتراضية يأخذ بهنهجية وإجراءات التعافي من الكوارث في السحابة منحى مختلفاً مقارنةً بالأساليب التقليدية غير الافتراضية المتبعة في مراكز البيانات الخاصة. إذ إنَّه باستخدام التقنية الافتراضية، يتم تغليف الخادم بأكمله، بما في ذلك نظام التشغيل والتطبيقات والبيانات، في حزمة واحدة أو في خادم افتراضي. وبالتالي يمكن نسخ الخادم الافتراضي كاملاً أو عمل نسخة احتياطية منه في موقع جغرافي مختلف، وبالتالي إمكانية إدراجه ضمن مُستَضيف افتراضي يقوم على إدارة النُّسَخ في غضون دقائق. وحيث إنَّ الخادم الافتراضي مستقل عن أي تجهيزات مادية ولا يعتمد في غضون دقائق. وحيث إنَّ الخادم الافتراضي مستقل عن أي تجهيزات مادية وأمان من عليها، فإنه يُمكن نقله (بما يحتويه من أنظمة تشغيل وتطبيقات وبيانات) بدقة وأمان من مركز بيانات إلى مركز بيانات آخر، دون الحاجة إلى إعادة تحميل كل مكون من مكوناته، كما هو الحال في نقل مكونات الخادم الفعلي. تؤدي هذه الآلية في عمل النسخ الاحتياطي والاستعادة من الكوارث إلى تقليل الوقت اللازم للتعافي والعودة إلى وضع التشغيل الطبيعي.

### ٥/٨ حماية الخصوصية والتكامل:

حسب التقارير الصادرة من عدة مؤسسات استشارية، مثل: "قارتنر"، (فبراير ٢٠١٧م)، و"فورستر"، (أكتوبر ٢٠١٧م)، فإنه من المتوقع خلال الأعوام القادمة زيادة الإقبال على خدمات الحوسبة السحابية على مستويات متعددة من العملاء، كالأفراد والمنظمات الصغيرة والكبيرة. مع هذا التوجه العام نحو الحوسبة السحابية، تجدر الإشارة إلى قضيتين مهمتين: الأولى تخص حماية الخصوصية، وتخص الثانية التكامل.

أولاً، نشير إلى أنَّ الخصوصية هنا تشير إلى خصوصية البيانات، والتي تُعرَف بأنها حقُّ الكيان (سواء فرد أو منظمة) في معرفة ماذا يُعرَف عنه، ومعرفة المعلومات المخزنة عنه، والتحكم في كيفية تناقل بياناته عبر مكونات السحابة ومنع إساءة استخدامها. مع زيادة الإقبال على استخدام الخدمات السحابية، ازداد حجم البيانات بكافة أنواعها (المهيكلة كقواعد البيانات، وغير المهيكلة كالوثائق، وشبه المهيكلة كمحتويات البريد الإلكتروني)، وأشكالها (النصوص والصور ومقاطع الفيديو)، والتي يتم نشرها عبر شبكة الإنترنت. على سبيل المثال، تشير الإحصاءات الصادرة من براند ووتش (www.brandwatch.com) إلى أنه يتم نشر ٥٦ مليون مدوَّنَة يومياً على موقع ووردبريس (WordPress)، وتعالج قوقل ما يقارب ١٠٠ مليار عملية بحث شهرياً، وتضيف فيسبوك ما يقارب ٥٠٠ ألف مستخدم جديد يومياً، ويضيف مغردو تويتر ما يقارب ٥٠٠ مليون تغريدة يومياً، ويتم تحميل ٣٠٠ ساعة فيديو على موقع يوتيوب يومياً، و٨٠ مليون صورة يومياً على موقع إنستقرام. مع الفوائد الجمَّة التي يجنيها كلُّ من الأفراد لأغراض الاستخدام الشخصي، وقطاع الأعمال لأغراض التسويق وزيادة المبيعات، تبرز العديد من الصعوبات التي تتعلق بحماية الخصوصية، من حيث حق الأفراد والمنظمات في التعرُّف على كيفية استخدام هذه البيانات، والموقع الجغرافي لتخزينها، وآلية توظيف سلوك استخدام الخدمات السحابية المتزامن مع معالجة البيانات على السحابة.

إنَّ حماية الخصوصية عَثِّل أهمية قصوى في عالم الإنترنت اليوم، وتزداد هذه الأهمية مع زيادة حساسية البيانات بالنسبة للمستخدم صاحب البيانات. وبشكل عام، يمكن القول: إنَّ حماية الخصوصية تعزِّز ثقة المستخدم في استخدام الخدمات السحابية، وبالتالي زيادة حجم البيانات المنقولة إلى السحابة؛ الأمر الذي يؤثِّر إيجاباً في النهاية على التنمية الاقتصادية. إلا أنَّ هناك العديد من التحديات التي قد تعيق مشاركة البيانات من أصحابها، خصوصاً

تلك المتعلقة بالشؤون القانونية والتجارية والشخصية على حد سواء. من بين أبرز تحديات حماية الخصوصية على السحابة ما يلى:

- صعوبة تقييم المخاطر على بيئة السحابة:
- باستخدام خدمات الحوسبة السحابية ينبغي الإشارة إلى العديد من التساؤلات لغرض تحديد المخاطر المتعلقة بحماية الخصوصية، مثل
  - من هم أصحاب المصلحة ذوو العلاقة بحماية الخصوصية؟
    - ما هى أدوارهم ومسؤولياتهم؟
      - ٥ أين يتم تخزين البيانات؟
- كيف يتم عمل نُسخ من البيانات لأغراض النسخ الاحتياطي والتعافي من الكوارث؟ وأين؟
- O ما هي التشريعات والأنظمة والقوانين المتعلقة بحفظ ومعالجة البيانات؟
- O كيف سيتمكن مزود الخدمة السحابية من تحقيق المستوى المتوقع من حمانة الخصوصية؟

تشير اتفاقية مدريد لحماية البيانات الشخصية والخصوصية (٢٠٠٩م) إلى أنَّ كل شخص مسؤول يجب أن يكون لديه إجراءات شفافة فيما يخصُّ معالجة بياناته الشخصية. ينبغي لأصحاب المصلحة تحديد متطلبات الحوسبة السحابية التي تحقق المستوى المتوقع من الأمان والخصوصية. في أوروبا توصي وكالة الشبكة الأوروبية وأمن المعلومات (ENISA) (٢٠٠٩م) بتسهيل فهم التحوُّل في موازنة المسؤولية والمساءلة الخاصة بمهام رئيسية، مثل: الحوكمة، والتحكم في البيانات، وعمليات تقنية المعلومات، والالتزام بالتشريعات والقوانين ذات العلاقة.

ظهور نماذج أعمال جديدة:

يحلل التقرير الصادر من وكالة التجارة الفيدرالية (FTC) الآثار المترتبة على خصوصية المستهلك من التطوُّر الهائل لتقنية المعلومات، حيث يشير التقرير إلى سهولة قيام المنظمات التجارية بجَمْع وتخزين ومشاركة كميات هائلة من بيانات العملاء، وبتكلفة متدنية جداً. أدَّى هذا التطور الهائل في تقنية المعلومات إلى ظهور نماذج أعمال جديدة تعتمد بشكل كبير على تحليل سلوك العملاء من خلال الاستيلاء على بيانات العملاء أولاً، بما في ذلك الملفات الشخصية، ثم استخدام نتائج التحليل لعمل إعلانات سلوكية

عبر شبكة الإنترنت ومنصات التواصل الاجتماعي والهواتف المتنقلة حسب موقع العميل الجغرافي.

■ الالتزام بالتشريعات والقوانين:

يترتب على الاستعانة بهزود الخدمات السحابية تبعات من الضروري أن تعيرها المنظمة المستفيدة الكثير من الاهتمام. حيث إنَّ موقع السحابة الجغرافي دامًاً ما يكون خارج الموقع الجغرافي للمنظمة المستفيدة. قد ينتج عن ذلك إشكاليات تتعلق بموقع بيانات المنظمة المستفيدة المخزنة لدى مزود الخدمة. فعند الحاجة لتغيير موقع هذه البيانات لأي سبب من الأسباب أو عند الحاجة لعمل نُسخ احتياطية للبيانات في موقع جغرافي مختلف (كدولة أو قارة أخرى)، ينبغي الأخذ بعين الاعتبار تشريعات وقوانين الدولة المستضيفة للسحابة. لذلك دامًا يُنصح أن يكون الخيار الأول للمنظمة المستفيدة، في حال رغبت في إطلاق سحابة من خلال طرف خارجي، أن يقع الموقع الجغرافي لذلك الطرف الخارجي في ذات الموقع الجغرافي للمنظمة نفسها، تجنبًا للوقوع في مشاكل قانونية تتعلق باحتمالية الإخلال بسرية وحماية بياناتها.

توصي جمعية إدارة المعلومات الصحية الكندية (CHIMA) في تقريرها الصادر في نوفمبر (٢٠١٦م) عن موضوع الحوسبة السحابية بشكل عام، وخصوصية البيانات بشكل خاص، عجموعة من الممارسات الآمنة فيما يخصُّ خصوصية البيانات:

- ينبغي على المستفيد الطلب من مزود الخدمة السحابية الإفصاح عن الموقع الجغرافي لتخزين ومعالجة البيانات، والتعهد بالالتزام بذلك الموقع بعد الاتفاق عليه.
- ينبغي أن يوافق مزود الخدمة السحابية على التوقيع على اتفاقية حماية الخصوصية وعلى اتفاقية مشاركة البيانات، بالذات فيما يخصُّ عمليات الوصول إلى بيانات المستفيد المخزنة لديه واستخدامها والتخلص منها.
- يجب أن يحافظ مزود الخدمة على مستوى مقبول من إتاحة واعتمادية واستمرارية عمل الخدمة السحابية.
- يجب أن يطلب المستفيد من مزود الخدمة الالتزام بالاتفاقيات والشفافية في التعامل.

- يجب على المنظمة المستفيدة فهم الخيارات الأمنية المتاحة لدى مزود الخدمة لتعزيز الخصوصية والسرية، بما ذلك الإجراءات والبنية التحتية التقنية والفصل بين المستفيدين لدى المزود.
  - يجب على مزود الخدمة تطبيق أفضل الممارسات الأمنية.
- يجب أن يتم إجراء المراقبة والتدقيق على العمليات، وبشكل دوري، لاكتشاف النفاذ غير المصرح له.
- يجب على مزود الخدمة والمستفيد الالتزام بتشريعات وأنظمة وقوانين الدولة المستضيفة للخوادم والبيانات.

أما ما يخصُّ التكامل في الحوسبة السحابية، فإنه يأخذ بُعدَيْن وظيفيين رئيسيين: الأول يخص عملية التجسر بن مكونات السحابة الموزعة على نطاق واسع، والثاني يخصُّ التأكد من المحافظة على وحدة البيانات ودقتها وحمايتها من الاستخدامات غير المشروعة. بالنسبة للبُعد الأول، فإنَّ السحابة عبارة نظام حوسبة كبير يضمُّ بين جنباته كمًّا هائلاً من الموارد التقنية المتجانسة وغير المتجانسة، من بيانات وتطبيقات وشبكات وخوادم وبرمجيات وتجهيزات مادية متنوعة. حتى يتحقق تشغيل الخدمات والتطبيقات السحابية وتناقل البيانات بسلاسة وجودة، لا بُدَّ من ضمان التكامل بن مكونات السحابة. ولا تقتصر عملية التكامل على التجسير بين المكونات من النوع ذاته فقط (كالتجسير بين خدمة وأخرى، أو التجسير بين خادم وآخر)، بل تشمل التجسير بين المكونات المختلفة أيضاً (كالتجسير بين برمجية التقنية الافتراضية والتجهيزات المادية للبنية التحتية). وفي مرحلة متقدمة تمتد عملية التكامل لتشمل التجسير بين أكثر من سحابة تخصُّ عدة مزودي خدمات؛ بهدف تكامل القدرات التقنية التي قد تكون متوزعة على أكثر من سحابة، والتوسُّع في الوصول الجغرافي، ورفع مستوى رضا العملاء عن طريق تجنُّب إشكالية الارتباط مِزود واحد، ومن ثَمَّ تسهيل عملية الانتقال من مزود إلى مزود آخر. وكلما ارتفع مستوى تطبيق المعايير في الحلول السحابية المُقدُّمة وعلى كل المستويات ابتداءً من البنية التحتية التقنية وصولاً إلى الواجهات الأمامية للمستخدم النهائي، ارتفعت جودة التكامل بين المكونات المرتبطة، وتحسين الأداء بشكل عام؛ الأمر الذي يحقق في النهاية متطلبات المستفيد.

بالنسبة للبُعد الثاني، يتطلب تكامل البيانات في السحابة المحافظة على وحدتها وكمالها وضمان دقتها. ويُتَوقَّع أن يتم تخزين البيانات في السحابة بشكل صحيح وموثوق؛ مما يعني

ألا يتم العبث بها، ولا يتم التعديل عليها بشكل غير صحيح، ولا يتم مسحها بتعمّد، ولا تزييف محتواها. يجب أن توفّر السحابة أدواتٍ ووسائل مناسبة لاكتشاف أي تلاعب أو تسريب أو فَقْد للبيانات، من خلال متابعة ومراقبة سجلات التدوين الخاصة بالعمليات التي تمت على البيانات. ويمكن النظر إلى تكامل البيانات كإجراء، أو كشرط، أو كوظيفة، أو كمؤشر أداء. فيُعتبر التكامل إجراءً عند التحقق من أن البيانات لم يتم التعديل عليها خلال مسار انتقالها من مصدرها إلى مكان استقبالها. ويُعتبر التكامل شرطاً عند استخدامه كمقياس لدقة وصحة البيانات. ويُعتبر التكامل وظيفة عند توظيفه كخدمة تحافظ على البيانات كما استخدامه كمقياس لمعدل الأخطاء المكتشفة خلال العمليات التي تمت على البيانات الستخدامه كمقياس لمعدل الأخطاء المكتشفة خلال العمليات التي تمت على البيانات المامارسات المتعلقة بضمان تكامل البيانات، والتوديث، والنقل). أخيراً، ينبغي الإشارة إلى أفضل المارسات المتعلقة بضمان تكامل البيانات، والتي تشمل تشفير البيانات، والنَسْخ الاحتياطي للبيانات، والتحكم في النفاذ والوصول إلى البيانات، والتحقق من مدخلات البيانات لتجنبُ غير الصحيح منها، والتحقق من صحة البيانات بعد نقلها من مكان إلى آخر.

# الفصل التاسع الخاطئة في الحوسبة السحابية

#### ١/٩ مقدمة:

يمكن أن تخلق الحوسبة السحابية ميزةً تنافسية مهمة لمستخدميها إذا تم توظيف تطبيقاتها وخدماتها بشكل فعًال وصحيح لتحقيق متطلبات أعمال المنظمة المستفيدة. إلا أن تحقيق هذه الميزة قد لا يتأتى في ظل وجود ممارسات خاطئة مرتبطة بالانتقال إلى الحوسبة السحابية؛ لذا فإن هذا الفصل يستعرض أكثر الممارسات الخاطئة شيوعاً لدى المستفيد عند الانتقال إلى البيئة السحابية. وتتمثل هذه الممارسات الخاطئة في إساءة فهم متطلبات المستفيد، وعدم تقدير التكاليف المرتبطة باستخدام الخدمات السحابية بشكل دقيق، ورفع سقف التوقعات المرجوة من استخدام السحابة بشكل غير واقعي لا يتناسب وطبيعة الأعمال المستهدفة، وتضخيم حجم المخاطر الأمنية المرتبطة بالبيئة السحابية. كما أن هناك العديد من الممارسات الخاطئة المرتبطة بالاعتقاد بأن قل جميع التطبيقات الحالية والمستضافة لدى المنظمة المستفيدة إلى البيئة السحابية هو دائماً الحل الأمثل، وقد تكون الحقيقة على العكس من ذلك تماماً. إضافةً إلى ذلك، هناك ممارسة خاطئة ترتبط باختيار مزود الخدمة بحيث يختار المستفيد المزود المفضّل لديه وليس المزود الملائم لاحتياجات مورود الخدمة بحيث يختار المستفيد المزود المفضّل لديه وليس المزود الملائم لاحتياجات أعماله. ويقدم هذا الفصل في خاتمته مجموعة من التوصيات تساعد على تجنّب الكثير من أعماله، ويقدم هذا الفصل في خاتمته مجموعة من التوصيات تساعد على تجنّب الكثير من الممارسات الخاطئة.

## ٢/٩ استعراض أكثر الممارسات الخاطئة شيوعاً عند الانتقال إلى البيئة السحابية:

يحتم الانتقال من البيئة المحلية التقنية إلى البيئة الموسعة السحابية ضرورة إدراك حقيقة أن تطبيق الحلول السحابية يمكن أن يكون أكثر تحدياً مما هو شائع اعتقاده. في الوقت الذي نجحت فيه بعض المنظمات في تطبيق الحلول السحابية، وتخفيض التكاليف المادية المتعلقة بتقنية المعلومات، والوصول السريع والواسع إلى شرائح متعددة من المستفيدين، نلحظ أنَّ العامل المشترك بين هذه المنظمات هو التركيز على تحقيق احتياجات أعمالها بدعم من الحوسبة السحابية وتوظيف لإمكاناتها الهائلة. وبينما تستفيد المنظمات

الصغرى من مزيَّة البداية التقنية من الصفر عند الانتقال للسحابة، حيث لا تملك أي تجهيزات مادية أو برمجيات، فإنَّ المنظمات التي لها باع طويل في استخدام التقنية قبل ظهور الحوسبة السحابية قد يتطلب الأمر معها إجراء تغييرات كبيرة ومتعددة حتى تنجح في الانتقال من البيئة المحلية التقنية إلى البيئة السحابية. لذلك ينبغي لتلك المنظمات التي تنوي الاستفادة من خدمات الحوسبة السحابية أن تصبح أكثر وعياً وإدراكاً لطبيعة الممارسات الخاطئة التي من المحتمل الوقوع فيها، ومن ثَمَّ تفاديها. نستعرض في هذا الجزء ستاً من أبرز هذه الممارسات، وهي: الممارسات الخاطئة عند نقل التطبيقات إلى البيئة السحابية، وإساءة فهم متطلبات المستفيد، ورفع سقف التوقعات، وتضخيم المخاطر الأمنية عن الحوسبة السحابية، والممارسات الخاطئة عند اختيار مزود السحابة، والتكاليف غير المتوقعة.

## ١/٢/٩ إساءة فهم متطلبات المستفيد:

تُعرَّف متطلبات المستفيد في بيئة الحوسبة السحابية بأنها عبارة عن وصف لما يُتوقَّع أن تكون عليه مخرجات الخدمة السحابية، أخذاً في الاعتبار المدخلات التي يتم استنباطها من بيئة عمل المستفيد (وتشمل البيئة أصحاب المصلحة كمصدر مهم للمدخلات، والوثائق والنماذج والأنظمة ذات العلاقة). وبالتالي، ينبغي أن تأخذ الخدمة السحابية المنظورة هذه المدخلات وتحولها إلى مجموعة مخرجات تلبِّى احتياجات ومتطلبات المستفيد.

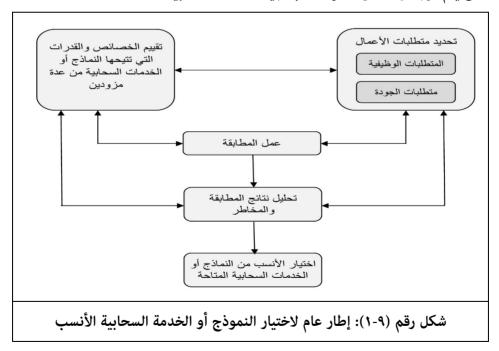
مع تنوُّع وتعدُّد الخدمات السحابية المعروضة على السحابة، يزداد تعقيد تحديد متطلبات واحتياجات المستفيد بشكل أكثر تفصيلاً (2012, 2012). قد يقود هذا التنوُّع والتعدد في الخدمات إلى الوقوع في ثلاث إشكاليات جديرة بالاهتمام: أولاها، مع زيادة المعروض من الخدمات السحابية، يواجه المستفيد صعوبات في انتقاء الأفضل من الخدمات السحابية المعروضة من حيث مطابقة وتلبية متطلباته. ثانيتها، يستخدم بعض مزودي الخدمات السحابية منهجيات لاستنباط وتجميع متطلبات واحتياجات المستفيد، إلا أنَّ هذه المنهجيات المُعدَّة مسبقاً غالباً ما تكون عموميةً في مكوناتها حتى تتناسب مع شريحة واسعة من المستفيدين. ثالثتها، يقتصر بعض مزودي الخدمات على استخدام اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) المُعدَّة مسبقاً كوسيلة وحيدة للتواصل مع المستفيدين المنظورين بشأن تحديد المتطلبات (Lichtenstein et al., 2005; Trienekens et al., 2004). لذلك يتضح وجود فجوة اتصال وتواصل في فهم متطلبات المستفيد بشكل دقيق، حيث لا يتم

إشراك المستفيد المنظور في مراحل مبكرة لتصميم أو تخصيص الخدمة السحابية بما يواكب تطلعات المستفيد ويُشرِكه في اتخاذ القرار. نتيجةً لذلك يلجأ المستفيد المنظور إلى محركات البحث أو الاستئناس بتجارب الآخرين للبحث عن أكثر الخدمات السحابية ملاءمةً لتطلعاته وتحقيقاً لمتطلباته.

إنَّ تجاهل احتياجات وقواعد أعمال المنظمة المستفيدة أثناء تصميم الخدمات السحابية قد يجبر المستفيد على تكييف أعماله مع الإمكانيات والقدرات التي تقدمها الخدمة السحابية المنتقاة؛ لذا تكون النتيجة المتوقعة عن أداء الخدمة السحابية غير مرضية ولا تحقِّق المطلوب. لا يقتصر تحديد المتطلبات على وصف الخصائص الوظيفية للأعمال فقط (كوصف إجراء طلب إجازة موظف في منظمة ما، أو وصف إجراء طرح مناقصة عامة للعموم)، بل يتعدى ذلك ليشمل وصفاً لخصائص جودة الخدمة السحابية (كمستوى الإتاحة، ومستوى الأداء، ومستوى الأمن، وغيرها من الخصائص الأخرى). يتم تصنيف المتطلبات بشكل عام إلى صنفين: متطلبات وظيفية، ومتطلبات جودة. على سبيل المثال، عند تصميم حلول سحابية تعالج معلومات بطاقة ائتمانية عبر شبكة الإنترنت (كخدمة حجز فندق، أو شراء تذكرة سفر)، فإنَّ متطلبات الأعمال لهذه الخدمة تختلف بشكل جذري عن متطلبات أعمال حلول سحابية تقدم معلومات عن أحوال الطقس. وتصحُّ المقارنة لنفس الغرض عند تصميم خدمة سحابية تعالج معلومات حكومية بالغة السرية، وتصميم خدمة سحابية أخرى تعرض معلومات تخصُّ أخبارَ الرياضة والترفيه.

ينبغي أن تُسيِّر تفاصيل متطلبات أعمال المنظمة كلَّ القرارات المهمة ذات العلاقة بتبني الحوسبة السحابية عموماً. فيتم تحديد نموذج نشر وإطلاق السحابة (السحابة العامة، والسحابة الخاصة، والسحابة المجتمعية، والسحابة الهجينة)، وتحديد نموذج خدمات الحوسبة السحابية (البنية التحتية كخدمة - IaaS، والمنصة كخدمة - PaaS، والبرمجيات كخدمة - SaaS، وتحديد الضوابط الأمنية المطلوب أن تصاحب تشغيل الخدمة، بناء على ما تفرضه احتياجات ومتطلبات الأعمال. على سبيل المثال، عندما يتم تصميم خدمة سحابية (مثل خدمة إدارة علاقات المستفيدين - CRM)، بحيث تسمح متطلبات المستفيد فيها بإمكانية تبادل المعلومات الشخصية عبر واجهة برمجية تربط الموقع الإلكتروني للخدمة مع خدمة سحابية أخرى مجانية (مثل خدمة لينكد إن - LinkedIn، أو خدمة تويتر- خدمة سحابية أخرى مجانية (مثل خدمة لينكد إن - Twitter)، يصبح مُبرَّراً تبنّي استخدام السحابة العامة. أما عندما يتم تصميم خدمة سحابية تعالج بيانات مالية (مثل: خدمة المطالبات المالية، أو خدمة الاستعلام عن أوامر الدفع)، أو تعالج بيانات مالية (مثل: خدمة المطالبات المالية، أو خدمة الاستعلام عن أوامر الدفع)، أو

تعالج بيانات طبية (مثل: خدمة الاستشارات الطبية الشخصية، أو خدمة صرف الوصفات الطبية للمرض)؛ فإنَّ هناك احتمالية كبيرة جداً أن يطالب المستفيد بتبنّي استخدام السحابة الخاصة حفاظاً على سرية وخصوصية البيانات. أيضاً، عندما يكون هناك توقُّع لوجود زيادة كبيرة أو متقلبة في استخدام موارد الحوسبة (كالخوادم) ولفترة زمنية محدودة، يُنصَح باستخدام نموذج البنية التحتية كخدمة (IaaS). وعند الرغبة في تركيز جهود مطوري التطبيقات على مهام تطوير التطبيقات فقط، وتجنيبهم القيام بمهام اختبارات التطبيقات قبل الشروع في نشر التطبيقات وإطلاقها للاستخدام الفعلي، يُنصَح باستخدام نموذج المنصة كخدمة (PaaS)؛ كونها تتيحُ وسائل ذاتية لإجراء اختبارات على التطبيقات قبل إطلاقها (مثل خدمة Google Stackdriver)، وإذا كان النشاط الرئيسي لمنظمة ما هو تقنية المعلومات، فلا يُوصَى أن تقوم بتصميم نظام إلكتروني جديد لخدمة إدارة علاقات العملاء (CRM)، وهي تستطيع الحصول عليه وبتكلفة معقولة كخدمة (SaaS). يتضح من المناقشة السابقة أهمية فهم توقعات ومتطلبات المستفيد في مرحلة مبكرة من تصميم الخدمات السحابية حتى يتم ترجمتها ضمن المكونات البرمجية للخدمة السحابية.



قبل القفز المباشر إلى اختيار الخدمة السحابية (الأمر الذي يُعتبَر ممارسة خاطئة)، ينبغي أن يكون هناك رؤية واضحة عن ماهية متطلبات الأعمال، وكذلك المتطلبات التقنية التي يكن أن تدعمها. لذا ينصح مهندسو ومحللو الأعمال بضرورة الحصول على إجابات دقيقة عن كلً من الأسئلة التالية، والتي تساعد كثيراً على تحديد المتطلبات بشكل عام:

- ما هي المشكلة التي يتم السعي إلى حلِّها؟ وما هي أهداف الأعمال ذات العلاقة بالمشكلة المنظورة؟
  - مَنْ هم أصحاب المصلحة الذين يحتاجون إلى حل المشكلة؟
- ما هي متطلبات الأعمال والمتطلبات التقنية ومتطلبات الجودة، المرتبطة بالمشكلة المستهدفة؟
  - ما هي القيود القانونية ذات العلاقة بالمشكلة؟ وما هي المخاطر؟
    - أين سيتم تطبيق الحلول السحابية؟
- متى سيتم تطبيق الحلول السحابية؟ وما هي الميزانية المتاحة؟ وهل يوجد ارتباط أو اعتمادية على مشاريع أو مبادرات أخرى؟
- كيف ستقدِّم المنظمة المستفيدة الخدمة السحابية، مستقلةً أو متكاملةً مع خدمات أخرى؟
  - ما مدى جاهزية مزود الخدمة السحابية لتقديم الدعم الفنى بعد اقتناء الخدمة؟
    - ما مدى جاهزية المستخدم النهائي لاستخدام الخدمة بعد إطلاقها؟

بعد الإجابة عن هذه الأسئلة، تصبح المنظمة المستفيدة في وضع جيد لتحديد متطلبات أعمالها أولاً. ثانياً، يتم إجراء مطابقة وتحليل بين متطلبات الأعمال من جهة والخصائص والقدرات التي تتيحها النهاذج أو الخدمات السحابية من عدة مزودين من جهة ثانية. ثالثاً، يتم اختيار الأنسب من النهاذج أو الخدمات السحابية المتاحة، سواء كان ذلك الاختيار لتحديد النموذج الأنسب لعرض الخدمات السحابية المناسبة، أو لتحديد النموذج الأنسب من بين مجموعة لنشر وإطلاق الخدمات السحابية، أو لتحديد الخدمة السحابية الأنسب من بين مجموعة من الخدمات السحابية المرشحة، يعرض الشكل رقم (٩-١) إطاراً عاماً لاختيار النموذج أو الخدمة السحابية الأنسب.

## ٢/٢/٩ الممارسات الخاطئة عند نقل التطبيقات إلى البيئة السحابية:

يشير راج دينغرا (Raj Dhingra)، خبير التقنية الافتراضية في الحوسبة السحابية، إلى أنَّ السحابة العامة تتطور بشكل مذهل، حيث إنَّ ميزاتها وخدماتها تتزايد وتُطبَّق بشكل متسارع، وما لا يتم دعمه من خصائص وميزات في عام سابق يصبح متاحاً هذا اليوم. وفي دراسة تقنية مسحية لشركة جي بي مورقان (J. P. Morgan)، أُجريت في مايو ٢٠١٦م، شملت كبار قادة تقنية المعلومات في شركات كبرى، فإنه من المتوقع أن يصل نقل التطبيقات إلى السحابة العامة في عام ٢٠٢٠م إلى ٢٠١٦% صعوداً من ٢٦,٢ في ٢٠١٦م. هذا التحول الكبير من البيئة التقليدية المحلية في مراكز البيانات إلى السحابة العامة قد يجلب معه العديد من التحديات التي تتعلق بشكل كبير عدى قابلية التطبيقات المنقولة للتكيّف مع خصائص بيئة الحوسبة السحابية.

هناك اعتقاد سائد لدى البعض أنَّ عملية نقل تطبيقات الأعمال القائمة من مراكز بيانات محلية إلى السحابة هي عملية سهلة، وتتم دون وجود عوائق تقنية. في الواقع العملي فإنَّ عكس هذا الاعتقاد هو الصحيح، إذ إنَّ القليل من هذه التطبيقات القائمة تصلح أن تنتقل إلى السحابة بنفس تركيبتها ومكوناتها. لذا فإنَّ معظم التطبيقات التقليدية المحلية، والتي تمَّ تصميمها لتعمل في بيئة محلية غير موزَّعة، لا يمكن أن تعمل في البيئة السحابية بشكل مباشر بمجرد نقلها، ما لم يتم تكييفها أو إضافة مكونات أخرى مساندة لها.

بشكل عام، هناك أربعة أنواع من التطبيقات البرمجية التي تواجه تحديات عِدَة عند نقلها إلى السحابة، وفي بعض الأحيان لا يمكن تشغيلها على السحابة، وهذه الأنواع هي:

١- التطبيقات التي يرتبط تشغيلها بتجهيزات مادية معينة أو بنظام تشغيل محدد:

غالباً ما يعتمد تشغيل معظم التطبيقات المطوّرة محلياً على تجهيزات مادية معينة، فلا محكن لهذه لتطبيقات أن تعمل بشكل صحيح إذا تمَّ فصلها عن بيئتها المادية المرتبطة بها. ومن الأمثلة على هذا النوع من التطبيقات ما يلي:

- O تطبیقات تعمل وتعتمد علی أنظمة وتجهیزات مادیة مخصصة، مثل:
- أوراكل إكساداتا (Oracle Exadata)، وهي عبارة عن برمجية خادم قواعد بيانات أوراكل.

- أوراكل إكساليتكس (Oracle Exalytics)، وهي عبارة برمجية توظّف التجهيزات المادية وتطبيقات ذكاء الأعمال وتقنية قواعد البيانات للقيام بتحليل البيانات.
- أوراكل إكسالوجيك (Oracle Exalogic)، وهو جهاز حاسوبي مجهّز مسبقاً بنظام تشغيل سولاري (Solaris) أو لينكس (Linux) ليعمل كخادم تطبيقات موزّعة.
- O التطبيقات التي تعمل على الحاسبات المركزية (mainframes)، إذ ينبغي أن يتم تحديثها وتعديل مكوناتها الداخلية حتى تصبح متوافقةً مع البيئة السحابية.
- O التطبيقات التي يعتمد تشغيلها على جهاز مادي محدد، مثل جهاز الماسح الضوئي الذي يرتبط تشغيله بعنوان شبكي محدد (MAC address)، أو التطبيقات التي تتطلب معرّفات خاصة لتجهيزات مادية معينة، حيث لا يتم دعم هذه المعرّفات في البيئة الافتراضية السحابية، ومن ثَمَّ لا يَمكن تشغيلها.
- O التطبيقات التي تتطلب أداةً خاصة لتشغيلها (مثل: موازن الأحمال، أو مكتشف التطفل IDS)، حيث ينبغي للمستفيد التنسيق مع مزود الخدمة للتأكد من وجود البديل المناسب الذي يمكن تشغيله على البيئة الافتراضية السحابية.

حتى وإن كانت التطبيقات المذكورة أعلاه غير قابلة للاستضافة على السحابة بداعي الاعتمادية على تجهيزات مخصصة، ينبغي للمستفيد استقصاء مورِّد الأجهزة المعنية؛ للتأكد ما إذا كان لديه إصدارات برمجية خاصة ومتوافقة مع البيئة السحابية.

إضافةً إلى التطبيقات أعلاه، هناك نوعٌ آخر من التطبيقات يرتبط تشغيلها مع أنظمة تشغيل خاصة، مثل التطبيق الرسومي مايكروسوفت فيزيو (MS Visio) الذي يرتبط تشغيله بنظام التشغيل ويندوز (Windows). هذا النوع من التطبيقات قد يتعذر تشغيلها على السحابة ما لم يتح مالك التطبيق نسخةً مرنةً تستطيع العمل مع أنظمة تشغيل أخرى. هناك تطبيق رسومي آخر مشابه لتطبيق فيزيو وهو مفتوح المصدر

واسمه (Dia)، يستطيع العمل مع جميع أنظمة التشغيل الرئيسية، مثل: يونكس، ولينكس، وويندوز، وهو متاح كخدمة سحابية على السحابة.

# ٢- التطبيقات الحساسة لوقت الاستجابة:

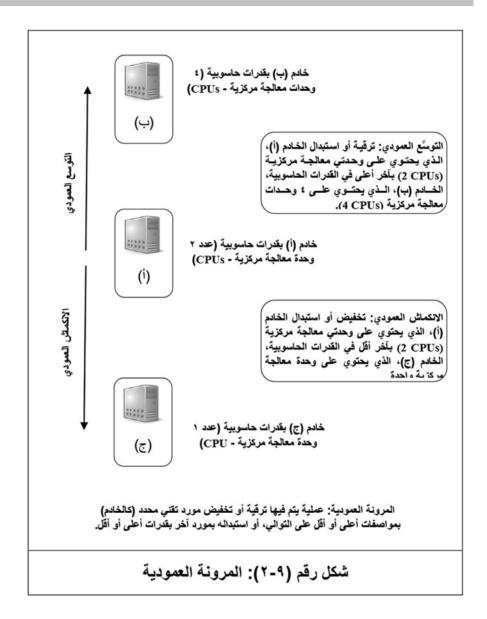
وقت الاستجابة هو الفرق الزمني بين إرسال الطلبات (المدخلات) واستقبال الردود (المخرجات)، أما التطبيقات الحساسة لوقت الاستجابة فهي التطبيقات التي تتطلب طبيعتها الحصول على الردود بشكل سريع. على سبيل المثال، لا يُعتبَر تطبيق البريد الإلكتروني حساساً لوقت الاستجابة؛ كون الأولوية لهذا التطبيق تكمن في ضمان وصول الرسالة المرسلة وليس في الفترة الزمنية المستغرقة لإرسال الرسالة (في هذه الحالة، قد لا يكون هناك فرق عملي بين إرسالها خلال ثانية واحدة أو ثلاث ثوان). من ناحية أخرى، فإنَّ تطبيقات المحادثات الصوتية عبر شبكة الإنترنت، وتُسمَّى (Voice over IP)، هي تطبيقات حساسة لوقت الاستجابة؛ لأن الرسالة الصوتية تصبح غير مفيدة في حال  $\frac{150}{1000}$ ) ثانية لتأثير ذلك على جودة الصوت، تأخُّرها عن الوصول إلى الهدف بأكثر من  $\frac{150}{1000}$ ومن ثَمَّ حدوث انقطاعات في المحادثة الصوتية. من المحتمل أن يكون أداء هذا النوع من التطبيقات سيئاً على السحابة، وبالتالي يُنصَح بعدم نقله إلى السحابة. ويعود السبب في ذلك إلى أنَّ التطبيقات الحساسة لوقت الاستجابة تمَّ تصميمها لتعمل على بيئة تقنية غير موزَّعة على نطاق واسع كما هو الحال في البيئة المحلية؛ لذا من المتوقع أنَّ يؤدي تشغيلها على السحابة إلى زيادة التأخير في تنفيذ الطلبات، الأمر الذي يعنى انخفاضاً في رضا مستخدم التطبيق. بشكل عام، يُوصى أن يسبق عملية نقل التطبيق إلى السحابة عمل الاختبارات اللازمة لقياس وقت استجابة التطبيق ذهاباً من مركز بيانات السحابة ووصولاً إلى مستخدم التطبيق؛ لضمان المحافظة على مستوى مُرضِ للمستخدم.

# ٣- التطبيقات غير المرنة:

تشير إحدى الخصائص الرئيسية للحوسبة السحابية إلى أنَّ تطبيقاتها (أو خدماتها) يجب أن تكون ذات مرونة سريعة في تخصيص وتحرير الموارد، كما يجب أن يظهر لهذه التطبيقات أنَّ الموارد السحابية (كالسعة التخزينية) متاحة بشكل مطلق وغير محدودة في القدرات أو الأحجام أو السرعات، ومن ثَمَّ يمكن لهذه التطبيقات التوسُّع والانكماش في القدرات التقنية حسب احتياج المستفيد. بينما في البيئة التقليدية المحلية، يتم تصميم التطبيقات في الغالب بحيث لا يمكنها التوسُّع والانكماش في الموارد التقنية

تلقائياً إلا باستبدال أو ترقية تلك الموارد، الأمر الذي يتطلب إيقاف تشغيل التطبيق مؤقتاً؛ لذا تُسمَّى بالتطبيقات غير المرنة.

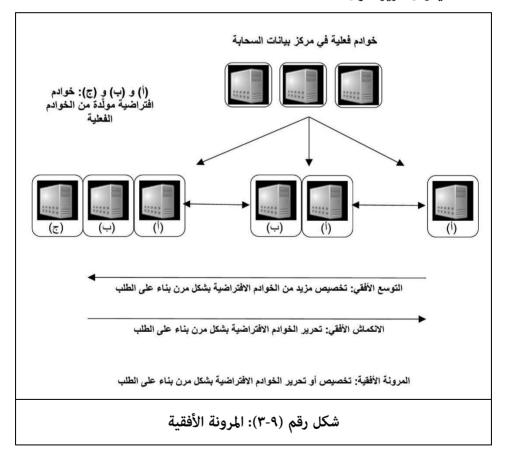
عند حاجة التطبيقات المطوَّرة محلياً إلى التعامل مع أحجام عمل متغيرة (زيادةً أو انخفاضاً)، يتم تطبيق مبدأ المرونة العمودية (vertical scaling) عليها. وتُعرَف المرونة العمودية بأنها عملية يتم فيها ترقية أو تخفيض مورد تقنى محدَّد (كالخادم) مواصفات أعلى أو أقل على التوالي، أو استبداله عورد آخر بقدرات أعلى أو أقل، انظر الشكل رقم (٢-٩). وبالتحديد، عند ترقية مورد تقنى محدد مواصفات أعلى، أو استبداله مورد آخر ولكن بقدرات أعلى من المورد السابق، تُسمَّى هذه العملية بالتوسُّع العمودي (scaling up)، وعندما يتم تخفيض مورد تقنى محدد بمواصفات أقل، أو استبداله مورد آخر ولكن بقدرات أقل من المورد السابق، تُسمَّى هذه العملية بالانكماش العمود (scaling down). لا يتطلب إجراء المرونة العمودية في البيئة التقليدية المحلية أن يتم تكييف التطبيقات عن طريق تعديل تعليماتها البرمجية، بل يتطلب فقط تعديل إعداداتها وإعدادات الموارد التقنية الأخرى المرتبطة بها؛ لتمكينها من الاستفادة من الإمكانات الجديدة للمورد الجديد المُرقَّى أو المُستبدَل به. عند نقل التطبيقات غير المرنة إلى البيئة السحابية، فلا بُدُّ من إجراء تعديلات كبرة عليها لإزالة اعتماديتها على الموارد التقنية المرتبطة بها محلياً، وإعادة تصميمها حتى تصبح تطبيقات مرنة تستطيع التعامل مع أحجام عمل متغيرة. تجدر الإشارة إلى أنه ليس شائعاً تطبيق مبدأ المرونة العمودية في البيئة السحابية؛ نظراً للحاجة إلى التوقف عن العمل عند القيام بعملية ترقية أو استبدال الموارد، الأمر الذي يسعى مزود الخدمة السحابية إلى تفاديه مراعاةً للحفاظ على مستوى إتاحة عال.



أما في البيئة السحابية، فيتم تطبيق مبدأ المرونة الأفقية (horizontal scaling) ليتم تمكين التطبيقات السحابية من التعامل مع أحجام عمل متغيرة (زيادةً أو انخفاضاً)

من خلال تخصيص أو تحرير مورد سحابي من نفس النوع (كالخادم)، انظر الشكل رقم (٣-٩). وبالتحديد، عندما تخصيص مورد تقني إضافي ليتم استخدامه من قِبَل التطبيق السحابي، تُسمَّى هذه العملية بالتوسُّع الأفقي (scaling out)، وعندما يتم تحرير مورد تقني ليتم إيقاف استخدامه من قِبَل التطبيق السحابي، تُسمَّى هذه العملية بالانكماش الأفقى (scaling in).

بشكل عام، إذا لم تكن المرونة دافعاً أو سبباً رئيسياً لنقل التطبيقات إلى السحابة، فإنه يُوصَى أن يتم الإبقاء على التطبيق المطوَّر محلياً في بيئته الداخلية، وألا يتم نقله إلى السحابة لانتفاء الاستفادة من خاصية أساسية للحوسبة السحابية، وهي المرونة في تخصيص وتحرير الموارد.



#### ٤- التطبيقات الحافظة:

بظهور الحوسبة السحابية، برز استخدام ما يُسمَّى بالتطبيقات المُجرَّدَة applications) وهي التطبيقات التي لا تحتفظ بشكل دائم ببيانات المستخدم المولَّدة خلال الجلسة الواحدة (الجلسة هي الفترة التي يتم فيها تشغيل التطبيق ابتداءً من ورود طلب المستخدم). وفي كل مرة يتم فتح جلسة تطبيق جديدة (أي ورود طلب جديد من المستخدم)، يتم التعامل مع الطلب وكأنه يأتي لأول مرة، وبالتالي لا تعتمد مخرجات كل طلب جديد على البيانات من جلسة سابقة. وعلى النقيض من ذلك، فإن التطبيقات الحافِظة (stateful applications) تحتفظ ببيانات المستخدم في كل جلسة، ويتم استخدامها في كل مرة يَردُ طلبٌ من المستخدم. يجدر بالذكر أنَّ المقصود ببيانات المستخدم المولَّدة خلال الجلسة الواحدة هي البيانات المتعلقة بعمل بروتوكول المستخدم المولَّدة خلال الجلسة الواحدة هي البيانات المتعلقة بعمل بروتوكول وبيانات عناصر النماذج المعبَّأة في المتصفح (إن وُجدَت)، إلخ.

تُعتبر كل التطبيقات السحابية تطبيقات مُجردةً. وعندما يكون التطبيق مُجرداً لا يقوم الخادم بحفظ أي حالة أو بيانات عن جلسة المستخدم، وبدلاً عن ذلك يتم تخزين بيانات الجلسة في جهاز العميل على هيئة ملف تعريف ارتباط (cookie)، ويتم تمريرها إلى الخادم عند الحاجة. ينبغي أخذ هذا الأسلوب بعين الاعتبار عند تطوير التطبيقات السحابية بدون اتصال بالإنترنت، حيث يتم حفظ البيانات محلياً لدى العميل، وعند عودة الاتصال بالإنترنت يتم تحميل البيانات إلى الخادم السحابي. يساعد توظيف هذا الأسلوب في التطوير على تحقيق عدة فوائد تتماشي مع خصائص الحوسبة السحابية، وأهمها تحقيق استقلالية التطبيقات السحابية عن البنية التحتية التقنية في السحابة. كما يساعد هذا الأسلوب على تطبيق مبدأ المرونة الأفقية، انظر الشكل رقم (٩-٣)؛ مما يُمكُن التطبيقات من التعامل مع أحجام عمل متغيرة من خلال تخصيص أو تحرير الموارد من السهل إعادة تشغيل نسخة مكررة منه دون وجود حاجة للقلق على بيانات مفقودة؛ لأنها متواجدة في جهاز العميل وليست في جهة التطبيق المتعطل. وأخيراً، فإنَّ تطبيق مبدأ التطبيقات المُجردة يسهم في تسهيل عملية التكامل بين التطبيقات من خلال مبدأ التطبيقات المُجردة يسهم في تسهيل عملية التكامل بين التطبيقات من خلال المكانية إيصال تطبيق بتطبيق آخر باستخدام واجهة تطبيقات برمجية (API) مناسبة.

٣٦٤

وما أنَّ معظم التطبيقات المطورة في البيئة التقليدية المحلية هي تطبيقات حافِظَة، إذ قد ترتبط بتصميمات ثابتة لوسائط تخزينية مشتركة (مثل تطبيق أوراكل راك - (Oracle RAC) أو قد تستخدم خاصية البث المتعدد (multicast) من خلال الشبكة للتواصل مع تطبيقات أخرى، مثل تطبيق ويب لوجيك (Weblogic)؛ فإنَّ نقل هذا النوع من التطبيقات مباشرةً إلى السحابة سيؤدي إلى توقف عملها، ولن تتمكن من الانتفاع من الخصائص التي تتيحها الحوسبة السحابية. يحتاج هذا النوع من التطبيقات مجردة.

وبشكل مختصر، ينبغي للمستفيد أولاً تحديد الدوافع وراء نقل التطبيقات المحلية من البيئة التقليدية إلى البيئة السحابية، وأيضاً تحديد مدى قابليتها للتكيف مع الخصائص الخمس للحوسبة السحابية (ذاتية وحسب الطلب، وذات وصول واسع للشبكة، ومرنة، وذات تجمع واسع من الموارد، وقابلة للقياس). هناك بعض التطبيقات غير المرشحة للنقل المباشر إلى السحابة ما لم يتم تكييفها بتعديل مكوناتها الداخلية أو إضافة مكونات أخرى مساندة لها. وهذه التطبيقات هي تلك التي يرتبط تشغيلها بتجهيزات مادية معينة أو بنظام تشغيل محدد، والتطبيقات الحساسة لوقت الاستجابة، والتطبيقات غير المرنة، والتطبيقات الحافظة. من خلال هذه التطبيقات، يمكن للمستفيد تقدير حجم العمل والتطبيقات الحيائية السحابية واتخاذ القرار المناسب حيال ذلك، أو يكون الخيار متاحاً باستبدالها بشكل كامل من خلال التطوير الداخلي أو اقتناء الخدمات السحابية الحاهزة.

# ٣/٢/٩ رفع سقف التوقعات:

صَاحَبَ ظهور الحوسبة السحابية بروز العديد من الأمثلة اللامعة لمنظمات وظُفت تقنية الحوسبة السحابية بشكل مثالي بها يتلاءم مع احتياجات أعمالها، فحققت قفزات هائلة اقتصادياً، من خلال تخفيض تكاليف التشغيل والوصول السهل والسريع إلى شرائح واسعة من العملاء، وتقنياً، من خلال التوظيف الأمثل لإمكانات وخصائص الحوسبة السحابية. ويأتي على رأس هذه المنظمات: فيسبوك (Facebook)، وأمازون (Amazon)، ومايكروسوفت (Micosoft)، وزيروكس (Xerox)، ونتفليكس وقوقل (Qoogle)، ومايكروسوفت (ActiveVideo)، بالإضافة إلى العديد من الأمثلة الناجحة الأخرى. وتتمثل أهم أسباب بروز تلك المنظمات في القدرة على تكييف الأعمال وقدرات

الحوسبة السحابية بما يتناسب مع متطلبات العملاء (نتفليكس)، والمرونة في تحديد التكاليف المادية لاستخدام خدمات الحوسبة السحابية (أمازون، وقوقل، ومايكروسوفت)، والتكيّف مع معطيات السوق لتقديم الخدمة (أكتيف فيديو)، وإخفاء التعقيدات المرتبطة بتقديم الخدمة من أجل وصول المستخدم بسهولة (زيروكس). شكلت قصص نجاح هذه المنظمات مثالاً جاذباً للعديد من المنظمات الأخرى، كبيرة كانت أو متوسطة أو صغيرة، وبالتالي رَفْع سقف التوقعات للحصول على نتائج ومخرجات تشابه نظيرتها لتلك المنظمات الناجحة، الأمر الذي في الغالب لن يتحقق لسبب بسيط؛ يتمثل في أنَّ وضع التوقعات لمخرجات الحوسبة السحابية ينبغى أن يتم بناءً على احتياجات أعمال المنظمة بدعم من الحوسبة السحابية وتوظيف منطقى لخصائصها ومميزاتها، وليس بناءً على ما حققته المنظمات الناجحة الأخرى. لا تشكل الحوسبة السحابية إلا جزءًا واحداً فقط من عدة أجزاء ساهمت في تحقيق نجاح تلك المنظمات، في حين يكمن الجزء الأكبر والأهم في وضع الرؤى والخطط المناسبة، وفي استقطاب وتوظيف المهارات والقدرات الكامنة في الموارد البشرية، وفي القدرة والإصرار على تنفيذ تلك الرؤى والخطط. ليس ذلك فحسب، بل ينبغى أن يصاحب عملية التنفيذ عمليات لا تقل أهمية؛ كالتقييم والمراقبة والمتابعة المستمرة. يؤدى الإخلال في القيام بهذه المهام إلى عواقب مكلفة مادياً ومعنوياً. على سبيل المثال، وفي عام ٢٠١١م، حدث اختراق كبير لبيانات شركة إبسيلون (Epsilon). وإبسيلون هي شركة تسويق وسيطة وعالمية تقدم خدماتها السحابية (SaaS) بالتعاون مع أمازون كمزود خدمة تحتية تقنية (IaaS) لشركات كبرى، مثل: ديل (Dell)، وهيلتون، وماريوت، وريتز كارلتون، وديزني، ودانكن دوناتس، من خلال استضافة قاعدة بيانات كبيرة تضمُّ عناوين البريد الإلكتروني لعدد كبير من العملاء، بحيث يتم تسويق منتجات الشركات الكبرى بالوصول الذكي إلى العملاء حسب تقسيم شرائحهم وتوجهاتهم. وبحسب تقديرات شركة سايبرفاكتورز (CyberFactors)-شركة متخصصة في دعم القرار وتقييم المخاطر التقنية الأمنية-بلغت التكلفة المادية لاختراق قاعدة البيانات ما يقارب ٢٢٥ مليون دولار أمريكي. امتد أثر هذا الاختراق ليشمل ٧٥ شركة، نسبة تمثل ٣% من عملاء إبسيلون، كما تمَّ تحديد ما يقارب ٦٠ مليون بريد إلكتروني تسربت في هذه الحادثة. أشار تقرير شركة سايبرفاكتورز في تحليلها لهذه الحادثة إلى أنَّ الإهمال في المراقبة والمتابعة وتقييم المخاطر المصاحبة لتشغيل الخدمة السحابية كان سبباً رئيسياً لحدوث هذا الاختراق.

٣٦٦

جدول رقم (١-٩): توقعات، وممارسات المستفيد، والنتائج المتوقعة، والحلول المقترحة

الحلول المقترحة	النتيجة المتوقعة	ممارسة المستفيد	توقع المستفيد	رقم
إيجاد نهوذج عملي يوضح التكاليف المالية قبل إطلاق الخدمة السحابية وتعريف مؤشرات أداء لمراقبة هذه التكاليف. ويُوصَى بتقسيم حسب استخدام الأفراد أو الإدارات. كما ينبغي استخدام أداة قياس آلية ضمن نطاق الحل السحابي الشامل لتسهيل عملية المتابعة والمراقبة.	ارتفاع التكاليف المالية.	بينما يتم مراقبة أداء الخدمة السحابية من خلال مؤشرات أداء لقياس الأداء التقني، لا يتم تضمين مؤشرات لمتابعة التكاليف المالية.	خفض تكاليف تشغيل الخدمة السحابية.	,
توسيع نطاق ةثيل المنظمة في اتخاذ قرار تبنّي استخدام الخدمة السحابية ليشمل المستخدمين المعنيين.	انخفاض مستوى رضا المستخدمين المعنيين.	تفويض المتخصصين في تقنية المعلومات فقط لاتخاذ قرار تبنّي استخدام الخدمة السحابية.	مخرجات تخدم المستخدمين المعنيين في المنظمة المستفيدة.	۲
وضع خطة واضحة لتبنّي الخدمة السحابية للوصول إلى فهم عميق لاحتياجات الأعمال، وإشراك المستخدمين في تحديد احتياجاتهم من الخدمة السحابية، وتحديد أدوارهم وأعدادهم، والتعرف على توقعاتهم فيما ستقدمه الخدمة السحابية لهم.	ثبات أو انخفاض انتاجية المستخدمين، وخلق فجوة عمل بين المستخدمين والخدمة السحابية، الأمر الذي يؤدي إلى ارتفاع فاتورة التكاليف.	الانجذاب لخصائص ومميزات الحوسبة السحابية، دون مواءمتها مع احتياجات الأعمال، ودون استقصاء المميزات التي يحتاجها المستخدمون لزيادة إنتاجيتهم.	سدٌ احتياجات أعمال الإدارات في المنظمة المستفيدة.	٣

الحلول المقترحة	النتيجة المتوقعة	ممارسة المستفيد	توقع المستفيد	رقم
استخدام مقاييس صحيحة لقياس النجاح، من خلال تحديد مؤشرات أداء مناسبة لقياس إنتاجية كل نطاق عمل على حِدَة، كتحديد عدد أو حجم أو نسبة المخرجات.	إذا لم يكن هناك طريقة لقياس الفوائد المرجوة، فمن المستحيل قياس النجاح من استخدام الخدمة السحابية.	استخدام مقاييس خاطئة لقياس النجاح، من خلال قياس مميزات الخدمة السحابية، وتجاهل قياس الفوائد الفعلية.	الحصول على فوائد جمَّة، وتحقيق النجاح باستخدام الخدمات السحابية.	દ
تحديد الاحتياج من الموارد السحابية على مستوى تفصيلي لكل الإدارات المعنية، والنظر في مستوى زمني على مستوى زمني على الأقل للمدة سنة كاملة للتعرف على الاحتياجات الموسمية، ويُفضَّل بناء نموذج رسومي يوضح اتجاهات مستويات الاستخدام عبر فترة زمنية لا تقل عن سنة.	عدم كفاية الموارد السحابية المطلوبة مسبقاً، والاستمرار في التوسُّع في طلب الموارد، وارتفاع التكاليف المالية.	تحديد الموارد السحابية المطلوبة بناءً على مستويات الاستخدام الحالية، وتجاهل الطبيعة الديناميكية والموسمية لاحتياجات الأعمال.	تحقيق الموازنة بين مستويات الاستخدام المتوقعة والموارد السحابية المطلوبة.	0
فهم عميق للمهام والمسؤوليات المنوطة بالمستفيد من خلال اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)، والالتزام بتنفيذ هذه المهام حسب موذج الخدمة المستخدم (IaaS, PaaS, SaaS).	ارتفاع مستويات الأعباء على الخدمة، أو حدوث اختراقات أمنية، أو توقف الخدمة عن العمل.	إغفال القيام بجهام المراقبة والمتابعة والتقييم أثناء تشغيل الخدمة السحابية.	تشغيل سلس وآمن للخدمة السحابية.	٦

تشير أغلب الدراسات والتقارير الدورية (قارتنر، فبراير ٢٠١٧، وأكتوبر ٢٠١٧) إلى ضرورة التأكيد على أنَّ مسؤولية اتخاذ القرارات بكل ما يتعلق بالخدمات السحابية في المنظمة المستفيدة ينبغي ألا يقتصر على المتخصصين في تقنية المعلومات فقط ولا على المسؤولين عن إدارة الأعمال فقط؛ بل يجب أن تشمل المسؤولية ممثلين عن جميع الأطراف المعنية في المنظمة المستفيدة. قد يؤدي اقتصار هذا الأمر على عدد محدود جداً من الأفراد إلى قصور في المعلومات والفهم، وبالتالى حدوث خيبة أمل لتوقعات المستفيد.

٣٦٨

بشكل عام، يحدث الاختلال في تحقيق توقعات المستفيد عند وجود فجوة عملية تفصل بين ما يتوقعه المستفيد من الحوسبة السحابة، وما يحصل عليه فعلياً على أرض الواقع. يوضح الجدول رقم (٩-١) استعراضاً لأبرز توقعات المستفيد من الخدمات السحابية (خفض تكاليف تشغيل الخدمة السحابية، وتحقيق مخرجات تخدم المستخدمين المعنيين في المنظمة المستفيدة، والحصول على فوائد جمَّة وتحقيق وسدّ احتياجات أعمال الإدارات في المنظمة المستفيدة، والحصول على فوائد جمَّة وتحقيق النجاح باستخدام الخدمات السحابية، وتحقيق الموازنة بين مستويات الاستخدام المتوقعة والموارد السحابية المطلوبة، وتشغيل سلس وآمن للخدمة السحابية)، وكذلك استعراض الممارسات المستفيد حيال هذه التوقعات، والنتائج المتوقعة كمخرجات مبنية على ممارسات المستفيد، وأخيراً الحلول المقترحة لردم الفجوة بين توقعات المستفيد والمخرجات الفعلية.

## ٤/٢/٩ تضخيم المخاطر الأمنية عن الحوسبة السحابية:

في يونيو ٢٠١٧م، استطاعت شركة آب قارد (Up Guard) المتخصصة في إدارة مخاطر أمن المعلومات، اكتشاف أكبر عملية تسرُّب لبشيانات الناخبين في تاريخ الولايات المتحدة الأمريكية، حيث تمَّ تسريب ١,١ تيرابايت (١ تيرابايت = ١٠٢٤ جيجابايت)، تمثل بيانات ١٩٨ مليون ناخب أمريكي مخزنة على خدمة التخزين السحابية أمازون إس ٣ (AWS S3). يقوم على استخدام الخدمة السحابية شركة ديب روت أناليتيكس Deep Root) (Analytics)، وهي شركة تابعة للحزب الوطني الجمهوري (RNC). بعد التدقيق والمراجعة، اتضح أن عدم قيام الشركة المستفيدة، ديب روت أناليتيكس، بتهيئة قاعدة البيانات بالشكل الصحيح أدَّى إلى وجود قصور في حماية البيانات من النفاذ غير المشروع؛ لذا استطاع كل شخص لديه اتصال إنترنت في حينها من الوصول إلى بيانات الناخبين. تلك البيانات استخدمها أيضاً الحزب الوطنى الجمهوري لدعم مرشح الرئاسة في حينها، دونالد ترامب، للفوز بالانتخابات الرئاسية الأمريكية في نوفمبر ٢٠١٦م. وفي سبتمبر ٢٠١٧م، أعلنت شركة إكويفاكس (Equifax)، واحدة من أكبر أربع وكالات دولية لتقديم خدمات التقارير الائتمانية عن العملاء، ومقرها في أتلانتا - جورجيا - الولايات المتحدة الأمريكية، أنه تمَّ اختراق قاعدة بياناتها التي تضمُّ ١٤٣ مليون سجل ائتماني ومعلومات شخصية عن العملاء في الولايات المتحدة الأمريكية، إضافةً إلى عدد غير معروف من السجلات لعملاء من كندا وبريطانيا. اتضح فيما بعد أنَّ مخترقي قاعدة البيانات استغلوا وجود ثغرة أمنية في أداة أباتشي ستروتس (Apache Strust) التي تُستخدَم مع تطبيقات الويب على خادم الويب. نتيجةً لذلك، مَكَّن المخترقون من الوصول إلى بعض الملفات والمعلومات التي تخصُّ تطبيق

إكويفاكس لتسوية المنازعات، والتي تحتوى بيانات رئيسية، مثل: أسماء العملاء، وأرقام الضمان الاجتماعي، والعناوين، وتواريخ الميلاد، وأرقام رخص القيادة، وأرقام بطاقات الائتمان. على الرغم من أنَّ التطبيق وقاعدة البيانات مستضافان في سحابة خاصة داخل مركز بيانات الشركة، وكذلك وجود عِلْم لدى الشركة مسبقاً بوجود الثغرة الأمنية قبل أن يتم الاختراق، إلا أن التقاعس في إجراء التحديثات اللازمة لبرمجية أباتشي ستروتس أدى إلى حدوث الاختراق. يذكر ديفيد لينثيكوم (David Linthicum)، الخبير في مجال الحوسبة السحابية لدى شركة إتش بي (HP)، أن هذا الاختراق ما كان ليحدث في السحابة؛ كون الإجراءات لدى مزودي الخدمات السحابية أكثر صرامةً في سد الثغرات عموماً والأمنية منها خصوصاً، وبشكل استباقى، وفي إصلاح الأخطاء حين حدوثها بشكل سريع، مقارنةً بالتفاعل غير المقبول من لدن إدارة تقنية المعلومات في شركة إكويفاكس. وتشير شركة سي آر إن (www.crn.com) المتخصصة في أخبار تقنية المعلومات، وفي العدد الصادر في أغسطس ٢٠١٧م، إلى أنَّ معظم الاختراقات الأمنية خلال النصف الأول من عام ٢٠١٧م تعود إلى سوء عمل الإعدادات اللازمة لخوادم الويب، أو لعدم تبنّى الضوابط الأمنية للخوادم السحابية، أو لسوء تطبيقها. وفي تقريرها الدوري عن الحوسبة السحابية الصادر في أكتوبر ٢٠١٥م، أشارت شركة قارتنر الاستشارية، (www.gartner.com) إلى أنَّ إحدى الصور النمطية المغلوطة عن السحابة أنها أقل أماناً من القدرات الداخلية لمراكز البيانات الخاصة، حيث إنَّ هذا المنظور يرتكز في الأساس على مسألة الثقة في السحابة أكثر من أن يكون مرتكزاً على تحليل منطقى للقدرات الأمنية الفعلية المتاحة في السحابة. ويؤكد ذلك أنَّ الغالبية من الاختراقات الأمنية المسجلة والمعروفة قد حدثت في بيئات مراكز البيانات الخاصة، مع وجود نسبة أقل من الاختراقات تحدث على السحابة.

بالرغم من الفائدة الاسترشادية لمعلومات هذه التقارير، إلا أنه من الصعب الحصول على إحصائية دقيقة تحدِّد أيهما أكثر عرضةً للاختراقات الأمنية، خوادم السحابة أم خوادم مركز البيانات الخاص بالمنظمة؛ لعدة أسباب، أهمها: عدم إمكانية حَصْر جميع الاختراقات الأمنية التي وقعت، وصعوبة إجراء دراسة مسحية دقيقة للحصول على الإحصائية المطلوبة، لكن من الممكن أخذ كل واقعة اختراق منشورة ومعروفة على حِدَة ثم محاولة استنباط الدروس المستفادة منها. لذا أجرى معهد إنفوسيك (InfoSec) المتخصص في تدريب أمن المعلومات (resources.infosecinstitute.com)، دراسة شملت ست وقائع اختراقات معلنة بين الأعوام ٢٠١٠م و٢٠١٥م. وخلصت الدراسة إلى أنه بغض النظر عن الاستضافة

محليةً كانت أو على السحابة، فإنَّ الأهم هو الالتزام بالسياسات والإجراءات الأمنية؛ كتطبيق التشفير والتحكم في الوصول والتدوين والمراقبة من قِبَل المُستضيف، وتطبيق الضوابط والإجراءات والإعدادات الأمنية اللازمة لحماية الموارد التقنية ليس فقط من الاختراقات غير المشروعة، وإنها أيضاً من الأخطاء البشرية من القائمين على أمن المعلومات.

ولغرض التعرف على وجهة نظر المشرفين والمتخصصين في تقنية المعلومات تجاه المخاطر الأمنية في الحوسبة السحابية والجاهزية للتحوُّل إلى السحابة، تمَّ الاطلاع على عدة دراسات مسحية في هذا الشأن، وكان من أبرزها الدراسة المسحية التي قامت بها شركة إنتل سكيوريتي (Intel Security) المملوكة لشركة ماكافي (McAfee). حيث قامت الشركة في سبتمبر ٢٠١٦م بدراسة شملت ما يزيد عن ٢٠٠٠ متخصص في تقنية المعلومات من شريحة واسعة من المنظمات في قطاعات متعددة، ومن ١٢ دولة حول العالم، بغرض التعرف على الوضع الراهن لتبني الحوسبة السحابية، وتوصلت الدراسة بشكل رئيسي ومقتضب إلى النتائج التالية:

- ٩٣% من المنظمات المشاركة في الدراسة المسحية تستخدم الخدمات السحابية،
   إما على شكل خدمات (SaaS) أو (IaaS).
- O عزا ٤٩% من المشاركين في الدراسة بطء تبنّي الحلول السحابية إلى القصور في وجود المهارات المتخصصة في أمن المعلومات بشكل عام، وأمن السحابة بشكل خاص.
- O تقوم ٦٢% من المنظمات بتخزين معلومات العملاء الشخصية على سحابات عامة.
- O لا تزال التطبيقات السحابية تشكل هدفاً للهجمات السحابية، ويشير ٥٢% من المشاركين إلى أنَّهم تتبعوا أضرار الإصابة بالهجمات بعد وقوعها على تطبيقاتهم المستضافة على (Saas).

من خلال استعراض نتائج هذه الدراسة والدراسات السابقة، يتضح أنه لا زال هناك فريق يعتقد بأن الحوسبة السحابية عبارة عن تقنية غير آمنة، ولا يمكن تخزين البيانات على السحابة العامة بأي حال من الأحوال، كما أنَّ هناك فريقاً آخر انتقل فعلياً إلى السحابة، ويعتقد أنَّ مسؤولية أمن موارده التقنية أياً كانت، قد أصبحت كليةً على عاتق مزود الخدمة السحابية. عملياً، فإنَّ كلا الفريقين يتبنى وجهة نظر خاطئة، فبينما يضخِّم الفريق الأول المخاطر الأمنية للسحابة، فإنَّ الفريق الثاني يتجاهل أهمية العمل المشترك مع مزود الخدمة

لتطبيق السياسات والإجراءات الأمنية. بشكل عام، يتيح مزود الخدمة مستويات عالية من الضوابط الأمنية على الموارد السحابية، والالتزام معاير متعددة في أمن المعلومات، مثل: سلسلة معايير ISO/IEC 27000، ومعايير ISO/IEC 19941، إلا أنه من الضروري أن يتبنى المستفيد نموذجاً أمنياً مناسباً لتطبيقاته وبياناته على السحابة. على سبيل المثال، يتم استضافة خدمة البنية التحتية كخدمة (IaaS) خصوصاً تلك التابعة لمزودين ذوي قدرات أمنية عالية، مثل: أمازون (AWS)، ومايكروسوفت (Microsoft Azure)، وقوقل (GCE)، في مراكز بيانات مجهزة بتقنيات أمنية عالية. ويتم تزويد المستفيد المنظور بإرشادات واضحة ودقيقة لكيفية بناء خدمة البنية التحتية بشكل آمن؛ مما يسهِّل على المستفيد بناء نموذج أمنى يتناسب واحتياجاته. إلا أنه من الضروري جداً أن تتولى الجهة المستفيدة مسؤولية القيام بتطبيق الضوابط الأمنية المصاحبة لخدمة البنية التحتية؛ كخدمة التشفير، وإدارة المفاتيح، والتدوين، والمراقبة، والتدقيق، وإدارة واجهات التطبيقات البرمجية (APIs)، والمصادقة، والصلاحيات. وأي إخلال أو تهاون في تطبيق هذه الضوابط، فمن المؤكد أن تُصبح أكثر قابليةً وعرضةً للوصول غير المشروع إلى الموارد. إنه بتبنّى نموذج أمنى واضح يتواكب مع متطلبات الأعمال للمنظمة المستفيدة، مكن القول: إنَّ الاستضافة على السحابة تصبح أكثر أمناً من الاستضافة المحلية، إلا أنَّ ما قد يعيق ذلك عملياً يعود إلى وجود قصور في فهم المتطلبات الأمنية المصاحبة للتطبيقات السحابية واللازمة للبيانات، ويعود كذلك إلى غياب المهارات لدى أخصائيي أمن المعلومات في الجهة المستفيدة واللازمة لبناء مستوى مقبول لأمن الموارد السحابية. لذا يُنصَح دامًاً وقبل إطلاق الخدمة السحابية ضرورة التأكيد على فهم أخصائيي أمن المعلومات للمتطلبات الأمنية للخدمات السحابية، والتأكُّد من تعزيز العمل المشترك فيما بين مطورى التطبيقات وأخصائيي أمن المعلومات من جهة، وفيما بين الجهة المستفيدة ومزود الخدمة السحابية من جهة أخرى. وينبغى الاستمرار في متابعة أداء الخدمة السحابية بعد إطلاقها من خلال المراقبة والتدقيق بشكل دوري، وسد الثغرات الأمنية إن وُجِدَت، من خلال تحديث البرمجيات المستخدمة في الخدمة السحابية.

تبقى الإشارة إلى أنَّ السحابة تتيح خدمتي النسخ الاحتياطي كخدمة (BaaS) والتعافي من الكوارث كخدمة (DRaaS)، كخدمات مساندة بناءً على الطلب، وعلى مستويات متعددة من الاستخدام، سواء للاستخدام الشخصي أو لاستخدام المنظمات الصغيرة أو الكبيرة. ويمكن الوصول لهاتين الخدمتين إما متاحةً للعموم عبر شبكة الإنترنت، أو متاحةً من خلال

٣٧٢

قنوات اتصال آمنة وخاصة لمستفيد واحد. تُعزز هذه الخاصية من رفع مستوى الأمن في السحابة، وضمان استمرارية الأعمال في حال وقوع الكوارث.

# ٥/٢/٩ الممارسات الخاطئة عند اختيار مزود السحابة:

من ضمن الأخطاء الشائعة قيام المنظمة باختيار مزود الخدمة السحابية المألوف والمعروف لديها أو باختيار مزود يوصي به صديق، دون أن يتم عمل تقييم دقيق لمزود الخدمة المرشَّح لسد احتياجات أعمال المنظمة. من المهم أن يتم التعرف مسبقاً على كفاءة وقدرات مزود الخدمة الذي سيُعهَد إليه استضافة أصول مهمة كالبيانات والتطبيقات. هناك عدة خطوات ينبغي للمنظمة المستفيدة السير عليها لاتخاذ القرار المناسب فيما يخصُّ اختيار مزود الخدمة السحابية. وينبغي قبل ذلك أن يتم إشراك جميع الأطراف المعنية في المنظمة المستفيدة من تقنيين ومديري أعمال دون قصرها على طرف واحد، كما يجب أن تكون تفاصيل متطلبات أعمال المنظمة إضافةً إلى المتطلبات التقنية التي يمكن أن تدعمها، واضحة وجليَّة قبل الشروع في خطوات اختيار مزود الخدمة. وتتمثل خطوات عملية اختيار مزود الخدمة فيما يلى:

- التعرُّف على الخدمات السحابية التي يقدِّمها مزود الخدمة، وكذلك التعرُّف على تصنيف الخدمة السحابية المتاحة، هل هي خدمة بُنية تحتية (IaaS) أو خدمة منصة (PaaS) أو خدمة برمجيات (SaaS) هناك العديد من البرمجيات الجاهزة للاستخدام، مثل: خدمة دروب بوكس (Dropbox) لحفظ الوثائق والصور ومقاطع الفيديو عبر الإنترنت، وخدمة كويك بوكس (QuickBooks) لخدمة أعمال المحاسبة عبر شبكة الإنترنت بواسطة المزود إنتويت (Intuit)، وخدمة إدارة علاقات العملاء (CRM) بواسطة المزود سيلزفورس (Salesforce). أما خدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS) فهناك خدمات لتخزين البيانات، مثل: (Salesforce) و(Amazon EC2)، المزود أمازون، وخدمات الاستضافة على نظامي تشغيل ويندوز ولينكس، مثل خدمة المزود أمازون، وخدمات الاستضافة على نظامي تشغيل ويندوز أزور سيكوال (GoGrid). فيما يخصُّ المنصة كخدمة (PaaS) هناك خدمة ويندوز أزور سيكوال داتابيس (Windows Azure SQL Database) التي تقدمها أمازون وقوقل ومادكروسوفت.
- التعرف على مستوى الأمن السحابي المتاح لدى مزود الخدمة. يجب على المستفيد التأكد
   من أنَّ المزود يُطبِّق المعايير الشائعة للأمن السحابي، على سبيل المثال لا الحصر: معايير

(ISO/IEC 19941)، وسلسلة معايير (ISO/IEC 27000-series)، وكذلك الضوابط الأمنية (CSA-CCM)، ومعايير مهام التدقيق مثل (SSAE 16). كما يجب النظر فيما إذا كان مزود الخدمة يُطبِّق أفضل الممارسات الأمنية، مثل: التشفير، والجدران النارية، والمصادقة المتعددة، والتدقيق، والمراقبة، والصلاحيات. كما ينبغي التعرف على مدى التزام مزود الخدمة بالأنظمة والتشريعات الحكومية المنظمة لاستضافة الخدمات الإلكترونية ولتخزين ومعالجة البيانات.

- التعرُّف على سياسات وإجراءات تسعير الخدمات السحابية. يجب أن يكون الدفع حسب الاستخدام (pay-as-per-use)، حسب الاستخدام تطبيقاً للمبدأ السحابي الدفع حسب الاستخدام (pay-as-per-use)، مع إمكانية إضافة خدمات جديدة أو التوسُّع في خدمات قائمة عند الحاجة. يمكن أن يتم احتساب الرسوم بالساعة أو بالشهر أو كل نصف سنة أو كل سنة، حسب السياسة المتبعة لدى مزود الخدمة السحابية.
- التعرف على موقع تخزين البيانات. يُفضَّل أن يكون الموقع الجغرافي لتخزين البيانات أقرب ما يمكن إلى الموقع الجغرافي لمستخدمي الخدمة السحابية؛ لتفادي المشاكل التقنية المرتبطة بتأخير وتكاليف تناقل البيانات من وإلى المستخدم، والمرتبطة كذلك بمستوى إتاحة الخدمة السحابية واستمراريتها. ويتأكد هذا المطلب خصوصاً بالنسبة للمنظمات العالمية؛ وذلك لانتشار مواقع عملائها عبر عدة قارات حول العالم. لذا يُوصَى أن تختار هذه المنظمات العالمية المزود الذي يملك مراكز بيانات متفرقة في عدة مواقع جغرافية حول عملائها.
- التعرف على سياسات وإجراءات التعامل مع الكوارث لدى مزود الخدمة؛ كفقدان أو مسح البيانات لأي سبب من الأسباب، أو في حالة حدوث غرق أو حريق. ينبغي أن يتم الإشارة إلى هذه النقطة المهمة في اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)، وإلى كيفية تعويض المستفيد عن الفترة التي يتم فيها فقدان الوصول إلى البيانات. كما يجب أن يتيح المزود خدمات النسخ الاحتياطي والتعافي من الكوارث، عند طلبها، وأن يتم اختبار تشغيلها بشكل دوري. وقد يكون من المفيد الاستقصاء عن الكوارث السابقة التي مرَّت على الخدمات السحابية لمزود الخدمة، وكيفية تعامله معها.
- التعرُّف على خدمات الدعم الفني المتاحة لدى مزود الخدمة. يجب أن تكون خدمات الدعم الفنى والتقنى متاحة ٢٤ ساعة في اليوم، وفي كل يوم، بما في ذلك الإجازات

الرسمية. ويُستحسن السؤال عن متوسط زمن الاستجابة للطلبات ومتوسط زمن حل المشكلة القائمة.

- التأكد من إتاحة مزود الخدمة السحابية لإمكانية التوسُّع والانكماش في وحدات قياس الخدمة السحابية (كعدد الوحدات التخزينية، أو عدد وحدات المعالجة المركزية (CPUs) حسب طلب وحاجة المستفدد.
- التعرف على سجل الأعطال لدى مزود الخدمة، والفترات الزمنية اللازمة لاستعادة الخدمة للتشغيل الطبيعي. تتمثل الحالة المثالية في أن يكون سجل الأعطال خالياً، إلا أنه ينبغي أن يدرك المستفيد أن هذا الأمر نادر الحدوث حتى مع أكبر مزودي الخدمات، كقوقل وأمازون ومايكروسوفت؛ لذا يُفضَّل اختيار مزود الخدمة ذي العدد الأقل من الأعطال. في الغالب ينشر بعض مزودي الخدمات السحابية قائمة بسجلات الأعطال السابقة عبر بوابتهم الإلكترونية، وفي حال عدم توفرها يمكن للمستفيد الاستقصاء عنها.
- التأكد من أنَّ مزود الخدمة السحابية يتيح أدلّة إرشادية لتثبيت وإعداد وتشغيل الخدمات السحابية للمستفيد، وأدلة إرشادية لاستخدام الخدمة السحابية تخصُّ المستخدمين.
- التأكد من إتاحة مزود الخدمة السحابية لإمكانية الوصول الميسر للمستفيد والمستخدم إلى الخدمات السحابية من خلال أي جهاز إلكتروني متاح له، سواءً كان حاسوباً مكتبياً أو متنقلاً أو هاتفاً نقالاً أو لوحاً إلكترونياً؛ الأمر الذي يوسع شريحة المستفيدين من الخدمات المقدمة من خلال السحابة.

يوضِّح الجدول رقم (٩-٢) نموذجاً متكاملاً لتقييم مزودي الخدمة السحابية، والموصَى به من قِبَل مزود الخدمة مايكروسوفت أزور، (azure.microsoft.com)، حيث تتم عملية التقييم من خلال استخدام أربعة أبعاد تقييم رئيسية، هي:

- O مهنية وملاءة مزود الخدمة.
- O الدعم الإداري الذي يقدمه مزود الخدمة السحابية.
  - القدرات والعمليات التقنية.
    - الممارسات الأمنية.

ويتفرّع من كل بُعْد مجموعة نقاط تقييم، حيث يضمُّ البُعْد الأول خمس نقاط تقييم، ويضمُّ البُعْد الرابع خمس البُعْد الثاني أربع نقاط تقييم، ويضمُّ البُعْد الرابع خمس نقاط تقييم، ويضمُّ البُعْد الرابع خمس نقاط تقييم. كما يحتوي الجدول (٩-٢) على شرح مختصر لكل نقطة من نقاط التقييم.

# جدول رقم (٩-٢): نموذج تقييم مزود الخدمة السحابية (بواسطة مايكروسوفت أزور)

شرح نقاط التقييم	نقاط التقييم	أبعاد التقييم	رقم
ينبغي أن يكون لمزود الخدمة السحابية سجلُ عمل يتصف بالثبات والاستقرار، وأن يكون في وضع مالي جيد وبرأس مال كافٍ للعمل بنجاح على مدى طويل.	الملاءة المالية لمزود الخدمة السحابية		
ينبغي أن يكون لمزود الخدمة السحابية هيكل تنظيمي معتمد، وسياسات واضحة لإدارة المخاطر، وإجراءات رسمية لتقييم المورّدين ومزودي الخدمات الخارجيين.	التنظيم الإداري لمزود الخدمة السحابية، وإدارة الحوكمة والتخطيط والمخاطر		
من الضروري أن يتم التحقُّق من سمعة مزود الخدمة السحابية، ومعرفة من هم شركاؤه في تقديم الخدمات، وأن يتم التعرُّف على خبراته في مجال الحوسبة السحابية، والاطلاع على المراجعات المنشورة لأعماله، والتحدُّث إن أمكن إلى عملائه السابقين والحاليين.	الثقة بمزود الخدمة السحابية	مهنية وملاءة مزود الخدمة	١
من الضروري أن يفهم مزود الخدمة السحابية احتياجات أعمال المستفيد، وما يريد القيام به، وأن يكون قادراً على مواءمة ذلك مع خبراته التقنية.	المعرفة التجارية لمزود الخدمة السحابية والدراية التقنية		
ينبغي أن يكون مزود الخدمة السحابية قادراً على الالتزام بجميع متطلبات المستفيد العملية والتقنية، من خلال إجراء عملية التدقيق الرسمي بواسطة المستفيد نفسه أو بواسطة طرف خارجي ثالث.	التزام مزود الخدمة السحابية		

شرح نقاط التقييم	نقاط التقييم	أبعاد التقييم	رقم
يجب أن يكون مزود الخدمة السحابية قادراً على الوفاء بوعوده لتقديم مستوى أساسي من الخدمة يواكب احتياجات وتطلعات المستفيد.	اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)		
يجب أن يكون مزود الخدمة السحابية قادراً على إتاحة وتقديم تقارير أداء للخدمة السحابية.	تقارير الأداء		
يجب أن تكون لدى مزود الخدمة السحابية ضوابط كافية تُمكِّن من تتبُّع ومراقبة الخدمات المقدمة للمستفيدين وأي تغييرات يتم إجراؤها على أنظمته.	مراقبة الموارد السحابية وإدارة إعداداتها	الدعم الإداري الذي يقدمه مزود الخدمة السحابية	۲
يجب أن تكون عمليات الفوترة والمحاسبة آلية، بحيث يمكن للمستفيد مراقبة الموارد السحابية التي يستخدمها ومراقبة التكلفة المادية لها، كما ينبغي أيضاً أن يكون هناك دعمٌ مستمر للمشاكل المتعلقة بعمليات الفوترة.	الفوترة والمحاسبة المالية		
ضرورة التأكُّد من أن مزود الخدمة السحابية لديه آليات وأدوات تسهل على المستفيد عمليات نشر وإطلاق وإدارة وتحديث برمجياته وتطبيقاته.	سهولة النشر والإطلاق والإدارة والترقية		
يجب أن يستخدم مزود الخدمة السحابية واجهات تطبيقات برمجية (APIs) معيارية وآليات لتحويل هيكلية البيانات، بحيث يمكن للمستفيد الاتصال بالسحابة بسهولة.	واجهات معيارية		
يجب أن يوفِّر مزود الخدمة السحابية نظاماً آليًّا لإدارة الوقائع والحوادث، ويتكامل هذا النظام مع أنظمة التدوين والإدارة والمراقبة.	إدارة الوقائع والحوادث	القدرات والعمليات التقنية	٣
يجب أن يكون لدى مزود الخدمة السحابية إجراءات موثقة ورسمية لطلب وتسجيل واعتماد واختبار وقبول التغييرات.	إدارة التغيير		
حتى لو أن المستفيد لا يخطط لاستخدام السحابة الهجينة في البداية، إلا أنه يُنصَح بالتأكد من أن مزود الخدمة السحابية يقدم الدعم لهذا النوع من السحابات، والتي لها مزايا قد يرغب المستفيد في استغلالها في وقت لاحق.	دعم السحابة الهجينة		

شرح نقاط التقييم	نقاط التقييم	أبعاد التقييم	رقم
يجب أن تكون هناك بنية تحتية أمنية شاملة لجميع مستويات وأنواع الخدمات السحابية.	أمن البنية التحتية		
يجب أن تكون هناك سياسات وإجراءات أمنية شاملة لمراقبة النفاذ والوصول إلى أنظمة المزودين والمستفيدين.	السياسات الأمنية		
يجب أن يكون هناك آلية للتصريح والترخيص لإجراء التغييرات على أي خدمة أو تطبيق أو مكوّن من مكونات التجهيزات المادية، وأن تتم المصادقة على أي أحد قبل أن يتم إجراء أي تغيير على التطبيقات أو البيانات.	إدارة الهوية		
ضرورة وجود سياسات وإجراءات للمحافظة على البيانات والنسخ الاحتياطي؛ لضمان وحدتها في كل الظروف.	المحافظة على البيانات والنسخ الاحتياطي	الممارسات الأمنية	٤
ضرورة وجود ضوابط تكفل الأمن المادي لمراكز البيانات والموارد السحابية، عا في ذلك الوصول إلى التجهيزات المادية المتعددة الموجودة في مكان واحد. كما ينبغي أن تكون لمراكز البيانات ضمانات بيئية لحماية الأجهزة والبيانات من الحوادث المدمرة. وينبغي أن تكون هناك شبكات ومولدات كهرباء احتياطية، وخطة معتمدة وموثقة للتعافي من الكوارث، وخطة لاستمرارية الأعمال.	الأمن المادي		

## ٦/٢/٩ التكاليف غير المتوقعة:

في الحوسبة السحابية يُعتبر مبدآ الدفع حسب الاستخدام (pay-as-per-use)، والدفع بناء على الطلب، من أكثر المحفزات الاقتصادية (إضافةً إلى الترشيد الذي يتم بتحويل التكاليف الرأسمالية إلى تكاليف تشغيلية) لينتقل العميل من بيئة الحوسبة التقليدية إلى البيئة السحابية، حيث يتم احتساب تكلفة استخدام الخدمات السحابية بنفس الطريقة التي يتم بها احتساب تكلفة الخدمات العامة؛ كالكهرباء، وخدمات الهاتف، والوصول إلى

الإنترنت. في بعض الأحيان يتم تقديم خدمات السحابة مجانيةً وبدون مقابل مادي، مثل: خدمة البريد الإلكتروني (Gmail)، وخدمة ميغا (MEGA) للتخزين السحابي التي تتيح ٥٠ جيجابايت كمساحة تخزينية مجانية. وبنفس الطريقة التي يتذبذب فيها استخدام خدمتي الماء والكهرباء من يوم إلى آخر، فإنَّ مستويات استخدام الخدمات السحابية تتفاوت من وقت إلى آخر حسب احتياجات المستفيد وبناءً على طلبه. تشجع خاصيتا السرعة والسهولة على اقتناء وتشغيل الخدمة السحابية، وكذلك إمكانية التوسُّع والانكماش فيها تساعد على جذب العملاء لاقتناء الخدمة وتفعيل استخدامها، إلا أنه إذا لم يتم التحكم في حجم استهلاك الموارد السحابية بشكل مستمر ودقيق، فمن المتوقع ارتفاع فاتورة التكاليف بشكل لا يتوافق وتطلعات المستفيد.

تُعتبَر عملية تقدير تكاليف الخدمات السحابية في مرحلة مبكرة عمليةً معقدة، فليس بالضرورة على الدوام أن يؤدي استخدام الحوسبة السحابية إلى تخفيض التكاليف المادية. فعلى سبيل المثال، بعض الحالات التشغيلية قد تتطلب ترك خوادم السحابة الافتراضية المحجوزة للمستفيد في وضع تشغيلي مستمر ٢٤ ساعة في اليوم و٧ أيام في الأسبوع، الأمر الذي قد لا يتحقق معه فوائد مادية للمستفيد عند المقارنة بتشغيل الخوادم في البيئة التقليدية الخاصة بالمستفيد. وكما هو الحال مع استخدام أي خدمة، قد تبرز بعض المخاطر المتعلقة بظهور تكاليف غير متوقعة، ومما يمهد لوقوع مثل هذه المخاطر سهولة تشغيل وإيقاف الخدمة في أي وقت. ومَنْ استخدمَ خدمات أمازون السحابية (AWS) في الغالب شَهد، بطريق الخطأ أو النسيان، ترك الخوادم الافتراضية في وضع تشغيلي في وقت لم يعد هناك حاجة إليها. قد لا تكون الكلفة المادية كبيرة لخطأ من هذا النوع عندما يكون عدد الخوادم الافتراضية المحجوزة للمستفيد قليلة، لكن الحال ينقلب رأساً على عقب عندما يكون العدد كبيراً. يذكر تشارلي بوبكوك (Charles Babcock) في المجلة الإلكترونية إنفورميشن ويك (InformationWeek) قصةً لفريق عمل هندسي ارتكب خطأ مشابهاً، حيث نسى الفريق إيقاف ٢٥٠ خادماً افتراضياً خلال عطلة نهاية الأسبوع، الأمر رفع التكلفة المادية مقدار ٢٣٠٠٠ دولار أمريكي لبقاء الخوادم في وضع تشغيلي مستمر، لكن بدون معالجة لأى مهام خلال تلك الفترة. وفي سياق الحديث عن التكاليف غير المتوقعة، يضيف تشارلي بوبكوك مثالاً آخر لفريق عمل تسويقي قرَّر القيام بمهمة تحليل لبيانات ضخمة تمَّ جمعها من السحابة ليتم معالجتها في خوادم محلية تخصهم. وبعد تنزيل ١٠ تيرابايت (١

الحوسبة السحابية المحابية

تيرابايت = ١٠٢٤جيجابايت) من البيانات، ارتفعت رسوم نقل البيانات من السحابة إلى خوادمهم محقدار ١٠٠٠ دولار أمريكي.

كما قد يؤدي غياب وجود خطة للتنسيق المركزي بين جميع الإدارات في المنظمة الواحد إلى ارتفاع كُلفة استخدام الحوسبة السحابية، إذ إن سهولة الشروع في استخدام الخدمة السحابية عبر شبكة الإنترنت قد يدفع كل إدارة على حِدة للبدء في استخدام الخدمة السحابية المستهدفة دون التنسيق مع الإدارة المختصة بتقنية المعلومات داخل المنظمة. وبغياب هذا التنسيق قد يُكتشَف وجود تكرار لنفس الخدمة في أكثر من إدارة؛ مما يعني تفويت الفرصة على المنظمة ككل للحصول على نسبة خصم مرتبط بحجم الاستخدام، والذي يكن الحصول عليه من خلال التفاوض مع مزود الخدمة السحابية.

إضافةً إلى ما ذُكِر أعلاه، ينبغي للمستفيد التنبّه إلى أنَّ التسعير في الحوسبة السحابية قد لا يقتصر فقط على بُعد مُستهدف واحد من الخدمة، فقد يشمل أبعاداً أخرى مرتبطة بالخدمة المستهدفة، مثل: رسوم التخزين، والشبكة، وموازنة الأعباء، والأمن، والنسخ الاحتياطي، وتكرار التخزين، ورخص نظم التشغيل، وغيرها من الأبعاد المرتبطة بالخدمة، والتي تتحدد حسب طبيعة المهمة المستهدفة. وينطبق الحال على ما يُعرَف بالتكاليف المادية الخفية، وهي التكاليف التي قد لا تكون معروفة إلا بعد أن يتم تشغيل الخدمة السحابية، مثل تلك المرتبطة بأداء الخدمة أو المرتبطة بإتاحة الخدمة. يؤدي ارتفاع وقت الاستجابة إلى هبوط في مستوى الأداء، الأمر الذي قد يجبر المستفيد على فتح خطوط اتصال جديدة أو التوسمُّع في عدد الخوادم الافتراضية أو في سِعات الطاقة التخزينية، وبالتالي ترتفع مع ذلك فاتورة رسوم الخدمة السحابية.

إنَّ تحوُّل الإنفاق المالي على تقنية المعلومات من إنفاق رأسمالي يتم دفعه مرة واحدة مقابل امتلاك البنية التحتية التقنية أو البرمجيات (كما هو الحال في بيئة الحوسبة التقليدية) إلى إنفاق تشغيلي يتم دفعه بشكل دوري مقابل الاستخدام الفعلي للخدمات السحابية (كما هو الحال في البيئة السحابية)، سواءً كانت خدمة بنية تحتية (IaaS)، أو خدمة منصات (PaaS)، أو خدمة برمجيات (SaaS)- يتطلب أن يكون أيضاً هناك تحولٌ منهجيٌّ في إدارة الإنفاق التشغيلي وتحسنٌ في إدارة التكاليف يوازي في أهميته تحسين أداء الخدمات السحابية. هناك ست خطوات تشكِّل منهجاً يدعم التحكم في تكاليف الخدمات السحابية وإدارتها والسبطرة عليها:

• ضرورة جرد ومتابعة الخدمات السحابية:

يؤدي القصور في وضوح أعداد وأحجام وأنواع الموارد السحابية المرتبطة بكل خدمة سحابية إلى قصور في إدارة هذه الموارد. تبدأ الإدارة الفعّالة بعمل جرد وتحليل دقيق لكامل الموارد والخدمات والبنى التحتية السحابية التي في وضع تشغيلي، ثم تحديد المستخدم وغير المستخدَم منها (سواءً لنسيان أو لخطأ)، واتخاذ القرار المناسب حيال غير المستخدَم منها سواءً بإيقافها نهائياً أو مؤقتاً أو جدولة تشغيلها آلياً، إنْ كان ذلك متاحاً من قبَل مزود الخدمة.

• تحليل التكاليف المادية:

بعد جرد الموارد السحابية، يتم استخراج وتحليل أغاط الاستخدام الفعلية وتكاليفه. من المهم أيضاً التنبؤ بالتكاليف المستقبلية، من خلال إدراج كل التفاصيل الدقيقة الخاصة بكميات الاستخدام وتكاليفه الماضية في غوذج تنبؤي تكون مخرجاته على هيئة جداول رسومية أو جداول توضيحية. ويُفضَّل أن تُربَط مخرجات هذا التحليل والتنبؤ دوماً بتحقيق أهداف المنظمة.

- التحكم في النفاذ والوصول إلى الموارد السحابية: يُنصَح أن يكون لدى المنظمة المستفيدة سياسة واضحة لمنح وسحب وإيقاف الوصول والنفاذ إلى الموارد السحابية، بحيث يتم نشر هذه السياسة بين المستخدمين الفعليين لرفع مستوى الوعي. يلي ذلك تفعيل مهمة التدوين والمراقبة للتعرف بسهولة على مَنْ أطلق الخدمة السحابية، أو أوقفها، أو غيَّر في إعداداتها.
  - تفعيل المركزية في التعامل مع الخدمات السحابية:

ينبغي أن يتم التنسيق دوماً مع الإدارة المختصة بإدارة تقنية المعلومات في المنظمة المستفيدة، فيما يخصُّ إطلاق الخدمة السحابية أو تغيير إعداداتها أو التوسُّع والانكماش في سِعاتها وكمياتها. يؤدي ذلك إلى توحيد الجهود وقصر التعامل مع مزود الخدمة السحابية من خلال قناة اتصال واحدة فقط، كما يؤدي إلى مَنْع استخدام نفس الخدمة في أكثر من إدارة في المنظمة الواحدة، وضمان مواءمة الخدمات وإعداداتها مع أهداف المنظمة العامة.

- أمّتة متابعة الخدمات السحابية وتفعيل خاصية التحذير والإشعار الآلي: يمكن أن تتم متابعة كل ما يحدث في بيئة الخدمات السحابية الخاصة بالمنظمة المستفيدة من خلال نظام آلي يُظهِر مخرجاته على شاشة تحكم (dashboard). يساعد هذا النظام الآلي في البقاء على علم بشأن التكاليف المادية، وكميات الاستخدام، وأداء الخدمات السحابية، وإمكانية مشاركة ذلك مع أصحاب المصلحة داخل المنظمة. كما يُنبِّه، من خلال توليد تحذيرات وإشعارات آنية، عن أي عطل في الخدمة، أو أي تجاوز للميزانية المرصودة، أو أي زيادة مفاجئة في التكاليف المادية، أو بقاء خادم افتراضي في وضع ساكن دون استخدام لفترة زمنية معينة.
- إدارة الميزانية المخصصة للخدمات السحابية: يُوصَى بتخصيص ميزانية للخدمات السحابية تضمُّ بنوداً موزعة لكل إدارة أو مشروع أو مبادرة لها علاقة بالمنظمة. ولضمان الالتزام بتلك البنود، يتم إرسال إشعارات تحذيرية عند اقتراب تجاوز الحد المرصود.

يوجد العديد من الأدوات البرمجية التجارية التي تساعد على إدارة تكاليف الخدمات السحابية ومراقبتها وتحليلها والسيطرة عليها، مثل: برمجية كلاودابيلتي (Cloud)، وبرمجية كلاودين (Cloudyn)، وبرمجية نيوفيم (Newvem).

# ٣/٩ التوصيات لتجنُّب الممارسات الخاطئة:

ينبغي للمنظمات التي تنوي الاستفادة من خدمات الحوسبة السحابية أن تصبح واعيةً ومدركة للممارسات الخاطئة فيها، والتي تمَّ استعراضها في هذا الفصل، والانتباه إلى الأخذ بالتوصيات التالية:

• يُوصَى أن تكون متطلبات أعمال المنظمة المستفيدة هي المُسير الرئيسي لكل القرارات المهمة ذات العلاقة بتبنّي الحوسبة السحابية. فيجب أن يكون تحديد غوذج نشر وإطلاق السحابة (السحابة العامة، والسحابة الخاصة، والسحابة المجتمعية، والسحابة الهجينة)، وتحديد غوذج خدمات الحوسبة السحابية (البنية التحتية كخدمة - Ras)، وتحديد الضوابط الأمنية والمنصة كخدمة - Saas)، وتحديد الضوابط الأمنية المطلوبة أن تصاحب تشغيل الخدمة، بناءً على ما تفرضه احتياجات ومتطلبات الأعمال.

٣٨٢

- يُوصَى أن يتم توسيع نطاق متخذي قرار تبنّي استخدام الخدمة السحابية، فلا يجب أن يقتصر فقط على المتخصصين في تقنية المعلومات، ولا على المسؤولين عن إدارة الأعمال فقط؛ بل يجب أن تشمل المسؤولية ممثلين عن جميع الأطراف المعنية في المنظمة المستفيدة، عا فيهم المستخدمون الفعليون للخدمة السحابية.
- في حالة الرغبة في نقل تطبيقاتها من البيئة المحلية التقليدية إلى البيئة السحابية، يُوصَى أن تقوم المنظمة المستفيدة أولاً بتحديد الدوافع وراء ذلك، وأيضاً تحديد مدى قابلية تلك التطبيقات للتكيُّف مع الخصائص الخمس للحوسبة السحابية (ذاتية وحسب الطلب، وذات وصول واسع للشبكة، ومرنة، وذات تجمُّع واسع من الموارد، وقابلة للقياس). هناك بعض التطبيقات غير المرشحة للنقل المباشر إلى السحابة ما لم يتم تكييفها بتعديل مكوناتها الداخلية أو إضافة مكونات أخرى مساندة لها. وهذه التطبيقات هي تلك يرتبط تشغيلها بتجهيزات مادية معينة أو بنظام تشغيل محدد، والتطبيقات الحساسة لوقت الاستجابة، والتطبيقات غير المرنة، والتطبيقات الحافظة. من خلال هذه التطبيقات، يمكن للمستفيد تقدير حجم العمل المطلوب لتكييفها مع البيئة السحابية واتخاذ القرار المناسب حيال ذلك، أو يكون الخيار متاحاً باستبدالها بشكل كامل من خلال التطوير الداخلي أو اقتناء الخدمات السحابية الجاهزة.
- ينبغي أن تتصف توقعات المستفيد من تبنّي الحوسبة السحابية وخدماتها بالواقعية، وأن تتواكب وتتماشى مع متطلبات الأعمال والمتطلبات التقنية للمنظمة المستفيدة. فتحقيق نجاح عمل المنظمة لا يعتمد فقط على الحوسبة السحابية، بل يعتمد أيضاً على تنفيذ رؤى وخطط المنظمة المستفيدة، وعلى مهارة وقدرة الموارد البشرية المنفذة، وأن يصاحب عملية التنفيذ عمليات لا تقل أهمية؛ كالتقييم والمراقبة والمتابعة المستمرة.
- للسيطرة والتحكم في تكاليف تشغيل الخدمات السحابية، يُوصَى باستخدام نهوذج عملي يوضِّح التكاليف المالية قبل إطلاق الخدمة السحابية، وتعريف مؤشرات أداء لمراقبة هذه التكاليف. كما يُوصَى باستخدام أداة قياس آلية ضمن نطاق الحل السحابي الشامل، لتسهيل عملية المتابعة والمراقبة المستمرة للتكاليف المالية.

- قبل إطلاق وتشغيل الخدمات السحابية، ينبغي على المنظمة المستفيدة التأكيد على موظفيها من أخصائيي أمن المعلومات بضرورة فهم المتطلبات الأمنية للخدمات السحابية، والتأكُّد من تعزيز العمل المشترك فيما بين مطوري التطبيقات وأخصائيي أمن المعلومات من جهة، وفيما بين المنظمة المستفيدة ومزود الخدمة السحابية من جهة أخرى. وينبغي الاستمرار في متابعة أداء الخدمة السحابية بعد إطلاقها من خلال المراقبة والتدقيق بشكل دوري، وسد الثغرات الأمنية إن وُجدَت، من خلال تحديث البرمجيات المستخدمة في الخدمة السحابية.
- قبل أن يتم اختيار مزود خدمة من بين عدة مزودي مرشحين، يُوصَى أن يتم تقييمه من خلال أربعة أبعاد رئيسية، انظر الجدول رقم (٩-٢):
  - المهنية والملاءة المالية.
  - الدعم الإداري الذي يمكن أن يقدمه.
    - O القدرات والعمليات التقنية.
      - الممارسات الأمنية.
- يُوصَى أن تبدأ المنظمة بمشاريع صغيرة وقليلة المخاطر عند الدخول الأوليّ للحوسبة السحابية، حتى يتكوّن لدى المختصين خبرات معقولة في الاستخدام والتعامل مع الخدمات السحابية، ومع مرور الوقت يمكن التدرُّج في التوسُّع في الخدمات كلما اقتضت الحاجة.
- يُستحسن أن يتم تقييم مستوى مهارات التعامل مع تقنية الحوسبة السحابية لمختصي تقنية المعلومات في المنظمة المستفيدة عند الانتقال من البيئة التقنية المحلية إلى البيئة السحابية. فبينما تتركز مهارات المختصين في البيئة التقنية المحلية حول التعامل مع تقنية الخادم-العميل، والتعامل المباشر مع التجهيزات المادية، والترابط الوثيق بين التطبيقات والبنية التحتية التقنية؛ فإنَّ معمارية السحابة تختلف جذرياً بوجود استقلالية للتطبيقات السحابية عن البنية التحتية التقنية في السحابة، وتطبيق مبدأ التطبيقات المُجردة، والتكامل بين العديد من الحلول السحابية. بعد تقييم مهارات المختصين، يتم تحديد الفجوة في مهاراتهم والعمل على سدها من خلال التعاقد مع خراء في الحوسة السحابية، أو عقد دورات تدربية مختصة.

# الفصل العاشر القياس في الحوسبة السحابية

تُحتِّم طبيعة العلاقة بين مزود الخدمة السحابية والمستفيد منها ضرورة فهم التكاليف المادية التي يتحملها المستفيد مقابل الحصول على الخدمة، وكذلك فهم خصائص ومقاييس جودة الخدمة المقدمة والمتزامنة مع تشغيلها، في سبيل تحقيق متطلبات ورضا المستفيد. لذا يتطرق هذا الفصل إلى القياس في الحوسبة السحابية، حيث يتم استعراض نهاذج لقياس التكاليف والتسعير، مثل: مقاييس التكاليف المادية لأعمال السحابة، ومقاييس التكاليف المادية لادارة السحابة. كما يتطرق هذا الفصل إلى نهاذج يتم استخدامها بغرض قياس مستوى جودة الخدمة السحابية. كما الفصل إلى نهاذج يتم استخدامها بغرض قياس مستوى جودة الخدمة السحابية. كما نستعرض مكونات اتفاقية مستوى الخدمة (Service Level Agreement–SLA)، والعوامل التي تؤثر في تعريف وصياغة وتفاصيل بنودها. ولا شك أنَّ القيام بقياس خدمات الحوسبة السحابية يعزِّز فرص تكريس قياس الأداء التقني كأحد الجوانب المهمة لقياس الأداء العام الأي منظمة. ويُختتَم الفصل بتقديم مجموعة من الإرشادات العملية والممارسات الواجب توافرها عند اعتماد اتفاقية مستوى الخدمة بن مزود الخدمة السحابية والمستفيد منها.

#### ۱/۱۰ مقدمة:

مع التوجُّه الكبير نحو تبنّي الحوسبة السحابية يزداد عدد الخدمات السحابية المتاحة في سوق الحوسبة بشكل متسارع وتنافسي، سواءً كانت الخدمات على هيئة بنية تحتية كخدمة (IaaS)، أو منصة كخدمة (PaaS)، أو برمجيات كخدمة (SaaS). ومع الازدياد المطرد لهذه الخدمات، تصبح مقارنة المعروض منها بالنسبة للمستفيد المستقبلي عملية أكثر تعقيداً لتعذّر إمكانية اتخاذ قرار التبنّي بشكل مباشر (2012). ولكي ينجح المستفيد في الحصول على الخدمة السحابية المستهدفة، ينبغي عليه أولاً تحديد احتياجاته بشكل واضح، ثم إعداد ومراجعة اتفاقية مستوى خدمة (SLA) تلائم وتعكس احتياجاته، وأنَّ تكون تلك الخدمات المقدِّمة "قابلة للقياس" من أجل التحقق من صحة تقديم هذه الخدمات ومراقبة أدائها، ومتابعة متى يجب طلب صيانتها، والتحقق من إصلاح أعطالها حال حدوثها أدائها، ومتابعة متى يجب طلب صيانتها، والتحقق من إصلاح أعطالها حال حدوثها أدائها، ومتابعة متى يجب طلب صيانتها، والتحقق من إصلاح أعطالها حال حدوثها أدائها، ومتابعة متى يجب طلب صيانتها، والتحقق من إصلاح أعطالها حال حدوثها أدائها، ومتابعة متى يجب طلب صيانتها، والتحقق من إصلاح أعطالها حال حدوثها أدائها، ومتابعة متى يجب طلب صيانتها، والتحقق من إصلاح أعطالها حال حدوثها أدائها، ومتابعة متى يجب طلب صيانتها، والتحقق من إصلاح أعطالها حال حدوثها (Kansal et al., 2014).

وفي إطار عملية اتخاذ القرار للانتقال إلى السحابة، يتيح توفّر الخصائص والمقاييس المرتبطة بالخدمات السحابية، كمستوى جودة الخدمة ونسبة الإتاحة ودرجة الموثوقية، للمستفيد الأدوات والظروف المناسبة لاختيار الخدمة السحابية المناسبة ورفع مستوى الفهم لطبيعتها وخصائصها. وتنصُّ إحدى الخصائص الخمس للحوسبة السحابية، والمعرَّفة من المعهد الوطني للمعايير والتقنية (NIST) على أنها "خدمة قابلة للقياس"، الأمر الذي يعني ضرورة وجود وتحديد سمات للخدمة السحابية تكون قابلة للقياس، وكذلك وجود مقاييس تحدِّد قيماً أو نِسباً أو أرقاماً لهذه السِمات. إنَّ توفر قياسات للخدمة السحابية يزيد من مستوى فهم وإدراك جودة الخدمة، من خلال: (١) التعبير عنه باستخدام وحدة قياسية مناسبة (كالثانية لقياس زمن الاستجابة، أو الجيجا هيرتز (GHz) لقياس سرعة وحدة المعالجة المركزية (CPU)، أو الجيجا بايت (GB) لقياس حجم الوسيط التخزيني، أو الميجابت لكل ثانية (Mbps) لقياس معدل تناقل البيانات عبر الشبكة)، و(٢) استخدام قيم رقمية ناتجة عن ملاحظة تشغيل الخدمة السحابية. على سبيل المثال، يمكن استخدام مقياس زمن الاستجابة لتقدير الفترة الزمنية اللازمة للحصول على مخرجات الخدمة السحابية. يتضح من النقاش في هذا السياق أنَّ للقياس دوراً مهمًا لدعم عملية اتخاذ القرارات المهمة، عا في دنك:

### ● اختيار الخدمات السحابية:

يجب أن يكون المستفيد قادراً على اختيار واستخدام المعايير والمقاييس المناسبة لتقييم الخدمات السحابية المتاحة للاقتناء في السوق السحابي، والنظر في أكثرها مناسبة لتحقيق متطلباته العملية والتقنية. على سبيل المثال لا الحصر، يمكن استخدام مؤشر قياس الخدمة (SMIC) المتاح من قِبَل اتحاد مبادرة قياس الخدمات السحابية (CSMIC) بجامعة كارنجي ميلون، لتحديد أي المعايير والمقاييس أكثر مناسبة وارتباطاً باختيار خدمة سحابية معينة. يوضح الجدول رقم (١٠١٠) الإطار المقترح من (CSMIC). يمكن استخدام مؤشرات الخدمة هذه للمقارنة والتمييز بين اثنتين أو أكثر من الخدمات السحابية. كما يمكن الحصول على بيانات فعلية عن العمليات السحابية الخاصة بالخدمة، مثل أداء الخدمة أو زمن الاستجابة أو الإتاحة أو المرونة (القابلية للتوسع والانكماش)، إما من جهة رقابية مستقلة، أو من مراقبة خدمة المزود لعملاء آخرين إن كان ذلك متاحاً. ربما ينتج عن توظيف هذه المقاييس الفعلية تقييمٌ كاف للتعرف على

٣٨٦

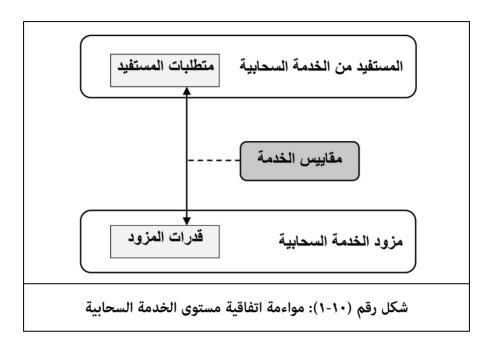
جاهزية وقدرة المزود على تقديم مستوى معين من جودة الخدمة قبل أن يتم التعاقد معه.

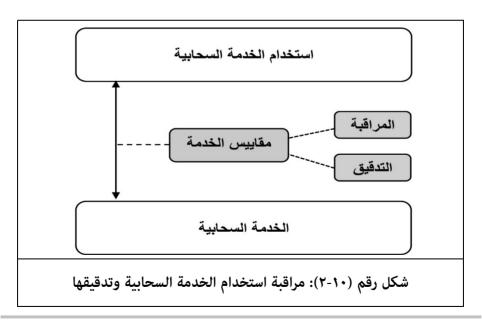
### • إعداد ومتابعة تطبيق اتفاقية مستوى الخدمة (SLA):

تمثل اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) عقداً إلزامياً بن مزود الخدمة السحابية والمستفيد منها. من ضمن العناصر التي تتضمنها الاتفاقية: الوصف الدقيق لطبيعة الخدمة، والحقوق والمسؤوليات لكل من المزود والمستفيد، وكذلك تعريفات للمصطلحات المستخدَمة. كما تتضمن الاتفاقية معلومات أساسيةً متعلقة بقياس جوانب متعددة من الخدمة السحابية (مثل، أهدافها ومستوى أدائها). وتتجلّى أهمية تعريف واستخدام المقاييس الملائمة والمتعلقة بالخدمة السحابية؛ كونها تشكِّل العناصر الرئيسية المُلزمَة لكلا الطرفين في الاتفاقية، والتي يتم اللجوء إلى مؤشراتها كدليل موضوعي عند إجراء المطالبات بين الطرفين. ومعنى آخر، ينبغى على المستفيد النظر إلى المقاييس المدرجة في اتفاقية مستوى الخدمة على أنها حدودٌ للتشغيل المقبول للخدمة، والذي يجب على المزود الالتزام به، وبهوامش أخطاء مكن الاتفاق عليها. هناك العديد من المقاييس الشائعة في كلِّ اتفاقية مستوى خدمة، مثل: نسبة إتاحة الخدمة السحابية، ووقت تحميل صفحة الويب، ووقت معالجة التعاملات الإلكترونية، وزمن الاستجابة للطلبات الموجهة للخدمة، وزمن إصلاح الأعطال، إضافة إلى العديد من المقاييس الأخرى. يتم التتبُّع والإبلاغ عن هذه المقاييس ومشاركتها عن طريق نظام إلكتروني يقوم بالتسجيل والتتبُّع والمراقبة. يُسمَّى هذا النظام بنظام إدارة اتفاقية مستوى الخدمة (SLA). يقوم هذا النظام جهامَّ أساسية، مثل الجمع والتخزين والإبلاغ عن البيانات الأساسية (أو المقاييس الإحصائية) لاتفاقية مستوى الخدمة. كما يقوم نظام إدارة اتفاقية مستوى الخدمة بإرسال التنبيهات اللازمة عن حالة تشغيل الخدمات والموارد السحابية في سياق ضمان تماشى مقاييس الخدمة أو المورد السحابي مع ما جاء في اتفاقية مستوى الخدمة. ويوضِّح الشكل رقم (١٠١٠) مَثيلاً بيانياً لآلية توظيف المقاييس المناسبة لطبيعة الخدمة كأساس لصياغة بنود اتفاقية مستوى الخدمة، من خلال المواءمة بين احتياجات ومتطلبات المستفيد من جهة، والقدرات المتاحة لدى مزود الخدمة من جهة أخرى.

جدول رقم (١-١٠): إطَّار مؤشرات قياس الخدمة (SMI)، المتاحة من قِبَل اتحاد مبادرة قياس الخدمات السحابية (CSMIC)

	هل يمكن الاعتماد على مزود الخدمة السحابية؟	- القابلية للشقيق الالتزام الخبرة التحقيد سهولة القيام سهولة القيام الحروكة الحرود استقرار أعسل القاقية مستوى الخاكية اخلاقيات المزود اخلاقيات المزود اخلاقيات المزود اخلاقيات المزود الحمة القياب.	المسؤولية يسمل هذا المؤشر البيمات المستخدمة لقياس خصائص مزود الخدمة. قد تكون هذه الميمات مستقلة عن الخدمة
	هل يمكن تغيير الخدمة السحابية؟ وما مدى سرعة التغيير؟	القابلية للتكيف. المرونة. المرونة للتوسع. القابلية للتنقل. القابلية للتنقل. القابلية للزيادة	العرونة بشير الى مدى تكثير الخدمة على قدرة المستغيد واستر التجيية، ونهجه بسر عة، ويجة أنذى من
مؤشر	ما احتمالية أن تعمل الخدمة السحابية كما هو متوقّع؟	الإتاحة الإتاحة القابلية الصيافة القابلية التعادية الاعتدادية قابلية التعامل مع الأخطاء.	العوثوقية يشتمل هذا المؤشر على البيمات التي توضح مدى إمكانية إباحة الخدمة كما هو مثاق عليه.
مؤشرات قياس الخدمة (SMI)	كم التكلفة المادية؟	مثلية القوترة. - التكافة - المرونة المالية. - الييكل المالي	العالية يشير هذا المؤشر إلى آلية الإنفاق المالي والكاليف التي يدفعها المستقيد.
NS)	هل نَوْدُى الخدمة السحابية بالشكل الذي يريده المستقيد؟	الدة: - جودة وطائف الخدية - قابلية الشغول المثلوك. - زمن استجابة - جدارة الخدمة.	الأداع يعطى هذا المؤشر المهزز ات و الدو اصفات و الو ظائف الخاصة بالخدمة السحابية.
	هل الخدمة آمنة، ويتم حماية الخصوصية	- التحكم في الوصول وإدارة الصلاحيات بغر افية البيانات تكلما البيانات تكلما البيانات الأمن البيني و فقدانها والمكاني إدارة الأميدات إدارة الأمن التهديدات. والمائية التهديدات. والعابية التهديدات. والعابية التهديدات. وإعادة التمانية التهديدات.	الأمن والخصوصية بشير هذا المؤشر إلى مدى كفاءة المزود في ضبط الوصول إلى والتجهيزات القتية والتجهيزات
	هل من السهولة تعلّم واستخدام الخدمة السحابية؟	- قابلية الوصول. - متطلبات المملاء. - القابلية للتام. - القابلية للتام. - القابلية للشغيل. - الشفافية.	قابلیة الاستخدام یشیر هذا المؤشر إلی مدی سهرلة استخدام الخدمة.





# • مراقبة الخدمات السحابية، والتدقيق عليها:

مجرد اقتناء المستفيد للخدمة السحابية والبدء في استخدامها فعلياً، ينبغى أن يقوم المستفيد والمزود بالتحقق من أنَّ الخدمة تعمل ضمن حدود التشغيل المتفق عليها في اتفاقية مستوى الخدمة. ولا تتأتى عملية التحقق تلك إلا من خلال وجود مقاييس مناسبة للخدمة المقدَّمة مَكِّن من القيام بالمراقبة والتدقيق. وتهدف عملية المراقبة إلى تتبُّع واكتشاف الأخطاء قبل وقوعها وبعده، ومتابعة نسب وكميات وسلوك استخدام الموارد السحابية المرتبطة بالخدمة، وذلك من خلال متابعة مؤشرات الأداء وتحديد الخارج عن المألوف منها عبر الاطلاع على مقاييس أداء مخصصة لهذا الشأن؛ كنسب تشغيل المعالجات، واستغلال وسائط التخزين، وحجم حركة المرور على الشبكة، وعدد مرات النفاذ إلى مورد سحابي معين. بينها تهدف عملية التدقيق إلى مراجعة العمليات والضوابط التشغيلية والأمنية للتأكد من أنَّ الأنظمة والخدمات السحابية تلتزم بالضوابط واللوائح والقواعد التنظيمية المطلوبة، وتُحقِّق جميع المتطلبات التشغيلية والأمنية والبنود الواردة في اتفاقية مستوى الخدمة، وتتطلب عملية التدقيق أن يتم تدوين كل عمليات القراءة والكتابة من وعلى الوسائط التخزينية، وكذلك عمليات الوصول إلى الخدمات السحابية، ثم يتم التدقيق على كل هذه العمليات بشكل دورى. ويوضِّح الشكل رقم (٢٠١٠) تمثيلاً بيانياً لآلية توظيف المقاييس المناسبة لمراقبة استخدام الخدمة السحابية والتدقيق على العمليات الجارية عليها.

# ٠ ٢/١٠ هَاذَج التسعير وقياس التكاليف:

يُعتبر تخفيض تكلفة التشغيل وتحسين بيئة تقنية المعلومات من الأهداف التي يسعى المستفيد إلى تحقيقها. ولا يمكن أن يتحقق ذلك إلا من خلال فَهْم واستيعاب كيفية قياس التكاليف، والتعرف على نماذج التسعير المتاحة كمرحلة استباقية. وسواءً كانت بيئة التشغيل محلية داخل حدود المنظمة المستفيدة أو كانت بيئة سحابية، فإنَّ القدرة على استقراء ومقارنة نماذج التسعير الخاصة بالخدمات والتجهيزات المادية والبرمجيات يُعدُّ أمراً ضرورياً. وعلى الرغم أنَّ معظم آليات التسعير في الحوسبة السحابية تعتمد على نموذج الدفع حسب الاستخدام، إلا أنَّ هناك تصنيفاً أشمل لنماذج التسعير، حيث تشير البحوث العلمية ( Ma وعلى 2012; Kansal et al., 2014; Kash et al., 2017; Murthy et al., 2012; Du,

2012; Babaioff et. al, 2017) والتطبيقات العملية إلى وجود ثلاثة أصناف رئيسية لنماذج التسعير المتعلقة باستخدام الخدمات في الحوسبة السحابية، وهي على النحو التالي:

# • مُوذَج الدفع حسب الاستخدام:

في هذا النموذج، يتم احتساب تكلفة استخدام خدمات الحوسبة السحابية بنفس الطريقة التي يتم بها احتساب تكلفة الخدمات العامة كالماء والكهرباء والهاتف، إذ إنّه بنفس الطريقة التي يتفاوت فيها استخدام خدمة الكهرباء من وقت إلى آخر، فإنّ مقدار استخدام الخدمات السحابية يمكن أيضاً أن يتفاوت من وقت إلى آخر بناءً على طلب العميل، والذي عادةً ما يتم تحديده بناءً على احتياجاته العملية. يتميز هذا النموذج بجاذبية فاعلة للعملاء، خصوصاً عندما تتسم احتياجات العميل من الموارد الحاسوبية بمستويات متفاوتة لا يمكن التنبؤ بها بشكل استباقي، ولفترات محدودة. ويتماشى هذا النموذج مع الخاصية الأولى من خصائص الحوسبة السحابية، وهي أنها تخدمة ذاتية وحسب الطلب". يتم في هذا النموذج قياس التكاليف المالية على المستفيد لكل وحدة زمنية (على سبيل المثال: بالساعة، أو باليوم، أو بالشهر) وعلى أساس الاستخدام. على سبيل المثال، يوضح الجدول رقم (١٠-٢) نموذجاً لتسعير خدمات الحوسبة السحابية في شركة الاتصالات السعودية (STC)، كما في شهر ديسمبر ٢٠١٧م.

جدول رقم (٢-١٠): تسعير الخدمات السحابية بناءً على نموذج الدفع حسب الاستخدام في شركة الاتصالات السعودية (STC)، كما في شهر ديسمبر ٢٠١٧م

السعر بالريال السعودي*	الخدمة السحابية	
۱۹٫۹۱۱ ريالاً / الساعة	خوادم افتراضية (VMs) بنظام تشغيل ويندوز أو لينكس: التسعير بالساعة، لاستخدام (۲۵٦ جيجابايت) ذاكرة رئيسية، و(۳۲ وحدة معالجة مركزية افتراضية – vCPU)، و(٥٠٠ ميجابت/ ثانية) معدل نقل البيانات.	ı
۰٫۲۵ ريال / الساعة	أسعار البرمجيات المرخصَّة: ويندوز سيرفر في قالب R1-Generic-1	,

السعر بالريال السعودي*	الخدمة السحابية	
۰٫۰۳۲۰ ريال / الساعة	- وحدة التخزين الثابتة (Block Storage):  ٥٠ جيجابايت-الساعة. (في وحدة التخزين الثابتة، يتم تخزين وتوزيع البيانات على كتل متساوية الحجم في وسيط التخزين، وبعنوان ثابت لكل كتلة، وبدون معلومات وصفية عن البيانات (metadata)، ويتم استخدام هذا النوع غالباً لتخزين قواعد البيانات).	
۰٫۰۲۳ ريال / الساعة	- وحدة التخزين المرنة (Object Storage):  0 جيجابايت- الساعة. (في وحدة التخزين المرنة، لا يتم تخزين وتوزيع البيانات على كتل متساوية الحجم في وسيط التخزين، لكن يتم تخزين كامل البيانات كوحدة واحدة، يُسمَّى كائناً يحتوي على البيانات نفسها ومعلومات وصفية عنها وبمحدد رقمي وحيد له، ويتم استخدام هذا النوع غالباً لتخزين البيانات غير المهيكلة).	
٧,٥ ريالات / الساعة	- عنوان شبكي ثابت ( <i>IP Address</i> ): ٥٠ عنواناً شبكيًّا ثابتاً-الساعة.	
۳۳٫۵ ريالاً	- معدل نقل البيانات الشبكي (Network Bandwidth): ٥٠ جيجابايت.	
۱۱٫۲۱٦٥ ريالاً	المجموع ٦٥	
* الأسعار المدرجة في هذا الجدول حسب تقدير التكاليف المعطاة من الموقع الإلكتروني للشركة		
مثال على تسعير الخدمات السحابية بناءً على نهوذج الدفع حسب الاستخدام		

# • نموذج الاشتراك في الخدمة:

يسمح هذا النموذج بحجز الخدمة أو المورد السحابي مقدماً (مثل: الأمن كخدمة SECaaS، أو الخادم الافتراضي كمورد سحابي) مقابل سعر محدد، وحسب طلب المستفيد، ولفترة زمنية محددة (كشهر أو سنة). يتم في الغالب توقيع اتفاقية مستوى خدمة (SLA) لتفعيل الاشتراك في الخدمة المستهدفة. يقوم المستفيد في هذا النموذج إما بالدفع مقدماً وهو الغالب، أو الدفع في نهاية الفترة المتقى عليها. ويتم تحديد سعر الاشتراك حسب فترته الزمنية، ففي الغالب كلما طالت فترة الاشتراك انخفضت التكلفة

٣٩٢

المالية له. يُشار إلى أنه يمكن للمستفيد الذي يستخدم الموارد السحابية بشكل كبير الاستفادة من مميزات هذا النموذج، إلا أنه في حالة الحاجة لاستخدام موارد الحوسبة على نحو محدود فيُفضَّل استخدام نموذج الدفع حسب الاستخدام تجنُّباً للدفع لخدمة قد لا يتم استخدامها. يوضح الجدول رقم (١٠-٣) نموذجاً لتسعير الخدمات السحابية بناءً على نموذج الاشتراك في الخدمة، كما في شهر ديسمبر ٢٠١٧م.

جدول رقم (١٠-٣): تسعير الخدمات السحابية بناءً على غوذج الاشتراك في الخدمة، كما في شهر ديسمبر ٢٠١٧م

السعر*	الخدمة السحابية	مزود الخدمة السحابية
٦٢٠٠ ريال سعودي شهرياً	- خدمة الأمن كخدمة (SECaaS): هي خدمة أمنية تديرها الشركة للمستفيدين الحاليين من خدمة البنية التحتية كخدمة (IaaS)، حيث يتم تطبيق إجراءات أمنية على الموارد السحابية العائدة للمستفيد بنفس الطريقة الموجودة في مراكز البيانات الداخلية لمنظمةٍ مستفيدة.	شركة الاتصالات السعودية (STC)
۱۵ دولاراً أمريكياً شهرياً على أساس عقد شهري أو ۱۲٫۵ دولاراً أمريكياً شهرياً على أساس عقد سنوي	- خدمة التخزين السحابي: ٢ تيرابايت	شرکة دروبوکس (Dropbox)
۳٦٤,۱٦ دولاراً أمريكيًّا شهرياً	- خدمة محرك تطبيقات قوقل ( Google): ۱۰ خوادم افتراضية / ساعة، و۱ جيجابايت ذاكرة رئيسية، و۱۰۰ جيجابايت تخزين دائم.	شركة قوقل (Google)

السعر*	الخدمة السحابية	مزود الخدمة السحابية	
۹۷,۰۹ دولاراً أمريكيًّا شهرياً	- خدمة الخادم الذكي ( Joynet Smart): (Machine): ٢ وحدة معالجة مركزية افتراضية (vCPU)، و٨ جيجابايت ذاكرة رئيسية/ ساعة، و١ جيجابايت تخزين دائم في الشهر.	شرکة جوینت (Joynet)	
۱۳۸٥,٥۷ دولاراً أمريكيًّا شهرياً بعقد سنوي	- خدمة مايكروسوفت أزور ( Microsoft): Azure: نظام تشغيل ويندوز، وخادم SQL، و٥ خوادم افتراضية (VMs)، و١٤ جيجابايت ذاكرة رئيسية، و٢٠٠ جيجابايت تخزين مؤقت.	شركة مايكروسوفت (Microsoft)	
۲۱۳۱,٦۰ دولاراً أمريكيًّا شهرياً بعقد سنوي	- خدمة الويب من أمازون (AWS): نظام تشغيل ويندوز، و۱۰ خوادم افتراضية (VMs)، و۳۲ جيجابايت ذاكرة رئيسية، و۱۰۰ جيجابايت تخزين مؤقت.	شركة أمازون (Amazon)	
* الأسعار المدرجة في هذا الجدول حسب تقدير التكاليف المعطاة من الموقع الإلكتروني لكل شركة			
مة السحابية	مثال على تسعير الخدمات السحابية بناءً على نموذج الاشتراك في الخدمة السحابية		

# • نموذج التسعير الهجين:

عبارة عن نموذج يتوسط بين نموذجي الدفع حسب الاستخدام، والاشتراك في الخدمة، ويجمع بين مواصفاتهما، حيث يتم أولاً الاشتراك في خدمة سحابية لفترة زمنية محددة (على سبيل المثال، اشتراك سنوي) ويتم الدفع لها بشكل دوري، وخلال مدة الاشتراك هذه يمكن للمستفيد طلب موارد أخرى حسب الحاجة بحيث يتم الدفع حسب الاستخدام. يوضح الجدول رقم (١٠-٤) نموذجاً لتسعير الخدمات السحابية بناءً على نموذج التسعير الهجين.

جدول رقم (١٠-٤): تسعير الخدمات السحابية بناءً على غوذج التسعير الهجين

الخدمة السحابية، وآلية تسعيرها	مزود الخدمة السحابية	
<ul> <li>خدمة الخادم الذي (Joynet Smart Machine):</li> <li>الاشتراك (بعقد سنوي، والدفع شهرياً) في باقة مثل:</li> <li>(T7 جيجابايت (GB) ذاكرة رئيسية، و١٠٠ جيجابايت (GB) تخزين).</li> <li>عند تجاوز معدلات الاستخدام لحدود الباقة أعلاه، يتم التسعير باستخدام موذج الدفع حسب الاستخدام لكل جيجابايت باستخدام موذج الدفع</li> <li>(GB).</li> </ul>	شركة جوينت (Joynet)	
<ul> <li>خدمة محرك تطبيقات قوقل (Google App Engine):</li> <li>الاشتراك (بعقد سنوي، والدفع شهرياً) في باقة مثل:</li> <li>١٠ خوادم افتراضية (VMs)، و٣٣ جيجابايت (GB) ذاكرة رئيسية، و١٠٠ جيجابايت (GB) تخزين.</li> <li>عند تجاوز معدلات الاستخدام لحدود الباقة أعلاه، يتم التسعير باستخدام نجوذج الدفع حسب الاستخدام لكل وحدة معالجة، ولكل جيجابايت (GB) للذاكرة الرئيسية والتخزين، على أساس الاستخدام بالساعة.</li> </ul>	شركة قوقل (Google)	
<ul> <li>خدمة قواعد البيانات (SQL):</li> <li>الاشتراك (بعقد شهري) في باقة، مثل:</li> <li>حجز مساحة تخزينية ۱۰۰ جيجابايت (GB) لقاعدة بيانات مستقلة ومعزولة.</li> <li>عند تجاوز المساحة التخزينية (۱۰۰ جيجابايت)، يتم التسعير باستخدام نموذج الدفع حسب الاستخدام لكل جيجابايت (GB)</li> <li>وعلى أساس شهري.</li> </ul>	شركة مايكروسوفت (Microsoft)	
مثال على تسعير الخدمات السحابية بناءً على غوذج التسعير الهجين		

بعد أن تم استعراض نهاذج التسعير الثلاثة: (نهوذج الدفع حسب الاستخدام، ونهوذج الاشتراك في الخدمة، ونهوذج التسعير الهجين)، نتطرق فيما يلي إلى ثلاثة أنواع من مقاييس تكاليف الخدمات في الحوسبة السحابية. وهذه المقاييس هي: مقاييس تكاليف أعمال السحابة، ومقاييس تكاليف إدارة السحابة. يجدر بالذكر أنَّ استخدام هذه المقاييس يساعد المستفيدين من الحوسبة السحابية في القيام بالتحليلات المالية المطلوبة لاتخاذ قرارات مهمة، مثل تبني الحلول السحابية، أو تغيير مزود خدمة. كما أنَّ هذه المقاييس تُعتبر ركيزةً أساسية للقيام بمهام مراقبة تشغيل وأداء الخدمات السحابية، والتدقيق على العمليات التي تجريها الخدمات السحابية.

#### ١/٢/١٠ مقاييس تكاليف أعمال السحابة:

تطرقنا في الفصول السابقة إلى أنه عند الرغبة في الانتقال من البيئة التقنية الداخلية إلى البيئة السحابية، ينبغي أن تكون متطلبات واحتياجات أعمال المنظمة المستفيدة هي المحدة الرئيسي لقرار الانتقال من عدمه. ولا شك أنَّ تحديد متطلبات المستفيد تتأثر بعوامل عدة، من ضمنها: الملاءة المالية للمستفيد، والتكاليف المالية المترتبة على تبنّي أو الانتقال إلى السحابة، وحجم قاعدة المستخدمين، ومدى استقرار وتغيّر متطلبات الأعمال، وأولوية أمن البيانات والموارد الأخرى، ومدى توفّر الكفاءات من الموارد البشرية المُدرَّبة للقيام بصيانة وإدارة السحابة، وغيرها من العوامل الأخرى. ولِمَا للتكاليف المالية من أهمية في توجيه قرار التبنّي أو الانتقال إلى السحابة من عدمه، نستعرض فيما يلي الأنواع الشائعة لهذه التكاليف الأولية، والتكاليف الشائعة بهذه التكاليف الأولية، والتكاليف التبني أن يُقدِّر المستفيد هذه التكاليف من والتكاليف الرأسمالية، والتكاليف المرتبطة بشراء الموارد التقنية منظور التشغيل على السحابة، ومن ثَمَّ مقارنتها بالتكاليف المرتبطة بشراء الموارد التقنية وتشغيلها داخلياً دون الحاجة للانتقال إلى السحابة. وبناءً على نتائج هذه المقارنة، تتضح وتشغيلها داخلياً دون الحاجة للانتقال إلى السحابة. وبناءً على نتائج هذه المقارنة، تتضح الصورة جلية للمستفيد لاتخاذ القرار المناسب.

#### • التكاليف الأولية:

تتمثل التكاليف الأولية في تلك التكاليف التي ترتبط بإنشاء وتجهيز مراكز البيانات، وشراء رخص البرمجيات، واستقطاب الكفاءات المؤهلة، ونشر وإطلاق الموارد التقنية وإداراتها. دامًا ما تكون هذه التكاليف مرتفعة جداً عندما يتعلق الأمر بشراء

واستضافة موارد السحابة داخل المنظمة لتتم إدارتها وتشغيلها داخلياً. تشمل قيمة هذه التكاليف أسعار التجهيزات المادية، وأسعار البرمجيات، وتكاليف العمالة المؤهلة. من ناحية أخرى، تنخفض التكاليف الأولية عند التوجه إلى السحابة حيث تقتصر فقط على دفع أُجْرَة العمالة المؤهلة لتقييم وتجهيز البيئة السحابية.

#### • التكاليف التشغيلية:

تشير التكاليف التشغيلية إلى تلك التكاليف التي ترتبط بتشغيل وصيانة الموارد التقنية التي تستخدمها المنظمة المستفيدة. ففي حالة الاستضافة والتشغيل الداخلي من قبل المستفيد نفسه، تقتصر هذه التكاليف على رواتب العمالة، ورخص البرمجيات الدورية، ورسوم الكهرباء والتبريد، والتأمين. وفي حالة التشغيل على السحابة تتجاوز هذه التكاليف نظيرتها في الاستضافة الداخلية، خصوصاً عندما تكون على مدار فترة زمنية طويلة. ومن أمثلة التكاليف التشغيلية المرتبطة بالسحابة (بالنسبة للمستفيد): رسوم استئجار التجهيزات التقنية الافتراضية (مثل: الخوادم الافتراضية، والذاكرة الرئيسية الافتراضية، ووسائط التخزين الافتراضية)، ورسوم رُخص البرمجيات، ورسوم تبادل البيانات على الشبكة (النطاق الترددي)، ورواتب العمالة.

# التكاليف الرأسمالية:

تشير التكاليف الرأسمالية إلى تلك التكاليف التي تتحملها المنظمة المستفيدة في سبيل الحصول على رأس المال اللازم لشراء أو اقتناء التجهيزات التقنية والبرمجيات ذات العلاقة. وعادةً ما تتمثل هذه التكاليف في أسعار الفائدة إذا كان الحصول على رأس المال يتم عن طريق الاستدانة، أو تكون على هيئة تكاليف حقوق ملكية إذا تم جمع رأس المال عن طريق إصدار أسهم في حال كانت المنظمة شركة عامة ومدرجة في سوق الأسهم. ويدخل ضمن هذه التكاليف جميع المصاريف الإدارية اللازمة للحصول على رأس المال. لذا عند مقارنة التكاليف الرأسمالية اللازمة للحصول على مبلغ كبير دفعة واحدة، بالتكاليف الرأسمالية اللازمة للحصول على نفس المبلغ ولكن على مدار فترة زمنية طويلة (على سبيل المثال، خمس سنوات)؛ فإنَّ تكلفة الحصول على المبلغ دفعة واحدة تكون مرتفعة جداً. وبناءً عليه، يُوصَى بأنه كلما ارتفعت التكاليف الرأسمالية المربطة بالتكاليف الأولية اللازمة لشراء التجهيزات المادية والبرمجيات، كان ذلك مبرراً المربطة بالتكاليف الأولية اللازمة لشراء التجهيزات المادية والبرمجيات، كان ذلك مبرراً

للتوجه إلى الحل الآخر، وهو استخدام الموارد السحابية الجاهزة التي تتوزع تكاليف استخدامها على مُدد زمنية طويلة، وبالتالى لا تتطلب توفير مبلغ كبير دفعةً واحدة.

#### • التكاليف الثابتة:

تشير التكاليف الثابتة إلى تلك التكاليف التي سبق أن دفعتها المنظمة مقابل الحصول على منفعة، كالتجهيزات المادية والبرمجيات، ولا يمكن بأي حال من الأحوال استرجاع قيمة هذه التكاليف. لذا فإنه بالنظر إلى مجموع التكاليف الأولية والتكاليف الثابتة كاستثمار تمَّ تكبُّده من قِبَل المنظمة المستفيدة، ثم مقارنة هذه التكاليف بما سيتم تحمُّله من تكاليف أخرى عند الانتقال إلى الحوسبة السحابية، فإنه من الصعوبة بمكان القبول بهذا التوجه كحل بديل، على الأقل من منظور التكاليف الثابتة.

#### • تكاليف اختبار تكامل الموارد التقنية:

قبل الانتقال من البيئة التقنية الداخلية إلى البيئة السحابية، ينبغي أن يتم تقدير التكاليف المرتبطة بعمل الاختبارات اللازمة لجعل الموارد التقنية المحلية من أجهزة وتطبيقات وبرمجيات، متوافقة للعمل في البيئة السحابية، ويشمل ذلك تكاليف توفير واجهات التطبيقات البرمجية (APIs)، وتكاليف العمالة المؤهلة لتمكين التشغيل البيني بين الموارد المحلية والموارد السحابية. ويُسمَّى هذا النوع من التكاليف بتكاليف اختبار تكامل الموارد التقنية. هناك بعض الموارد التقنية غير المرشحة للعمل في البيئة السحابية ما لم يتم تكييفها بتعديل مكوناتها الداخلية، أو إضافة مكونات أخرى مساندة لها. وكمثال على هذه الموارد، تبرز التطبيقات التي يرتبط تشغيلها بتجهيزات مادية معينة أو بنظام تشغيل محدد، والتطبيقات الحساسة لوقت الاستجابة، والتطبيقات غير المرنة. من خلال هذه التطبيقات، يمكن للمستفيد تقدير حجم وتكاليف العمل المطلوب لتكييفها مع البيئة السحابية واتخاذ القرار المناسب حيال ذلك، أو يكون الخيار متاحاً باستبدالها بشكل كامل من خلال التطوير الداخلي أو اقتناء الخدمات السحابية الجاهزة. وبالنظر إلى تكاليف اختبار تكامل الموارد التقنية، فإنه كلما ارتفعت قيمتها أصبح خيار الانتقال إلى السحابة أقل جاذبيةً بالنسبة للمستفيد.

# • تكاليف الانتقال والارتباط:

من الميزات التي تتيحها الحوسبة السحابية إمكانية التنقُّل من مزود خدمة إلى آخر أو من سحابة إلى أخرى، تبعاً لظروف تفرضها الاحتياجات العملية؛ إما بسبب البحث عن

تكاليف أقل، أو توفر خصائص جديدة في خدمة سحابية غير موجودة في الخدمة السحابية الحالية، أو بغرض تحسين أداء الخدمة، وغيرها من الأسباب الأخرى. وعلى الرغم من المرونة التي تتيحها هذه الميزة للمستفيد، إلا أنَّ هناك قيوداً قد تحدُّ من حرية الانتقال من سحابة إلى أخرى، ومن ضمنها: عدم توافقية الموارد السحابية، واختلاف هيكلية وصيغ البيانات من مزود إلى آخر. نتيجةً لذلك، يُوصَى أن يقوم المستفيد، عند تقدير التكاليف قبل الانتقال إلى السحابة، أن يتم مراعاة التكاليف المرتبطة بإمكانية الحاجة للانتقال من مزود خدمة إلى آخر أو من سحابة إلى أخرى، وكذلك التكاليف المتعلقة باستدامة الارتباط مجزود واحد فقط نتيجةً لتعذُّر نقل البيانات إلى مزود آخر، أو كون مزود الخدمة هو المطور الأول والرئيسي للخدمة السحابية. لذا فإنه من المرجح مع ارتفاع تكاليف الانتقال والارتباط، أن يصبح خيار الانتقال إلى السحابة أقل جاذبيةً بالنسبة للمستفيد.

من خلال تحديد تكاليف الأعمال المتمثلة في التكاليف الأولية، والتكاليف التشغيلية، والتكاليف الرأسمالية، والتكاليف الثابتة، وتكاليف اختبار تكامل الموارد التقنية، وتكاليف الارتباط والانتقال؛ مكن إجراء تحليل مالي يُسمَّى تحليل التكلفة الإجمالية للملكية (TCO)، الذي يكشف عن كلِّ التكاليف التي تظهر منذ امتلاك الموارد التقنية، وبالتالي تساعد نتائج هذا التحليل على إجراء مقارنة تقديرات التكاليف المالية لتنفيذ الحلول التقنية، إما في البيئة التقليدية الداخلية أو في البيئة السحابية. ولإجراء هذه المقارنة، ينبغي أولاً أن يتم افتراض الفترة الزمنية التشغيلية للموارد التقنية، وعادةً ما تتراوح هذه الفترة بين ثلاث سنوات، أو خمس، أو عشر. يوضح الجدول رقم (١٠-٥) قالباً مكن استخدامه لإجراء تحليل التكلفة الإجمالية للملكية (TCO)، لمقارنة تقديرات التكاليف في البيئة التقليدية الداخلية مقابل التكاليف في البيئة السحابية. ينبغي ملاحظة أنَّ جميع قيم التكاليف المدرجة في هذا الجدول هي تقديرية ولا تعكس مثالاً حقيقياً؛ إنها يكمن الهدف منها في إيضاح كيفية القيام بتحليل التكلفة الإجمالية للملكية (TCO). كما نلاحظ من خلال الاطلاع على الجدول أنَّ التكاليف الأولية تضمنت ثلاثة تكاليف تفصيلية، هي: تكاليف التجهيزات المادية، وتكاليف رخص البرمجيات، وتكاليف الكفاءات البشرية المؤهلة؛ في حين تضمنت التكاليف التشغيلية سبعة تكاليف تفصيلية، هي: تكاليف خوادم التطبيقات، وتكاليف خوادم قواعد البيانات، وتكاليف الشبكة (الاستضافة، وتناقل البيانات)، وتكاليف رخص البرمجيات، وتكاليف صيانة التجهيزات المادية، وتكاليف إيجار وصيانة المساحة المكانية، والتكاليف الإدارية المصاحبة

للتكاليف التشغيلية. وبناءً على نتيجة تحليل مقارنة تكاليف البيئة التقنية المحلية بنظيرتها السحابية في هذا المثال تحديداً، تشير نتائج المقارنة إلى أنَّ خيار الانتقال إلى السحابة يُعتبر أقلَّ كُلفَة مادية من تبنّى خيار البنية التقنية الداخلية بالنسبة للمنظمة المستفيدة.

# ٢/٢/١٠ مقاييس تكاليف استخدام السحابة:

بعد الانتقال إلى البيئة السحابية واستخدام مواردها فعلياً، يتم توظيف مجموعة من المقاييس التي تُعتبر وسيلة مهمة للتحقق من صحة تقديم هذه الخدمات السحابية، وحساب تكاليفها المالية، ومراقبة أدائها، وأنها تعمل ضمن حدود التشغيل المتفق عليها في اتفاقية مستوى الخدمة (SLA). هناك أربعة أنواع رئيسية من مقاييس استخدام الخدمات السحابية، والتي يتم إدراجها في معادلات حساب التكاليف المالية المرتبطة باستخدام الموارد السحابية. وهذه المقاييس هي:

جدول رقم (١٠-٥): قالب يمكن استخدامه لتحليل التكلفة الإجمالية للملكية (TCO) بغرض مقارنة تقديرات التكاليف في البيئة التقنية المحلية مقابل التكاليف في البيئة السحابية.

التكاليف في البيئة السحابية	التكاليف في البيئة التقنية المحلية للمنظمة	تفاصيل التكاليف	نوع تكاليف الأعمال	<b>~</b>
لا ينطبق	۲۰۰،۰۰۰ ریال	تكاليف التجهيزات المادية (Hardware).		
لا ينطبق	۲۵۰،۰۰۰ ریال	تكاليف رخص البرمجيات (Software).	التكاليف الأولية أ	1
۱۰۰،۰۰۰ ریال	۱۰۰،۰۰۰ ریال	تكاليف الكفاءات البشرية المؤهلة.		
۱۰۰٬۰۰۰ ریال	٥٥٠،٠٠٠ ريال	مجموع التكاليف الأولية <sup>ب</sup>		

التكاليف في البيئة السحابية	التكاليف في البيئة التقنية المحلية للمنظمة	تفاصيل التكاليف	نوع تكاليف الأعمال	٩
٤٥٠،٠٠٠ ريال	لا ينطبق	تكاليف خوادم التطبيقات.		
۷۰،۰۰۰ ريال	لا ينطبق	تكاليف خوادم قواعد البيانات.		
۱۲،۰۰۰ ریال	لا ينطبق	تكاليف الشبكة (الاستضافة، وتناقل البيانات).		
لا ينطبق	۱۲۰،۰۰۰ ریال	تكاليف رخص البرمجيات.	التكاليف التشغيلية <sup>ب</sup>	۲
لا ينطبق	۷۰،۰۰۰ ريال	تكاليف صيانة التجهيزات المادية.	التشعيلية	
لا ينطبق	٦٠٠،٠٠٠ ريال	تكاليف إيجار وصيانة المساحة المكانية.		
۲۵۰،۰۰۰ ريال	٤٠٠،٠٠٠ ريال	التكاليف الإدارية.		
۷۸۲،۰۰۰ ریال	۱،۱۹۰،۰۰۰ ریال	مجموع التكاليف التشغيلية		
۳،۰۰۰ ریال	۱٦،٥٠٠ ريال	ج ج	التكاليف الرأسمالية	٣
لا ينطبق	۱۰۰،۰۰۰ ريال	التكاليف الثابتة °		٤
۱۵۰٬۰۰۰ ريال	لا ينطبق	تكاليف اختبار تكامل الموارد التقنية		0
۱۵۰٬۰۰۰ ریال	لا ينطبق	تكاليف الانتقال والارتباط		٦
۱،۱۸۵،۰۰۰ ریال	۱،۸٥٦،٥٠٠ ريال	نجموع الكلي لتكاليف الأعمال **	<u></u>	

<sup>.</sup> التكاليف الأولية هي تكاليف تحدث لمرة واحدة فقط.

(ملاحظة: جميع قيم التكاليف المدرجة في هذا الجدول هي تقديرية وغير حقيقية، والهدف منها إيضاح كيفية القيام بتحليل التكلفة الإجمالية للملكية (TCO)).

ب. تمَّ تقدير التكاليف التشغيلية على أساس تشغيل الموارد التقنية لمدة خمس سنوات.

ج. تمَّ تحديد التكاليف الرأسمالية على أساس سعر فائدة = 7% من قيمة التكاليف الأولية.

د. تمُّ تقدير التكاليف الثابتة على أساس أنها = التكلفة الأولية للموارد التقنية - التكلفة المستهلكة + القيمة الحالية للموارد التقنية.

<sup>\*\*</sup> تشير نتيجة تحليل تكاليف البيئة التقنية المحلية مقارنة بنظيرتها السحابية إلى أنَّ خيار الانتقال إلى السحابة يُعتبر أقلَّ كُلفَة مادية للمنظمة المستفيدة.

- مقاييس استخدام الخدمة السحابية.
  - مقاييس استخدام الخوادم.
- مقاييس استخدام التخزين السحابي.
- مقاييس استخدام الشبكة السحابية.

نستعرض فيما يلي وصفاً تفصيلياً عن كل نوع من هذه المقاييس، مع توضيح كيفية احتساب كل مقياس، ومدى تكرار استخدام هذه المقاييس، مع ذكر نموذج خدمات الحوسبة السحابية (IaaS, PaaS, SaaS) الذي يمكن استخدام المقياس معه، وإعطاء مثال لكل مقياس.

الخدمة السحابية	استخدام	مقاىىس	:(7-1)	•)	جدول رقم

مثال	غوذج خدمات الحوسبة السحابية	تكرار استخدام المقياس	كيفية احتساب المقياس	مقياس استخدام الخدمة السحابية	٩
سنة بتكلفة ۳٦۰۰ ريال.	البرمجيات كخدمة (SaaS)	يومي، شهري، سنوي	تاريخ انتهاء الاشتراك – تاريخ بداية الاشتراك	الفترة الزمنية للاشتراك في الخدمة.	1
۱۰ ريالات لكل مستخدم إضافي لكل شهر.	البرمجيات كخدمة (SaaS)	شهري، سنوي	عدد المستخدمين	عدد مستخدمي الخدمة السحابية.	۲
ريال واحد لكل ١٠٠٠ معاملة.	البرمجيات كخدمة (SaaS) والمنصة كخدمة (PaaS)	مستمرة	عدد المعاملات المنجزة، والمعاملة الواحدة هي رسالة متبادلة بين المستفيد والمزود.	عدد المعاملات المتبادلة.	٣

# • مقاييس استخدام الخدمة السحابية:

الخدمة السحابية هي خدمة تؤدي مهامً محددةً يطلبها المستفيد ويشغلها عبر شبكة الإنترنت، من خلال استخدام مجموعة من الموارد السحابية (كالخوادم، ووسائط التخزين، والشبكة). ومن الأمثلة على الخدمات السحابية: خدمة إدارة علاقات العملاء

(CRM)، وخدمة مايكروسوفت أوفيس ٣٦٥. هناك ثلاثة مقاييس يتم استخدامها لقياس كميات استخدام الخدمة السحابية لغرض احتساب التكاليف المالية، وهي:

- مقياس الفترة الزمنية للاشتراك في الخدمة: يشير هذا المقياس إلى الفترة الزمنية التي يغطيها اشتراك المستخدم في الخدمة السحابية ابتداءً من تاريخ الاشتراك في الخدمة وانتهاءً بتاريخ نهاية الاشتراك.
- O مقياس عدد مستخدمي الخدمة السحابية: يشير هذا المقياس إلى عدد المستخدمين من المنظمة المستفيدة والمسجلين رسمياً لدى المزود لاستخدام الخدمة السحابية.
- O مقياس عدد المعاملات المتبادلة: يشير هذا المقياس إلى عدد المعاملات التي تنجزها الخدمة السحابية بطلب من المستفيد. وتتضمن المعاملة الواحدة تبادلاً لطلب موجَّه من المستفيد إلى المزود، واستجابةً من المزود إلى المستفيد.

يوضح الجدول رقم (٦-١٠) مقاييس استخدام الخدمة السحابية، مع إعطاء بعض التفاصيل الخاصة بكل مقياس، ومثال على كل مقياس.

#### • مقاييس استخدام الخوادم:

تفعيلاً للخاصية الأساسية من خصائص الحوسبة السحابية: أنها "ذات مرونة سريعة في تخصيص وتحرير الموارد الافتراضية"، فإنه بالإمكان أن يتم بناءً على طلب المستفيد تخصيص وتحرير الخوادم الافتراضية ووسائط التخزين الافتراضية والموارد الشبكية، بالأعداد والمساحات والسِعات والسرعات التي تتناسب واحتياجات أعمال المستفيد، حسب طلبه. في هذا السياق، يتيح معظم مزودي الخدمات خيارات ومواصفات متعددة عند تخصيص الخوادم الافتراضية، حيث تختلف عن بعضها البعض في قدرة المعالجات المخصصة (VCPU) وعددها، وحجم الذاكرة الرئيسية (RAM) المخصصة مع كل خادم افتراضي. وتماشياً مع ذلك، يمكن للمستفيد إنشاء حالات أو نُسَخ (instances) متعددة من الخادم الافتراضي تختلف عن بعضها البعض في المواصفات والوظائف المنوطة به. يجدر بالذكر أنَّ الخادم الافتراضي عبارة عن كائن برمجي يحتوي على مواصفات يختارها المستفيد، وعلى مجموعة وظائف مخوَّلة بالتعامل مع الموارد الحاسوبية الافتراضية، مثل: أنظمة التشغيل، وخوادم التطبيقات، والتطبيقات البرمجية.

,م	الخواد	استخدام	مقاييس	:(V- <b>1</b> •)	جدول رقم

مثال	غوذج خدمات الحوسبة السحابية	تكرار استخدام المقياس	كيفية احتساب المقياس	مقياس استخدام الخوادم	٩
خادم افتراضي واحد بمعالج افتراضي واحد، وذاكرة رئيسية ۳٫۵ جيجابايت، بسعر ۰٫۵۰ ريال/	البنية التحتية كخدمة (IaaS) والمنصة كخدمة (PaaS)	مستمر وتراكمي طوال مدة التشغيل	وقت التشغيل الفعلي، مطروحاً منه أوقات الأعطال، ابتداءً من تاريخ ووقت تفعيل الخدمة إلى تاريخ ووقت إلى تاريخ ووقت إيقاف الخدمة.	مقياس تخصيص نُسَخ الخادم الافتراضي بناءً على الطلب	١
خادم افتراضي واحد، واحد بمعالج افتراضي واحد، وذاكرة رئيسية ٣,٥ جيجابايت، بسعر ٢١٠ ريالات/ السنة، وبما يعادل ٢٠٠٣.	البنية التحتية كخدمة (IaaS) والمنصة كخدمة (PaaS)	شهري، سنوي	الفترة الزمنية من بداية تاريخ الحجز إلى نهاية تاريخ الحجز.	مقياس تخصيص نُسَخ الخادم الافتراضي بالحجز	٢

ويتم قياس استخدام الخوادم الافتراضية من خلال مقاييس بسيطة، بالذات في بيئات البنية التحتية (Iaas) كخدمة والمنصة كخدمة (Paas)، حيث يتم تحديد عدد الخوادم الافتراضية المخصَّصة والمواصفات المرتبطة بكل خادم افتراضي ولإعطاء مزيد من المرونة للمستفيد بما يتناسب مع احتياجاته العملية، يتم تقسيم تخصيص الخوادم الافتراضية إلى نوعين رئيسيين:

O مقياس تخصيص نُسَخ الخادم الافتراضي بناءً على الطلب: حيث يحدد المستفيد أولاً عدد النُسَخ التي يحتاجها من الخوادم الافتراضية، ثم يتم تحديد مواصفات

٤٠٤

وخصائص هذه النُسَخ (كتحديد الموقع الجغرافي الأنسب، ونظام التشغيل، وعدد المعالجات الافتراضية، وحجم الذاكرة الرئيسية). يتوقف احتساب التكاليف على أوقات التشغيل الفعلية مطروحاً منها أوقات الأعطال إن وُجدَت. ويتم حساب وقت التشغيل الفعلي ابتداءً من تاريخ ووقت تفعيل الخدمة إلى تاريخ ووقت إيقاف الخدمة. يتناسب هذا المقياس مع تلك الاحتياجات العملية المستمرة على فترات زمنية قصيرة، حيث يمكن إيقاف تشغيل نُسَخ الخادم الافتراضي في الوقت الذي يختاره المستفيد.

مقياس تخصيص نُسَخ الخادم الافتراضي بالحجز: حيث يحدد المستفيد أولاً عدد النُسَخ التي يحتاجها من الخوادم الافتراضية، ثم يتم تحديد مواصفات وخصائص هذه النُسَخ (كتحديد الموقع الجغرافي الأنسب، ونظام التشغيل، وعدد المعالجات الافتراضية، وحجم الذاكرة الرئيسية)، ثم يحدد المستفيد الفترة الزمنية التي يريد حجز الخادم الافتراضي خلالها، وفي الغالب قد تكون الفترة شهرية أو سنوية أو أكثر. ومجرد الاشتراك في الخدمة للمدة الزمنية المطلوبة، يتم خصم التكاليف المالية مُقدَّماً. يتناسب هذا المقياس مع تلك الاحتياجات العملية المستمرة على فترات زمنية طويلة. يجدر بالذكر أنَّه مقارنة تكاليف الاستخدام "بالساعة" بين التخصيص بناءً على الطلب والتخصيص بالحجز، فإنَّ تكاليف التخصيص بالحجز حسب تكلفة ساعة الاستخدام أقلُّ بكثير من التكاليف بناءً على الطلب؛ كون التخصيص بالحجز عتد لفترة طويلة.

يوضح الجدول رقم (۷-۱۰) مقاييس استخدام الخوادم، مع إعطاء بعض التفاصيل الخاصة بكل مقياس، ومثال على كل مقياس.

# • مقاييس استخدام التخزين السحابي:

بتفعيل التخزين السحابي مكن للمستفيد طلب أي سِعَة تخزينية يحتاجها، ويتم عرض كل وسائط التخزين الافتراضية المرتبطة والموزعة على السحابة وكأنها مخزن واحد، ويتم التمكين للتوسُّع والانكماش الذاتي في السِعات التخزينية حسب احتياجات المستفيد. ومن الأمثلة على خدمات التخزين السحابية: خدمة دروبوكس (Dropbox)، وخدمة مايكروسوفت أزور (MS Azure)، وهي خدمات سحابية تتيح التخزين الدائم بأشكال وأحجام مختلفة.

لذا، فإنَّ تكاليف استخدام التخزين السحابي تعتمد على حجم السعة التخزينية المخصصة للمستفيد خلال فترة زمنية محددة. ويتم استخدام ثلاثة مقاييس شائعة لحساب تكاليف استخدام التخزين السحابي:

- O مقياس تخصيص السعة التخزينية بناءً على الطلب: حيث يحدد المستفيد أولاً حجم السعة التخزينية المطلوبة (عادةً يتم استخدام وحدات القياس جيجابايت (GB)، تيرابايت (TB))، ويتيح معظم مزودي الخدمة إمكانية اختيار الموقع الجغرافي حيث يتم التخزين، وكذلك اختيار الوحدات المنطقية المستخدَمة لتخزين البيانات (ملفات، أو جداول، أو كتل، أو كائنات). هناك غوذجان متاحان للاشتراك في الخدمة: غوذج الدفع حسب الاستخدام (حيث يتم اختيار بدء تفعيل الخدمة وإنهائها حسب رغبة المستفيد)، وغوذج الاشتراك في الخدمة (حيث يتم أولاً تحديد تاريخ تفعيل الخدمة ثم تحديد الفترة الزمنية المطلوبة، إما شهرًا أو سنة أو أكثر). ويعتمد احتساب تكاليف التخزين على حجم السعة التخزينية المخصصة محسوبة بعدد الجيجابايت (GBs)، وعلى المدة الزمنية المختارة.
- O مقياس البيانات المنقولة: حيث يتم حساب كمية البيانات المنقولة من (مخرجات) وإلى (مدخلات) الوسيط التخزيني السحابي بوحدة القياس جيجابايت (GB)، ثم يتم احتساب التكاليف المالية حسب هذه الكميات المنقولة.
- O مقياس عمليات القراءة والكتابة: بجانب مقياس تخصيص السعة التخزينية بناءً على الطلب، يستخدم بعض مزودي الخدمة مقياس عمليات القراءة والكتابة لاحتساب التكاليف المالية، حيث يتم تحديد حد معين لعدد عمليات القراءة والكتابة المسموح بها ضمن سعر الباقة التخزينية المختارة. ويتم عدُّ هذه العمليات من (قراءة) وعلى (كتابة) الوسيط التخزيني السحابي، ثم يتم احتساب التكاليف المالية حسب مجموع هذه العمليات.

يوضح الجدول رقم (۸-۱۰) مقاييس استخدام التخزين السحابي، مع إعطاء بعض التفاصيل الخاصة بكل مقياس ومثال على كل مقياس.

جدول رقم (١٠-٨): مقاييس استخدام التخزين السحابي

مثال	نموذج خدمات الحوسبة السحابية	تكرار استخدام المقياس	كيفية احتساب المقياس	مقياس استخدام التخزين السحابي	٩
۲۰٤۸ جيجابايت (أو ۲ تيرابايت) مساحة تخزينية، ولمدة سنة، بسعر ٥٠ ريالاً شهرياً.	البنية التحتية كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS)	مستمر	يعتمد احتساب تكاليف التخزين على حجم السعة التخزينية المخصصة محسوبة بعدد الجيجابايت (GBs)، وعلى المدة الزمنية المختارة.	مقياس تخصيص السعة التخزينية بناءً على الطلب.	١
کل ۱۰۲۶ جیجابایت منقولة بسعر ۰٫۵۰ ریال.	البنية التحتية كخدمة (IaaS) والمنصة كخدمة (PaaS)	مستمر	مجموع البيانات المنقولة، عدد الجيجابايت، من وإلى الوسيط التخزيني السحابي.	مقياس البيانات المنقولة.	۲
۰٫۱۹ ریال لکل ۱۰۰،۰۰۰ عملیة کتابة، و۰٫۰۲ ریال لکل ۱۰۰،۰۰۰ عملیة قراءة.	البنية التحتية كخدمة (IaaS) والمنصة كخدمة (PaaS)	مستمر	عدد عمليات القراءة من الوسيط التخزيني والكتابة عليه	مقياس عمليات القراءة والكتابة	٣

# • مقاييس استخدام الشبكة السحابية:

يكمن الهدف من الشبكة السحابية الافتراضية في الحاجة إلى عزل الموارد السحابية عن وصول مستخدمين غير مُصرَّح لهم، وللتحكم في مواصفات النطاق الترددي (أو العريض)، ومن ثَمَّ تحسين معدلات نقل البيانات من الشبكة وإليها، وإمكانية التوسُّع

والانكماش في مواصفاتها ومواردها، والتحكم في مواصفات حماية مكوناتها، كما أنها تسهِّل القيام بالعمليات الإدارية للشبكة من خلال أتمتتها. وبشكل عام، فإنَّ الشبكة الافتراضية مفيدة لتلك الشبكات التي يُتوقَّع أن تواجه معدلات استخدام متقلبة وكبيرة وسريعة وغير متوقعة. ومن الأمثلة على الموارد الشبكية داخل أي شبكة سحابية افتراضية، والتي يمكن تحويلها إلى موارد افتراضية: موازنات الأحمال، والجدران النارية، والجسور، والمحولات، والموجهات.

جدول رقم (٩٠١٠): مقاييس استخدام الشبكة السحابية

مثال	غوذج خدمات الحوسبة السحابية	تكرار استخدام المقياس	كيفية احتساب المقياس	مقياس استخدام الشبكة السحابية	٩
مجاناً لأول ۱۰ جيجابايت، ثم ۰٫٤۰ ريال لكل ۱۰۰ جيجابايت	البنية التحتية كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS)	مستمر وتراكمي طوال مدة التشغيل	كمية البيانات الواردة إلى الشبكة، مقاسة بالميجابايت (MB)، أو الجيجابايت (GB)، أو التيرابايت (TB).	مقياس استخدام الشبكة الوارد	١
مجاناً لأول ۱۰ جيجابايت، ثم ٤ ريالات لكل ١٠٠ جيجابايت	البنية التحتية كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS)	مستمر وتراكمي طوال مدة التشغيل	كمية البيانات الصادرة من الشبكة، مقاسة بالميجابايت (MB)، أو الجيجابايت (GB)، أو التيرابايت (TB).	مقياس استخدام الشبكة الصادر	۲

يتم تعريف استخدام الشبكة بأنه كمية البيانات المنقولة عبر شبكة الاتصال. قد تكون شبكة الاتصال هذه إما (١) شبكة محلية (LAN) ولا يتم احتساب أي رسوم على

تناقل البيانات داخلها، أو(٢) شبكة واسعة (WAN) ويقوم بعض مزودي الخدمات باحتساب تكاليف تناقل البيانات بين مكوناتها، خصوصاً عندما تكون هذه المكونات في مواقع جغرافية متباعدة. ولقياس استخدام الشبكة في السحابة، يتم استخدام مقياسين اثنين يرتبطان عادةً باستخدام الخدمة السحابية أو استخدام المورد التقني على السحابة. وهذان المقياسان هما:

- O مقياس استخدام الشبكة الوارد: يشير هذا المقياس إلى كمية البيانات الواردة إلى الشبكة. ويمكن حساب كمية البيانات باستخدام وحدة القياس ميجابايت (MB) أو جيجابايت (GB) أو تيرابايت (TB)، ثم يتم احتساب التكاليف المالية حسب هذه الكمية الواردة.
- O مقياس استخدام الشبكة الصادر: يشير هذا المقياس إلى كمية البيانات الصادرة من الشبكة. ويمكن حساب كمية البيانات باستخدام وحدة القياس ميجابايت (MB) أو جيجابايت (GB) أو تيرابايت (TB)، ثم يتم احتساب التكاليف المالية حسب هذه الكمية الصادرة.

إضافةً إلى اعتمادها على كمية البيانات الواردة إلى الشبكة والصادرة منها، فإنًّ احتساب تكاليف استخدام الشبكة يعتمد أيضاً على عدد من المواصفات التي يمكن للمستفيد إضافتها إلى الشبكة، مثل: استخدام عنوان شبكي ثابت (IP Address)، واستخدام خاصية موازنة الأحمال على الشبكة، واستخدام الجدران النارية. يوضِّح الجدول رقم (١٠- ٩) مقاييس استخدام الشبكة السحابية مع إعطاء بعض التفاصيل الخاصة بكل مقياس.

## ٣/٢/١٠ مقاييس تكاليف إدارة السحابة:

إنَّ تحوُّل التكاليف المالية لتقنية المعلومات في المنظمة المستفيدة من تكاليف رأسمالية يتم دفعها مرة واحدة كما هو الحال في بيئة الحوسبة التقليدية، إلى تكاليف تشغيلية يتم دفعها بشكل دوري مقابل الاستخدام الفعلي للخدمات السحابية أو الاشتراك في الخدمة كما هو الحال في البيئة السحابية - يتطلب أن يكون هناك أيضاً تحولٌ منهجيًّ في إدارة التكاليف التشغيلية ومتابعتها، تجنُّباً لأي تجاوز للميزانية المرصودة للخدمات السحابية. ولإدارة تكاليف الخدمات السحابية والسيطرة عليها بشكل ناجح، ينبغي أن تقوم المنظمة المستفيدة بجَرْد ومتابعة جميع الخدمات السحابية الجاري الاشتراك فيها، وتحليل التكاليف المادية لتلك الخدمات، والتحكم في الخدمات السحابية الجاري الاشتراك فيها، وتحليل التكاليف المادية لتلك الخدمات، والتحكم في

النفاذ والوصول إلى الموارد السحابية، وتفعيل المركزية في التعامل مع الخدمات السحابية، وأقمتة متابعة الخدمات السحابية، وتفعيل خاصية التحذير والإشعار الآلي، وإدارة ومتابعة الميزانية المخصَّصة للخدمات السحابية. يوجد العديد من الأدوات البرمجية التجارية التي تساعد على إدارة تكاليف الخدمات السحابية ومراقبتها وتحليلها والسيطرة عليها، مثل: برمجية كلاودابيلتي إدارة تكاليف الخدمات السحابية ومراقبتها وتحليلها والسيطرة عليها، مثل: برمجية كلاودابيلتي (Cloud Cruiser)، وبرمجية كلاود كروزر (Cloud Cruiser)، وبرمجية نيوفيم (Newvem).

ويمكن للمستفيد القيام بهام إدارة تكاليف الخدمات السحابية، أو تفويض مزود الخدمة السحابية للقيام بهذه المهمّة. ففي الحالة الأولى تقتصر تكاليف الإدارة على تكاليف اقتناء وصيانة الأداة البرمجية المستخدّمة. أما في الحالة الثانية، حيث يقوم المزود بالمهمّة، فتشمل التكاليف أجرة استخدام الأداة البرمجية إن كانت متاحة لدى المزود كخدمة (SaaS)، وأجرة التشغيل والصيانة. وفي الغالب يقوم مزود الخدمة بإرسال تقارير دورية عن استخدام وتكاليف الخدمات السحابية إلى المستفيد. ومع تفويض المزود للقيام بهذه المهمّة تصبح تكاليف إدارة ومتابعة تكاليف الخدمات السحابية أعلى على المستفيد.

#### ٣/١٠ قياس جودة الخدمة واتفاقية مستوى الخدمة:

مُثُل اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) عقداً مُلزِماً بين مزود الخدمة السحابة والمستفيد منها، وتُحدِّد مستوى التوقعات التي يَعِدُ مزود الخدمة بتقديهها للمستفيد. وتبرز أهمية هذه الاتفاقية كون مزود الخدمة السحابية يقبل بتحمُّل مسؤولية تقديم الخدمة، ومواصفات مُتفق عليها، بالنيابة عن المستفيد، ومقابل مادي. نتيجةً لذلك، يسعى المستفيد إلى الحصول على ضمانات من المزود بأن يتم تقديم خدمة موثوقة، وآمنة، ومرنة، ومستوى عالٍ من الإتاحة. وكممارسة محمودة، ينبغي أن تكون متطلبات أعمال المستفيد - سواءً كانت متطلبات وظيفية أو متطلبات جودة-واضحةً ومحددةً قبل الشروع في صياغة اتفاقية مستوى الخدمة؛ وبذا يمكن للمستفيد التفاوض مع مزود الخدمة للمطالبة بمواءمة بنود اتفاقية مستوى الخدمة مع متطلبات لجودة الخدمة السحابية المُقدَّمة يضمن للمستفيد اتفاقية مستوى الخدمة على متطلبات لجودة الخدمة السحابية المُقدَّمة يضمن للمستفيد إمكانية تدوين وتتبُّع ومراقبة مستويات مواصفات الخدمة، ومطالبة المزود الالتزام بمستويات الجودة في حال تعطُّل الخدمة أو انخفاض مستوى أدائها. هناك خصائص ومجموعة مقاييس مرتبطة بها، وتُعتبَر شائعة الاستخدام في كل اتفاقية مستوى خدمة، مثل:

خاصية إتاحة الخدمة، وخاصية موثوقية الخدمة، وخاصية أداء الخدمة، وخاصية مرونة الخدمة (القابلية للتوسُّع والانكماش)، وخاصية مرونة تعافي الخدمة في حال حدوث الأعطال.

نستعرض فيما يلي، وفي جزأين منفصلين، كلاً من قياس جود الخدمة، واتفاقية مستوى الخدمة.

جدول رقم (١٠-١٠): خصائص ومقاييس جودة الخدمة السحابية

مقاييس جودة الخدمة السحابية	خاصية جودة الخدمة السحابية	٩
<ul> <li>مقياس التشغيل الطبيعي للخدمة.</li> <li>مقياس الانقطاعات المستمرة للخدمة.</li> </ul>	إتاحة الخدمة السحابية.	١
<ul> <li>مقياس معدل الاستجابات الناجحة للخدمة السحابية.</li> <li>مقياس متوسط الفترة الزمنية بين أعطال الخدمة السحابية الواحدة.</li> </ul>	موثوقية الخدمة السحابية.	۲
<ul> <li>مقياس استجابة الخدمة السحابية.</li> <li>مقياس إنجاز مهمَّة العمل المسندة للخدمة السحابية.</li> <li>مقياس بدء تشغيل نسخة من المورد الافتراضي السحابي.</li> <li>مقياس قدرات الحوسبة للخوادم الافتراضية.</li> <li>مقياس سِعَات الوسائط التخزينية.</li> <li>مقياس سرعة تناقل البيانات عبر الشبكة.</li> <li>مقياس قدرات الخدمة السحابية.</li> </ul>	أداء الخدمة السحابية.	7
<ul> <li>مقياس المرونة الأفقية للتخزين.</li> <li>مقياس المرونة الأفقية للخوادم.</li> <li>مقياس المرونة العمودية للخوادم.</li> </ul>	مرونة الخدمة السحابية (القابلية للتوسُّع والانكماش).	٤
<ul> <li>مقياس الوقت اللازم للتحوُّل من مورد سحابي متعطل إلى نسخة أخرى من المورد السحابي تكون موجودة في مكان جغرافي آخر.</li> <li>مقياس الوقت اللازم لتعافي الخدمة السحابية المعطَّلة وعودتها إلى التشغيل الطبيعي.</li> </ul>	مرونة تعافي الخدمة السحابية من الأعطال.	0

#### ١/٣/١٠ مقاييس جودة الخدمة:

يمكن مراقبة جودة الخدمة (QoS) والتحقق من استيفاء بنود اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) من خلال مجموعة من الخصائص الشائعة الاستخدام، مثل:

- خاصية إتاحة الخدمة السحابية، والتي يمكن قياسها من خلال مقياس مدة التشغيل الطبيعى للخدمة، ومقياس مدة انقطاعات الخدمة.
- خاصية موثوقية الخدمة السحابية، والتي يمكن قياسُها من خلال مقياس متوسط الفترة الزمنية بين أعطال الخدمة السحابية الواحدة، ومقياس معدل الاستجابات الناجحة للخدمة السحابية.
- خاصية أداء الخدمة السحابية، والتي يمكن قياسها من خلال مقياس أوقات الاستجابة،
   ومقاييس قدرات الحوسبة للخوادم السحابية، وسِعَات الوسائط التخزينية، وسرعة نقل
   البيانات عبر الشبكة.
- خاصية مرونة الخدمة السحابية (القابلية للتوسع والانكماش)، والتي عكن قياسها من خلال مقاييس مرونة التوسع والانكماش في قدرات الخوادم، ومرونة التوسع والانكماش في سعات ومساحات الوسائط التخزينية.
- خاصية مرونة تعافي الخدمة السحابية من الأعطال، والتي يمكن قياسها من خلال مقاييس الوقت اللازم للتحول من مورد سحابي متعطل إلى نسخة أخرى من المورد السحابي تكون موجودة في مكان جغرافي آخر، والوقت اللازم لتعافي الخدمة السحابية المعطلة وعودتها إلى التشغيل الطبيعي.

يوضح الجدول رقم (١٠-١٠) تفصيلاً لخصائص ومقاييس جودة الخدمات السحابية. الجدير بالذكر أنَّه يتم استخدام أنظمة إلكترونية خاصة تقوم بتوظيف هذه الخصائص والمقاييس للتمكن من متابعة وإدارة اتفاقية مستوى الخدمة بشكل فعَّال. حيث يتم إجراء القياسات اللازمة لخصائص الخدمة السحابية بشكل دوري؛ للتأكد من الالتزام المستمر ببنود الاتفاقية التي تحدِّد مستويات القياس المقبولة، والقيام بالتحليلات الإحصائية اللازمة لإجراء المقارنات في أداء الخدمة السحابية بين فترات زمنية مختلفة، وكذلك إمكانية التنبؤ بجودة الأداء مستقبلياً. يقوم هذا النظام الإلكتروني بمهامً أساسية، مثل الجمع التنبؤ بجودة الأداء مستقبلياً. يقوم هذا النظام الإلكتروني بمهامً أساسية، مثل الجمع

والتخزين والإبلاغ عن البيانات الأساسية (أو المقاييس الإحصائية) لاتفاقية مستوى الخدمة. كما يقوم النظام بإرسال التنبيهات اللازمة عن حالة تشغيل الخدمات والموارد السحابية إلى المستفيد للتنبه عن تلك الحالات التي لا تتماشى مع ما جاء في اتفاقية مستوى الخدمة. نستعرض فيما يلى خصائص جودة الخدمة السحابية ومقاييسها بالتفصيل.

#### • خاصة إتاحة الخدمة السحابية:

في سياق الحوسبة السحابية، يمكن تعريف الإتاحة بأنها نسبة الفترة الزمنية التي يضمن مزود الخدمة السحابية للمستفيد الوصول إلى الخدمة وتشغيلها وإلى البيانات المرتبطة بالخدمة، دون وجود أي أعطال. ويمكن حساب نسبة الإتاحة باستخدام مقياس التشغيل الطبيعي للخدمة، الذي يتم حسابه من خلال تحديد عاملين رئيسيين: العامل الأول عثل الفترة الزمنية التي تغطيها الإتاحة، كأن تكون أسبوعاً أو شهراً أو سنةً. والعامل الثاني عثل المجموع التراكمي لمُدد الأعطال خلال الفترة الزمنية المذكورة (أسبوع، أو شهر، أو سنة). على سبيل المثال، لو كانت الفترة الزمنية المختارة للإفصاح عن نسبة الإتاحة أسبوعاً (أي، ٢٠٤٨٠٠ ثانية)، وكان المجموع التراكمي لمُدد الأعطال خلال هذا الأسبوع هو (أي، ٣٠٢٣ ثانية، أي ما يقارب ٥٠,٣٨ دقيقة)، فإنَّه يتم حساب نسبة الإتاحة كما يلى:

الجدير بالذكر أن اختيار الفترة الزمنية للإفصاح عن نسبة الإتاحة قد تكون أسبوعية أو شهرية أو سنوية، ويعتمد اختيار الفترة على طبيعة الخدمة السحابية المُقدَّمة، وعلى توجُّه مزود الخدمة في إبراز مدى جودة الخدمة، فكلما زادت فترة التشغيل الطبيعي للخدمة دون وجود أعطال وانخفض المجموع التراكمي لمُددِ الأعطال خلال الفترة الزمنية المختارة، ارتفعت نسبة الإتاحة، وبالتالى ترتفع معها جودة الخدمة المُقدَّمة.

كما يمكن حساب نسبة الإتاحة باستخدام مقياس آخر يُسمَّى مقياس الانقطاعات المستمرة للخدمة. حيث يتم الإفصاح عن المدة الزمنية لانقطاع الخدمة الواحد من خلال حساب الفرق الزمني بين بداية الانقطاع ونهايته، وكذلك الإفصاح عن المتوسط الزمني لانقطاعات الخدمة السحابية من خلال حساب المجموع التراكمي لكل المُدد الزمنية لانقطاعات الخدمة السابقة مقسوماً على عدد انقطاعات الخدمة السحابية. يوضح

الجدول رقم (١١-١٠) مقاييس خاصية إتاحة الخدمة السحابية، مع إعطاء بعض التفاصيل الخاصة بكل مقياس.

جدول رقم (١٠-١٠): مقاييس خاصية إتاحة الخدمة السحابية

مثال	نهوذج خدمات الحوسبة السحابية	تكرار استخدام المقياس	كيفية احتساب المقياس	مقياس خاصية إتاحة الخدمة السحابية	٩
%99,0	البنية التحتية كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS)	أسبوعي، شهري، سنوي	معدل التشغيل الطبيعي للخدمة = فترة التشغيل الطبيعي للخدمة الفترة الزمنية التي تغطيها الإتاحة	مقياس التشغيل الطبيعي للخدمة	1
۱٦٠٠ ثانية ۱۵۰۰ ثانية (متوسط)	البنية التحتية كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS)	لكل انقطاع تراكمي	المدة الزمنية للانقطاع الواحد = وقت وتاريخ نهاية الانقطاع – وقت وتاريخ بداية الانقطاع معدل الانقطاعات المستمرة للخدمة = مجموع المدد الزمنية لانقطاعات الخدمة عدد انقطاعات الخدمة	مقياس الانقطاعات المستمرة للخدمة	۲

#### • خاصية موثوقية الخدمة السحابية:

تشير موثوقية الخدمة إلى احتمالية أن يتم الحصول على نفس المخرجات منها عند تكرار إرسال نفس الطلب إليها، وفي نفس الظروف التشغيلية، دون وجود أي أعطال تطرأ عليها. لذا يُقال إنَّ الخدمة موثوقة إذا اتَّصفَت بالاعتمادية والثبات في الأداء. ومع تكرار حدوث الأعطال في الخدمة، تنخفض احتمالية أن يتم الحصول على المخرجات المتوقعة منها. نتيجةً لذلك، ولكي يتم الحصول على نسبة أو احتمالية مرتفعة من الموثوقية ينبغي أن تبقى الخدمة السحابية في وضع تشغيلي مستمر، وتكون نسبة إتاحتها مرتفعة كذلك.

لذا، غالباً ما ترتبط خاصية موثوقية الخدمة بخاصية إتاحتها. على الرغم من وجود العديد من المقاييس التي يمكن استخدامها لحساب موثوقية الخدمة، وبما يتواكب مع تعريفها المذكور أعلاه، إلا أنَّ أكثرها مناسبةً ينبغي أن يأخذ في الاعتبار الأعطال التي قد تحدث لها، سواءً بسبب أخطاء تشغيلية أو بسبب تغيّر الظروف المحيطة بتشغيلها، وكذلك نسبة المخرجات (الاستجابات) الناجحة منها في نفس الظروف التشغيلية لها. لذلك هناك مقياسان يمكن استخدامهما لقياس موثوقية الخدمة السحابية، وهما:

مقياس معدل الاستجابات الناجحة للخدمة السحابية، والذي يقيس أثر الأعطال التي يمكن حدوثها خلال التشغيل الناجح والسليم لها. ويمكن قياسه من خلال تحديد عدد مرات الاستجابات الناجحة من الخدمة خلال فترة زمنية معينة (أسبوع، أو شهر، أو سنة)، ثم قسمة هذا العدد على عدد الطلبات المرسَلة إليها. على سبيل المثال، عند إرسال ١٠٠٠٠٠ طلب إلى الخدمة خلال فترة شهر، وكان عدد الاستجابات الناجحة منها ٩٩٩٠، الأمر الذي يعني وجود ١٠ استجابات فاشلة؛ فإنه يتم حساب موثوقية الخدمة كما يلى:

مقياس متوسط الفترة الزمنية بين أعطال الخدمة السحابية، والذي يقيس الفترة الزمنية التي بعد انقضائها. من المرجح أن يحدث عطل في الخدمة، ويتم حسابه من خلال تحديد المتوسط الحسابي لمقدار التباعد أو التقارب الزمني لحدوث أعطال للخدمة السحابية. ويمكن قياسه فعلياً من خلال تحديد المجموع التراكمي للفترة الزمنية (باليوم أو الأسبوع أو الشهر أو السنة) التي يكون فيها تشغيل الخدمة طبيعياً بدون حدوث أعطال أو انقطاع، مقسوماً على عدد مرات الأعطال التي حدثت خلال نفس الفترة الزمنية. على سبيل المثال، عندما يكون المجموع التراكمي لعدد أيام التشغيل الطبيعي للخدمة ٣٦٤ يوماً في السنة، ويكون عدد مرات الأعطال الخدمة خلال هذه السنة =٤، فيتم حساب متوسط الفترة الزمنية بين أعطال الخدمة السحابية كما يلى:

مقياس متوسط الفترة الزمنية بين أعطال الخدمة السحابية =

المجموع التراكمي لعدد أيام التشغيل الطبيعي للخدمة 
$$= \frac{877 \text{ يوما}}{2} = \frac{19 \text{ goal}}{2}$$
 عدد مرات الأعطال

ويشير الناتج، ٩١ يوماً، إلى أنه من المرجح حدوث عطل في الخدمة بعد كل ٩١ يوماً من تشغيل الخدمة. يوضح الجدول رقم (١٠-١٢) مقاييس خاصية موثوقية الخدمة السحابية، مع إعطاء بعض التفاصيل الخاصة بكل مقياس.

جدول رقم (١٠-١٢): مقاييس خاصية موتوقية الخدمة السحابية	-
--	---

مثال	نموذج خدمات الحوسبة السحابية	تكرار استخدام المقياس	كيفية احتساب المقياس	مقياس خاصية موثوقية الخدمة السحابية	٩
%૧૧,૧	البنية التحتية كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS)	أسبوعي، شهري، سنوي	معدل الاستجابات الناجحة =  عدد الاستجابات الناجحة خلال فترة زمنية مجموع الطلبات المرسلة خلال نفس الفترة	مقياس معدل الاستجابات الناجحة للخدمة السحابية.	1
۹۱ يوماً (متوسط)	البنية التحتية كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS)	يومي، أسبوعي، شهري، سنوي	متوسط الفترة الزمنية بين أعطال الخدمة = المجموع التراكمي لعدد أيام التشغيل الطبيعي للخدمة عدد مرات الأعطال	مقياس متوسط الفترة الزمنية بين أعطال الخدمة السحابية.	۲

# • خاصة أداء الخدمة السحائة:

تُعرَّف خاصية أداء الخدمة بأنها قُدرة الخدمة والموارد السحابية المرتبطة بها (كالخوادم، ووسائط التخزين، والشبكات، والتطبيقات) على تنفيذ المهام المتوقَّعة منها، في حدود قدرات الموارد السحابية وسِعَاتها ومساحاتها وسرعاتها المُتفق عليها في اتفاقية مستوى الخدمة (SLA). هناك سبعة مقاييس شائعة الاستخدام لقياس خاصية أداء الخدمة السحابية، انظر الجدول رقم (١٠-١٣)، وهذه المقاييس هي:

- مقياس استجابة الخدمة السحابية، والذي يقيس الفترة الزمنية اللازمة لإنجاز مَهمَّة متزامنة، كمصادقة الدخول إلى خدمة ما (هي مَهمَّة مستقلة ولكنها مترابطة ومتزامنة مع خدمات أخرى). ويتم قياسه بحساب الفرق بين وقت وتاريخ إرسال الطلب إلى الخدمة ووقت وتاريخ الحصول على الإجابة من الخدمة. ويُفضَّل أيضاً قياس معدل (متوسط) استجابة نفس الخدمة لجميع الطلبات المرسلة لها، من خلال تقسيم المجموع التراكمي لجميع فروقات الفترة الزمنية بين الطلب والاستجابة على عدد كل الطلبات المرسَلة خلال فترة زمنية معينة (يوم، أسبوع، شهر).
- مقياس إنجاز مَهمَّة العمل بواسطة الخدمة السحابية، والذي يقيس الفترة الزمنية اللازمة لإكمال مَهمَّة غير متزامنة، كعمل النسخ الاحتياطي للبيانات (هي مَهمَّة مستقلة وغير مرتبطة أو متزامنة مع أي خدمات أخرى). ويتم قياسه بحساب الفرق بين وقت وتاريخ إرسال الطلب إلى الخدمة ووقت وتاريخ الحصول على الإجابة من الخدمة. ويُفضَّل أيضاً قياس معدل (متوسط) إنجاز مهام العمل لجميع الطلبات المرسلة للخدمة من خلال تقسيم المجموع التراكمي لجميع فروقات الفترة الزمنية بين الطلب والاستجابة على عدد كل الطلبات المرسَلة خلال فترة زمنية معينة (يوم، أسبوع، شهر).
- مقياس بدء تشغيل نسخة من المورد الافتراضي السحابي (خادم، وسيط تخزين، شبكة، تطبيق)، والذي يقيس الفترة الزمنية اللازمة لإنشاء وتجهيز وتهيئة وتشغيل نسخة أو حالة من المورد السحابي. ويتم قياسه بحساب الفرق الزمني بين وقت وتاريخ إرسال طلب تشغيل النسخة الافتراضية ووقت وتاريخ بداية التشغيل الفعلي لنفس النسخة. ويُفضَّل أن يتم أيضاً حساب معدل بدء تشغيل نسخ المورد الافتراضي السحابي من خلال تقسيم المجموع التراكمي لجميع فروقات الفترة الزمنية بين إرسال الطلب وبدء التشغيل لكل الطلبات على عدد كل الطلبات المرسَلة خلال فترة زمنية معينة (يوم، أسبوع، شهر).
- O مقياس قدرات الحوسبة للخادم الافتراضي، والذي يُحدِّد مواصفات الخادم الأساسية؛ كعدد وحدات المعالجة المركزية (CPUs)، وسرعة كل وحدة معالجة مركزية بوحدة القياس (GHz)، وحجم الذاكرة الرئيسية فيه مقاسة بالجيجابايت (GB)، وحجم المساحة التخزينية مقاسة بالجيجابايت (GB) أيضاً. ويقوم المستفيد بتحديد أحجام

- وسرعات هذه المواصفات بناءً على طبيعة متطلبات أعماله، وبما يضمن تنفيذها ضمن خصائص الجودة التي يتم تحديدها في اتفاقية مستوى الخدمة.
- O مقياس سِعَة الوسيط التخزيني، والذي يحدد المساحة التخزينية للوسيط التخزيني بوحدة قباس الجنجانات (GBs).
- مقياس سرعة تناقل البيانات عبر الشبكة، والذي يُحدِّد حجم البيانات الذي يمكن نقله من مكان إلى آخر خلال فترة زمنية محددة، ويتم استخدام وحدات القياس: (bps) أو (Mbps) أو (gbps) لقياس سرعة نقل البيانات.
- مقياس قدرة الخدمة السحابية، والذي يقيس الحد الأقصى لعدد الطلبات التي يمكن للخدمة السحابية استقبالها ومعالجتها والرد عليها خلال فترة زمنية معينة (غالباً خلال الدقيقة الواحدة).

# • خاصية مرونة الخدمة السحائة:

تتحقق مرونة الخدمة السحابية عند تطبيق مبدأي المرونة الأفقية وكذلك المرونة العمودية. وتُعرَف المرونة الأفقية بأنها قدرة الخدمة السحابية على التعامل مع أحجام عمل متغيرة (زيادة أو انخفاضاً) من خلال إمكانية تخصيص أو تحرير موارد سحابية من نفس النوع (كالخادم). وبالتحديد، عند تخصيص مورد تقني إضافي ليتم استخدامه من قِبَل الخدمة السحابية، تُسمَّى هذه العملية بالتوسُّع الأفقي. وعندما يتم تحرير مورد تقني ليتم إيقاف استخدامه من قِبَل الخدمة السحابية، تُسمّى هذه العملية بالانكماش الأفقي. فعلى سبيل المثال، يمكن تطبيق التوسُّع الأفقي من خلال تخصيص عوادم افتراضية لخدمة سحابية بدلاً من خادمين لمواجهة أعباء متزايدة متوقعة. كما تعرف المرونة العمودية بأنها عملية يتم فيها ترقية أو تخفيض مورد تقني محدَّد بمواصفات أعلى أو أقل على التوالى، أو استبداله بمورد آخر بقدرات أعلى أو أقل.

# جدول رقم (١٠-١٣): مقاييس خاصية أداء الخدمة السحابية

مثال	غوذج خدمات الحوسبة السحابية	تكرار استخدام المقياس	كيفية احتساب المقياس	مقياس خاصية أداء الخدمة السحابية	٩
۰٫۷ ثانیة ۰٫۵ ثانیة (متوسط)	البرمجيات كخدمة (SaaS)	مرة واحدة يومي، أسبوعي، شهري	وقت الاستجابة للطلب الواحد = وقت وتاريخ الاستجابة - وقت وتاريخ الطلب معدل وقت الاستجابة لكل الطلبات خلال فترة زمنية محددة = المجموع التراكمي لجميع فروقات الفترة الزمنية	مقياس استجابة الخدمة السحابية	١
٦ ثوانٍ	المنصة كخدمة (PaaS)،	مرة واحدة	عدد كل الطلبات وقت إنجاز مَهمَّة العمل = وقت وتاريخ الاستجابة - وقت وتاريخ الطلب	مقياس إنجاز مَهمَّة العمل	
0 ثوان (متوسط)	والبرمجيات كخدمة (SaaS)	يومي، أسبوعي، شهري	معدل وقت إنجاز مهام العمل = المجموع التراكمي لجميع فروقات الفترة الزمنية عدد كل الطلبات	بواسطة الخدمة السحابية	۲
۳ دقائق	البنية التحتية كخدمة (IaaS)،	مرة واحدة	الوقت اللازم لتشغيل نسخة مورد افتراضي = وقت وتاريخ بدء تشغيل النسخة – وقت وتاريخ إرسال الطلب	تشغيل نسخة من	٣
دقیقتان (متوسط)	والمنصة كخدمة (PaaS)	يومي، أسبوعي، شهري	معدل وقت بدء تشغيل النسخ للمورد = المجموع التراكمي لجميع فروقات الفترة الزمنية عدد كل الطلبات	المورد الافتراضي السحابي	,
<ul> <li>عدد (CPUs): 3.</li> <li>سرعة معالج: ۲ (GHz).</li> <li>ذاكرة رئيسية: ΛΑ (GBs).</li> <li>المساحة التخزينية: ۲۸۵ (GBs).</li> </ul>	البنية التحتية كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)	مستمر	<ul> <li>عدد وحدات المعالجة المركزية (CPUs).</li> <li>سرعة كل وحدة معالجة مركزية (GHz).</li> <li>حجم الذاكرة الرئيسية (GB).</li> <li>حجم المساحة التخزينية (GB).</li> </ul>	مقياس قدرات الحوسبة للخادم الافتراضي	٤

مثال	غوذج خدمات الحوسبة السحابية	تكرار استخدام المقياس	كيفية احتساب المقياس	مقياس خاصية أداء الخدمة السحابية	٩
المساحة التخزينية: ۱۰۰ جيجابايت (GBs)	البنية التحتية كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS)	مستمر	تحديد حجم المساحة التخزينية بالجيجابايت (GB).	مقياس سِعَة الوسيط التخزيني	o
۱۰۰ میجابت / ثانیة 100 Mbps	البنية التحتية كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS)	مستمر	تحديد سرعة نقل البيانات من مكان إلى آخر في وقت معين، باستخدام وحدات القياس (bps) أو (Mbps) أو (Gbps).	مقياس سرعة تناقل البيانات عبر الشبكة	٦
٥٠،٠٠٠ طلب / دقيقة	البرمجيات كخدمة (SaaS)	مستمر	تحديد الحد الأقصى لعدد الطلبات التي يمكن للخدمة السحابية استقبالها ومعالجتها والرد عليها خلال فترة زمنية معينة (غالباً خلال الدقيقة الواحدة).	مقياس قدرة الخدمة السحابية	>

وبالتحديد، عند ترقية مورد تقني محدد بمواصفات أعلى، أو استبداله بمورد آخر ولكن بقدرات أعلى من المورد السابق، تُسمّى هذه العملية بالتوسُّع العمودي. وعندما يتم تخفيض مورد تقني محدد بمواصفات أقل، أو استبداله بمورد آخر ولكن بقدرات أقل من المورد السابق، تُسمّى هذه العملية بالانكماش العمودي. فعلى سبيل المثال، يمكن تطبيق التوسُّع الأفقي على خادم من خلال ترقية المواصفات القصوى لقدراته لتصبح بـ ٦٤ نواة معالجة (64 CPU cores)، وذاكرة رئيسية ٢٥٦ جيجابايت.

# جدول رقم (١٠-١٤): مقاييس مرونة الخدمة السحابية

مثال	نموذج خدمات الحوسبة السحابية	تكرار استخدام المقياس	كيفية احتساب المقياس	مقياس مرونة الخدمة السحابية	٩
<ul> <li>۱ جیجابایت.</li> <li>۲ جیجابایت.</li> <li>۱۱۲۰ جیجابایت (حد أقصى).</li> </ul>	البنية التحتية كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS)	مستمر	تحديد حجم السِّعَة التخزينية المسموح بتخصيصها أو تحريرها بوحدة الجيجابايت (GBs) (بشكل ذاتي).	مقياس المرونة الأفقية للتخزين	1
<ul> <li>خادم افتراضي واحد.</li> <li>خادمان افتراضيان.</li> <li></li> <li>۱۰ خوادم افتراضية (حد أقصى).</li> </ul>	البنية التحتية كخدمة (IaaS) والمنصة كخدمة (PaaS)	مستمر	تحديد عدد الخوادم الافتراضية المسموح بتخصيصها أو تحريرها (بشكل ذاتي).	مقياس المرونة الأفقية للخوادم	۲
<ul> <li>حد أدنى:         معالج واحد 1)         vCPU، وذاكرة         رئيسية ١ جيجابايت         حد أقصى:             ٦٢ معالجاً 64)             vCPU، وذاكرة             رئيسية ٢٥٦</li> </ul>	البنية التحتية كخدمة (IaaS) والمنصة كخدمة (PaaS)	مستمر	تحديد الحد الأقصى والأدنى لقدرات الحوسبة المسموح بها بغرض التوسُّع والانكماش (بشكل يدوي).	مقياس المرونة العمودية للخوادم	٣

نستعرض فيما يلي ثلاثة مقاييس خاصة بالتخزين وقدرات الحوسبة، انظر الجدول رقم (١٠-١٠):

- O مقياس المرونة الأفقية للتخزين، والذي يحدد الخيارات المسموح بها للتوسعً والانكماش بشكل ذاتي في المساحات التخزينية، التي يمكن للخدمة السحابية تخصيصيها أو تحريرها أثناء تشغيل الخدمة ودون الحاجة لتوقفها (كونها مرونة أفقية)، تجاوباً مع أحجام عمل متغيرة. كما يتم غالباً تحديد الحد الأقصى للمساحة التخزينية التي يمكن للخدمة السحابية تخصيصها.
- O مقياس المرونة الأفقية للخوادم، والذي يحدِّد الخيارات المسموح بها للتوسُّع والانكماش بشكل ذاتي في قدرات الحوسبة من خلال تحديد عدد الخوادم الافتراضية التي يمكن للخدمة السحابية تخصيصيها أو تحريرها أثناء تشغيل الخدمة ودون الحاجة لتوقفها (كونها مرونة أفقية)، تجاوباً مع أحجام عمل متغيرة. كما يتم غالباً تحديد الحد الأقصى من عدد الخوادم الافتراضية التي مكن للخدمة السحابية تخصيصها.
- مقياس المرونة العمودية للخوادم، والذي يحدد الحد الأقصى والأدنى لقدرات الحوسبة المسموح بها بغرض التوسُّع والانكماش بشكل يدوي (غير ذاتي، كونها مرونة عمودية)، تجاوباً مع احتياجات الخدمة السحابية للتعامل مع أحجام عمل متغيرة. وبمعنى آخر، لا يكون مزود الخدمة جاهزاً لتلبية احتياجات المستفيد للتوسُّع أو الانكماش في قدرات الحوسبة بشكل آني، الأمر الذي يضطره إلى إيقاف الخدمة مؤقتاً حتى تتم عملية ترقية أو استبدال الخادم المعنى، وبما يتماشى مع احتياجات المستفيد.

# • خاصية مرونة تعافى الخدمة السحابية من الأعطال:

تشير هذه الخاصية إلى مدى قدرة المورد السحابي (خدمة سحابية، أو خادم، أو وسيط تخزيني، أو جهاز شبكي) على التعافي من الأعطال بعد حدوثها، والعودة إلى التشغيل الطبيعي بأسرع وقت ممكن. وتتحقق هذه الخاصية من خلال وجود نسخة مكررة ومتزامنة ومماثلة للمورد المعطل، بحيث يتم تشغيل المورد المكرر بمجرد حدوث العطل للمورد الرئيسي. في الغالب يتواجد هذا المورد المكرر في موقع جغرافي مختلف عن الموقع

الجغرافي للمورد الرئيسي. وغالباً ما يتم الإشارة إلى هذه الخاصية في اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) وفي الجزء المخصص للبنية التحتية كخدمة (IaaS)، للتعبير عن قدرة الخدمة أو المورد السحابي على التعافي من الأعطال. هناك مقياسان شائعا الاستخدام للتعبير عن القدرة على التعافي من الأعطال، وهما: مقياس الوقت اللازم للتحوُّل من مورد سحابي إلى آخر، ومقياس الوقت اللازم لتعافي الخدمة السحابية المعطَّلة وعودتها إلى التشغيل الطبيعي. نستعرض فيما يلي هذين المقياسين، انظر الجدول رقم (١٠-١٥):

- O مقياس الوقت اللازم للتحوُّل من مورد سحابي إلى آخر. ويعبر هذا المقياس عن مقدار الوقت المتوقع للتحول من مورد سحابي متعطل إلى نسخة أخرى من المورد، والتي تتواجد في الغالب في موقع جغرافي آخر. يتم حساب هذا المقياس بأخذ الفرق بين وقت وتاريخ حدوث العطل ووقت وتاريخ إكمال التحوُّل إلى المورد الآخر. ويُفضَّل أيضاً أن يتم الإفصاح عن معدل (متوسط) الوقت اللازم للتحوُّل من مورد سحابي إلى آخر، والذي يمكن حسابه من خلال تقسيم المجموع التراكمي لجميع فروقات الفترات الزمنية بين حدوث الأعطال وإكمال التحول للموارد المكررة، على عدد كل الأعطال خلال فترة زمنية معينة (شهر، سنة).
- مقياس الوقت اللازم للعودة إلى التشغيل الطبيعي. ويعبر هذا المقياس عن مقدار الوقت المتوقَّع لتعافي المورد السحابي المعطَّل بشكل كامل وعودته إلى الحالة التشغيلية الصحيحة التي كان عليها قبل حدوث العطل. يتم حساب هذا المقياس بأخذ الفرق بين وقت وتاريخ حدوث العُطل ووقت وتاريخ التعافي الكامل والعودة إلى التشغيل الطبيعي. ويُفضَّل أيضاً أن يتم الإفصاح عن معدل (متوسط) الوقت اللازم للعودة إلى التشغيل الطبيعي، والذي يحكن حسابه من خلال تقسيم المجموع التراكمي لجميع فروقات الفترات الزمنية بين حدوث الأعطال والعودة إلى التشغيل الطبيعي، على عدد كل الأعطال خلال فترة زمنية معينة (شهر، سنة).

عافي الخدمة السحابية من الأعطال	خاصية مرونة ته	(۱۰-۱۰): مقاییس	جدول رقم
---------------------------------	----------------	-----------------	----------

مثال	نموذج خدمات الحوسبة السحابية	تکرار استخدام المقیاس	كيفية احتساب المقياس	مقياس خاصية مرونة تعافي الخدمة السحابية	٩
۹ دقائق	والعارسانيات فالمسا	مرة واحدة	الوقت اللازم للتحول من مورد إلى آخر = وقت وتاريخ إكمال التحول إلى المورد الآخر – وقت وتاريخ حدوث العُطل		
۱۰ دقائق (متوسط)		شهري، سنوي	معدل الوقت اللازم للتحول من مورد إلى آخر =  المجموع التراكمي لجميع فروقات الفترة الزمنية عدد كل الأعطال	سحابي إلى آخر	1
۱٦٠ دقيقة	البنية التحتية دق كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (PaaS)، والبرمجيات كخدمة دقب	مرة واحدة	الوقت اللازم للعودة إلى التشغيل الطبيعي = وقت وتاريخ العودة إلى التشغيل الطبيعي – وقت وتاريخ حدوث العطل		
۱۳۰ دقیقة		شهري، سنوي	معدل الوقت اللازم للعودة إلى التشغيل الطبيعي =	مقياس الوقت اللازم للعودة إلى التشغيل الطبيعي	۲
(متوسط)			المجموع التراكمي لجميع فروقات الفترة الزمنية عدد كل الأعطال		

#### ٢/٣/١٠ إرشادات خاصة باتفاقية مستوى الخدمة:

تطرقنا فيما سبق إلى أنَّ اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) عبارة عن عقد رسمي مبرَم بين مزود الخدمة السحابية والمستفيد منها. ويحتوي هذا العقد على بنود تُحدِّد توقعات المستفيد لمستويات الخدمة المقدَّمة له، والمبنية على احتياجات أعماله، من خلال الإشارة إلى المكونات التالية:

- التعريف بالأطراف الموقعة على العقد.
- التعريف بالمصطلحات التقنية والقانونية المستخدمة في العقد.

- تحديد تاريخ بداية ونهاية العقد.
- تحديد وتعريف الخدمات السحابية التي يقدمها المزود إلى المستفيد، ونطاق تطبيقها، ومواصفاتها، وخصائصها، ومقالسها.
- تحدید الحدود الدنیا لمستویات جودة أداء الخدمة السحابیة، وبالذات مستوی إتاحتها (مثل، مستوی إتاحة ۷۸%)، ومستوی موثوقیتها (مثل، مستوی موثوقیة ۸۸%)، ومستوی استجابتها للطلبات (مثل، ۰٫۰۰ ثانیة للرد علی الطلب).
- وصف كيفية مراقبة ومتابعة مستويات جودة أداء الخدمة السحابية، وتحديد كيفية جمع أنواع متعددة من المعلومات والإحصائيات ذات العلاقة بالخدمة السحابية، وعدد المرات التي سيتم فيها جمع هذه الإحصاءات، وكيفية وصول المستفيد إلى هذه الإحصائيات والاطلاع عليها.
- تحديد الإجراءات والخطوات اللازمة للإبلاغ عن المشاكل والأعطال التي قد تحدث للخدمة السحابية، وبالتفصيل. كما يتم تحديد الإطار الزمني الذي يمكن أن يتم خلاله النظر في العُطل أو المشكلة.
- تحديد الإطار الزمني الذي يتم خلاله البدء في التحقق من المشكلة أو العطل، وكذلك الإطار الزمني الذي يتم خلاله حل وإصلاح المشكلة الواقعة.
- تحديد التداعيات/ العقوبات/ الغرامات على مزود الخدمة السحابية في حال عدم الإيفاء أو تنفيذ البنود والشروط المتفق عليها في ثنايا الاتفاقية. قد تشمل هذه العقوبات حق المستفيد في إنهاء العقد أو طلب التعويض المادي نتيجةً للخسائر المترتبة على توقف الخدمة.

هناك العديد من العوامل التي تؤثر في تعريف وصياغة وتفاصيل بنود اتفاقية مستوى الخدمة، مثل:

• متطلبات المستفيد من الخدمة السحابية، فكلما زاد عدد وتفاصيل هذه المتطلبات زادت معها تفاصيل بنود الاتفاقية، وبالتالى تصبح الاتفاقية أكثر صرامةً وتفصيلاً.

- نفوذج نشر وإطلاق السحابة (خاصة، وعامة، ومجتمعية، وهجينة)، حيث تتصف اتفاقية مستوى الخدمة في السحابة العامة والهجينة بصرامة في تفاصيل بنودها بشكل يفوق تلك الموجودة في السحابة المجتمعية والخاصة، كما تمَّ التطرق إلى ذلك في الفصل الرابع من هذا الكتاب.
- نموذج خدمات السحابة (البنية التحتية كخدمة IaaS، المنصة كخدمة PaaS، البرمجيات كخدمة SaaS)، حيث يؤثر نموذج البنية التحتية كخدمة (IaaS) بشكل أكبر على بنود اتفاقية مستوى الخدمة بسبب ارتفاع مستوى التحكم والوظائف المتاحة للمستفيد في هذا النموذج.
- حساسية وطبيعة الخدمة السحابية بالنسبة للمستفيد، حيث تتناسب صرامة وتفاصيل بنود اتفاقية مستوى الخدمة طردياً مع حساسية وطبيعة الخدمة السحابية. على سبيل المثال، تتطلب الخدمة السحابية المقدَّمة لقطاع حكومي أو بنكي صرامةً في بنودها، فيما يتعلق بالأداء والأمن والخصوصية والإتاحة، أكثر من تلك الاتفاقية التي تتعلق بخدمات سحابية تخصُّ مشاركة الصور أو وسائل التواصل الاجتماعي، والتي تتمحور بنود اتفاقيتها حول حماية خصوصية البيانات الشخصية فقط.
- التكلفة المالية للخدمة السحابية، ففي الغالب تزداد صرامة وتفاصيل بنود اتفاقية مستوى الخدمة مع ارتفاع تكاليف الخدمة السحابية المقدمة. لذا نجد أن تلك الخدمات السحابية التي يتم تقديمها مجاناً تتسم بضعف بنود وإلزامية اتفاقية مستوى الخدمة فيها.

نستعرض فيما يلي مجموعة من الممارسات الجيدة التي ينبغي للمستفيد تطبيقها عند التعامل مع اتفاقية مستوى الخدمة:

• ضرورة مواءمة بنود اتفاقية مستوى الخدمة لتحقق متطلبات المستفيد. ويُوصَى أن يقوم المستفيد استباقياً بتحديد متطلبات الجودة للخدمة السحابية المنظورة، ومن ثَمَّ ربطها ببنود الاتفاقية التي ينبغي أن تشير أيضاً إلى الموارد السحابية المسؤولة عن تشغيل الخدمة السحابية.

- عدم الاعتماد على القوالب الجاهزة لاتفاقيات مستوى الخدمة؛ لأنها لا تعكس في الحقيقة متطلبات الأعمال الفعلية. ويمكن الاسترشاد مكوناتها كنقطة انطلاق عند بناء بنود اتفاقية مستوى الخدمة.
- نظراً لاحتواء البيئة السحابية على تجمُّع كبير من التصاميم والطبقات والموارد السحابية، فمن الضروري أن يتم فهم واستيعاب نطاق وحدود تطبيق الخدمة السحابية من خلال تحديد وتسمية جميع الموارد السحابية ذات العلاقة بتشغيل الخدمة السحابية في بنود اتفاقية مستوى الخدمة، والسعي كذلك إلى معرفة مواقعها الجغرافية، خصوصاً في حال تخزين بيانات المستفيد خارج حدود بلده. يدعم تحديد نطاق تطبيق الخدمة السحابية بشكل صحيح عملية مراقبة ومتابعة الموارد السحابية الصحيحة بعد تشغيل الخدمة.
- بعد تحديد مقاييس جودة الأداء الصحيحة للخدمة السحابية، ينبغي أن يتأكد المستفيد من كيفية القيام بعملية مراقبة الأداء، وأين تتم عملية قياس خصائص الأداء. تبرز أهمية التعرف على هذه النقطة؛ نظراً لأنَّ قراءات مراقبة الخدمة السحابية (عمل القياسات) التي تتم قبل الوصول إلى الجدران النارية أو موازنات الأحمال لا تعكس بالضرورة تلك القياسات التي تظهر للمستخدم الفعلي للخدمة السحابية. ويعود السبب في ذلك إلى أنَّ الجدران النارية وموازنات الأحمال لها درجة تأثير ملحوظة في رفع وقت استجابة الخدمة السحابية، ومن ثَمَّ التأثير على أداء الخدمة ككل.
- ضرورة تحديد العقوبات والغرامات التي يتحملها مزود الخدمة عند تعطُّل الخدمة السحابية. يمكن للمستفيد القيام بدراسة تحليلية للتعرُّف على الأثر المالي الذي ينتج عن توقُّف أو تعطل الخدمة؛ كون هذه الدراسة تساعد المستفيد على تحديد طبيعة العقوبات والغرامات التي ينبغي فرضها على المزود عند الإخلال ببنود الاتفاقية.
- ضرورة صياغة الضمانات التي يمكن للمزود تقديمها لمواصفات وخصائص ومقاييس الخدمة السحابية بشكل موضوعي. إذ يجب أن يتم تجنب الصياغات العامة قدر الإمكان في بنود الاتفاقية. على سبيل المثال، ينبغي تجنب الصياغة، مثل: "يجب تقديم الخدمة السحابية بمستوى عال من الإتاحة" واستبداله بالصياغة "يجب تقديم الخدمة

السحابية بمستوى إتاحة لا يقل عن ٩٨%". كما يُفضَّل أن يتم إدراج المعادلات الرياضية المستخدَمة لحساب مقاييس الخدمة في بنود الاتفاقية.

- في حال الاتفاق على تكليف مزود الخدمة بالقيام بمراقبة أداء الخدمة السحابية، فينبغي الالتزام بتزويد المستفيد بتقارير دورية عن أداء الخدمة من خلال خدمة ويب الكترونية متاحة للمستفيد. كما ينبغي على المستفيد التعرُّف على الأدوات والممارسات اللازمة للتأكد من صحة المعلومات الموجود في تلك التقارير الدورية، كما يُفضَّل أن يتم القيام بالتدقيق على عمليات المراقبة وتقاريرها من قِبَل مُدقَّق مستقل من فترة إلى أخرى.
- ضرورة أن يُفصِح مزود الخدمة السحابية عن مزودي الخدمة الآخرين الذين يعتمد في بعض أعماله عليهم، وتحديداً أولئك الذين لهم علاقة مباشرة بالخدمة السحابية المستهدفة من قبَل المستفيد.
- ضرورة أن يتعرف المستفيد على مصير البيانات المؤرشفة لدى مزود الخدمة، والمتعلقة باستخدام الخدمة السحابية المعنية وما يرتبط بها من بيانات تخصُّ المستفيد. في معظم الأحيان، يقوم مزودو الخدمة بالإفصاح عن هذا الشأن حفظاً لحقوق المستفيد.

# الفصل الحادي عشر الفحل الفرص والتحديات في الحوسبة السحابية

مع ظهور واستخدام أي تقنية جديدة، تبرز مجموعة من التحديات التي قد تشكّل عائقاً لتبنيها، ومجموعة من الفرص التي تسعى لإيجاد حلول مناسبة لهذه التحديات. والحوسبة السحابية ليست استثناءً من هذه القاعدة، إذ صاحَب ظهورها مجموعة من التحديات والفرص البحثية والعملية، سواءً قبل تبنيها أو في أثنائه أو بعده. لذلك نستعرض أولاً في هذا الفصل التوجهات المستقبلية للحوسبة السحابية على مستويات متعددة: الاقتصادي منها، والثقافي، والتقني. ثم يتم استعراض الفرص البحثية والعملية في الجزء الثاني منه. وأخيراً، نتطرق إلى أهم التحديات العملية التي قد تبرز عند تبنّي تقنية الحوسبة السحابية.

#### ۱/۱۱ مقدمة:

ومن الجوانب المهمة التي يتطرق لها هذا الكتاب استعراضه في الفصل الحادي عشر لأبرز الفرص والتحديات في مجال الحوسبة السحابية على المستويين البحثي والعملي؛ الأمر الذي يمكن أن يساعد في توسيع الشريحة المستفيدة من موضوعات هذا الكتاب لتشمل كلًا من الباحثين والممارسين على حد سواء. فعلى المستوى البحثي، يلخص هذا الفصل جهداً بحثياً قام به المؤلف، غطّى ١٧٢ مرجعاً (ما بين مقالات علمية محكِّمة ومنشورة في مجلات علمية ومؤتمرات عالمية، وكتب متخصصة وتقارير عملية للممارسين)، حيث يتم تحديد الفجوات البحثية المتاحة في مجال الحوسبة السحابية. وتشير نتائج المراجعة العلمية لهذه المراجع إلى أنه على الرغم من التأثير الكبير للحوسبة السحابية على عالم المال والأعمال خلال السنوات الماضية والوقت الحالي، إلا أنها لا تزال تزخر بالعديد من الفرص والموضوعات المشجِّعة لإجراء البحوث العلمية. وتحدد مخرجات هذه المراجعة العلمية أربعة محاور رئيسية تتضمن فرصاً وفجوات بحثيةً في مجال الحوسبة السحابية، وهذه المحاور هي: فوائد ومخاطر وخدمات الحوسبة السحابية، والوضع الراهن للحوسبة التقليدية إلى السحابة، ومخرجات وآثار الحوسبة السحابية، والوضع الراهن للحوسبة السحابية. أما على المستوى العملى فتتفق معظم البحوث العلمية والدراسات الاستشارية السحابية. أما على المستوى العملى فتتفق معظم البحوث العلمية والدراسات الاستشارية.

على مجموعة من التحديات التي تتوزع في بُعديْن رئيسيين، يختص الأول منهما بالجانب التنظيمي والإداري؛ كغياب وجود إستراتيجية وأهداف مقنعة للتحول إلى السحابة، وقصور في الدعم الكافي من قِبَل الإدارة العليا في المنظمة، وغياب المركزية في التعامل مع الخدمات السحابية، وفي ضبط ومتابعة التكاليف المالية المرتبطة باستخدام الحوسبة السحابية، وفي الاستمرار في التحقُّق والإشراف على تطبيق الأنظمة واللوائح ذات الصلة بالحوسبة السحابية. بينما يركز البُعد الثاني من التحديات على الجانب التقني الذي يتمثل في الاعتماد الكامل على خدمة الإنترنت، والتحديات الأمنية، وتذبذب جودة الخدمات السحابية، ومحدودية إمكانية التنقل بين مزودي الخدمات السحابية، وصعوبة اكتشاف ومتابعة الأخطاء في الأنظمة الموزعة، والتحديات المرتبطة بأعمال وإجراءات الخدمات السحابية، وانخفاض مستوى التحكم في الموارد التقنية على السحابة، والمشاكل المرتبطة بالتشغيل المشترك بين السحابات. وإلى جانب التحديات العملية، يستعرض هذا الفصل أيضاً الفرص العملية التي تتيحها تقنية الحوسبة السحابية، وإمكانية توظيفها في قطاعات متعددة؛ كالقطاع الحكومي، وقطاع التصابات، وقطاع الاتصالات، وقطاع التربية والتعليم، وقطاع الطاقة، وقطاع النقل، وقطاع المناعة، وقطاع القنبة، وقطاع التربية والتعليم، وقطاع الطاقة، وقطاع النقل،

#### ٢/١١ التوجهات المستقبلية على المستوى الاقتصادى والثقافي والتقني:

لا يكاد يظهر النمو في أي مجال إلا يكون مصحوباً بالعديد من الفرص والتحديات، حيث إنَّه مع النمو المتزايد لاستخدام وتبني خدمات الحوسبة السحابية والتقنيات المتعددة المرتبطة بها، من المتوقع أن تبرز العديد من الفرص التي ترسم التوجهات المستقبلية على مستويات متعددة. لذلك نلخص في هذا الجزء من الفصل الحادي عشر بعضاً من هذه التوجهات على المستوى الاقتصادي والثقافي والتقني، بعد الاطلاع على العديد من البحوث العلمية والتقارير المتخصصة في المجال ذاته.

# ١/٢/١١ التوجهات المستقبلية على المستوى الاقتصادي:

تزداد أهمية الحوسبة السحابية اقتصادياً بشكل متسارع على المستويين الدولي والمحلي. فعلى المستوى الدولي، يشير التقرير الصادر في أكتوبر ٢٠١٧م من مؤسسة فورستر (Forrester) إلى أنه من المتوقع أن يحقق حجم السوق العالمية لتقنية الحوسبة السحابية نمواً مهماً ويكتسب المزيد من الزخم، حيث يُتوقَّع أن تصل قيمتها إلى ٢٤١ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠٢٠، كما تشير شركة قارتنر الاستشارية (Gartner Inc.) في تقريرها الصادر

في فبراير ٢٠١٧م إلى أن ما يزيد عن ٥٠% من المنظمات على مستوى العالم سترتبط بالحوسبة السحابية، كما أن حجم السوق العالمي لهذه التقنية قد تجاوز الـ ٢١٩ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٦م، وتتوقع قارتنر نمو هذا الرقم بنحو ٨٧% في عام ٢٠٢٠م ليتجاوز الـ ٤١١ مليار دولار أمريكي. أما على المستوى المحلى فقد ضمَّنت وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات ممثلةً في برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر) الحوسبة السحابية كإحدى مبادراتها المستقبلية في الخطة التنفيذية الثانية للتعاملات الإلكترونية الحكومية (١٤٣٣-١٤٣٧هـ)، وشرعت في إنشاء ما يُسمَّى بالسحابة الإلكترونية الحكومية رغبةً في تشجيع الجهات الحكومية على الاستفادة من الإمكانيات والخدمات التي تقدمها السحابة الحكومية، ولتحسين عوامل الكفاءة والإنتاجية والمرونة. وفي سياق الإطار المحلى، يؤكد مدير إدارة تقنية المعلومات والاتصالات في برنامج الأمم المتحدة لعرب آسيا (الإسكو) أن السعودية باتت اليوم من أكبر أسواق الخدمات السحابية في المنطقة وفي الدول العربية، مشيرًا إلى أن المملكة كانت من أوائل الدول العربية التي اهتمت بتقنية الحوسبة الحسابية، وأرجع ذلك لعدة أسباب، منها الاستخدام الواسع لتقنية المعلومات والاتصالات من قبل الأفراد والشركات، والتي في غالبيتها شركات عائلية، أضف إلى ذلك حجم المملكة الاقتصادي الذي جعل منها سوقاً رائجاً لتقديم خدمات الحوسبة السحابية. وعلى الرغم من غياب الدراسات الاستشارية الموثوقة لتقدير قيمة السوق السحابية في السعودية بشكل دقيق، إلا أن تقديرات مؤسسة آى دى سى للأبحاث (www.idc.com) تشير إلى أنَّ إنفاق دولتى السعودية والإمارات معاً على تقنية المعلومات ربما تجاوز ٥٣ مليار ريال سعودي في عام ٢٠١٧م. ولعل من أهم العوامل التي تحدُّ من توجُّه المنظمات في السعودية سواءً أكانت حكوميةً أم خاصة، يعود إلى غياب وجود تنظيم رسمي ينظم أعمال الحوسبة السحابية تزويداً كان أو استخداماً. إلا أنه من الجدير بالذكر أنَّ هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات في السعودية (www.citc.gov.sa) سبق أن طرحت مشروعاً ضخماً لاستقصاء آراء العموم بشأن تنظيم الحوسبة السحابية بالمملكة في عام ١٤٣٧هـ . ويهدف هذا المشروع إلى بحث وتقييم التجارب الدولية وآليات الرقابة والتحكم في المعايير والتوجهات والممارسات الخاصة بها ومقدمي الخدمات، وإعداد الأطر التنظيمية لتنظيم خدمات الحوسبة السحابية، وجعل المملكة محور ارتكاز لهذه الخدمات في منطقة الشرق الأوسط. ويتم التطرق إلى ملامح عن هذا المشروع في الفصل الثاني عشر من هذا الكتاب.

ويأتي هذا الزخم الكبير في الاستثمار والإنفاق العالمي والتوجُّه نحو تقنية الحوسبة السحابية مدفوعاً بعدة عوامل اقتصادية ذات علاقة بخصائص الحوسبة السحابية جذبت إليها جميع فئات ذوي المصلحة من مزودين ومستفيدين وشركاء. ومن هذه العوامل الاقتصادية ما يلى:

### • قدرة الخدمات السحابية على التوسُّع والانكماش المرن:

تسهم الحوسبة السحابية في تخفيض التكاليف المالية بالنسبة للمنظمة المستفيدة بسبب قدرتها المرنة على التوسُّع والانكماش في طلب الموارد التقنية بناءً على حاجة المستفيد في أي وقت ومن أي مكان. فعلى سبيل المثال، بالنسبة لمنظمة مستفيدة تعرف مسبقاً أنَّ أوقات الذروة في استخدام مواردها التقنية (مثل، بوابتها الإلكترونية وما يتبعها من خوادم ووسائط تخزين وشبكات) يقتصر فقط على فترة ثلاثة أشهر في كل سنة، فإنه من غير المنطقي أن تنفق هذه المنظمة أموالها في اقتناء موارد تقنية ضخمة تعرف مسبقاً أنها تبقى غير مُستَغَلَّة بشكل كامل في الأشهر التسعة المتبقية من السنة. لذا فإنَّ الحوسبة السحابية تقدِّم نموذجاً جديداً للأعمال، يعتمد الإنفاق التشغيلي بديلاً للإنفاق الرأسمالي، بالنسبة للمستفيد. وينطبق الحال على مزود الخدمات السحابية الذي يستخدم نموذج أعمال يتعامل مع تزويد الموارد التقنية للعملاء وكأنها خدمات عامة تشابه في احتساب تكاليفها خدمات الماء والكهرباء.

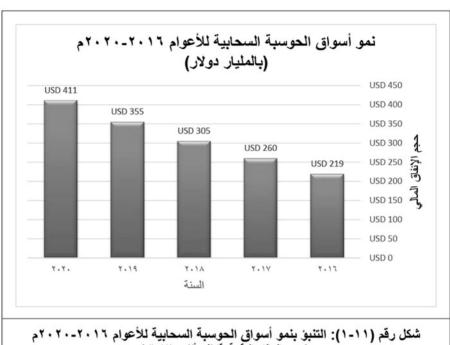
## • نموذج الدفع حسب الاستخدام:

لا تحتاج المنظمة المستفيدة إلى التخطيط للحصول على أموال طائلة قبل الشروع في تفعيل خدماتها السحابية، إذ يُغني مزود الخدمة المستفيد عن شراء واقتناء التجهيزات التقنية والبرمجيات اللازمة لتشغيل الخدمات السحابية، من خلال إتاحتها للاستخدام المباشر من أي مكان وفي أي وقت، وباستخدام تجهيزات تقنية بسيطة، ومن ثَمَّ الدفع حسب الاستخدام فقط. يحفِّز نجوذج الأعمال هذا الكثير من المنظمات الصغيرة والمتوسطة، التي لا تستطيع تحمُّل تكاليف اقتناء التجهيزات التقنية والبرمجيات، على الإقبال على اقتناء موارد السحابة كخدمة إلكترونية مدفوعة الثمن حسب مقدار الاستخدام، وفي ظرف دقائق معدودة، وعبر شبكة الإنترنت. ولتلبية الاحتياجات المتعددة والطلبات المختلفة لشرائح المستفيدين المتفاوتة، يتيح مزودو الخدمات السحابية نماذج تسعير مختلفة لاحتساب التكاليف المادية، إلى جانب نموذج الدفع حسب الاستخدام، مثل: نموذج الاشتراك في الخدمة السحابية، ونموذج التسعير الهجين.

#### • أعياء وتكاليف التشغيل:

يتطلب تشغيل خدمات تقنية المعلومات داخل المنظمة أعباءً إدارية وتكاليف مادية. فتشمل الأعباء الإدارية القيام بأعمال الصيانة المرتبطة بالخدمات الإلكترونية؛ كترقية إصدارات البرمجيات، واستبدال التجهيزات التقنية، والقيام بالتحديثات الأمنية. كما تشمل التكاليف التشغيلية رواتب العمالة، ورخص البرمجيات الدورية، واقتناء التجهيزات التقنية الحديثة، ورسوم الكهرباء والتبريد، والتأمين. أما في حال تشغيل الخدمات الإلكترونية على السحابة فيتم التخلص من الأعباء الإدارية والاقتصار على التكاليف المادية التي تشمل تكاليف استخدام الخدمة السحابية.

إنَّ النمو الكبير في التجارة الإلكترونية باستخدام منصات تجارية إلكترونية (مثل أمازون، Amazon، وإى بي، eBay)، والاستخدام المتزايد لوسائل التواصل الاجتماعية (مثل: فيسبوك، وتويتر، وإنستقرام)، وخدمات الويب (٢,٠) الأخرى (مثل، الويكيبيديا، Wikipedia) -أدَّى إلى زيادة الطلب على استخدام الموارد التقنية بشكل كبير, Gorelik, (2013. ولقد أدركت الشركات الضخمة-مثل: قوقل، وأمازون، ومايكروسوفت-أنه يمكن تحقيق الجدوى الاقتصادية من خلال الاستثمار والتوسُّع في بناء مراكز بيانات ضخمة ومنتشرة حول قارات العالم لمواجهة النمو الكبير في استخدام الحوسبة السحابية. من خلال هذه المراكز الضخمة، مكن أن يتم تعظيم عدد وحجم المهام التي مكن إنجازها لكل وحدة مالية يتم إنفاقها (كالريال)، ويعود ذلك إلى إمكانية مشاركة الموارد السحابية بشكل أكثر فعالية، وتحسين استغلال الخوادم الفعلية والافتراضية، وتقليل الفترات الزمنية التي لا يتم خلالها استخدام الموارد التقنية، وتخفيض التكاليف التشغيلية. في دراسة شركة قارتنر الاستشارية التي أشرنا إليها سابقاً، والتي أُجريت في أكتوبر عام ٢٠١٧م، تشير نتائج الدراسة إلى التنبؤ بنمو أسواق الحوسبة السحابية إلى ٤١١ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠٢٠م، ارتفاعاً من الإنفاق الفعلى في عام ٢٠١٦م مِقدار ٢١٩ مليار دولار أمريكي، ويوضِّح الشكل رقم (١١-١) التوجهات المستقبلية للنمو الاقتصادي المتوقع للحوسبة السحابية للأعوام من ٢٠١٦م إلى ۲۰۲۰م.



شكل رقم (۱۱-۱): التنبؤ بنمو أسواق الحوسبة السحابية للأعوام ۲۰۱۲-۲۰۲۸ (مصدر البيانات الرقمية: قارتنر، اكتوبر ۲۰۱۷م)

كما تشير الدراسة الاستشارية التي أجرتها مؤسسة آي دي سي للأبحاث IDC) (Analyze the Future في سبتمبر ٢٠١٦م، إلى توزيع الإنفاق المالي على أربعة نماذج لخدمات الحوسبة السحابية، وهي:

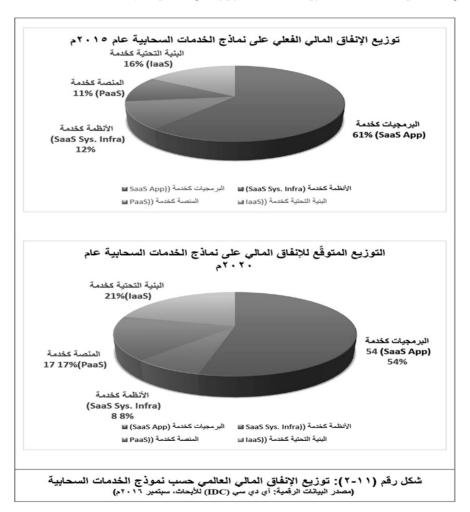
- O البرمجيات كخدمة (SaaS App)، وتشير إلى التطبيقات السحابية.
- O الأنظمة كخدمة (.SaaS Sys. Infra)، وتشير إلى البنية التحتية للأنظمة، والتي تتيح إدارة الأنظمة، والأمن، والعديد من الأنظمة المساندة الأخرى.
- O المنصة كخدمة (PaaS)، وتشير إلى أدوات تطوير التطبيقات السحابية، ومنصات التطوير.
- O البنية التحتية كخدمة (IaaS)، وتشير إلى التجهيزات التقنية؛ كالخوادم، والشبكة، ووسائط التخزين.

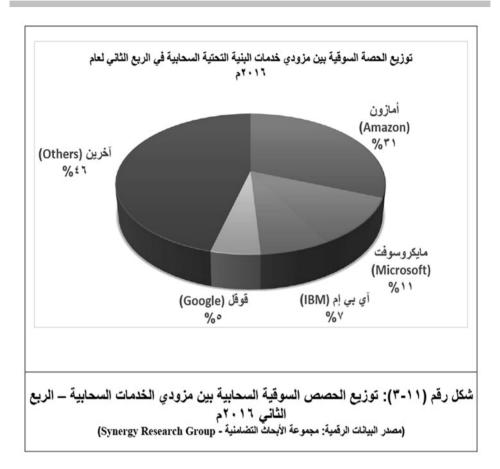
إذ تتنبأ الدراسة بانخفاض طفيف في نمو سوق البرمجيات كخدمة (SaaS App) من 71% في عام ٢٠١٥م، وانخفاض ملحوظ في نمو سوق الأنظمة من 71% في عام ٢٠١٥م، وانخفاض ملحوظ في نمو سوق الأنظمة كخدمة (SaaS Sys. Infra) من 71% في عام ٢٠١٥م، وارتفاع نمو سوق المنصات كخدمة (PaaS) من 11% في عام ٢٠١٥م إلى ١٧% في عام ٢٠٢٠م، وارتفاع نمو سوق البنية التحتية كخدمة (IaaS) من 71% في عام ٢٠١٥م إلى ٢١% في عام ٢٠٢٠م. ويوضِّح الشكل رقم (٢١١) توزيع الإنفاق المالي العالمي على الحوسبة السحابية حسب نموذج الخدمات المُقدَّم بين العامن ٢٠١٥م و٢٠٢٠م.

أما بشأن توزيع الحصص السوقية بين مزودي الخدمات السحابية، فيشير التقرير الصادر من مجموعة الأبحاث التضامنية (Synergy Research Group) في الربع الثاني من عام من مجموعة الأبحاث التضامنية (الشركات الأربع الكبرى (أمازون، ومايكروسوفت، وآي بي إم (IBM)، وقوقل) على ما نسبته 30% من الحصة السوقية للحوسبة السحابية (والتي تشمل خدمات البنية التحتية (IaaS)، وخدمات المنصات كخدمة (PaaS)). بينما تتوزع النسبة المتبقية من الحصة السوقية السحابية (٤٦%) على أكثر من ٢٠ شركة، ومن بينها: شركة آليبابا (Oracle)، وراك سبيس (Rackspace)، وسيلزفورس (Salesforce)، وأوراكل (Gracle)، وأورائج (Gracle)، وأورانج (Gracle)، ويوضِّح الشكل رقم (٢٠١٦) توزيع الحصص السوقية السحابية بين مزودي الخدمات السحابية – الربع الثاني ٢٠١٦،

أخيراً، ينبغي الإشارة إلى أنه وكما هو الحال مع ظهور أي تقنية حديثة، تبرز العديد من التحولات والتغييرات التي غالباً ما تكون مربكة وغير واضحة من عدة جوانب. فمن الجانب الاقتصادي، ظهر مع بروز الحوسبة السحابية نموذج أعمال جديد يختلف كلياً عن نموذج الأعمال التقليدي الذي يعتمد على انتهاء العلاقة التجارية بين البائع والمشتري بمجرد إتمام العملية التجارية وتسليم المنتج إلى المشتري. ويُسمَّى نموذج أعمال خدمات الحوسبة السحابية بـ "نموذج الأعمال المرن". في هذا النموذج المرن، تبدأ وتستمر علاقة المشتري (المستفيد) بالبائع (مزود الخدمة السحابية) بمجرد إتمام العملية التجارية، إذ تقع المسؤولية على مزود الخدمة لضمان استمرار تشغيل الخدمة ٢٤ ساعة في اليوم، و٧ أيام الأسبوع، و٣٦٥ يوماً في السنة. ومن التحديات التي تصاحب تطبيق نموذج الأعمال المرن صعوبة التنبؤ بالإيرادات والتكاليف لكلً من المزوِّد والمستفيد على التوالي؛ ويعود السبب في ذلك إلى تطبيق مبدأ "الدفع حسب الاستخدام"، والذي يفرض آليةً لا تلزم المستفيد بالاستمرار لفترات

طويلة، فبمجرد انتهاء حاجته من الخدمة يستطيع إيقاف الخدمة وإنهاء علاقته بالمزود. من ناحية أخرى، ينبغي لمزود الخدمات السحابية تبنّي إستراتيجيات جديدة لتسويق منتجاته الإلكترونية تختلف عن الأساليب التقليدية في التسويق، التي قد تعتمد على الزيارات الميدانية أو توزيع المنشورات الورقية. ففي غوذج الأعمال المرن للحوسبة السحابية، يمكن أن تتم عملية التبادل التجاري دون الحاجة لأي تدخل بشري، حيث يمكن للمستفيد شراء وتشغيل الخدمة السحابية من خلال البوابة الإلكترونية لمزود الخدمة.





لذا، قد يكون من الضروري أن يقوم مزود الخدمة السحابية بتسويق منتجاته عبر وسائل التواصل الاجتماعي، والبريد الإلكتروني، والعديد من المنصات التفاعلية-الإلكترونية الأخرى. ومن جانب آخر، يشير كلُّ من بلامار وزملائه (2009)، وفاكارو وزملائه (Plummer et al., 2009)، وفاكارو وزملائه (Vaccaro et al., 2004) إلى أنَّ غوذج الأعمال المرن للحوسبة السحابية يمكن أن يتأثر بخمسة مؤثرات أساسية، هي: (١) مزود الخدمة، و(٢) المستفيد من الخدمة، و(٣) التطوُّر التقني لمكونات الحوسبة السحابية، و(٤) سوق الحوسبة السحابية، و(١) الأنظمة واللوائح والقواعد التنظيمية للحوسبة السحابية في الدولة التي يتم تقديم الخدمات السحابية فيها.

#### ٢/٢/١١ التوجهات المستقبلية على المستوى الثقافي:

لا شك أنَّ التحوُّل الإلكتروني في التعاطي مع تقنية المعلومات من خلال الحوسبة السحابية يؤثر بشكل مباشر وغير مباشر في الأدوار المنوطة بكل ذي علاقة بهذه التقنية الناشئة. حيث يمكن رصد هذا التأثير من خلال النظر في التغييرات التي تطرأ على إجراءات العمل للقيام بالخدمات المقدَّمة، وتوسيع نطاق قاعدة اتخاذ القرار داخل المنظمة سواءً المستفيدة أو المزودة للخدمة، وكيفية تدفق المعلومات بين مكونات الهيكل التنظيمي للمنظمة، ودرجة التزام الأطراف المعنية بتقديم الخدمات السحابية. تشكُّل هذه الأبعاد الأربعة في مجموعها تحوُّلاً في ثقافة المنظمة للتعامل مع الخدمات السحابية. ومن أشكال التحوُّلات الرئيسية التي تُحدِثُها الحوسبة السحابية ما يلي:

- تحوُّل الإنفاق المالي من رأسمالي يتم دفعه مرة واحدة مقابل امتلاك البنية التحتية التقنية (كما هو الحال في البيئة التقليدية للحوسبة) إلى إنفاق مالي تشغيلي يتم دفعه مقابل الاستخدام الفعلي للبنية التحتية التقنية لمدة محدودة حسب حاجة العميل (كما هو الحال في البيئة السحابية).
- التحوُّل من التعامل المباشر مع البنية التحتية التقنية (كما هو الحال في البيئة التقليدية للحوسبة) إلى التعامل غير المباشر في بيئة الحوسبة السحابية عبر شبكة الإنترنت.
- انخفاض مستويات الأعباء الإدارية المنوطة بالمستفيد في البيئة السحابية، حيث يكون مستخدماً، مقارنةً بالأعباء الإدارية المنوطة به في بيئة الحوسبة التقليدية حيث ينبغي أن يكون مُطوِّراً ومشغلاً ومستخدماً.
- إشراك جميع الأطراف ذات العلاقة بعملية التحوُّل إلى السحابة وتشغيل خدماتها، بما في ذلك قيادات المنظمة وفرق العمل والمستخدمون النهائيون للخدمة، في عمليات اتخاذ القرارات ذات العلاقة بالخدمات السحابية، واستمرار التنسيق والتواصل في هذا الشأن.
- إعادة هندسة إجراءات الأعمال داخل المنظمة لتتلاءم مع الآلية الجديدة لتقديم الخدمات السحابية.

في السياق نفسه، وجد لوو وزملاؤه (Low et al., 2011) أنَّ التغييرات الناشئة بسبب التحوُّل إلى السحابة لا تقتصر فقط على إجراءات العمل، بل تشمل أيضاً قيم المنظمة، وإدارتها للبيانات، والتقنية، والموظفين، والعمليات. كما توصَّل سوو (Suo, 2013) في بحثه إلى أنَّ تطبيق الحلول السحابية يحوِّل إدارات تقنية المعلومات إلى شركاء أعمال نشطين مع وحدات الأعمال الأخرى في المنظمة بغرض زيادة التجاوب السريع مع عملاء المنظمة. كما يشير سوو في البحث نفسه إلى أنَّه على الرغم من أنَّ التحول إلى السحابة يسمح للمنظمات أن تتجاوب بشكل لافت مع احتياجات عملائها مما يُحسِّن في مستوى التنافسية، إلا أنَّ التغييرات والتحولات الناشئة بسبب التحوُّل إلى السحابة لا تزال تشكِّل هاجساً لدى المنظمات.

ويشير نبيل سلطان وزملاؤه (Sultan et al., 2012) في دراسة بحثية بعنوان: (ثقافة المنظمة والحوسبة السحابية: التعامل مع الابتكارات المُربكة) إلى أنَّ الحوسبة السحابية تُحدِث ابتكاراً منظَّماً وابتكاراً جديداً مربكاً في الوقت نفسه. فهي تُحدث ابتكاراً منظَّماً؛ كونها نشأت نتيجةً للتطوُّر المرحلي الذي مرَّت به الحوسبة عموماً من مرحلة الحاسبات المركزية (mainframe) مروراً مِرحلة الخادم-العميل الموزعة، ثم إلى مرحلة الإنترنت (كما تطرقنا إلى ذلك في تمهيد هذا الكتاب)، من خلال توظيف وتطوير تقنيات قامَّة مثل مشاركة الوقت (Timesharing) لمعالجة المهام المحوسبة، كما هو الحال في الحاسبات المركزية، وكذلك توظيف وتطوير تقنيات التقنية الافتراضية، والحوسبة الشبكية، وتكرار نُسَخ من الموارد التقنية بغرض التعافي من الكوارث حال حدوثها، والويب (٢٫٠)، وموازنة الأحمال. كما أنها تحدث ابتكاراً جديداً مربكاً؛ كونها فتحت الآفاقَ لنموذج أعمال جديد يتيح لأصحاب المصلحة القيام بالتبادل التجاري بيسر وسهولة (من خلال ضغطة زر)، وبأسعار تنافسية منخفضة. أصبح متاحاً للمستفيد اقتناء الخدمة السحابية عن بُعد في ظرف دقائق، وإمكانية التوسُّع والانكماش المرن في قدرات الخدمات السحابية حسب الطلب والاحتياجات، وبشكل آنى. كما أنَّ الحوسبة السحابية خلقت فرصاً اقتصادية هائلة لأصحاب المصلحة لتقديم خدمات ذات جودة جيدة، والتي كانت تاريخياً تتطلب إنفاقاً مالياً كبيراً لتشغيلها داخلياً بسبب التكاليف المالية المرتبطة بأسعار التجهيزات المادية والبرمجيات، وتكاليف رواتب العمالة المشغلَّة للموارد التقنية.

إنَّ تقديم الخدمات السحابية بشكل آني وعلى أساس التكلفة حسب الاستخدام قد فتح فرصاً استثمارية هائلة لمزودي الخدمات المحوسبة لاستغلال هذا السوق التجاري الجديد،

والذي تشير فيه شركة قارتنر الاستشارية (.Gartner Inc) إلى أن حجم السوق العالمي لهذه التقنية في عام ٢٠١٦م قد تجاوز الـ ٢١٩ مليار دولار أمريكي، وتتوقع قارتنر نمو هذا الرقم بنحو ٨٧% في عام ٢٠٢٠م ليتجاوز الـ ٤١١ مليار دولار أمريكي. وفي الوقت نفسه، لا يحتاج المستفيد سواءً أكان فرداً أم منظمة إلى إهدار الأموال للحصول على خدمات إلكترونية مكن اقتناؤها من السوق السحابي بأسعار منخفضة ودون حاجة للإنفاق الرأسمالي. من هذا المنطلق، شكَّلت الحوسبة السحابية تحوُّلاً كبيراً في التعاطى مع تقنية المعلومات يؤثِّر بشكل مباشر وغير مباشر في الأدوار المنوطة بكل من المزود والمستفيد منها. على الرغم من ذلك، لا يخلو هذا التحوُّل من بروز بعض التحديات التنظيمية والتقنية والقانونية، والتي تطرقنا إلى معظمها في فصول سابقة من هذا الكتاب. وبتسليط الضوء على الجانب التنظيمي، أشارت عدة دراسات علمية، (Goth, 2011; Sultan et al., 2012; Kavis, 2014)، إلى أنَّ تبنّي تقنية الحوسبة السحابية يستلزم تغيراً على مستوى ثقافة المنظمة، وأنَّ تجاهل التحولات التقنية الجديدة أو الوقوف ضدها قد يؤدى إلى نتائج غير محمودة. فعلى سبيل المثال، يبرز مثال شركة كوداك (Kodak)، وهي شركة كانت رائدة في مجال أفلام وكاميرات التصوير، كمثال حيّ على الفشل في التعاطي مع التحوُّلات الرئيسية في تقنية المعلومات. فقد تأخرت إدارة الشركة في وضع خطة تحوُّل رقمي في الوقت المناسب؛ الأمر الذي نتج عنه تسرُّبٌ في مواردها البشرية مقدار ٨٠%، وفقدان حصتها في سوق الأفلام والتصوير، وهبوط حاد في سعر سهم الشركة في السوق المالية، كنتيجة لفشل إدارة الشركة في استغلال الفرصة الاستثمارية التي سنحت لها للتحوُّل إلى العالم الرقمي، إلا أنها لم تحسن التعامل معها في حينه (Lucas et al., 2009). وكادت أن تسلك شركة أوراكل (Oracle) المنحى نفسه الذي سلكته شركة كوداك لولا أنها تداركت الوضع مؤخراً والتحقت بالركب، إذ يروى كلُّ من جونسون (Johnson, 2008) وهاسون (Hasson, 2008) أنَّ لاري إليسون، مؤسِّس شركة أوراكل، انتقد الحوسبة السحابية في بداية ظهورها ووصفها بأنها "موضة تقنية" و"ثرثرة غير مجدية"، وأكَّد في تعليق له أنه من الصعوبة مكان زيادة الإيرادات المالية من خلال توظيف هذه التقنية؛ نظراً لعدم وجود نموذج أعمال واضح لها. لكن إليسون تدارك موقفه وتراجع عنه بعد إدراكه لخطورة تجاهل هذه التقنية الناشئة في حينه. وأصبحت أوراكل لاعباً مهماً ومزوداً رئيسياً لخدمات سحابية متنوعة، تتمثل في إتاحة منصات سحابية متكاملة، وتطبيقات أعمال ذكية، وبيئات تشغيل سحابية حديثة، إما على هيئة بنية تحتية كخدمة (IaaS) أو منصات كخدمة (PaaS) أو برمحيات كخدمة (SaaS).

لقد أدًى ظهور العديد من الشركات المتخصصة في تقديم مختلف أنواع الخدمات السحابية، والتي بدأ ظهورها مع بزوغ نجم الحوسبة السحابية، إلى ظهور نهاذج أعمال خلَّاقة تعتمد على التبادل التجاري عبر شبكة الإنترنت بشكل يختلف تماماً عن تلك النماذج التقليدية التي تعتمد على التبادل التجاري بشكله التقليدي. ومع ظهور هذه النماذج الجديدة للأعمال، انقسمت الشركات القائمة في موقفها من الحوسبة السحابية إلى ثلاثة أقسام:

- القسم الأول: نجح في أن يكون من أوائل المتبنين والمتكيفين مع بيئة الحوسبة السحابية الجديدة، وبالتالي تم إجراء تغييرات وتحوُّلات رئيسية في غاذج تقديم الأعمال؛ الأمر الذي انعكس على ثقافة المنظمة الداخلية. ويبرز اسم شركة مايكروسوفت (Microsoft) كأبرز مثال في هذا القسم، إذ لم تقتصر أعمالها على بيع البرمجيات وأنظمة التشغيل، بل تحولت مباشرةً إلى تقديم جميع غاذج الخدمات السحابية الثلاثة (IaaS, PaaS, SaaS). ولقد انعكس هذا التحوُّل إيجابياً على إيراداتها السنوية التي ارتفعت مما يقارب ٢٠ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠٠٨م، إلى ٨٥ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠٠٨م، بزيادة تُقدَّر بـ ٤١%.
- القسم الثاني: تجاهَل التحوُّل إلى بيئة الحوسبة السحابية، ولم يجر التغييرات اللازمة في ثقافة المنظمة الداخلية لتبنّي هذه التقنية الجديدة؛ الأمر الذي أدى إلى إفلاس هذه الشركات وخروجها من أسواق المنافسة. ومن الأمثلة البارزة لهذا القسم: شركة كوداك (Kodak) المتخصصة في مجال أفلام وكاميرات التصوير، وشركة بلاك باستر (Blockbuster) المتخصصة في مجال تأجير الأفلام السينمائية، وشركة بوردرز باستر (Borders Books & Music) المتخصصة في مجال الكتب والموسيقى.
- القسم الثالث: انتهج إستراتيجية الاندماج أو الاستحواذ مع/ على تلك الشركات الناشئة والمتخصصة في تقديم مختلف أنواع الخدمات السحابية. ويشمل هذا القسم تلك الشركات الكبرى التي رأت أنَّ نموذج تقديم أعمالها القائم لن يستطيع مجاراة التحوُّلات الرئيسية في تقديم الأعمال، وأنَّ أسرع طريق لتحقيق المكاسب هو تجنُّب تغيير الثقافة الداخلية مؤقتاً؛ لما يصاحبها من مشاكل جمَّة قد تستغرق فترة زمنية طويلة لحلها، والسير قُدُماً في الاندماج أو الاستحواذ مع/ على تلك الشركات الصغيرة الناجحة في مجال الحوسبة السحابية. ومن الأمثلة على الاندماجات أو الاستحواذات البارزة في هذا القسم:

- O استحواذ شركة الاتصالات فيرايزون (Verizon) على شركة تيرامارك (Terremark) المتخصصة في تقديم الخدمات السحابية، بمبلغ ١،٤ مليار دولار أمريكي، في عام ٢٠١١م.
- O استحواذ شركة تايم ورنر كيبل (Time Warner Cable)، ثاني أكبر شركة مشغلة للقنوات التلفزيونية، على شركة نيفي سايت (NaviSite) المتخصصة في تقديم خدمات استضافة البوابات الإلكترونية وإدارة التطبيقات والخدمات السحابية، عبلغ ٢٥٠٠ مليون دولار أمريكي، في عام ٢٠١١م.
- O استحواذ شركة الاتصالات سنشري لينك (CenturyLink) على شركة سافييز (Savvis) المتخصصة في تقديم خدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS)، التي ملك ٥٠ مركز بيانات في أمريكا وأوروبا وآسيا، بمبلغ ٢٠٥ مليار دولار أمريكي، في عام ٢٠١١م.
- O استحواذ شركة الحاسبات الشخصية ديل (Dell) على شركة إي إم سي (EMC) المتخصصة في تقديم خدمات التخزين والتقنية الافتراضية، بمبلغ ٦٧ مليار دولار أمريكي، في عام ٢٠١٦م.

إنَّ التحول في ثقافة المنظمة للتعاطي مع تقنية الحوسبة السحابية لا يقتصر فقط على صنف واحد من أصناف ذوي المصلحة (المزود، والمستفيد، والمالك، والشريك)؛ بل ينبغي أن يشمل الجميع. فتواجه المنظمة التي ترغب في أن تمارس دور مزود الخدمة إشكالية إيجاد مسلك مناسب لتقديم الخدمات السحابية المنظورة دون أن يؤثر ذلك على جودة تقديم خدماتها القائمة لعملائها الحاليين؛ وذلك لتفادي تسرُّب عملائها وانخفاض إيراداتها. كما تواجه المنظمة المستفيدة المصير نفسه من حيث ضرورة إيجاد نموذج عملي ناجح يساعد على تغيير ثقافتها التنظيمية للتعامل مع الموارد التقنية كخدمات تُستأجر لاستخدامها عن بعُد كما هو الحال في البيئة السحابية، وليست كأصول داخلية كما هو الحال في البيئة التقنية التقليدية. وينطبق الحال كذلك على كلًّ من مالك الخدمات السحابية والشريك في تقديمها. يوصي جون كوتر (John Kotter, 1996) بتطبيق ثماني خطوات رئيسية للنجاح في إجراء تحوُّل رئيسي داخل المنظمة وتغيير في ثقافتها الداخلية، وهذه الخطوات هي:

- ضرورة تشجيع التغيير والإلحاح عليه، من خلال إيضاح الفرص المتاحة عند التغيير، والمخاطر الممكنة عند عدم التغيير. ويكفي أن يتم إقناع ٧٥% من المديرين الحاليين بأنًّ الواقع الحالي عِثل أكثر خطورةً من المستقبل غير المعروف عند إجراء التغيير.
- تشكيل فريق عمل يتصف بالكفاءة والمهارة الكافية لقيادة التغيير، وتشجيعهم على العمل بروح الفريق الواحد وخارج نطاق الهيكل التنظيمي الرسمي.
- وضع رؤية واضحة وإستراتيجية منبثقة عن الرؤية، وأهداف مقنعة لإجراء التغيير والتحوُّل.
- استخدام كل الوسائل التنظيمية الممكنة لإيصال فكرة الرؤية والإستراتيجية من أجل تحقيقهما.
- تحفيز الآخرين للتماشي مع الرؤية وأهدافها، من خلال إزالة أو تعديل الأنظمة أو الهياكل الإدارية التي تعيق تحقيق الرؤية، وتشجيع ذوي العلاقة للأخذ بالأفكار والأنشطة والإجراءات غير التقليدية.
- التخطيط للحصول على المكاسب السريعة وتطبيقها، من خلال تعريف ومتابعة التحسُّن في الأداء، ومكافأة الموظفين الذين يسهمون في تحقيق هذا التحسُّن.
  - تعزيز التحسينات التي تطرأ، وإجراء مزيد من التغيير من خلال:
- O توظيف مصداقية المكاسب السريعة التي تحققت لغرض إجراء المزيد من التغيير في الأنظمة والهياكل التنظيمية والإجراءات التي تعيق تحقيق الرؤية.
  - O استقطاب وتشجيع وتطوير الموظفين الذين يطبقون أهداف الرؤية.
    - O تنشيط عملية التغيير والتحوُّل بإقرار مشاريع جديدة.
- إضفاء الطابع المؤسسي على منهجيات وأساليب العمل الجديدة وتكريسها كثقافة جديدة في المنظمة، من خلال الربط بين المنهجيات والأساليب الجديدة والنجاح المؤسسي، وإيجاد خطط تطوير القيادة وخطط التعاقب، بما يتفق مع المنهجيات والأساليب الجديدة.

# ٣/٢/١١ التوجهات المستقبلية على المستوى التقنى:

تتفق جميع الدراسات المسحية التي أُجريت لاستشعار التوجهات المستقبلية نحو الحوسبة السحابية في المنظمات على وجود توجُّه واضح إلى تبنّى هذه التقنية الحديثة (جي بی مورقان (J. P. Morgan)، ۲۰۱٦م؛ إنتل سکیوریتی (Intel Security)، ۲۰۱٦م؛ قارتنر (Gartner)، ٢٠١٧م). ومع وجود هذا التوجه، لا يزال بنتاب بعض متخذى القرار من المتخصصين في مجال تقنية المعلومات بعض الهواجس التقنية التي قد تؤخِّر عملية التحوُّل نحو هذه التقنية (Brian Butt, 2015; Issy Ben-Shaul, 2017). ومن أبرز هذه الهواجس: صعوبة التنبؤ بجودة أداء الخدمات السحابية، والمخاطر الأمنية، وانخفاض مستوى الحوكمة والتحكم التشغيلي، ومحدودية إمكانية التنقل بين مزودي السحابة، وغموض في فهم آلية عمل بعض خصائص تقنية الحوسبة السحابية، والعقبات القانونية والالتزام الدولي، وغيرها من الهواجس الأخرى. على الرغم من ذلك، يتم النظر إلى هذه التحديات على أنها تشكُّل مصدراً ملهماً وراسماً للتوجهات المستقبلية على المستوى التقني، إذ يسعى مزودو الخدمات السحابية ومطورو التقنيات والبرمجيات إلى إيجاد حلول ناجعة لهذه التحديات بغرض جذب العملاء للإقدام على تبنى الحوسبة السحابية. من هذا المنطلق، نتطرق في هذا الجزء إلى أبرز التقنيات الجارى تطويرها والمتوقع أن تقدِّم حلولاً تقنية تسد الفجوات القامَّة وابتكارات تستغل وفرة موارد الحوسبة المتاحة. ومن أبرز هذه التقنيات: السحابات البينية، والحوسبة السحابية المتنقلة، ومنهجية التطوير (DevOps)، وتحليلات السحابة، والسحابة الخضراء، والذكاء الاصطناعي، والسحابة الهجينة والمنصة كخدمة (PaaS).

#### • السحابات البينية:

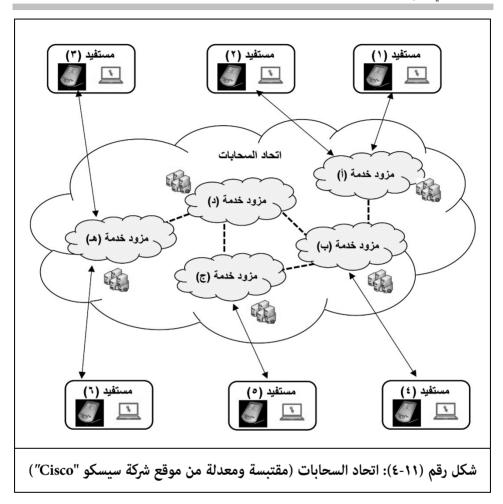
تُعرَف السحابية البينية بأنها مبدأ يقوم على فكرة ربط السحابات ببعضها البعض، عا في ذلك السحابات العامة، والخاصة، والهجينة. وبإتمام عملية الربط بين السحابات يتم زيادة الطاقة الاستيعابية لكل سحابة، وزيادة تنوع الخدمات والتقنيات المتاحة، وتحسين قابلية العمل المشترك بين السحابات، وتسهيل عملية التنقل بين مزودي السحابات. بدأت فكرة السحابة البينية كمشروع صغير في شركة سيسكو (Cisco) في عام ٢٠٠٨م، ثم تمَّ تبنيه من قِبَل معهد مهندسي الكهرباء والإلكترونيات (IEEE) وتقديمه لأول مرة في عام ٢٠١٠م في ورشة دولية كان موضوعها التشغيل المشترك في الحوسبة السحابية والخدمات (InterCloud 2010). وفي عام ٢٠١٣م، تمَّ إنشاء بيئة

اختبارية ضمَّت ٢١ سحابة ومزودي خدمات سحابية، وشركات تقنيات السحابة، ومراكز أبحاث أكاديمية في الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا ومنطقة آسيا الباسيفيك. وكان الهدف المعلَن للبيئة الاختبارية للسحابة البينية أن تكون مدخلاً لتطوير معايير للشبكات البينية بن السحابات.

ويأتي ظهور السحابة البينية كنتيجة طبيعية للطلب المتزايد على تبنّي خدمات الحوسبة السحابية، إذ إنه مع تزايد مستخدمي السحابة يبرز تحدي مدى إمكانية تلبية مزود الخدمة لجميع الطلبات الواردة إليه، حيث إنَّ كلَّ مزود على حِدة قد لا عِتك موارد سحابية كافية تؤهله للاستمرار في تقديم خدمة مرضية للمستفيدين الحاليين، وفي الوقت نفسه قبول مستفيدين جُدُد. وبربط السحابات العائدة لأكثر من مزود ببعضها البعض يتم زيادة الطاقة الاستيعابية لكل سحابة بشكل غير مباشر. من ناحية أخرى، وفي ظلِّ وجود شركات ضخمة كمزودي خدمات سحابية، مثل أمازون وقوقل ومايكروسوفت، فمن الصعوبة عكان بالنسبة للشركات الصغرى منافسة تلك الشركات الضخمة.

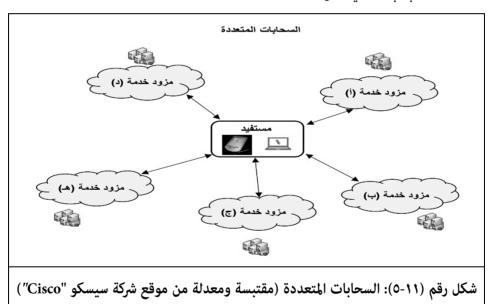
يتم تصنيف السحابة البينية إلى صنفين رئيسيين: اتحاد السحابات، والسحابات المتعددة. ويكمن الفرق الرئيسي بينهما في طبيعة الدور المنوط بالمستفيد من الخدمة السحابية. ففي اتحاد السحابات (انظر الشكل رقم (٢١-٤) يتم مشاركة الموارد السحابية (خوادم، ووسائط تخزين، وشبكات) بين أكثر من مزود، ويقوم مزود الخدمة بمسؤولية إدارة الربط بين السحابات، ويكون تعامل المستفيد مستمراً مع مزود خدمة وحيد، ودون أن يكون مدركاً لوجود الربط بين أكثر من سحابة. في هذا الصنف من السحابة البينية، يستطيع مزود ما رفع طاقة سحابته الاستيعابية باستئجار موارد سحابية من مزود خدمة آخر حتى يغطي أي قصور قد يطرأ على جودة خدماته السحابية. أما في صنف السحابات المتعددة فيقوم المستفيد بنفسه باستخدام وربط وإدارة عدة خدمات السحابات المتعددة فيقوم المستفيد بنفسه باستخدام وربط وإدارة عدة خدمات المشابية (يكون مشتركاً فيها) موزَّعة على أكثر من مزود، حيث تكون إدارة التشغيل المشترك بين السحابات تحت مسؤولية المستفيد نفسه، انظر الشكل رقم (٢١-٥).

هناك العديد من الفوائد التي تقدِّمها السحابة البينية للمستفيدين، وتعالج بعض الهواجس التي قد تعيق استخدام خدمات الحوسبة السحابية، ومن أبرزها:



- O معالجة إشكالية محدودية التنقل بين مزودي السحابة، حيث تنخفض مخاطر الاعتماد كلياً على مزود خدمة وحيد، ويصبح متاحاً للمستفيد الانتقال من سحابة إلى أخرى أو من مزود إلى آخر عند الحاجة.
- O حل إشكالية العقبات القانونية التي قد تمنع المنظمة المستفيدة من تخزين بياناتها أو تشغيل تطبيقاتها في موقع جغرافي معين، من خلال تنوُّع وتعدُّد المواقع الجغرافية المتاحة لدى المزودين المشتركين في السحابة البينية.

- O رفع جودة أداء الخدمات السحابية من خلال رفع مستويات الموثوقية والإتاحة، وتخفيف احتمالية توقف الخدمة. ويتحقق هذا الهدف من خلال توزّع التطبيقات والبيانات ذاتها في أكثر من مركز بيانات في أكثر من موقع جغرافي، فعند توقُف عمل الخدمة السحابية عن موقع معين يتم تشغيل النسخة المكررة (البديلة) من الخدمة في موقع جغرافي آخر.
- O تخفيض استهلاك الكهرباء، من خلال نقل الأعباء المتزايدة من مراكز البيانات المحمَّلة بهام زائدة إلى مراكز بيانات عاملة (وبالتالي مستهلكة للكهرباء) ولكن بأعباء عملية أقل.



# • الحوسية السحابية المتنقلة:

تشير تقديرات شركة ستاتيستا الإحصائية (Statista) إلى أنَّ العدد المقدَّر لمستخدمي الهواتف المتنقلة حول العالم سيبلغ في عام ٢٠١٩م ما يربو على ٥ مليارات هاتف متنقل، وهو ما عِثِّل ما نسبته تقريباً ٦٣% من سكان العالم. يشكل هذا العدد الهائل دافعاً مهماً لظهور ما يُسمَّى بالحوسبة السحابية المتنقلة التي تمثل اندماجاً تقنياً لموارد الحوسبة السحابية والحوسبة المتنقلة والشبكات اللاسلكية، لإثراء بيئة الحوسبة المتاحة

للمستخدمين المتنقلين، ومشغلي شبكات الاتصالات، ومزودي الخدمات السحابية (Khan et al. 2014; Abolfazli et al., 2014; Fangming et al., 2013). ویکمن الهدف الرئيسي للحوسبة السحابية المتنقلة في تهيئة البيئة المناسبة للتطبيقات المتنقلة التي يتم تشغيلها عن بُعد من خلال الأجهزة المتنقلة (Abolfazli et al., 2013). ومما شجَّع على ظهور هذه التقنية محدودية قدرات الحوسبة المتاحة في الأجهزة المتنقلة، وتحديداً الهواتف المتنقلة الذكية، إذ تتيح الحوسبة السحابية المتنقلة لمستخدميها إمكانية الوصول عن بُعد إلى المنصات والخدمات السحابية بحيث تتم عمليات المعالجة عليها، كما هو الحال للأجهزة الإلكترونية الأخرى. ونتيجةً لذلك، يتم فتح آفاق جديدة للهواتف المتنقلة بحيث لا تقتصر استخداماتها على إجراء المكالمات، واستخدام أعداد محدودة من التطبيقات المتنقلة؛ بل يشمل فسح الطريق لها للوصول لجميع الموارد السحابية المتاحة وكأنها حاسب مكتبى إلا أنها تتميز عنه بخاصية التشغيل من أي موقع وفي أي وقت؛ الأمر الذي يوسِّع شريحة المستفيدين من الخدمات المقدمة من خلال السحابة. ويختلف تشغيل الحوسبة السحابية المتنقلة عن الحوسبة السحابية المعتادة؛ كونها تتطلب ثلاثة مكونات أساسية، هي: الاتصال المتنقل، والتجهيزات المتنقلة، والبرمجيات المتنقلة. أما الاتصال المتنقل فينبغي أن يشتمل على شبكة مخصصة تحتوى على بروتوكولات شبكية معينة تتحكم في الاتصال المتنقل وتديره بهيئة وتركيب معين للبيانات، باستخدام تقنيات موظُّفة لهذا الغرض. أما التجهيزات فتشتمل على الأجهزة المتنقلة بكافة أشكالها، وتتعامل البرمجيات المتنقلة مع خصائص ومتطلبات التطبيقات المتنقلة. ومَثِّل التطبيقات التفاعلية المتنقلة مثالاً واضحاً للحوسبة السحابية المتنقلة، ليس فقط لأن السحابة توفِّر نسبة إتاحة عالية جداً؛ بل لأنَّ الخدمات التي توفرها هذه التطبيقات تعتمد على بيانات ضخمة يتم استضافتها في مراكز بيانات كبيرة على السحابة. ومن أبرز الأمثلة على هذه التطبيقات المتنقلة: تطبيق خرائط قوقل (Google Maps)، وتطبيق التواصل والاتصال هانق أوتس (Hangouts) من قوقل، وتطبيق سناب شات (Snapchat)، وغيرها من التطبيقات المتنقلة الأخرى. ومن الفوائد الواضحة للحوسبة السحابية المتنقلة: رفع الطاقة الاستيعابية للهواتف المتنقلة من خلال تحسين قدرات المعالجة المتاحة لها وكذلك المساحات التخزينية، ورفع مستوى الموثوقية من خلال توفير نسخ احتياطية لبياناتها في عدة مواقع جغرافية حسب طلب المستفيد،

وإطالة العمر الافتراضي لبطاريات الهواتف المتنقلة بسبب نقل معظم عمليات المعالجة منها إلى البيئة السحابية المتنقلة.

وفي سياق الاهتمام بالحوسبة السحابية المتنقلة وتطبيقاتها في المملكة العربية السعودية، يقدِّم برنامج يسّر للتعاملات الإلكترونية الحكومية رأحد برامج وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات) مبادرة السحابة الإلكترونية الحكومية كإحدى المبادرات في الخطة التنفيذية الثانية للتعاملات الإلكترونية الحكومية تحت مسار البنية التحتية، الذي يتفرع إلى ثلاثة مسارات فرعية، هي: مسار البنية التحتية كخدمة (PaaS)، ومسار المناسات كخدمة (PaaS)، ومسار التطبيقات الوطنية المشتركة كخدمة (SaaS)، الذي يحتوي على تطبيق التعاملات الإلكترونية الحكومية المتنقلة (معاك)، كأحد تطبيقاته الرئيسية.

# • منهجية التطوير (DevOps):

من أهم المميزات التي أتاحتها الحوسبة السحابية تعزيز دور التعاون المشترك عن بُعد، سواء على مستوى المستفيدين أو المطورين أو المزودين. وباستخدام الأدوات والوسائل التي يتيحها نموذج المنصة كخدمة (PaaS)، أَمْكَن توظيف آلية تطوير التطبيقات البرمجية بشكل تعاوني بين أعضاء فريق تطوير التطبيقات، الذين ليس من الضرورة أن يتواجدوا في الموقع الجغرافي نفسه، حيث تشجع البيئة التطويرية التي تتيحها المنصة كخدمة (PaaS) على إمكانية أن يعمل أكثر من مطوِّر واحد على تطوير التطبيقات البرمجية بالمشاركة وتبادل الخبرات؛ نظراً لوجود هذه التطبيقات في موقع مشترك مكن الوصول إليه من قبَل المطورين ومن أي مكان، باستخدام أي جهاز مُهيًّا لذلك. ولتعزيز هذا التوجه في تطوير التطبيقات والخدمات السحابية، وتقليل احتمالية احتواء البرمجيات المطورة بشكل فردي على العديد من الأخطاء البرمجية، الأمر الذي قد يزيد من التكلفة المادية لإصلاحها وصيانتها في وقت لاحق؛ ظهر حرَاك برمجي في عام ٢٠٠٩م خلال مؤمّر عُقد في بلجيكا، هَدَفَ إلى تطوير منهجية جديدة تقوم على أربعة أُسُس، هي: التثقيف، والأمّتة، والقياس، والمشاركة. وتمَّ تسمية هذا الحرّاك "ديف أوبس" (DevOps) إشارةً إلى اللفظين: "التطوير" (Development)، و"العمليات" (Operations). ويُعرِّف كلُّ من لوكايدز، وساموفيسكي، وكيم :(Loukides, 2012) (DevOps) بأنها ممارسة وثقافة Samovskiy, 2010, Kim, 2012)

تهدف إلى توحيد تطوير البرمجيات وعملياتها، من خلال تعزيز الأقمتة والقياس والرقابة في كل مراحل تطوير البرمجيات: (البناء، والتكامل، والاختبار، والإطلاق والنشر، والصيانة، وإدارة البنية التحتية التقنية). إضافةً إلى ذلك، تهدف هذه المنهجية أيضاً إلى تقليص دورة حياة تطوير البرمجيات، وزيادة عدد مرات إطلاقها ونشرها، وزيادة موثوقية إصداراتها بما يتماشى مع الأهداف التي يتم تطويرها من أجلها.

ويشير الخبير في منهجية التطوير (DevOps) كريس تازي (Chris Tozzi, 2017) إلى الفرق النبيق هذه المنهجية يقلِّل من الفرة الزمنية اللازمة لتطوير واختبار وإطلاق البرمجيات، كما أنه يزيد من كفاءة البرمجيات من خلال: رفع مستوى شفافية البرمجيات، وأتمتتها، وسرعة تحديثها، ومرونتها، وسرعة اكتشاف أخطائها من خلال مشاركة أكثر من مطوِّر في كتابة شفراتها. ونتيجةً لذلك، يشكِّل هذا التوجُّه في تطوير البرمجيات عند تطبيقه منهجيةً تُخفِّف من احتمالية وجود ثغرات أمنية في البرمجيات لارتفاع مستوى الشفافية والإفصاح بالمشاركة أثناء مرحلة التطوير، كما ترفع مستوى جودة البرمجيات (وبالتالي جودة التطبيقات والخدمات السحابية)؛ نظراً للتطبيق الصارم والمراقب لأفضل الممارسات في هندسة البرمجيات.

وعلى الرغم من سلامة وجودة المبادئ التي تقوم عليها منهجية التطوير (DevOps)، إلا أنه لا تزال هناك حاجة لدراسة ومعالجة العديد من التحديات المرتبطة بها، مثل: القصور في وجود الأدوات الجيدة لتطبيق الأتمتة والقياس والرقابة خلال مراحل تطوير البرمجيات، والقصور في أُطُر واضحة للقيام بالتحليلات المستمرة لاحتياجات الأعمال وجودة الخدمات (Elisabetta et al., 2016; Jabbari et al., 2016).

#### ● تحليلات السحاية:

تحليلات السحابة عبارة عن عمليات يتم فيها استخدام مجموعة أدوات تقنية تأتي على هيئة خدمات أو تطبيقات للقيام بمهام التحليل والتصنيف باستخدام موارد الحوسبة السحابية، لغرض استخراج المعلومات المفيدة من بيانات ضخمة مخزنة في موقع جغرافي واحد أو موزعة على عدة مواقع جغرافية، ومن ثَمَّ عرض المخرجات (المعلومات) بشكل منظَّم أو على هيئة جداول أو رسومات تساعد المستفيد على اتخاذ القرار. مع النمو المتزايد في استخدام تقنيات الإنترنت ووسائل التواصل الاجتماعي، أصبحت أدوات التحليل جاذبة في العديد من المجالات؛ كالتسويق والعلوم الاجتماعية

٤٥٠

والاقتصادية والصناعية ونُظُم المعلومات؛ لأسباب متعددة، من بينها: استكشاف الاقتصادية والصناعية ونُظُم المعلومات؛ لأسباب متعددة، من بينها: استكشاف الأنهاط الناشئة في الوقت الآني (Alhayyan et al., 2017)، والتنبؤ بأداء الأسواق المالية (Bollen et al., 2011; Mittal et al., 2012)، وبناء الأنظمة المُوصِية بناءً على المحتوى Chen et (Fire et al., 2014)، وتحليل المشاعر (Farzindar 2012)، وتحليل المشاعر والمواقف الإنسانية تجاه منتج أو حدث معين (Azzouza et al., 2017; Maynard)، ود al., 2017; Atefeh et al., 2013; Quanzeng, 2016; Le et al., 2015)

ومما دفع بظهور تحليلات السحابة، وبشكل لافت في السنوات الأخيرة، وجود كم هائل من البيانات الضخمة والموزعة على السحابات العامة والخاصة ومنصات التواصل الاجتماعية. فعلى سبيل المثال، يستطيع مستخدمو وسائل التواصل الاجتماعية كتابة المدونات والتعليقات وإرسال الرسائل ونشر آرائهم في منصات مجهزة لهذا الغرض، وبشكل لحظي. أدَّت هذه الظاهرة إلى تدفُّق كم هائل من البيانات التي في الغالب تحتوي على معلومات مفيدة، كنشر انطباعات العملاء عن جودة منتج معين. وتشير التقديرات إلى أنه يتم نشر ما يقارب ٢٠٦ مليون مدونة يومياً (وورد بريس "WordPress"، نوفمبر ٢٠١٧م)، كما يتم نشر ما يقارب ٢٠٠ مليون تغريدة يومياً على منصة تويتر فقط (شركة تويتر، ٢٠١٧م). ولقد حفَّز وجود هذا الكم الهائل من البيانات ذوي المصلحة من كافة المجالات على الرغبة في استخراج معلومات مفيدة قد تساعدهم في اتخاذ قرارات مهمة.

هناك العديد من الخدمات السحابية الجاهزة التي تقوم بتحليلات السحابة، حيث توفِّر أمازون خدمة تحليلات سحابية تُسمَّى (Amazon EMR). وتُعنَى هذه الخدمة بجعل معالجة البيانات الضخمة أكثر سهولةً وانسيابية وكفاءةً، حيث تتم عملية المعالجة باستخدام أداة هادوب (Hadoop) بالاشتراك مع أدوات أخرى خاصة بخدمة أمازون (AWS)، وذلك للقيام بمهام ضخمة؛ كفهرسة محتوى الويب، واستكشاف وتنقيب البيانات، وتحليل ملفات التسجيل، والمحاكاة العلمية، وتعلُّم الآلة. كما تتيح قوقل خدمتين مشابهتين، هما (Google MapReduce Service)، و (Google Windows Azure) وتتيح مايكروسوفت كذلك خدمة مشابهة (Windows Azure) للقيام بتحليلات السحابة.

وحيث إنَّ مهام التدوين والتسجيل (logging) والمراقبة (monitoring) والتدقيق (auditing) من المهام الرئيسية اللازمة لضبط أمن السحابة وخدماتها وبياناتها، فإنَّ توظيف أدوات تحليلات السحابة لتحليل ملفات التدوين والتسجيل يُسهِم بلا شك في ضبط عملية التدقيق والمراقبة، ورفع مستوى الأمن السحابي لإمكانية اكتشاف العمليات المشبوهة والخارجة عن المألوف، والإبلاغ عنها بشكل آلى وسريع.

#### السحابة الخضراء:

تُعرَف السحابة الخضراء بأنها عبارة عن دراسة وممارسة للأنشطة السحابية بكافة أشكالها، بفعالية وكفاءة عالية، وبأقل قدر ممكن من التأثير على البيئة (Pandya, 2014).

- الاستخدام الأخضر، ويشير إلى تخفيض استهلاك الحاسبات وجميع الأجهزة الإلكترونية المرتبطة بها للطاقة، من خلال تطبيق منهجيات تكون صديقة للبيئة.
- إعادة الاستخدام والإتلاف الأخضر وإعادة التدوير، وتشير إلى إعادة استخدام التجهيزات المادية غير المرغوب فيها ما أمكن، أو إتلافها بشكل لا يضر بالبيئة، أو إعادة تدويرها لاستخدامها لأغراض أخرى.
- التصميم الأخضر، ويشير إلى تصميم التجهيزات المادية كالحاسبات والخوادم والطابعات وأجهزة العرض والأجهزة الرقمية الأخرى، والبرمجيات كالأنظمة والتطبيقات والبرامج، بأسلوب ومنهجية يوفران استهلاك الطاقة.
- التصنيع الأخضر، ويشير إلى تقليل حجم النفايات خلال مراحل تصنيع التجهيزات المادية لتخفيض الأثر البيئي الناجم عنها.

تهدف مهارسة الحوسبة السحابية الخضراء إلى تخفيض استهلاك المواد الخطرة، ورفع كفاءة الطاقة خلال دورة حياة المورد السحابي (تجهيزات مادية أو برمجيات)، وتشجيع إعادة التدوير للموارد السحابية القديمة ومخلفات التصنيع ما أمكن. ويمكن تحقيق مبدأ الحوسبة السحابية الخضراء من خلال توزيع استخدام العمر الافتراضي للموارد السحابية بشكل فعًال، وتطبيق مبدأ التقنية الافتراضية، وإدارة استهلاك الطاقة. وتشكّل إدارة استهلاك الطاقة في السحابة المعضلة الأصعب؛ ويعود السبب في ذلك إلى السعى الدائم لمزودي الخدمات لتشغيل الموارد السحابية بطاقتها القصوى تحقيقاً السعى الدائم لمزودي الخدمات لتشغيل الموارد السحابية بطاقتها القصوى تحقيقاً

لجودة أدائها، وبالتالي تحقيق رضا المستفيد، دون مراعاة لجانب استهلاك الطاقة. وعلى الرغم من ذلك، يرى دُعَاة الحوسبة السحابية أنَّ انتقال المستفيدين من التشغيل على مراكز بياناتهم الخاصة (والتي يتراوح استغلال طاقاتها بين ١٠% إلى ٢٠%) إلى مراكز بيانات السحابة يُحقِّق مبدأ مشاركة الموارد الحاسوبية من عدة مستفيدين والكفاءة في استهلاك الطاقة. ويشكِّل الجدال في المفاضلة والمقارنة بين استهلاك الطاقة في كلِّ من مراكز البيانات الخاصة وفي السحابة فجوةً وفرصةً بحثية لا يزال العديد من الباحثين يسعى إلى دراستها (Kumar et al. 2017; Ficco et al., 2015).

وفي سياق ترشيد استهلاك الطاقة، ينبغي لمزودي الخدمات السحابية تبنّي قياسات موثوقة تضمن ألا تتأثر هوامش الربح لأنشطتهم التجارية بسبب ارتفاع تكاليف استهلاك الطاقة، خصوصاً مع التوجُّه العام للدول حول العالم إلى ترشيد استهلاك الطاقة تماشياً مع معايير السلامة وأفضل الممارسات والاتفاقيات الدولية (اتفاقية باريس للمناخ، والتي بدأ تطبيق مبادئها في ٢٢ إبريل ٢٠١٦م). كما ينبغي لمزودي الخدمات السحابية عدم قَصْر تحسين إدارة موارد مراكز البيانات لغرض جودة أداء الخدمات فقط، بل من الضرورة أن يتم مراعاة ترشيد كفاءة استهلاك الطاقة أيضاً، والمحافظة على مستوى جودة جيد للخدمات والموارد السحابية.

# • الذكاء الاصطناعي (AI):

هناك العديد من التحديات والصعوبات التي تواجه إدارة وأداء مهام الحوسبة السحابية ومواردها بشكل فعّال. فعلى سبيل المثال، تتطلب إدارة موارد السحابة القيام بههام جدولة استخدام الموارد، وكيفية إتاحتها للمستفيد بشكل آني وذاتي، ورفع مستوى الأمن في السحابة، وتوحيد ودمج الطاقة الاستيعابية للموارد السحابية، ونقل الموارد أثناء تشغيلها من موقع إلى آخر دون التأثير على جودة الأداء، والتوجُّه إلى الأقتة الكاملة لجميع المهام السحابية. في مجال علوم الحاسب الآلي، تُسمَّى هذه المهام بالمشاكل الصعبة وغير الحتمية -Nondeterministic polynomial time hard, or NP الصعبة وغير الحتمية النوع من المشاكل بعدم إمكانية إيجاد حلول مباشرة وحتمية لها، إنها يتم استخدام أساليب تقريبية لحلها. من هنا يأتي توظيف خوارزميات الذكاء الاصطناعي لتقديم أفضل الحلول للمشاكل المرتبطة بالحوسبة السحابية. ويتم تعريف الذكاء الاصطناعي بأنه محاكاة للوظائف الإدراكية التي يقوم بها الدماغ البشري، مثل:

التعلُّم، وحل المشكلات. ويتم محاكاة هذه الوظائف الإدراكية من خلال استخدام وتطوير خوارزميات برمجية ذكية تقدِّم أفضل الحلول الممكنة للمشاكل التي يُوجَّه الذكاء الاصطناعي إلى حلها. ومن الأمثلة على تطبيقات الذكاء الاصطناعي: جدولة المهام الآلية، وإنترنت الأشياء (IoT)، وتحليق وتوجيه الطائرات بدون طيار، ومعالجة اللغة المتُتحدَّثة الطبيعية (NLP)، وألعاب الفيديو، والتشخيص الطبي الآلي، والتعلُّم الآلي، والتعرُّف على الكلام، والتصنيف، وغيرها من التطبيقات الأخرى.

ويتم استخدام العديد من الخوارزميات لتطبيق الذكاء الاصطناعي، مثل: الخوارزمية الجينية (Genetic Algorithm)، وخوارزمية الشبكة العصبية المعاهدة (Network)، وخوارزميات البحث (Search Algorithms). وحيث إنَّ استخدام الذكاء الاصطناعي لحل المشاكل المعقدة يتطلب توفُّر أحجام كبيرة وسرعات هائلة من الموارد الحاسوبية، فإنَّ بيئة الحوسبة السحابية تتيح هذه البيئة المناسبة لتشغيل تطبيقات الذكاء الاصطناعي. ومؤخراً، أعلنت شركة بوكس للتخزين السحابي (www.box.com) إضافة تقنية تقوم على توظيف خوارزمية البحث للذكاء الاصطناعي - وتُسمَّى "رؤية الحاسب" - إلى منصة أعمالها. وتتيح هذه التقنية للمستخدمين إمكانية البحث في ملفات الصور والوثائق عن المكونات المرئية بدلاً من البحث باسم الملف أو الخصائص. ويأتي تقديم هذا الحل السحابي محاكاةً لتمييز الألوان وأجزاء الصور الذي يقوم به العقل البشرى، وتلبيةً لاحتياجات المستفيدين.

وعلى الرغم من أنَّ مجال توظيف قدرات الذكاء الاصطناعي في الحوسبة السحابية لا يزال في مراحله الأولى، إلا أنَّ هناك العديد من الفرص العملية والبحثية لمزيد من الإبداع والابتكار لتقديم حلول للتحديات السحابية. وقد أنشأت كلُّ من مايكروسوفت وقوقل وحدتين إداريتين متخصصتين في الذكاء الاصطناعي لرفع مستوى أداء الخدمات السحابية التى تقدمانها (Ben Dickson, 2017).

#### • السحابة الهجينة والمنصة كخدمة (PaaS):

يمكن استقراء التوجهات المستقبلية للحوسبة السحابية بالاطلاع على البحوث العلمية ذات العلاقة (مثل، Sultan et al., 2012; Chohan, 2012)، والتقارير المتخصصة في تقنية المعلومات والصادرة من مؤسسة فورستر، وشركة قارتنر الاستشارية، ومجموعة الأبحاث التضامنية، ومؤسسة آى دى سى للأبحاث، وإنتل سكيوريتي،

وجي بي مورقان. حيث تشير هذه التوجهات إلى تبنّي السحابة الهجينة كمرحلة أولى للدخول إلى عالم الحوسبة السحابية (شركة قارتنر الاستشارية، يونيو ٢٠١٦م)، خصوصاً لدى المنظمات التي تمتلك مراكز بيانات خاصة؛ كون السحابة الهجينة تتيح للمنظمات الاحتفاظ بأصولها الحساسة (كالبيانات) داخل حدود سحابتها الخاصة، وفي الوقت نفسه يتم تعزيز القدرات التقنية لها باستخدام القدرات التقنية المتاحة في السحابة العامة من خلال قنوات اتصال مشفرة بين السحابتين (انظر الفصل الرابع، الشكل رقم (3-٢))؛ الأمر الذي يُعزِّز أمن السحابة ومواردها.

هذا التوجُّه من نهاذج نشر وإطلاق الحوسبة السحابية يهدف بشكل رئيسي إلى المحافظة على مميزات السحابة الخاصة مع استغلال القدرات التقنية الهائلة التي توفرها السحابة العامة. في هذا السياق، يؤكد مارك جيويت (Mark Jewett, 2017)، مدير تسويق المنتجات في مايكروسوفت أزور، أن "المستقبل هو السحابة الهجينة"؛ كونها تنهي مناقشة عبارة "إما السحابة أو لا شيء"، كما أنها تفجِّر القدرات التقنية لمراكز البيانات الخاصة و"المغلقة" عن العالم الخارجي بفتح أبواب الإبداع والابتكار، كاستغلال خدمات الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء الموجودة في عالم السحابة. ويضيف جيويت أنَّ مايكروسوفت أزور ابتكرت وتبنّت أساليب حديثة متعددة لتلبية احتياجات عملاء السحابة الهجينة بغرض تطوير ونشر التطبيقات على منصة (PaaS)، ومن هذه المنهجيات استخدام تقنيات ( serverless).

أما من ناحية غاذج خدمات الحوسبة السحابية، فيمكن استقراء وجود توجُّه لنمو كبير في استخدام خدمات المنصة كخدمة (PaaS)، مقارنةً بخدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS) والبرمجيات كخدمة (SaaS)، بنحو 00% ارتفاعاً من ١١% في عام ٢٠١٥م إلى ١٧% في عام ٢٠٢٠م، انظر الشكل رقم (٢٠١١). ومع ذلك، من المتوقع أن تستمر خدمات البرمجيات كخدمة (SaaS) في الظفر بالنصيب الأكبر من سوق خدمات السحابة بنحو ٤٥%. وفي هذا المسار نفسه، يرى كيفيس (Kavis, 2014) أنَّ المنصة كخدمة (PaaS) ستكون لاعباً مهماً في ازدهار وغو الحوسبة السحابية بسبب الحاجة الملحة والمتزايدة إلى التطبيقات المتنقلة والبيانات الضخمة. فعلى الرغم من وجود أعداد هائلة من الهواتف الذكية إلا أنَّ بناء وتطوير التطبيقات المتنقلة لا يزال يشكّل تحدياً كبيراً، حيث تدفع المنظمات المستفيدة مقابلاً مالياً لبناء نفس التطبيق بعدة تحدياً كبيراً، حيث تدفع المنظمات المستفيدة مقابلاً مالياً لبناء نفس التطبيق بعدة

إصدارات (إصدار لنظام التشغيل iOS، وإصدار لنظام التشغيل Android، وإصدارات أخرى لأنظمة تشغيل أخرى). وبوجود منصة متنقلة مطوَّرة (PaaS)، يُتاح للمطورين والمصممين إمكانية تطوير إصدار واحد يمكن إطلاقه ونشره على عدة أنظمة تشغيلية وبمختلف أنواع الأجهزة الذكية المتنقلة. وينطبق الحال على البيانات الضخمة، حيث إنَّ تدفق البيانات بكميات كبيرة عبر شبكة الإنترنت يتطلب وجود تطبيقات ذكية وذات جودة عالية للقيام بتحليلات متنوعة بشكل سريع وآني لا تتيحه إلا القدرات الحاسوبية الموجودة في الحوسبة السحابية.

#### ٣/١١ الفرص البحثية والعملية في الحوسبة السحابية:

في هذا الجزء من الفصل، يتم استعراض أهم الفرص البحثية والعملية في مجال الحوسبة السحابية. فعلى المستوى البحثي، تشير نتائج المراجعة العلمية المُمنهجة لأدبيات الحوسبة السحابية، والتي قام بها مؤلف الكتاب، إلى وجود أربعة محاور رئيسية تتضمن فرصاً وفجوات بحثيةً في مجال الحوسبة السحابية، وهذه المحاور هي: فوائد ومخاطر وخدمات الحوسبة السحابية، وتبنّي الحوسبة السحابية والانتقال من البيئة التقنية التقليدية إلى السحابة، ومخرجات وآثار الحوسبة السحابية، والوضع الراهن للحوسبة السحابية. أما على المستوى العملي فيتم التطرُّق إلى وصف التوجهات التقنية الحديثة ونماذج الأعمال الجديدة التي تتيحها الحوسبة السحابية، وإمكانية توظيفها في قطاعات متعددة؛ كالقطاع الحكومي، والقطاع الصحي، وقطاع الاتصالات، وقطاع التربية والتعليم، وقطاع الطاقة، وقطاع النقل، وقطاع الصناعة، وقطاع تقنية المعلومات.

# ١/٣/١١ الفرص البحثية في الحوسبة السحابية:

مع التأثير المهم للحوسبة السحابية، والإقبال المتزايد على استخدامها في عالم أعمال اليوم، لا تزال هذه التقنية تقدِّم العديد من الفرص والموضوعات المشجِّعة لإجراء البحوث العلمية عليها؛ لذا فإنَّ هذا الجزء من الكتاب يستعرض نتائج جهود المراجعة العلمية المُمنهجة لمؤلف الكتاب، والتي غطت بدايةً ١٧٢ مرجعاً (ما بين مقالات علمية محكَّمة ومنشورة في مجلات علمية ومؤتمرات عالمية، وكتب متخصصة وتقارير دولية وعملية للممارسين). وبعد استبعاد تقارير الممارسين (وعددها ١٥)، واستبعاد عدد (١٨) كتابًا من أصل عدد (١٩)، وكذلك استبعاد عدد (٢٣) مقالة علمية لعدم مناسبتها لأهداف المراجعة العلمية (بسبب عمومية موضوع المقالة أو عدم اكتمال البحث)، بقى عدد (١٠٧) مراجع علمية مناسبة

شملت (١٠٦) مقالات علمية وكتاباً واحداً، انظر الجدول رقم (١٠١١). وقد تركَّزت أهداف المراجعة العلمية على:

- O تحديد الفجوات البحثية في الحوسبة السحابية.
- O تحديد النتائج العامة للمقالات العلمية التي تمت مراجعتها.
  - تحدید سیاقات التطبیق.
  - O تحديد العوامل المُمكِّنة والمُعيقَة.

وطبقاً لإرشادات كيتشنهام وزملائه، وكذلك ديبا ,Kitchenham et al., 2007; Dyba, وطبقاً لإرشادات كيتشنهام وزملائه، وكذلك ديبا ,2007 فقد تمَّ اختيار المصادر الإلكترونية التالية للبحث عن المقالات العلمية المستهدفة في المراجعة:

- O قاعدة بيانات (ABI/INFORM).
- O محرك البحث قوقل سكولار (Google Scholar).
  - O المكتبة الرقمية (IEEE Xplore).
    - O المكتبة الرقمية (ACM).

وبناءً على الأهداف المحددة للبحث، فقد تمَّ اختيار خمس من الكلمات المفتاحية باللغة الإنجليزية كمحددات للبحث في المصادر الإلكترونية المذكورة أعلاه. وهذه الكلمات هي: الحوسبة السحابية (Cloud Adoption)، وتبنّي السحابة (Cloud Adoption)، وفوائد ومخاطر السحابة (Cloud Benefits and Risks)، والخدمات السحابية (Cloud Impacts)، وآثار السحابة (Cloud Impacts).

وترسيخاً لمبادئ المراجعة العلمية المُمنهجَة، فقد تمَّ القيام بمجموعة خطوات لدراسة كل مقالة على حِدَة قبل أن تتم عملية اختيار المقالة العلمية أو استبعادها من المراجعة العلمية، وهذه الخطوات هي:

- ۱- قراءة ملخص المقالة العلمية (Abstract).
- ٢- قراءة خاتمة المقالة العلمية (Conclusion).

- ٣- قراءة الجزء الخاص بالنظرة المستقبلية (Future Works) لموضوع المقالة العلمية إن وُجِد؛ لتحديد الفجوات البحثية القائمة التي أشار إليها مؤلف (أو مؤلفو) المقالة العلمية.
  - ٤- تصنيف المقالة العلمية بناءً على الموضوع/ أو المشكلة المبحوثة.
- ٥- تجميع التصنيفات الفرعية في تصنيفات رئيسية (تكون أعم وأشمل)، بناءً على
   ملاءمة أو مناسبة الربط بين التصنيف الفرعى والرئيسي.

جدول رقم (١٠١١): تصنيف المجالات البحثية حسب نتائج المراجعة العلمية في الحوسنة السحانية

عدد الدراسات البحثية	مؤلفو الدراسات البحثية	المجال البحثي الرئيسي في الحوسبة السحابية	٩
٤٣	Kire Jakimoski (2016), Khan et al. (2014), Abolfazli et al. (2014), Fangming et al. (2013), Todoran et al. (2012), Hosseini et al. (2010), Blumehnthal (2011), Aljabre (2012), Morar et al. (2011), Russell et al. (2010), Wang (2010), Katzan (2010), Rose (2011), Bisong and Rahman (2011), Durowoju et al. (2011), Marston et al. (2011), Berman et al. (2012), Zhu et al. (2011), Peng et al. (2011), Palacios et al. (2011), Villegas et al. (2011), Banerjee et al. (2012), Chung et al. (2012), Muttik et al. (2009), Hawthorn (2012), Scott (2010), Teneyuca (2011), Subashini et al. (2011), Lang et al. (2011), Arshad et al. (2013), Liu et al. (2011), Dorey et al. (2011), Ben Arfa et al (2012), King et al. (2012), Rodero-Merino (2012), Pietro et al. (2012), Shini et al. (2012), Loukides (2012), Samovskiy (2010), Kim (2012), Chris Tozzi, (2017), Elisabetta et al. (2016), Jabbari et al., (2016).	الحوسيه	•

عدد الدراسات البحثية	مؤلفو الدراسات البحثية	المجال البحثي الرئيسي في الحوسبة السحابية	٩
٣١	Ogunyemi et al. (2017), Babaioff et. al. (2017), Kash et al. (2017), Issy Ben-Shaul (2017), Brian Butt (2015), Kansal et al. (2014), Kavis (2014), Ma et al. (2012), Writer (2013), Li et al. (2013), Heinle and Strebel (2010), Low et al. (2011), Yang and Hsu (2011), Barnes (2010), Truong and Dustdar (2010), Klems et al. (2009), Vaezi (2012), Park et al. (2012), Misra (2011), Da Costa et al. (2012), Ghosh et al. (2012), Goth (2011), Sultan et al. (2012), Lucas et al. (2009), John Kotter (1996), Lichtenstein et al. (2005), Trienekens et al. (2004), Murthy et al. (2012), Du (2012), Lombardi et al. (2011), Arora et al. (2017).	تبنّي الحوسبة السحابية والانتقال من البيئة التقنية التقليدية إلى السحابة	۲
٩	Pandya (2014), Etro (2011), Truong (2010), Sharif (2011), Bajenaru (2010), Shen (2011), Han (2011), Plummer et al. (2009), Vaccaro et al., (2004).	آثار ومخرجات الحوسبة السحابية	٣
7'E	Alhayyan et al. (2017), Bollen et al. (2011), Mittal et al. (2012), Fire et al. (2014), Chen et al. (2010), Farzindar (2012), Azzouza et al. (2017), Maynard et al. (2017), Atefeh et al. (2013), Quanzeng (2016), Le et al. (2015), Sultan et al. (2012), Chohan (2012), Kavis (2014), Kumar et al. (2017), Ficco et al. (2015), Ben Dickson (2017), Marston et al. (2011), Zhang et al. (2011), Hosseini et al. (2010), Wang et al. (2011), Limbasan (2011), Armbrust et al. (2009), Hoberg et al. (2012).	الوضع الراهن للحوسبة السحابية	٤
1.7	إسات البحثية "الفعلية" التي شملتها المراجعة العلمية	مجموع الدر	

وقد نتج عن المراجعة العلمية المُمنهجَة ظهور أربعة تصنيفات رئيسية ترصد المجالات البحثية في الحوسبة السحابية، وهي على النحو التالى:

- O فوائد ومخاطر وخدمات الحوسبة السحابية.
- O تبنّي الحوسبة السحابية والانتقال من البيئة التقنية التقليدية إلى السحابة.
  - مخرجات وآثار الحوسبة السحابية.
  - الوضع الراهن للحوسبة السحابية.

نستعرض فيما يلي تلخيصاً لنتائج المراجعة العلمية حسب تصنيفات المجالات البحثية الرئيسية التي تمَّ التوصل إليها، وعددها أربعة:

• الدراسات البحثية في مجال فوائد ومخاطر وخدمات الحوسبة السحابية:

شمِل هذا التصنيف الرئيسي عدد (٤٣) دراسة بحثية. وبناءً على الموضوعات المبحوثة في هذه الدراسات تمَّ تصنيفها أيضاً إلى أربعة تقسيمات فرعية، تضمنت:

O الدراسات البحثية في مجال فوائد الحوسبة السحابية، وعددها (۷) دراسات. وتضمنت أبرز الفوائد: تخفيض التكاليف، والقابلية للتوسُّع والانكماش، وكفاءة السحابة، وتشجيع الابتكار، وإمكانية رفع مستوى الإتاحة والمشاركة، وتعدُّد موارد البنية التحتية التقنية (IaaS). ويوضح الجدول رقم (۲۰۱۱) نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال فوائد الحوسبة السحابية.

٤٦٠

# جدول رقم (٢-١٦): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال فوائد الحوسبة السحابية

سياق البحث	نتائج البحث	الفائدة	الدراسة البحثية	۴
مقارنة تكاليف تقنية المعلومات التقليدية والسحابية في قطاع الزيت والغاز.	الانتقال إلى السحابة يحقق خفضاً في التكاليف المالية للمنظمة، خصوصاً تكاليف الدعم والصيانة.	تخفيض التكاليف، والقابلية للتوسُّع والانكماش.	Hosseini et al. (2010)	١
الأنظمة الموزعة جغرافياً.	<ul> <li>الانتقال إلى الســحا بة يخفن تكاليف البرمجيات والبنية التحتية التعنية، خصــوصــاً للمنظمات الجديدة والصغيرة.</li> <li>بشــكل عام، فوائد الحوســبة السحابية تفوق مخاطرها.</li> </ul>	تكاليف البرمجيات والبنية التحتية التقنية.	Aljabre (2012)	۲
وظائف الأعمال المُمكَّنة بالسحابة.	مجموعة توصيات لتقييم أمن السحابة والقابلية للتوسُّع والانكماش في الخدمات السحابية.	أمن السحابة والقابلية للتوسُّع والانكماش.	Durowoju et al. (2011)	٣
تتبُّع مسار العمل للتطبيقات الخاصة باسترجاع البيانات في منصة (eBay).	يمكن رفع مستوى مرونة التط بيقات ورفع سرعتها في الســحابة باســتخدام خاصـية توازي تنفيذ التطبيقات.	كفاءة السحابة.	Morar et al. (2011)	٤
نماذج وإجراءات الأعمال.	- الحوسبة السحابية تضمُّ فوائد كثيرة للمستفيد؛ كالمرونة، والإتاحة، والمشاركة. - مجموعة إرشادات تشجُّع توظيف قدرات السحابة لرفع مستوى الابتكار في الأعمال.	تشجيع الابتكار.	Berman et al. (2012)	o
خدمات الحوسبة السحابية.	<ul> <li>مجموعة تو صيات لرفع مستوى أمن السحابة.</li> <li>ضرورة عمل تقييم لأمن السحابة وتحليلها، والتخطيط للاستفادة من الخدمات السحابية.</li> </ul>	رفع مستوى أمن السحابة.	Bisong and Rahman (2011), Marston et al. (2011)	٦

O الدراسات البحثية في مجال مخاطر الحوسبة السحابية، وعددها (٥) دراسات. وتضمنت أبرز المخاطر: انخفاض مستوى الإتاحة، وانخفاض مستوى الأمن، وانخفاض مستوى الموثوقية، وقِلَّة الإجراءات التشريعية، وتذبذب مستوى الخدمة السحابية، وفقدان الخصوصية، وخصوصية البيانات. ويوضح الجدول رقم (٢-١١) نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال مخاطر الحوسبة السحابية.

جدول رقم (٢٠١٦): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال مخاطر الحوسبة السحابية

سياق البحث	نتائج البحث	المخاطرة	الدراسة البحثية	٩
مناقشة فوائد ومخاطر الحوسبة السحابية.	هناك ضرورة لدراسة مخاطر وفوائد الحوسبة السحابية قبل تبنّيها.	<ul> <li>انخفاض مستوى</li> <li>أمن السحابة.</li> <li>الإتاحة.</li> <li>انخفاض مستوى</li> <li>الموثوقية.</li> <li>قلة الإجراءات</li> <li>التشريعية.</li> </ul>	Blumehnthal (2011)	١
نُظم دعم القرار(DSS)	تسبب التذبذبات الصغيرة لإتاحة التطبيقات السحابية نتائج سلبية لمخرجات أنظمة دعم القرار (DSS).	تذبذب مستوى الخدمة السحابية.	Russell et al. (2010)	7
قواعد بيانات السحابية.	هناك حاجة لتطوير نماذج تحافظ على الخصوصية في قواعد بيانات السحابية.	فقدان الخصوصية.	Wang (2010)	٣

سياق البحث	نتائج البحث	المخاطرة	الدراسة البحثية	٩
الخدمات السحابية.	يجب أن يتم تقييم الخصوصية على السحابة قبل الانتقال إليها، ومراعاة الإجراءات والتشريعات.	خصوصية السحابة.	Katzan (2010)	ß
البيانات على السحابة العامة.	السحابة العامة تفرض مشاركة المصير مع الآخرين فيما يخصُّ البيانات.	أمن وخصوصية البيانات.	Rose (2011)	o

O الدراسات البحثية في مجال خدمات الحوسبة السحابية، وعددها (١٧) دراسة، وتضمنت أبرز النقاط في هذا التقسيم الفرعي: خدمات الحوسبة المتنقلة، وخدمات أمن وحماية البيانات، وخدمات التدقيق، واتحاد السحابات، ومنهجية التطوير (DevOps)، وتنوُّع الخدمات السحابية وتعقّد متطلبات المستفيد، وتقنية (SOA) والربط الديناميكي، وكيفية بناء خدمة تخزين سحابية مفتوحة المصدر، والتحقيق القضائي الرقمي لخدمات التخزين السحابي، وتوظيف الخدمات السحابية ثلاثية الطبقات في الحوسبة السحابية. ويوضِّح الجدول رقم (١١-٤) نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال خدمات الحوسبة السحابية.

جدول رقم (١١-٤): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال خدمات الحوسبة السحابية

الفجوة البحثية	الموضوع	الدراسة البحثية	a
تهيئة البيئة المناسبة للتطبيقات المتنقلة التي يتم تشغيلها عن بُعد من خلال الأجهزة المتنقلة.	الحوسبة المتنقلة.	Khan et al. (2014), Abolfazli et al. (2013), Fangming et al. (2013)	١

الفجوة البحثية	الموضوع	الدراسة البحثية	۴
تحسين منهجيات أمن وحماية البيانات من خلال توظيف المبادئ: المصادقة، والسرية، والخصوصية، والصلاحيات.	خدمات أمن وحماية البيانات.	Kire Jakimoski (2016)	۲
- آلية انتقاء الأفضل من الخدمات السحابية المتاحة. - مواءمة بنود اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) مع متطلبات واحتياجات المستفيد.	تنوُّع الخدمات السحابية، وتعقيد متطلبات المستفيد.	Todoran et al. (2012)	٣
إثبات حيازة البيانات.	الاستعانة بخدمات التدقيق لضمان سلامة البيانات السحابية.	Zhu et al. (2011)	٤
كيفية بناء خدمة تخزين سحابي مفتوحة المصدر.	بناء خدمة تخزين سحابي.	Peng et al. (2011)	0
كيفية إجراء اختبار تقنية (SOA) مع الربط الديناميكي.	تقنية (SOA) والربط الديناميكي.	Palacios et al. (2011)	٦
استخدام اتحاد السحابات في نموذج خدمة متعددة الطبقات.	اتحاد السحابات.	Villegas et al. (2011)	٧
كيفية استخدام الخوادم الافتراضية (VMs) لتقديم حلول للخدمات ثلاثية الأبعاد.	توظيف الخدمات السحابية ثلاثية الطبقات في الحوسبة السحابية.	Banerjee et al. (2012)	٨
كيفية تحليل البيانات من وسائط التخزين السحابي.	التحقيق القضائي الرقمي لخدمات التخزين السحايي.	Chung et al. (2012)	٩

الفجوة البحثية	الموضوع	الدراسة البحثية	٩
"ديف أوبس" (DevOps)، هي منهجية حديثة تُستخدَم أثناء تطوير البرمجيات، وتقوم على أربعة أُسُس، هي: التثقيف، واللهّتة، والقياس، والمشاركة. على الرغم من سلامة وجودة المبادئ التي تقوم عليها منهجية التطوير (DevOps) إلا أنه لا تزال هناك حاجة لدراسة ومعالجة العديد من التحديات المرتبطة بها، مثل: القصور في وجود الأدوات الجيدة لتطبيق الأثمتة والقياس والرقابة خلال مراحل تطوير البرمجيات، والقصور في أُطُر واضحة للقيام بالتحليلات المستمرة أُطُر واضحة للقيام وجودة الخدمات.	منهجية التطوير (DevOps).	Loukides (2012), Samovskiy (2010), Kim (2012), Chris Tozzi (2017) Elisabetta et al. (2016), Jabbari et al. (2016)	١.

O الدراسات البحثية في مجال أمن الحوسبة السحابية، وعددها (١٤) دراسة. على الرغم من ظهور موضوع أمن السحابة عرضياً في التقسيمات الفرعية أعلاه، إلا أنَّ أهمية الموضوع وكثرة الإنتاج البحثي فيه حتمت تفريعه في قسم مستقل. وتضمنت أبرز الموضوعات المناقشة في هذا التقسيم الفرعي: تقنيات أمن السحابة، وضبط الأمن على السحابة، ودراسة المشاكل الأمنية على السحابة، وتحليل ضوابط الأمن على السحابة، وحماية خصوصية البيانات، وتحليل مخاطر التطفل والاختراقات الجديدة على السحابة، والأمن السيبراني، وتعافى السحابة من الأعطال. ويوضِّح الجدول رقم (١١-٥) نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال أمن السحابة.

جدول رقم (١١-٥): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال أمن السحابة

الفجوة البحثية	الموضوع	الدراسة البحثية	٩
مسح البرمجيات الخبيثة في السحابة.	تقنيات أمن السحابة.	Muttik et al. (2009)	١
تقييم استخدام السحابة المجتمعية، واقتراح خدمات سحابية للمراقبة والمتابعة.	ضبط الأمن على السحابة.	Hawthorn (2012)	۲
إدارة وضبط أمن أعمال المنظمات الصغيرة والمتوسطة، وعمل تقييم علمي وعملي لها.	هل السحابة آمنة للمنظمات الصغيرة والمتوسطة (SMBs)؟	Scott (2010)	٣
إيجاد آليات لمنع أو تخفيف أثر التهديدات الأمنية على السحابة.	أمن سحابة الإنترنت.	Teneyuca (2011)	٤
تشير نتائج البحث إلى وجود احتمالية لتسرُّب البيانات، والتوصية بضبط الأمن باستخدام منهجيات أمنية موثوقة.	دراسة مسحية لمشاكل أمن السحابة.	Subashini et al. (2011)	0
أتمتة الإجراءات الأمنية للتحقق من تطبيق السياسات الأمنية.	تحليل ضوابط أمن السحابة.	Lang et al. (2011)	٦
الحاجة لنموذج يساعد على دراسة وفهم مخاطر التطفل والاختراقات الجديدة على السحابة.	تحليل مخاطر التطفل والاختراقات الجديدة على السحابة.	Arshad et al. (2013)	٧
إيجاد منهجيات لتبادل المفاتيح السرية.	تسريع وتأمين جدولة التطبيقات العلمية في الحوسبة السحابية.	Liu et al. (2011)	٨
هناك حاجة لدراسة آليات تزيد من مستوى الفهم للخدمات السحابية، باستخدام أسلوب التجزيء.	الأمن على السحابة: هل هو مشكلة أم حل؟	Dorey et al. (2011)	٩

الفجوة البحثية	الموضوع	الدراسة البحثية	٩
الحاجة لوجود نموذج موثوق يجسد الأمن السيبراني باستخدام مصفوفة تقدير المخاطر.	الأمن السيبراني على السحابة.	Ben Arfa et al (2012)	1.
ضرورة عمل إصلاحات تنظيمية للبيانات الحساسة وتصنيفها.	حماية خصوصية البيانات.	King et al. (2012)	11
تقترح الدراسة استخدام آلية أمنية لسحابة المنصة كخدمة (PaaS)، والتوصية بتقييمها.	بناء سحابة المنصة كخدمة (PaaS): دراسة مسحية عن أمن السحابة لمنصات البرمجيات التشاركية.	Rodero-Merino (2012)	17
الحاجة لتصميم معماري يضبط أنشطة الخوادم الافتراضية (VMs).	تعافي السحابة من الأعطال من خلال تنفيذ منهجية تحليل المسار.	Pietro et al. (2012)	۱۳
اقتراح وجود منصة لمشاركة الأشعات والصور الطبية على السحابة.	دراسة التحديات الأمنية المرتبطة بتبادل الصور والأشعات الطبية على السحابة.	Shini et al. (2012)	18

الدراسات البحثية في مجال تبنّي الحوسبة السحابية والانتقال من البيئة التقنية التقليدية إلى السحابة:

شمِل هذا التصنيف الرئيسي عدد (٣١) دراسة بحثية. وبناءً على الموضوعات المبحوثة في هذه الدراسات تمَّ تصنيفها أيضاً إلى ثلاثة تقسيمات فرعية، تضمنت:

جدول رقم (٦-١٦): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية التي تحدِّد العوامل المُمكِّنَة والمُعيقَة لتبنّي الحوسبة السحابية

العوامل المعيقة	العوامل المُمكِّنة	المنهجية العلمية	النظرية	الدراسة البحثية	٩
- عدم وضوح تعريف السحابة. الفوائد والتكاليف. الآثار التنظيمية. الصعوبة في مزودي الخدمات تقييم مخاطر السحابية. مخاطر إتاحة الخدمة. القصور في والتشريعية. الأمن. القصور في أدوات	- مؤيدو الابتكارات. - شفافية التكاليف. - مميزات مزودي الخدمات السحابية.	مقابلات الخبراء	- نظرية الوكالة (Agency). - نظرية نشر (DOI). - نظرية حوكمة تقنية المعلومات.	Heinle and Strebel (2010)	\
تعقيد البيئة السحابية	<ul> <li>الميزة النسبية.</li> <li>التوافقية.</li> <li>دعم الإدارة</li> <li>العليا.</li> <li>حجم المنظمة.</li> </ul>	مسح ميداني باستخدام الاستبانة	إطار بيئة المنظمة والتقنية	Low et al. (2011)	۲

العوامل المعيقة	العوامل المُمكِّنة	المنهجية العلمية	النظرية	الدراسة البحثية	٩
	- جاهزية التقنية. - ضغوط المنافسين. - ضغوط الشركاء.				
لا ينطبق	- الحوار والمناقشة المجتمعية، والهيكل التنظيمي، والتبادل التجاري. ثقافة الممارسين في مجال نظم المعلومات (IS). الأساسية. الأساسية.	التحليل الثانوي (Secondary Analysis)	رؤية المنظمة	Yang and Hsu (2011)	٣
- الأمن / الخصوصية. - إتاحة الخدمة. - عدم تحديد الآثار التنظيمية. - غاذج التسعير. - الشؤون التشريعية والقانونية.	<ul> <li>نفقات البنية</li> <li>التحتية التقنية.</li> <li>الطلبات غير</li> <li>الطلبات</li> <li>الطلبات</li> <li>المتذبذبة.</li> <li>الكثيرة.</li> </ul>	النظرية المتجذّرة (Grounded Theory)	لا يوجد نظرية، حيث إنَّ المؤلف طوَّر نموذجاً لتبنّي الحوسبة السحابية.	Vaezi (2012)	٤

- O الدراسات البحثية التي تحدِّد العوامل المُمكِّنة والمعيقَة لتبنَّى الحوسبة السحابية، وعددها (٤) دراسات. وتضمنت أبرز العوامل المُمكِّنَة: تأييد الابتكارات، وشفافية التكاليف، وميزات مزودى الخدمات السحابية، والميزة التنافسية التي تقدِّمها الخدمة السحابية، وتوافقية البيئة السحابية مع البيئة التقنية المحلية للمنظمة، ودعم الإدارة العليا، وحجم المنظمة، وضغوط المنافسين، وضغوط الشركاء، وتبادل المعرفة في المجتمع التقنى، وثقافة الممارسين في مجال نُظم المعلومات (IS)، وتوفُّر التقنيات الأساسية على السحابة وسرعة النشر والإطلاق، وانخفاض تكاليف البنية التحتية التقنية (IaaS)، وقدرة الخدمات السحابية على التعامل مع الطلبات غير المتوقعة والمتذبذبة والكثيرة. كما تضمنت أبرز العوامل المعيقة: عدم وضوح تعريف السحابة، وصعوبة تقييم الفوائد والتكاليف، وعدم تحديد الآثار التنظيمية، والصعوبة في تقييم مخاطر مزودي الخدمات السحابية، ومخاطر إتاحة الخدمة، والقصور في المعاير، والمخاطر القانونية والتشريعية، وأمن السحابة، والقصور في وجود أدوات مناسبة للمراقبة، وتعقيد البيئة السحابية، وخصوصية البيانات، وهواجس متعلقة بإتاحة الخدمة، وغياب آلية تحدُّد الآثار التنظيمية الممكنة، وتفاوت ناذج التسعير، والشؤون التشريعية والقانونية. ويوضح الجدول رقم (١١-٦) نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية التي تُحدِّد العوامل المُمكِّنَة والمعيقَة لتبنَّى الحوسبة السحابية.
- O الدراسات البحثية عن تبنّي الحوسبة السحابية بشكل عام، وعددها (٢٢) دراسة. وتتطرق هذه الدراسات إلى موضوع تبنّي الحوسبة السحابية من جوانب متعددة، مثل: التغييرات المصاحبة لتبنّي الحوسبة السحابية على مستوى ثقافة المنظمة، وضرورة اتباع منهجية واضحة لإجراء التغييرات التنظيمية، والهواجس التي تنتاب متخذي القرار قبل الإقدام على تبنّي خدمات السحابة، والمنهجيات الشائعة الاستخدام عند التحوُّل إلى السحابة، وضرورة مراعاة متطلبات المستفيد عند صياغة اتفاقية مستوى الخدمة وضرورة مراعاة متطلبات المستابية، والحرص على أن تكون الخدمة المختارة مصحوبةً مؤشرات أداء قابلة للقياس للتمكُّن من مراقبة الخدمة والتدقيق عليها، ونهاذج تسعير الخدمات المتاحة، وتحديد أبعاد تقييم مزودى

٤٧٠

الخدمات السحابية (تقييم التكلفة، والأمن، والأداء، والإتاحة، واستمرارية الأعمال، والالتزام القانوني قبل الانتقال للسحابة)، وأخيراً التركيز على أنَّ تبنّي الخدمات السحابية يعتبر أكثر مناسبةً للمنظمات الصغيرة والمتوسطة. ويوضح الجدول رقم (۷-۱۱) نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية عن تبنّي الحوسبة السحابية بشكل عام.

جدول رقم (١١-٧): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية عن تبنّي الحوسبة السحابية بشكل عام

موضوع الدراسة البحثية	الدراسة البحثية	٩
يستلزم تبنّي تقنية الحوسبة السحابية تغيراً على مستوى ثقافة المنظمة، إذ إنَّ تجاهل التحولات التقنية الجديدة أو الوقوف ضدها قد يؤدي إلى نتائج غير محمودة. على سبيل المثال، يبرز مثال شركة كوداك (Kodak)، وهي شركة كانت رائدةً في مجال أفلام وكاميرات التصوير، كمثال حيّ على الفشل في التعاطي مع التحولات الرئيسية في تقنية المعلومات. فقد تأخرت إدارة الشركة في وضع خطة تحوّل رقمي في الوقت المناسب، الأمر الذي نتج عنه تسرُّبٌ في مواردها البشرية بمقدار ٨٠%، وفقدان حصتها في سوق الأفلام والتصوير، وهبوط حاد في سعر سهم الشركة في السوق المالية؛ كنتيجة لفشل إدارة الشركة في استغلال الفرصة الاستثمارية التي سنحت لها للتحول إلى العالم الرقمي، إلا أنها لم تحسن التعامل معها في حينه.	Goth (2011),  Sultan et al. (2012),  Kavis (2014),  Lucas et al. (2009)	,
يوصي جون كوتر (John Kotter, 1996) بتطبيق ثماني خطوات رئيسية للنجاح في إجراء تحوُّل رئيسي داخل المنظمة وتغيير في ثقافتها الداخلية، وهذه الخطوات هي: (١) ضرورة خلق أجواء التغيير والإلحاح عليه، (٢) تشكيل فريق عمل يتصف بالكفاءة لقيادة التغيير، (٣) وضع رؤية واضحة، (٤) استخدام كل الوسائل التنظيمية الممكنة لإيصال فكرة الرؤية من أجل تحقيقها، (٥) تحفيز الآخرين للتماشي مع الرؤية وأهدافها، (٦) التخطيط للحصول على المكاسب السريعة وتطبيقها، (٧) تعزيز التحسينات التي تطرأ	John Kotter (1996)	۲

موضوع الدراسة البحثية	الدراسة البحثية	٩
وإجراء مزيد من التغيير، (٨) إضفاء الطابع المؤسسي على منهجيات وأساليب العمل الجديدة.		
لا يزال ينتاب بعض متخذي القرار من المتخصصين في مجال تقنية المعلومات بعض الهواجس التقنية التي تُبطًئ من عملية التحول نحو هذه التقنية. ومن أبرز هذه الهواجس: صعوبة التنبؤ بجودة أداء الخدمات السحابية، والمخاطر الأمنية، وانخفاض مستوى الحوكمة والتحكم التشغيلي، ومحدودية إمكانية التنقل بين مزودي السحابة، وغموض في فهم آلية عمل بعض خصائص تقنية الحوسبة السحابية، والعقبات القانونية والالتزام الدولي، وغيرها من الهواجس الأخرى.	Brian Butt (2015), Issy Ben-Shaul (2017)	٣
يوجد ثلاث منهجيات شائعة الاستخدام يتم تبنيها بشكل واسع عند الرغبة في التحول إلى السحابة، وهذه المنهجيات هي: إعادة إطلاق التطبيقات الإلكترونية الحالية في السحابة، أو إعادة تصميم التطبيق الإلكتروني ليتلاءم مع بيئة السحابة، أو استبدال التطبيق الإلكتروني بخدمة سحابية جاهزة.	Writer (2013)	٤
على الرغم من التوسُّع الملحوظ في تبنّي التقنية الافتراضية، سواءً من قِبَل مزودي الخدمات السحابية أو من قِبَل مراكز البيانات الخاصة، اللا أن هناك العديد من التحديات والصعوبات التي قد تعيق استمرارية تبنّي هذه التقنية أو قد تنفّر العديد من القادمين الجدُد عن تبنّي هذه التقنية. وأبرز هذه المعوقات: (١) قصور في الدعم الفني المقدَّم من مزودي الخدمات السحابية، (٢) الاعتبارات الأمنية المرتبطة ببرمجية التقنية الافتراضية، (٣) زيادة الأعباء وتأثيرها على الأداء، (٤) عدم التوافقية بين برمجية التقنية الافتراضية والتجهيزات المادية الخاصة، (٥) التحديات الإدارية.	Ogunyemi et al. (2017)	0
يقتصر بعض مزودي الخدمات على استخدام اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)، المُعدَّة مسبقاً، كوسيلة وحيدة للتواصل مع المستفيدين المنظورين بشأن تحديد المتطلبات. لذلك يتضح وجود	Lichtenstein et al (2005),	٦

موضوع الدراسة البحثية	الدراسة البحثية	٩
فجوة اتصال وتواصل في فهم متطلبات المستفيد بشكل دقيق، حيث لا يتم إشراك المستفيد المنظور في مراحل مبكرة لتصميم أو تخصيص الخدمة السحابية بما يواكب تطلعات المستفيد ويُشرِكه في اتخاذ القرار.	Trienekens et al. (2004)	
مع التوجه الكبير نحو تبنّي الحوسبة السحابية، يزداد عدد الخدمات السحابية المتاحة في سوق الحوسبة بشكل متسارع وتنافسي، سواءً كانت الخدمات على هيئة بنية تحتية كخدمة (IaaS)، أو منصة كخدمة (PaaS). ومع الازدياد المطرد لهذه الخدمات، تصبح مقارنة المعروض منها بالنسبة للمستفيد المستقبلي عمليةً أكثر تعقيداً لتعذّر إمكانية اتخاذ قرار التبنّي بشكل مباشر.	Du (2012)	٧
لكي ينجح المستفيد في الحصول على الخدمة السحابية المستهدفة، ينبغي عليه أولاً تحديد احتياجاته بشكل واضح، ثم إعداد ومراجعة اتفاقية مستوى خدمة (SLA) تلائم وتعكس احتياجاته، وأن تكون تلك الخدمات المقدَّمة "قابلة للقياس"؛ من أجل التحقُّق من صحة تقديم هذه الخدمات، ومراقبة أدائها، ومتابعة متى يجبُ طلب صيانتها، والتحقق من إصلاح أعطالها حال حدوثها.	Kansal et al. (2014)	٨
حيث تشير هذه الدراسات البحثية إلى وجود ثلاثة أصناف رئيسية لنماذج التسعير المتعلقة باستخدام الخدمات في الحوسبة السحابية: (١) غوذج الدفع حسب الاستخدام، (٢) غوذج الاشتراك في الخدمة، (٣) غوذج التسعير الهجين.	Ma et al. (2012), Lombardi et al. (2011), Kash et al. (2017), Murthy et al. (2012), Babaioff et. al. (2017)	٩

موضوع الدراسة البحثية	الدراسة البحثية	٩
تمَّ مناقشة عملية انتقال سجلات البيانات إلى السحابة، والدور المهم الذي يمكن أن يؤديه مختصو البيانات والسجلات في اختيار وتطبيق خدمات ومنتجات التواصل والاتصال، وأنه يمكن الاستفادة من خدمات الحوسبة السحابية في هذا الشأن. وقدَّم المؤلف بعض التوصيات لاختيار مزودي الخدمات السحابية، وأنه يجب أن يتم تقييم التكلفة، والأمن، والأداء، والإتاحة، واستمرارية الأعمال، والالتزام القانوني قبل الانتقال للسحابة.	Barnes (2010)	١.
تمَّ دراسة تبنّي السحابة لمجموعة بحثية مصغَّرة، وتمَّ التوصُّل إلى وجود بعض المشاكل التي قد تعيق الانتقال إلى السحابة، مثل: عدم وجود أدوات تقييم كافية للتكلفة، وتعقيد استخدام خدمات البنية التحتية التقنية (IaaS) بالنسبة للمبحوثين.	Truong and Dustdar (2010)	11
تمَّ تقديم إطار إرشادي لتقدير أهمية الحوسبة السحابية، ومقارنتها مع الحوسبة التقليدية المحلية.	Klems (2009)	17
وصف أنواع الخدمات السحابية المتاحة على السحابة والمناسبة للمنظمات الصغيرة والمتوسطة، مع إعطاء مجموعة إرشادات لهذه المنظمات عند الاختيار من بين مجموعة كبيرة من الخدمات السحابية.	Arora et al. (2017)	18

O الدراسات البحثية في مجال الانتقال إلى السحابة، وعددها (٥) دراسات. وتتطرق هذه الدراسات إلى الفرص البحثية المتاحة للباحثين، خصوصاً أثناء مرحلة الانتقال إلى السحابة؛ كونها تُعدُّ أحد أعقد المراحل بالنسبة للمستفيد، إذ إنها قد تتسبب في عزوفه عن الحوسبة السحابية. ومن أهم الفجوات البحثية التي تطرحها هذه الدراسات: الحاجة إلى نموذج يسمح بمشاركة ونقل التطبيقات الافتراضية على السحابة، والحاجة إلى دراسة المتغيرات الوسيطة التي يمكن أن يكون لها تأثير على العلاقة بين متغير الرغبة في الانتقال وفوائد وتكاليف السحابة، والحاجة إلى دراسة مدى تأثير العائد على الاستثمار لتحديد الانتقال إلى السحابة من عدمه، والحاجة إلى نموذج تحليلي مرن لقياس أداء

الخدمات السحابية، والحاجة إلى تقييم هذا النموذج وتأكيده، والحاجة إلى مقارنة وتحليل عمل التطبيقات في البيئة التقنية التقليدية وفي البيئة السحابية. ويوضح الجدول رقم (١١-٨) نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال الانتقال إلى السحابة.

جدول رقم (١١-٨): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال الانتقال إلى السحابة

الفجوة البحثية	الموضوع	الدراسة البحثية	٩
الحاجة لنموذج/منهجية يسمح بمشاركة ونقل التطبيقات الافتراضية على السحابة.	التطبيقات الافتراضية على السحابة.	Li et al. (2013)	١
تشير نتائج الدراسة إلى عدم تأثّر "رغبة" الانتقال إلى السحابة إيجابياً بفوائد الانتقال، ولكنها تتأثر سلبياً بتكاليف الانتقال إلى السحابة. هناك حاجة لتقييم نتائج الدراسة، ودراسة المتغيرات الوسيطة التي يمكن أن يكون لها تأثير على علاقة رغبة الانتقال بالفوائد والتكاليف.	دراسة مسحية لمستخدمين بصدد الانتقال إلى السحابة.	Park et al. (2012)	۲
الحاجة إلى تقييم مدى ملاءمة الاقتصار على عامل واحد لتحديد مدى ملاءمة الانتقال إلى السحابة، والحاجة إلى دراسة تحدِّد متغيرات ضابطة أخرى.	دراسة مدى ملاءمة انتقال المنظمة إلى السحابة بناءً على العائد على الاستثمار.	Misra (2011)	٣
تم عمل مقارنة بين أداء تطبيقات الويب في بيئة ويندوز أزور (Windows Azure) السحابية، وفي البيئة التقليدية المحلية. إلا أنَّ هناك حاجة لدراسة مدى مناسبة تعميم النتائج على كل البيئات المشابهة لبيئة ويندوز أزور.	مقارنة وتحليل عمل تطبيقات الويب على البيئة التقليدية، والبيئة السحابية.	Da Costa et al. (2012)	દ
الحاجة إلى نموذج تحليلي مرن لقياس الأداء، والحاجة إلى تقييم هذا النموذج وتأكيده.	غذجة وأداء سحابات البُنَى التحتية التقنية (IaaS) الضخمة.	Ghosh et al. (2012)	0

## • الدراسات البحثية في مجال مخرجات وآثار الحوسبة السحابية:

شمِل هذا التصنيف الرئيسي عدد (٩) دراسات بحثية، تمَّ إجراؤها في سياقات بحثية مختلفة، مثل: سياق الاقتصاد الجزئي في أوروبا، وسياق المنظمات الصغيرة، وسياق قطاع الأعمال، وسياق تطبيقات ذكاء الأعمال، وسياق أنظمة المكتبة، وسياق الأنشطة السحابية. كما تضمنت أبرز آثار ومخرجات تطبيق الحوسبة السحابية: ارتفاع النمو السنوي، وخلق وظائف جديدة، وخفض التكاليف، ورفع مستوى التواصل مع ذوي المصلحة، وخلق قطاعات أعمال وصناعات جديدة، وتضييق الفجوة الرقمية بين المنظمات الضغمة من جهة والمنظمات الصغيرة والمتوسطة من جهة أخرى، وتشجيع الأتهتة، والمرونة في الأعمال، ورفع الكفاءة في الأداء، وتسريع تناقل البيانات بين ذوي المصلحة، ورفع مستوى الإتاحة للخدمات السحابية، وخلق نموذج أعمال مرن في المنظمة، وتوفير استهلاك الطاقة. ويوضِّح الجدول رقم (١١-٩) نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال مخرجات وآثار الحوسبة السحابية.

جدول رقم (١١-٩): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية في مجال مخرجات/ آثار الحوسبة السحابية

المخرجات/ الآثار	سياق الدراسة البحثية	الدراسة البحثية	٩
- معدل غو سنوي إيجابي تساعد الحوسبة السحابية على خلق وظائف جديدة كل سنة، من خلال تطوُّر المنظمات المتوسطة والصغيرة تسهم الحوسبة السحابية في خفض التكاليف في القطاع العام.	الاقتصاد الجزئي في أوروبا	Etro (2011)	١
- تقدم فرصاً ثمينة للحصول على ميزات تنافسية، من خلال رفع مستوى التواصل مع الشركاء والعملاء.	المنظمات الصغيرة	Truong (2010)	۲

المخرجات/ الآثار	سياق الدراسة البحثية	الدراسة البحثية	٩
- قتل الحوسبة السحابية ثورةً في عالم الأعمال. - تخلق الحوسبة السحابية قطاعات أعمال وصناعات جديدة، مثلها في ذلك كمثل ثورة الإنترنت.	قطاع الأعمال	Sharif (2011)	٣
- يمكن للحوسبة السحابية أن تضيّق الفجوة الرقمية بين المنظمات والشركات الضخمة وتلك الصغيرة والمتوسطة.	قطاع الأعمال	Bajenaru (2010)	٤
- يمكن أن تحوِّل الحوسبة السحابية تطبيقات ذكاء الأعمال إلى إجراءات ذاتية الخدمة يمكن أن تُحسِّن الحوسبة السحابية من ذكاء الأعمال في مجالات تناقل المعلومات، والنفاذ إلى البيانات، وتحوُّل الإجراءات، وتخفيض التكاليف، والمرونة، والكفاءة، والأداء.	تطبيقات ذكاء الأعمال	Shen (2011)	0
- خفضت الحوسبة السحابية التكاليف مقدار ٩٠. - وفَّرت مرونة أكبر. - وفَّرت نِسَب إتاحة وأمن بشكل أفضل.	أنظمة المكتبة	Han (2011)	٦
يمكن أن يتأثر نهوذج الأعمال المرن للحوسبة السحابية بخمسة مؤثرات أساسية، هي: (١) مزود الخدمة، و(٣) المستفيد من الخدمة، و(٣) التطوُّر التقني لمكونات الحوسبة السحابية، و(٤) سوق الحوسبة السحابية، و(٥) الأنظمة واللوائح والقواعد التنظيمية للحوسبة السحابية في الدولة التي يتم تقديم الخدمات السحابية فيها.	قطاع الأعمال والمنظمات	Plummer et al. (2011), Vaccaro et al. (2004)	٧

المخرجات/ الآثار	سياق الدراسة البحثية	الدراسة البحثية	٩
يمكن تطبيق مبادئ السحابة الخضراء على أربعة أنشطة سحابية، هي: (١) استخدام السحابة، (٢) إعادة الاستخدام والإتلاف وإعادة التدوير، (٣) التصميم الأخضر، (٤) التصنيع الأخضر.	الأنشطة السحابية	Pandya (2014)	٨

## • الدراسات البحثية عن الوضع الراهن للحوسبة السحابية:

شمِل هذا التصنيف الرئيسي عدد (٢٤) دراسة بحثية، وتطرَّق إلى وصف الوضع الراهن لتقنية الحوسبة السحابية، وتركِّز معظم هذه الدراسات على تحديد التوجهات المستقبلية لهذه التقنية وكذلك تحديد الفجوات البحثية الممكنة، مثل: إمكانية توظيف أسلوب تحليلات السحابة في مجالات الإدارة والاقتصاد والاجتماع والهندسة، إلى جانب نظم المعلومات (IS)، والحاجة إلى دراسة أثر تطبيق الحوسبة السحابية على ثقافة المنظمة الداخلية والخارجية، والحاجة إلى التركيز على تقييم وتطوير أداء السحابة الهجينة وغوذج المنصة كخدمة (PaaS) كخيار مستقبلي يواكب احتياجات المستفيدين، والاحتياج لدراسات بحثية تقدِّم الأدلة بشأن الجِدال في المفاضلة والمقارنة بين استهلاك الطاقة في كلً من مراكز البيانات الخاصة وفي السحابة، وتوظيف قدرات الذكاء الاصطناعي (AI) لتقديم مزيد من الحلول السحابية. ويوضح الجدول رقم (١٠-١٠)

جدول رقم (١١-١٠): نتائج المراجعة العلمية للدراسات البحثية عن الوضع الراهن للحوسبة السحابية

موضوع الدراسة البحثية / الفجوات البحثية	الدراسة البحثية	٩
يمكن توظيف استخدامات تحليلات السحابة في مجالات متعددة، مثل: استكشاف الأغاط الناشئة في الـوقت الآني متعددة، مثل: استكشاف الأغاط الناشئة في الـوقت الآسـواق (Alhayyan et al., 2017)، والتنبـؤ بأداء الأسـواق (Bollen et al., 2011; Mittal et al., 2012) واكتشاف التهديدات الأمنية قبل وقوعها (2014 واكتشاف التهديدات الأمنية قبل وقوعها (2014 Farzindar)، وتحسين اتخاذ القرار وذكاء الأعمال (2012 Azzouza et al., 2017; Maynard et al., 2016; Le et al., 2017; Atefeh et al., 2013; Quanzeng, 2016; Le et al., 2015 وتكمن الإسهامات البحثية الممكنة في استخدام منهجية تحليلات السحابة في مجالات أخرى؛ كالإدارة، والاقتصاد، والاجتماع، والهندسة، وغيرها من المجالات.	Alhayyan et al. (2017),  Bollen et al. (2011),  Mittal et al. (2012),  Fire et al. (2014),  Chen et al. (2010),  Farzindar (2012),  Azzouza et al. (2017),  Maynard et al. (2017),  Atefeh et al. (2013),  Quanzeng (2016),  Le et al. (2015)	`
الحوسبة السحابية تُحدِث ابتكاراً منظَّماً وابتكاراً جديداً مربِكاً في الوقت نفسه. فهي تحدث ابتكاراً منظَّماً؛ كونها نشأت نتيجةً للتطور المرحلي الذي مرَّت به الحوسبة عموماً من مرحلة الحاسبات المركزية، مروراً بمرحلة الخادم-العميل الموزعة، ثم إلى مرحلة الإنترنت. كما أنها تُحدِث ابتكاراً جديداً مربِكاً؛ كونها فتحت الآفاقَ لنموذج أعمال جديد يتيح لأصحاب المصلحة القيام بالتبادل التجاري بيسر وسهولة، وبأسعار تنافسية منخفضة. هناك حاجة ماسة لدراسة أثر تطبيق الحوسبة السحابية على ثقافة المنظمة الداخلية والخارجية.	Sultan et al. (2012)	۲

موضوع الدراسة البحثية / الفجوات البحثية	الدراسة البحثية	٩
تشير الدراستان إلى أنَّ التركيز مستقبلاً سيكون على استخدام السحابة الهجينة وغوذج المنصة كخدمة (PaaS)، وذلك حسب التوجهات العامة لمتطلبات المستفيدين. لذا فإنَّ البحوث المستقبلية ينبغي أن تركز أيضاً على تقييم أداء هاتين التقنيتين، ووضع نهاذج عملية لتطبيقهما مع استغلال القدرات التي تتيحهما.	Chohan (2012) Kavis (2014)	٣
تهدف ممارسة الحوسبة السحابية الخضراء إلى تخفيض استهلاك المواد الخطرة، ورفع كفاءة الطاقة خلال دورة حياة المورد السحابي (تجهيزات مادية أو برمجيات)، وتشجيع إعادة التدوير للموارد السحابية القديمة ومخلفات التصنيع ما أمكن. على الرغم من ذلك، هناك احتياج لدراسات بحثية تقدم الأدلة العلمية بشأن الجِدال في المفاضلة والمقارنة بين استهلاك الطاقة في كلً من مراكز البيانات الخاصة وفي السحابة.	Kumar et al (2017), Ficco et al. (2015)	٤
يعتبر توظيف قدرات الذكاء الاصطناعي (AI) في الحوسبة السحابية في مراحله الأولى؛ لذا فإنه يزخر بالعديد من الفرص العملية والبحثية لمزيد من الإبداع والابتكار لتقديم حلول للتحديات التي تواجه الحوسبة السحابية في مجالات الأتمتة والمراقبة.	Ben Dickson (2017)	0
يتم دراسة الحوسبة السحابية ونقاط القوة والضعف فيها، والفرص والتحديات التي يمكن أن تجلبها الحوسبة السحابية. وتسلط الدراسة الضوء على النقاط التالية كموضوعات بحثية:  الفوائد الاقتصادية للحوسبة السحابية.  أثر الحوسبة السحابية على ثقافة المنظمة.  سياسات أنظمة المعلومات داخل المنظمة.  بحوث تبني وتطبيق الحوسبة السحابية.	Marston et al. (2011)	٦

موضوع الدراسة البحثية / الفجوات البحثية	الدراسة البحثية	۴
<ul> <li>دراسة أثر / تأثر الحوسبة السحابية على/ من السياسات الحكومية والتشريعات القانونية.</li> </ul>		
تسلِّط الدراسة الضوء على النقاط التالية كموضوعات بحثية:	Hosseini et al. (2010)	
• دراسة التغييرات التنظيمية الممكنة بسبب الانتقال إلى السحابة.		
<ul> <li>● دراسة تغير ميزان القوى والصلاحيات داخل المنظمة التي تنتقل إلى السحابة.</li> </ul>		٧
<ul> <li>دراسة الآثار الاقتصادية والتنظيمية للسحابة.</li> </ul>		
<ul> <li>دراسة الآثار الأمنية والتشريعية والخصوصية التي تجلبها الحوسبة السحابية.</li> </ul>		
تسلط الدراسة الضوء على النقاط التالية كموضوعات بحثية:	Wang et al. (2011)	
● دراسة الآثار التقنية والاجتماعية لتطبيق خدمات الحوسبة السحابية.		
<ul> <li>دراسة موثوقية الحوسبة السحابية.</li> </ul>		
● استكشاف الإجراءات الإدارية للحوسبة السحابية.		٨
<ul> <li>• مقارنة استخدام الخدمات السحابية بنظيرتها التقليدية</li> <li>داخل مراكز البيانات الخاصة.</li> </ul>		
<ul> <li>دراسة تطبيق الخدمات السحابية على الإنتاج، وعلى المنظمة ككل.</li> </ul>		
تسلِّط الدراسة الضوء على النقاط التالية كموضوعات بحثية:	Hoberg et al. (2012)	
● دراسة منظور المستفيد عن الحوسبة السحابية.		
<ul> <li>تطبيق الدراسات التجريبية لمعرفة العوامل التي تحد تبنى الخدمات السحابية.</li> </ul>		٩
ببي العدمات السعابية. • دراسة الآثار التجارية للحوسبة السحابية.		

موضوع الدراسة البحثية / الفجوات البحثية	الدراسة البحثية	٩
● الحاجة لدراسة الهيكل التنظيمي والإجراءات وأهلية الموظفين لإدارة الخدمات السحابية، من منظور المستفيد.		
تسلِّط الدراسة الضوء على النقاط التالية كموضوعات بحثية:		
<ul> <li>الطريقة المُثلَى لتخصيص وتحرير الموارد السحابية بشكل</li> <li>ذاتي.</li> </ul>		
● دراسة فعالية وكفاءة تمكين نقل الخوادم الافتراضية (VMs) بغرض موازنة الأعباء على موارد السحابة.		
<ul> <li>دراسة دمج الخوادم لتحسين القدرات المتاحة للحوسبة.</li> <li>إيجاد آليات لرفع كفاءة استهلاك الطاقة.</li> </ul>	Zhang et al. (2011)	١.
<ul> <li>دراسة إدارة وتحليل مسار البيانات على السحابة.</li> <li>أمن البيانات.</li> </ul>		
<ul> <li>دراسة تكييف جدولة المهام حسب الظروف المتغيرة.</li> <li>إدارة البيانات وتقنيات التخزين.</li> </ul>		
<ul> <li>ابتكار تصاميم محسنة للسحابة، والمفاضلة بين مراكز</li> <li>البيانات الضخمة والصغيرة.</li> </ul>		
تمَّ تطوير نموذج عملي لتطبيق خدمة إدارة علاقات العملاء (CRM) كنموذج برمجيات كخدمة (SaaS)، في إطار التسويق الإلكتروني لشركة عقارات. وتشير الدراسة إلى الحاجة إلى نموذج عملي لمراقبة أداء الخدمة السحابية واستقراء مقاييس جودة أدائها، والحاجة إلى أدوات عملية يمكن تكييفها وتخصيصها حسب احتياجات ومتطلبات المستفيد.	Limbasan (2012)	11
تشير الدراسة إلى أنَّ الحوسبة السحابية قد جلبت معها العديدَ من الفوائد والتحديات، ولكي تصل هذه التقنية إلى مرحلة النضج ينبغي أن تتضافر الجهود البحثية والعملية	Armbrust et al. (2009)	١٢

موضوع الدراسة البحثية / الفجوات البحثية	الدراسة البحثية	٩
لتقديم الحلول للكثير من الصعوبات والتحديات المصحوبة		
بتطبيق الخدمات السحابية، مثل: ضمان إتاحة الخدمة،		
ومحدودية إمكانية التنقل بين مزودي السحابة بالنسبة		
للمستفيد، وعدم إمكانية التنبؤ بأداء الخدمة السحابية،		
وغيرها من التحديات الأخرى.		

## ٢/٣/١١ الفرص العملية في الحوسبة السحابية:

تمَّ التطرق في القسم السابق إلى أبرز الفرص البحثية التي تتيحها تقنية الحوسبة السحابية، ولا شك أنَّ تقديم الحلول للمشكلات البحثية يُعدُّ خطوة أساسية لفتح الفرص العملية، متى ما كانت هذه الحلول قابلة للتطبيق. إضافةً إلى ذلك، فإنَّ تجارب الممارسين العملية المتعلقة باستخدام خدمات الحوسبة السحابية ومشاركة الخبرات والمشكلات وتبادل المعارف، تشكِّل مصدراً ملهماً لكلًّ من المطورين ومزودي الخدمات والباحثين للمساهمة في تقديم الحلول المبتكرة. ومن خلال استعراض موضوعات الحوسبة السحابية في هذا الكتاب، يتضح أنه بمجرد ظهور وتطبيق هذه التقنية، ظهرت معها خدمات وتوجُّهات تقنية جديدة مدفوعةً بتطبيق خصائص الحوسبة السحابية الأساسية (خدمة ذاتية حسب الطلب، وذات مرونة في تخصيص وتحرير الموارد، وقابلة للقياس، وتجمُّع واسع من الموارد السحابية). ويعتمد تطبيق هذه التوجُّهات الجديدة بشكل كبير على مشاركة المستخدم بذاته في تنفيذ الخدمة بشكل آني، أو المشاركة في تنفيذها، أو المساهمة في إثراء المحتوى، مواكبةً لمبادئ تقنية الويب (٢٠٠)، كما هو الحال في تطبيقات وسائل التواصل الاحتماعي.

وبالنظر إلى الخدمات السحابية كأوعية يتم تصميمها حسب احتياجات المستفيد لاستخدامها في أي وقت ومن أي مكان وباستخدام أي جهاز متصل بالإنترنت، برزت نهاذج أعمال جديدة تختلف باختلاف أهداف المستفيد، وازدهرت أعمال التجارة الإلكترونية بظهور منصات تجارية تسويقية محلياً (مثل: منصة نون (noon.com)، ومنصة نهشي منصات تجارية المويقية محلياً (مثل: منصة أمازون (amazon.com)، ومنصة إي بي (eBay.com))، ودولياً (مثل: منصة أمازون (eBay.com)). إضافةً إلى ذلك، ولتلبية الاحتياجات المتعددة والطلبات المختلفة لشرائح المستفيدين والمستخدمين، ظهرت نهاذج تسعير مختلفة لمواكبة التوجهات الجديدة

للخدمات السحابية بغرض احتساب التكاليف المادية، مثل: غوذج الدفع حسب الاستخدام، وغوذج الاشتراك في الخدمة السحابية، وغوذج التسعير الهجين.

تؤكد هذه التوجهات في توظيف خدمات الحوسبة السحابية على عدم اقتصار الفرص العملية التي تتيحها هذه التقنية على قطاع واحد فقط، بل تتعداه لتشمل قطاعات متعددة، فعلى سبيل المثال:

- القطاع الحكومي: حيث يمكن أن تؤدي الحوسبة السحابية دوراً مهماً في تحسين كفاءة وشفافية وأداء التعاملات الحكومية. كما يمكن أن تُسهم أنظمة الحكومة الإلكترونية المبنية على الحوسبة السحابية في تطوير الخدمات المقدمة للمواطنين ولقطاع الأعمال ولموظفي وأجهزة الحكومة الأخرى، كما تسهم في تشجيع المشاركة الإلكترونية من جانب الأفراد وقطاع الأعمال في تقديم التغذية الراجعة على التعاملات الإلكترونية الحكومية من خلال القنوات الإلكترونية المتاحة على الإنترنت كالمدونات والمنتديات؛ بغرض تطوير التعاملات الإلكترونية الحكومية. ومن أبرز التطبيقات الإلكترونية المبنية على الحوسبة السحابية والتي يمكن الاستفادة منها: متابعة وتسجيل الأحوال والوقائع الشخصية كالولادة والزواج، ومتابعة وإصدار رُخص القيادة، وتسجيل المركبات، وخدمات الجوازات، وخدمات النقل العام، بالإضافة إلى العديد من الخدمات الأخرى.
- القطاع الصحي: حيث يمكن أن تقدِّم الحوسبة السحابية العديدَ من الخدمات إلى ذوي المصلحة (من الأطباء، والاختصاصين، والاستشارين، والمرضى، وشركات التأمين الصحي، والشركات الدوائية، وشركات خدمات تقنية المعلومات المشغّلة في القطاع الصحية، خلال بيئة إلكترونية متكاملة ومترابطة تشتمل على أنظمة لإدارة المعلومات الصحية، وأنظمة معلومات المختبرات، وأنظمة الطب الإشعاعي، وأنظمة المعلومات الدوائية، بالإضافة إلى العديد من الأنظمة الأخرى. عند توظيف أنظمة الرعاية الصحية المبنية على سحابة عامة، فإنَّ المستشفيات لن تحتاج إلى صرف مبالغ طائلة من ميزانياتها على تأسيس بنية تحتية جديدة؛ وذلك لإمكانية الحصول على كل التجهيزات المادية والبرمجيات على هيئة خدمات سحابية حسب الطلب، ويكون الدفع فقط مقابل استخدامها. كما تتمكن المستشفيات من الوصول بسهولة ويُسر إلى بيانات المرضى المخزنة في السحابة ومشاركتها مع المستشفيات الأخرى عند الحاجة. وبنفس الطريقة يتمكن المرضى من الوصول إلى بياناتهم الصحية سواءً التاريخية أو الحديثة، والاطلاع يتمكن المرضى من الوصول إلى بياناتهم الصحية سواءً التاريخية أو الحديثة، والاطلاع يتمكن المرتبية على عياناتهم الصحية سواءً التاريخية أو الحديثة، والاطلاع يتمكن المرضى من الوصول إلى بياناتهم الصحية سواءً التاريخية أو الحديثة، والاطلاع يتمكن المرضى من الوصول إلى بياناتهم الصحية سواءً التاريخية أو الحديثة، والاطلاع

عليها من خلال استخدام تطبيقات السحابة كخدمة (SaaS)، باستخدام أي جهاز مُهيًا لهذا الغرض، وبالتالي مَرُّ إجراءات الدخول للمستشفى والخروج منه والرعاية الصحية بكل انسيابية. وتتيح السحابة العمل بكل انسيابية أيضاً لكل من الأطباء وشركات التأمين والشركات الدوائية؛ لسهولة الوصول إلى البيانات المحدثة آنياً والمخزنة في مكان واحد على السحابة.

- قطاع الاتصالات: حيث يؤدى هذا القطاع دوراً رئيسياً في إنجاح وإبراز استخدام خدمات الحوسبة السحابية، من خلال توفير التجهيزات المادية اللازمة، كالشبكات والاتصال بالإنترنت؛ لضمان ربط ذوى المصلحة في البيئة السحابية ببعضهم البعض. ويُكن النظر إلى الدور الذي يؤديه قطاع الاتصالات من منظورين اثنين: تشغيلي، وتقنى. فمن الناحية التشغيلية، يبرز دور الاتصالات في التحكُّم في أعمال الشبكة، والصيانة والتشغيل، وإدارة علاقات المستفيدين، وكونها شريكاً موثوقاً، وإمكانية أن تلعب السحابة دوراً وسيطاً في حال حاجة المستفيد للشراكة مع مزودين آخرين. أمَّا من الناحية التقنية، فيتيح قطاع الاتصالات تقنيات ثابتة ومتنقلة فائقة السرعة تسمح بالوصول السريع إلى الخدمات والموارد السحابية، كما يتيح توظيف التقنية الافتراضية استغلال قدرات الحوسبة للموارد السحابية ومشاركتها بين عدة مستفيدين. ومن خلال خاصية المرونة في التوسُّع في الموارد، يُتاح للمستفيد إمكانية التوسُّع والانكماش الآني في سرعات وسعات وقدرات الموارد السحابية حسب الحاجة. من ناحية أخرى، فإنَّ الحوسبة السحابية توفِّر فرصة كبيرة لقطاع الاتصالات لتوسيع نطاق حصته في سوق تقنية الاتصالات والمعلومات (ICT)، من خلال توفير الخدمات السحابية بنماذجها الثلاثة (البنية التحتية كخدمة، والمنصة كخدمة، والبرمجيات كخدمة)، أو ممارسة دور الوسيط الموثوق بين مزودي الخدمات السحابية والمستفيدين منها، من خلال توفير الشبكات وقنوات الاتصال، أو توفير مجموعة متنوعة من خدمات الاتصالات المختلفة، مثل: الاتصال الصوتى والمرئى، والمؤمّرات الصوتية والمرئية، والرسائل، والاتصالات الموحدة، وإنشاء المحتوى، والنشر، والاستضافة.
- قطاع التربية والتعليم: حيث يمكن أن تدعم الحوسبة السحابية تحسين الخدمات المقدمة لقطاع التربية والتعليم، وبجودة عالية. فعلى سبيل المثال، تساعد تطبيقات المشاركة الإلكترونية المبنية على السحابة كلًّا من الطلاب والطالبات على مناقشة

المشاكل المشتركة، وعلى البحث عن حلول وإرشادات يمكن تقديمها من خلال الخبراء التربويين. ويمكن أن تستخدم الجامعات والكليات والمعاهد والمدارس أنظمة مبنية على السحابة لإدارة المعلومات لأغراض متعددة: كالقبول والتسجيل، وتحسين الكفاءة الإدارية، وعرض برامج تربوية عن بُعد من خلال الإنترنت، وإتاحة الاختبارات على الإنترنت، ومتابعة سير العملية التعليمية للطلاب والطالبات، وجَمْع التغذية الراجعة من الطلاب. تتميز أنظمة التعلُّم على الإنترنت المبنية على السحابة بإمكانية إيصال المواد التعليمية والحقائب التدريبية إلى المستفيدين منها كالطلاب والمتدربين، بكل سهولة ويسر.

قطاع الطاقة: حيث يتميز توظيف التقنية في هذا القطاع بالاعتماد على الأنظمة الآلية الموزعة بتوزُّع المواقع الجغرافية الحاضنة لمحطات استخراج وتوليد الطاقة؛ كآبار النفط، ومحطات توليد الكهرباء، والشبكات الكهربائية الذكية، وتوربينات الرياح المولِّدة للطاقة. تحتوى أنظمة الطاقة الآلية على الآلاف من أجهزة الاستشعار التي تقوم بجمع البيانات عن الأجهزة المشغلة بشكل آني ومستمر؛ بغرض مراقبة حالة تشغيلها والتنبؤ بحدوث الأعطال قبل وقوعها، وبالتالي القيام بالصيانة اللازمة دورياً قبل وقوع أي عُطل. وحيث إنَّ القيام بهذه الصيانة الدورية يُعتبَر أمراً حتمياً؛ نظراً لأنَّ تكلفة إصلاح مثل هذه الأنظمة المعقدة تُعدُّ مرتفعةً جداً، وتستغرق وقتاً طويلاً لإعادتها إلى وضعها التشغيلي الطبيعي؛ لذا فإنه من المطلوب لدى متخذى القرار في قطاع الطاقة تجنُّب حدوث مثل هذه الأعطال، وذلك بالسعى إلى الحصول على إنذار مبكر وسابق لحدوث العُطل، ويكون مبنياً على معلومات دقيقة حتى يتم التحرُّك في الوقت المناسب، وعمل الصيانة الدورية المناسبة التي عادةً ما تكون ذات تكلفة منخفضة مقارنةً بتكلفة إصلاح العُطل بعد حدوثه. ومن هنا يأتي استخدام تطبيقات وموارد الحوسبة السحابية كخيار ملائم لطبيعة عمل أنظمة الطاقة الآلية، حيث يتم ربط أجهزة الاستشعار-المنوط بها جمع بيانات ضخمة وبشكل مستمر عن الأجهزة المشغلة-بأنظمة الطاقة في بيئة حوسبة سحابية. ويتحقق من هذا الربط مَكن أصحاب المصلحة من إمكانية المراقبة والمتابعة في أي وقت ومن أي مكان، كما يتحقق إمكانية الاستفادة من الخدمات السحابية الجاهزة لتحليل البيانات الضخمة باستخدام تطبيقات مرنة وموارد سحابية فائقة القدرة.

٤٨٦

- قطاع النقل: تعتمد أنظمة النقل الذكية (ITS) على حجم وحداثة البيانات التي يتمُّ جَمْعُها من مصادر متعددة ليتم معالجتُها بعد ذلك، ومن ثَمَّ تزويد المستخدمين معلومات محدَّثة ومفيدة. إنَّ جَمْع البيانات الضخمة من مصادر متعددة ومعالجة هذه البيانات وتحويلها إلى معلومات مفيدة عكِّن أنظمة النقل الذكية (ITS) من عرض خدمات جديدة؛ كتقديم إرشادات متقدمة لحالة مسارات الطرق، وتوجيه المركبات، والتنبؤ برغبات العملاء فيما يتعلق مسألة التحميل والتسليم في سلسلة التوريد. ومن التحديات الرئيسية التي تواجه الحصول على أداء فعَّال لأنظمة النقل الذكية هو التحدى المرتبط بجَمْع وتنظيم البيانات من مصادر متعددة وبشكل آني، والمرتبط أيضاً بتحليل هذه البيانات الضخمة بغرض الحصول على قرارات ذكية في الوقت المناسب. ويُعزَى هذا التحدي إلى ضخامة حجم قواعد البيانات المطلوبة، والحاجة إلى وجود وسيلة تحليل ملائمة وآنية تفي بالغرض. ومع ظهور الحوسبة السحابية وإمكانية توظيف قدرات حاسوبية لا محدودة كوسائل جمع البيانات وتخزينها وتحليلها بشكل آني، برزت تطبيقات النقل الذكية في نوعية وجودة خدماتها المقدمة للمستفيدين؛ كالتعرف على حالات الطرق، والمساعدة في توجيه المركبات عند الانتقال من مكان إلى آخر باستخدام المركبة التي يتم تجهيزها بمعدات إلكترونية ملائمة (على سبيل المثال، جهاز GPS) تقوم باستقبال وإرسال البيانات من وإلى السحابة.
- قطاع الصناعة: حيث يتم توظيف تقنية الحوسبة السحابية لخدمة أنظمة التحكم الصناعي (ICS) عن طريق تسهيل وتسريع عملية جَمْع البيانات الآنية، وبأي حجم، من المحطات والمصانع القريبة والبعيدة جغرافياً، ومن ثَمَّ إدارة وتحليل بيانات عمليات الإنتاج التي تولدها أنظمة التحكم الصناعي. يساعد هذا التوظيف في تقدير حالة الأنظمة وتحسين سلامة الأفراد العاملين والمحطات والمصانع، الأمر الذي يساعد في اتخاذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب؛ ومن ثَمَّ تجنُّب حدوث الأعطال قبل وقوعها.
- قطاع تقنية المعلومات: حيث تتيح بيئة الحوسبة السحابية فرصاً هائلة لهذا القطاع، بحكم التخصص، على المستوى الفردي أو على مستوى المنظمات. فمن منطلق مفاهيم ومبادئ وتقنيات الحوسبة السحابية، قد يكون من الصعب على غير المتخصصين الانغماس في فَهْم طبيعة عمل هذه التقنية لتعقدُّها وتشعُّب أُسها ومفاهيمها. لذا،

فإنً ظهور الحوسبة السحابية أوجد أدواراً وسيطة لمتخصصي تقنية المعلومات للمساعدة في التوظيف الأمثل لخدماتها ومواردها، من خلال مساعدة المستفيدين أو الملاك أو الشركاء. وتؤكِّد التقارير الدورية في مجال الحوسبة السحابية على تزايد الحاجة الماسة للمتخصصين القادرين على التعامل مع نهاذج الخدمات الثلاثة تزايد الحاجة الماسة للمتخصصين القادرين على التعامل مع نهاذج الخدمات الثلاثة الحاجة، وفهم آلية فوترة استخدامها، ومتابعة ومراقبة أدائها، والتدقيق على عملياتها. كما أنَّ لمطوري التطبيقات السحابية نصيبًا وافرًا من الحوسبة السحابية، حيث ظهرت أماط حديثة من التطبيقات متمثلة في التطبيقات التفاعلية المتنقلة، وتطبيقات تعليلات البيانات، وتطبيقات، وتطبيقات، وتطبيقات ذكاء الأعمال، والتي أوجدت العديد من الفرص الوظيفية، وأفسحت المجال لإبراز مهارات الابتكار والإبداع لديهم. أمًا على مستوى منظمات تقنية المعلومات، فالفرص متاحة للعمل كمزودي خدمات سحابية من خلال استثمار البنى التحتية التقنية الموجود لديها، من تجهيزات وبرمجيات وكوادر بشرية مؤهلة.

## ٤/١١ التحديات العملية في الحوسبة السحابية:

كما هو الحال عند التحوُّل إلى استخدام أي تقنية جديدة، تبرز العديد من التحديات التي تتطلب إيجاد حلول مناسبة لها لضمان الحصول على الفوائد المرجوة منها. والحوسبة السحابية ليست استثناءً من هذه القاعدة، إذ يوجد العديد من التحديات العملية التي تظهر عند الانتقال من البيئة المحلية التقليدية إلى بيئة الحوسبة السحابية. فعلى سبيل المثال، قد يؤدي غياب إستراتيجية واضحة تُنظِّم عملية الانتقال إلى السحابة إلى فشل عملية التحوُّل بالكامل، مع تحمُّل المنظمة المستفيدة للأعباء المالية المترتبة على ذلك. ومن ناحية أخرى، تفرض الطبيعة الطبقية لبيئة السحابة (بيئة تحتية تقنية، ومنصات، وخدمات أخرى، تقرض الطبيعة الطبقية لبيئة السحابة المشكلة عند حدوثها؛ وذلك للارتباط الوثيق سعابية) عقباتٍ يصعب معها تحديد مصدر المشكلة عند حدوثها؛ وذلك للارتباط الوثيق بين طبقات البيئة السحابية. كذلك، تُلزِم خاصية الدفع مقابل الاستخدام للخدمات السحابية تحمُّل المسؤولية كاملةً على أحد طرفي اتفاقية مستوى الخدمة (المزود والمستفيد)، ما لم يتم إدارة ومراقبة تلك الخدمات بشكلٍ دقيق وموضوعي. كما أنَّ إمكانية وجود عدة مزودين للخدمات السحابية لمستفيد واحد تزيد من تحدي عملية التنسيق والتكامل بين خدمات للخدمات السحابية لمستفيد واحد تزيد من تحدي عملية التنسيق والتكامل بين خدمات جميع هؤلاء المزودين وتتبُّعها.

وعند الأخذ في الاعتبار أنَّ مسؤولية اتخاذ القرارات في كلِّ ما يتعلق بالتحوُّل إلى الحوسبة السحابية لا يقتصر فقط على فئة دون أخرى، بل تشمل المسؤولية ممثلين عن جميع الأطراف المعنية داخل المنظمة المستفيدة، فإنه يمكن النظر إلى التحديات العملية في الحوسبة السحابية من خلال بُعدين رئيسيين: يختص البُعد الأول بالجانب التنظيمي والإداري، في حين يختصُّ البُعد الثاني بالجانب التقني.

فمن الجانب التنظيمي والإداري، تزداد القابلية لتحقُّق الفشل لعملية التحوُّل عند غياب وجود إستراتيجية وأهداف مقنعة للتحوُّل إلى السحابة؛ لذا يبرز التحدى الأول في ضرورة النظر إلى عملية التحوُّل إلى السحابة كمشروع مستقل ذي أهداف عامة واضحة، وبتشكيل فريق عمل مؤهل يدير هذا المشروع، وبالالتزام بالفترة الزمنية المتاحة للتحوُّل، والالتزام بالميزانية المالية المحددة له، وضمان استمرار التواصل والتنسيق بن أصحاب المصلحة في هذا المشروع. كما أنَّ غياب الدعم الكافي من قبَل الإدارة العليا في المنظمة يشكِّل تحدياً عملياً ثانياً لإنجاح مشروع التحول إلى السحابة؛ لذا ينبغي تقديم أهداف عملية مقنعة لقيادات المنظمة بضرورة القيام بالتحوُّل، والحصول على الالتزام الكافي بتوفير الموارد البشرية المؤهلة والمالية الكافية، وتعزيز الدعم لتذليل الصعاب التي قد تؤدي إلى تأخير مشروع التحوُّل. ثالثاً، يؤدي غياب المركزية في التعامل مع الخدمات السحابية إلى تشتت الجهود الإدارية بين عدة أطراف داخل المنظمة الواحدة، وإلى إمكانية ارتفاع التكاليف المادية؛ نظراً لغياب التفاوض الموحَّد مع مزود الخدمات بغرض الحصول على تخفيضات باقات الخدمات، إن وُجِدَت. لذا يُوصَى بتفعيل المركزية في التعامل مع الخدمات السحابية، والتنسيق بشكل مستمر مع الإدارة المختصة بإدارة تقنية المعلومات في المنظمة، فيما يخصُّ اقتناء وإطلاق الخدمات السحابية أو تغيير إعداداتها أو التوسُّع والانكماش في سِعاتها وكمياتها. يؤدى ذلك إلى توحيد الجهود وقصر التعامل مع مزود الخدمة السحابية من خلال قناة اتصال واحدة فقط، كما يؤدِّي إلى منع استخدام نفس الخدمة في أكثر من إدارة في المنظمة الواحدة، وضمان مواءمة الخدمات وإعداداتها مع أهداف المنظمة العامة. ويتمثل التحدى الرابع في ضرورة ضبط ومتابعة التكاليف المالية المرتبطة باستخدام الخدمات السحابية؛ لذا يُوصَى باستخدام نموذج عملي يوضِّح التكاليف المالية قبل إطلاق الخدمة السحابية وبعدها، وتعريف مؤشرات أداء لمراقبة هذه التكاليف. كما يُوصَى باستخدام أداة قياس آلية ضمن نطاق الحل السحابي الشامل؛ لتسهيل عملية المتابعة والمراقبة المستمرة للتكاليف المالية. وفي السياق ذاته، يجب ألا تُغفَل مهام المراقبة والتدقيق على مدى التزام

المزود بتقديم الخدمة وفقاً لبنود اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)، والذي يمكن تحقيقه من خلال مراقبة مؤشرات أداء مناسبة للخدمة بشكل مستمر ودوري، ومن خلال إجراء عملية التدقيق الرسمي بواسطة المستفيد نفسه، أو بواسطة طرف خارجي ثالث. وأخيراً، يتمثل التحدي الخامس في ضرورة التحقُّق والإشراف المستمر على تطبيق الأنظمة واللوائح ذات الصلة بطبيعة النشاط الممارس، وذات الصلة بأنظمة الدولة المستضيفة للخدمة السحابية والمستضيفة للمنظمة المستفيدة، إذ لا تسمح بعض الدول أن يتم استضافة التطبيقات أو البيانات في بيئة سحابية يملكها طرفٌ ثالثٌ خارج حدود الدولة؛ لذلك يُوصَى أن يكون الخيار الأول للمنظمة المستفيدة في حال رغبت في الاستعانة بمزود خدمة لسحابة عامة، بحيث تكون الدولة التي تتواجد فيها المنظمة المستفيدة؛ تجنبًا للوقوع في مشاكل قانونية تتعلق باحتمالية الإخلال بسرية وحماية بياناتها. والقاعدة العامة في هذا الشأن تنصُّ على أنَّ مراكز البيانات في دولة ما تخضع لقوانين وتشريعات نفس الدولة.

ومن الجانب التقني، تتمثل أكثر التحديات العملية في ارتباط الخدمات السحابية واعتمادها كلياً على الاتصال بالإنترنت، فعند فقدان الاتصال بها يتم فقدان الاتصال بالسحابة تمثل وبالتالي يتعذر الوصول إلى البيانات والتطبيقات السحابية. هذه النقطة الرئيسية تمثل تحدياً ليس فقط على المستفيد من الخدمات السحابية، بل أيضاً تشكّل تهديداً لمزود الخدمات؛ كون فقدان الاتصال بالإنترنت يعيق إيصال خدماته إلى العملاء. نستعرض فيما يلي سبعة من أبرز التحديات التقنية في الحوسبة السحابية، والتي تشمل: التحديات الأمنية، ومحدودية إمكانية التنقل بين مزودي الخدمات السحابية، وتذبذب جودة الخدمة السحابية، وعملية اكتشاف ومتابعة الأخطاء في الأنظمة الموزعة الضخمة، والتحديات العملية المتعلقة بأعمال وإجراءات الخدمات السحابية، وانخفاض مستوى التحكم في الموارد التقنية على السحابة، والمشاكل العملية المرتبطة بالتشغيل المشترك بين السحابات.

• التحديات الأمنية: يقتضي نقل البيانات والتطبيقات الخاصة بالمستفيد ليتم تخزينها وتشغيلها على السحابة العامة ضرورة أن تصبح المسؤولية الأمنية عن البيانات والتطبيقات عملية مُشتركة بين كلِّ من المستفيد والمزود. وبشكل عام، فإنَّ استخدام الموارد السحابية والتعامل معها عن بُعد يتطلب زيادة الثقة المتبادلة بين المستفيد والمزود حتى يتم تشغيل الموارد السحابية بنجاح، كما يتطلب توظيف نموذج أمني

يأخذ في الاعتبار تطبيق السياسات والإجراءات الأمنية التي يتم الاتفاق عليها. وحيث إنَّ مزود الخدمة لا يقتصر تعامله على مستفيد واحد فقط، بل يشمل عدة مستفيدين، من خلال توظيف قدرات المورد السحابي الواحد لخدمة أكثر من مستفيد؛ فإنَّه من المتوقع حدوث تداخل بين تلك السياسات والإجراءات الأمنية الخاصة بكل المستفيدين، الأمر الذي قد يعرض البيانات والتطبيقات للانكشاف للآخرين؛ لذا ينبغي على مزود الخدمة توفير آلية أمنية تتسع للمتطلبات الأمنية لكل المستفيدين، من خلال توظيف القدرات والإمكانات التي تتيحها التقنية الافتراضية، كما تمَّ التطرق إلى ذلك في الفصل السابع من هذا الكتاب.

- محدودية إمكانية التنقل بين مزودي الخدمات السحابية: يؤدي القصور في وجود معايير مُتفَق عليها على مستوى مزودي الخدمات السحابية إلى الحدِّ من إمكانية نقل تطبيقات وبيانات المستفيد من مزود إلى آخر؛ الأمر الذي قد يشكِّل تحدياً بالنسبة للمستفيد. إنَّ استمرار المستفيد مع مزود معين يعني أن حلوله التطبيقية وبياناته قد تمَّ تخصيصها بما يتناسب تماماً مع البيئة التقنية التي يوفرها ذلك المزود المستضيف. لذا فإنه حتى يتمكَّن المستفيد من نقل بياناته وتطبيقاته إلى مزود آخر، لا بُدَّ أن يوفِّر ذلك المزود الآخر بيئةً تقنية متطابقة مع تلك الموجودة لدى المزود الأول، الأمر الذي يعدُّ نادرَ الحدوث. وقد يبدو الأمر جاذباً بالنسبة لمزود الخدمة؛ كونه يضمن استمرارية عميله معه، إلا أنه يبدو مؤرِّقاً للمستفيد عند وقوع مشاكل أو أخطاء لا يُحتمل استمرارها من المزود، والأسوأ هو إمكانية توقف المزوّد عن العمل وخروجه من سوق الحوسبة السحابية لأي سبب من الأسباب.
- تذبذب جودة الخدمة السحابية: تُعتبر جودة الخدمة المقدمة أحد أهم العوامل المثيرة لاهتمام المنظمات المستفيدة قبل وأثناء تشغيل الخدمات السحابية، إذ تشعر تلك المنظمات أنَّ ضمانات اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) قد لا تكون كافيةً لتحقيق متطلبات تشغيل الخدمات على السحابة، خصوصاً عندما يتعلق الأمر بمستوى الإتاحة، والموثوقية، والأداء، والمرونة. وعلى الرغم من هذا التحدي العملي الحرج، تؤكد الدراسات الاستشارية على استمرار التوجُّه نحو تبنّي الخدمات السحابية أملاً في الاستفادة من قدرات الحوسبة السحابية وتحسُّن جودة الخدمات مستقبلاً. ففي الدراسة المسحية لشركة جي بي مورقان (J. P. Morgan) التي أُجريت في مايو ٢٠١٦م

وشملت كبار قادة تقنية المعلومات في شركات كبرى، تشير التوقعات إلى أن يصل نقل التطبيقات إلى السحابة العامة في عام ٢٠٢٠م إلى ٤١,٦٪ صعوداً من ١٦,٢٪ في التطبيقات إلى السحابة العامة في عام الشروع في صياغة اتفاقية مستوى الخدمة السعي إلى الحصول على إجابات تتعلق بماهية ونوعية خصائص ومقاييس كل خدمة سحابية على حِدَة؛ كخاصية إتاحة الخدمة، وخاصية موثوقية الخدمة، وخاصية أداء الخدمة، وخاصية مرونة الخدمة (القابلية للتوسُّع والانكماش)، وخاصية مرونة تعافي الخدمة في حال حدوث الأعطال، ومن ثَمَّ إدراج هذه الخصائص والمقاييس ضمن بنود اتفاقية مستوى الخدمة، والاستمرار في متابعة ومراقبة مستويات هذه الخصائص والمقاييس، ومطالبة المزود الالتزام بمستويات الجودة في حال تذبذب الخدمة أو تعطلها أو انخفاض مستوى أدائها.

- اكتشاف ومتابعة الأخطاء في الأنظمة الموزعة الضخمة: يتمثل أحد التحديات المعقدة في الحوسبة السحابية في اكتشاف ومتابعة الأخطاء ومن ثمَّ إزالتها من الأنظمة الضخمة، وبالذات الموزعة منها في أكثر موقع جغرافي. ومما يزيد الأمر تعقيداً أن هذه الأخطاء يصعب محاكاتها في بيئة مشبهة تكون أصغر في الحجم؛ لذلك فإن عملية تتبُّع الأخطاء يجب أن تتم في البيئة الإنتاجية نفسها، الأمر الذي يمكن أن يشكِّل تحدياً عملها.
- التحديات العملية المتعلقة بأعمال وإجراءات الخدمات السحابية، والتي تتمثل في: (١) مشاركة نفس المصير والسمعة (بسبب مشاركة الموارد السحابية بالنسبة للمستفيدين، وكذلك الحال بالنسبة للمزودين عند الاستعانة بموارد تقنية من خارج حدود السحابة)، وفي (٢) تراخيص البرمجيات، إذ ينحصر استخدام رخص البرمجيات في الغالب على عدد محدود من المستخدمين، وفي حال الرغبة في التوسُّع في استيعاب أعداد أكبر من المستخدمين، يلزم الدفع مقابل كل مستخدم. لذلك يعمد الكثير من المزودين والمستفيدين إلى استهداف البرمجيات مفتوحة المصدر متى ما كان الأمر متاحاً.
- انخفاض مستوى التحكم في الموارد التقنية على السحابة: حيث يبرز هذا التحدي بالذات على المستوى السحابة العامة، إذ يختص مزود الخدمة بمهام الإدارة والتشغيل والتحكم في موارد السحابة بشكل عام، وفي البيانات على وجه التحديد؛ الأمر الذي قد يشكّل هاجساً عملياً للمستفيد عند الحاجة لمتابعة أو إجراء تغييرات على إعدادات

تطبيقاته وبياناته. وعلى الرغم من ذلك، يمكن تخفيف هذه الهواجس من خلال بنود اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)، والرقابة والتدقيق المستمرين عليها.

• المشاكل العملية المرتبطة بالتشغيل المشترك بين السحابات: تقوم فكرة التشغيل المشترك بين السحابات على ربط أكثر من سحابة من خلال قنوات اتصال مناسبة؛ بغرض زيادة الطاقة الاستيعابية لكل سحابة، وزيادة تنوُّع الخدمات والتقنيات المتاحة، وتحسين قابلية العمل المشترك بين السحابات، وتسهيل عملية التنقل بين مزودي السحابات. ومع تطبيق عملية الربط بين السحابات، قد تبرز العديد من المشاكل المتعلقة بتوافقية تشغيل الأنظمة والتطبيقات غير المتجانسة، وبصيغ وهيكلية البيانات المتناقلة بين السحابات.



# الفصل الثاني عشر

# حالات تطبيقية من داخل المملكة العربية السعودية وخارجها

#### ١/١٢ مقدمة:

نستعرض في هذا الفصل مجموعةً من التجارب المحلية الناجحة في المملكة العربية السعودية، وكذلك الدولية، والتي تسلِّط الضوء على أفضل الممارسات المتعلقة باستخدام تقنية الحوسبة السحابية. محلياً، على الرغم من حداثة عهد دخول هذه التقنية إلى المملكة، إلا أن هناك تجارب جيدة ومحفِّزة على مستوى القطاع الحكومي والقطاع الخاص. ففي القطاع الحكومي، ضمّنت وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات ممثلةً في برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر) الحوسبة السحابية كإحدى مبادراتها المستقبلية في الخطة التنفيذية الثانية للتعاملات الإلكترونية الحكومية (١٤٣٣-١٤٣٧هـ)، وشرعت في إنشاء ما يُسمَّى بالسحابة الإلكترونية الحكومية رغبةً في تشجيع الجهات الحكومية على الاستفادة من الإمكانيات والخدمات التي تقدِّمها السحابة الحكومية، ولتحسين عوامل الكفاءة والإنتاجية والمرونة. كما شرع معهد الإدارة العامة في تطبيق نموذج البرمجيات كخدمة (SaaS) من خلال إتاحة بعض الخدمات السحابية للدارسين في برامجه الإعدادية. إضافةً إلى ذلك، أطلقت جامعة الملك عبد العزيز، في عام ١٤٣٧هـ، مشروع "السحابة الحاسوبية" الذي يختصُّ بتقديم عدة خدمات موجهة للمستفيدين، وذلك استكمالاً للبنية التحتية الخاصة بأنظمة الجامعة عبر عدة مراحل، وتعتبر الجامعة من أوائل الجامعات في تطبيق هذه التقنية على مستوى دول الخليج والشرق الأوسط. وطبَّقت جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية نموذج السحابة الهجينة (hybrid cloud) الذي يتيح ربط مركز بياناتها (السحابة الخاصة) بالخدمات السحابية الخارجية (سحابة عامة) لتعزيز القدرات التقنية الداخلية. أما على مستوى القطاع الخاص، فيبرز دور كلِّ من شركتي الاتصالات السعودية (STC) وموبايلي (Mobily) كمزودين لخدمات الحوسبة السحابية. وبشكل عام، تقدِّم الشركتان حلولاً لبناء البنية التحتية الخاصة بخدمات الحوسبة السحابية، بحيث توفِّر لعملائهما القدرة على إدارة بياناتهم المستضافة مثل الخدمات والبرامج، وفقاً لاحتياجات العميل والأعمال. كما تطرح كلُّ من الشركتين باقات من خدمات الحوسبة السحابية من خلال مراكز بيانات متعددة

بغرض تمكين العملاء من الحصول على رد سريع ومتجاوب لمتطلبات الأعمال الخاصة بالعملاء، إضافة إلى توفير إدارة وفعالية أكثر للتكاليف التشغيلية. ويستعرض هذا الفصل بعض الخدمات السحابية التي توفِّرها كلٌّ من هاتين الشركتين. ويُختتَم هذا الفصل باستعراض بعض التجارب الدولية في هذا الشأن من خلال الاطلاع على مصادر متعددة عبر البحث المكتبى واستخدام شبكة الإنترنت.

#### ٢/١٢ حالات تطبيقية من داخل المملكة العربية السعودية:

ينال قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات اهتماماً كبيراً من قِبَل حكومة المملكة العربية السعودية، إذ تسعى وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات من خلال هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات، كجهة منُظِّمة للقطاع، إلى سنِّ التنظيمات واللوائح بهدف تقديم خدمات متطورة وموثوق بها في جميع أنحاء المملكة. وعلى الرغم من حداثة عهد دخول تقنية الحوسبة السحابية إلى المملكة، إلا أنَّ هناك تجاربَ جيدةً ومحفّزة على مستوى القطاعين الحكومي والخاص. فعلى مستوى القطاع الحكومي، يتم استعراض جهود وتجارب (٤) جهات حكومية تيسًر للمؤلف الحصول على معلومات عن تنظيمها أو استخدامها لخدمات الحوسبة السحابية، سواءً عبر التواصل المباشر مع الجهة أو من خلال تجميع وتصنيف معلومات عن الجهة من خلال بواباتها الإلكترونية. أما على مستوى القطاع الخاص، فيتم استعراض الأدوار التي تقوم بها كلُّ من شركتي الاتصالات السعودية (STC)، وموبايلي استعراض الأدوار التي تقوم بها كلُّ من شركتي الاتصالات السعودية (STC)، وموبايلي

## ١/٢/١٢ القطاع الحكومي:

سعياً إلى جَمْع معلومات موثَّقة عن تجارب بعض الجهات الحكومية في استخدام تقنية الحوسبة السحابية، تمَّ إعداد واستخدام نموذج مختصر، (انظر الملحق رقم ٣)، على هيئة استبانة تحتوي على تعريفات أساسية عن الحوسبة السحابية، ومعلومات أساسية عن الجهة (اسم الجهة، وتاريخ البدء الفعلي لاستخدام أول خدمة سحابية، والاستفسار عن مواكبة استخدام الخدمات السحابية لخطة تقنية المعلومات في الجهة، وعدد خدمات الحوسبة السحابية المرتبطة بها حالياً، وعدد الخدمات السحابية المفعِّلة، والاستفسار عن توجُّه الجهة في التوسُّع مستقبلاً في استخدام خدمات الحوسبة السحابية)، ومعلومات عن الخدمات السحابية، ووصف الخدمة السحابية، واسم السحابية، ووصف الخدمة السحابية، واسم

مزود/ المستفيد من الخدمة السحابية، وتاريخ البدء الفعلي لاستخدام الخدمة السحابية، ومدى تكامل الخدمة السحابية مع خدمات إلكترونية أخرى في الجهة).

تم السال النموذج مشفوعاً بخطاب طلب المشاركة، الذي يوضِّح معلومات أساسية عن الكتاب وأهدافه، إلى (٧) جهات حكومية، أبدت (٤) منها تعاوناً مشكوراً وتجاوباً سريعاً، وهذه الجهات هي: برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية-يسِّر، ومعهد الإدارة العامة، وجامعة الملك عبد العزيز، وجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية. إضافة إلى ذلك، تمَّ جَمْعُ وتصنيف بعض المعلومات عن الأنظمة والتشريعات التي تنظِّم قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة من خلال البوابة الإلكترونية لكلٍّ من وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات، وهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات. نستعرض فيما يلي وصفاً لتوظيف خدمات الحوسبة السحابية من قبل الجهات الحكومية المشاركة.

#### • وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات:

وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات السعودية (www.mcit.gov.sa) هي الجهة المسؤولة عن جميع وسائل الاتصال وتقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية، ويتمثل هدفها الرئيسي في التنظيم والإشراف على قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات، ووضع الخطط التطويرية لهذا القطاع وتنفيذها. وفي سبيل قيام الوزارة بمهامها، تقوم هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات (www.citc.gov.sa)، وهي جهة مستقلة مالياً وإدارياً ويرأس مجلس إدارتها معالي وزير الاتصالات وتقنية المعلومات، على تنظيم قطاع الاتصالات بهدف تقديم خدمات اتصالات متطورة وموثوق بها في جميع أنحاء المملكة من قِبَل الشركات التي يتم الترخيص لها وَفق النظام، كما تقوم الهيئة بالمهام والخطط المعتمدة، واقتراح الأنظمة المتعلقة بتقنية المعلومات والعمل على اعتمادها، وإصدار التراخيص اللازمة في مجال تقنية المعلومات، والتنسيق مع الجهات الحكومية وإصدار التراخيص اللازمة للتحوُّل إلى الحكومة الإلكترونية، وغيرها من المهام الأخرى. كما يقوم برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسّر) (www.yesser.gov.sa)بالإشراف على تطبيق التعاملات الإلكترونية الحكومية والتحوُّل إلى مجتمع المعلومات.

وقد قامت هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات، كجهة مُنظِّمَة في مجالها، بطرح وثيقة لمشروع يستقصي مرئيات أصحاب المصلحة من المستفيدين وشريحة العموم بشأن تنظيم الحوسبة السحابية بالمملكة في عام ١٤٣٧هـ. ويهدف هذا المشروع إلى بحث وتقييم التجارب الدولية وآليات الرقابة والتحكم في المعايير والتوجهات والممارسات الخاصة بها ومقدمي الخدمات، وإعداد الأطر التنظيمية لتنظيم خدمات الحوسبة السحابية، وجعل المملكة محورَ ارتكاز لهذه الخدمات في منطقة الشرق الأوسط. كما تنصُّ وثيقة المشروع على أنَّ أهداف تنظيم الحوسبة السحابية تكمن في: توفير الوضوح والشفافية بما يضمن حقوق والتزامات كلِّ من مقدمي ومستخدمي خدمات الحوسبة السحابية، ووَضْع أُسس تنظيمية واضحة لإدارة المخاطر على أمن المعلومات المحتملة المرتبطة باستخدام خدمات الحوسبة السحابية، وتشجيع تطوير جودة خدمات الحوسبة السحابية، وتشجيع الاستثمار في صناعة الحوسبة السحابية المحلية. وتأتى الحاجة ماسةً لاعتماد وتطبيق تنظيم الحوسبة السحابية؛ كونه لا يوجد نظام أو تنظيم خاص بالحوسبة السحابية في المملكة، لكن هناك عددٌ من الأنظمة والتنظيمات العامة ذات الأثر المباشر على الحوسبة السحابية، مثل: نظام الاتصالات، وقرار مجلس الوزراء الموقر رقم (١٣٣) في ١٤٢٤/٥/٢١هـ، الذي وسَّع مهام وصلاحيات هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات لتشمل تقنية المعلومات، واللائحة التنفيذية لنظام الاتصالات، ونظام التعاملات الإلكترونية، ونظام مكافحة الجرائم المعلوماتية، وضوابط استخدام الحاسب الآلي وشبكات المعلومات.

من جانب آخر، تُحدِّد وثيقة المشروع إطاراً تنظيمياً لتنظيم الحوسبة السحابية، حيث يشتمل هذا الإطار على: (1) تعريف نطاقه، (7) ومتطلبات الترخيص (والتسجيل)، (7) أمن المعلومات، (3) حماية بيانات المستخدم، (0) المحتوى المخالف نظامياً والملكية الفكرية، (7) عقود خدمات الحوسبة السحابية والحد الأدنى للبنود والأحكام الإلزامية (SLA)، (7) حماية المستهلك وشروط العقد غير العادلة، (7) معايير الجودة، (7) تنظيم المحتوى، (7) صلاحيات هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات فيما يتعلق بخدمات الحوسبة المحابية. فعلى سبيل المثال، ينحصر نطاق الإطار التنظيمي للحوسبة السحابية في خدمات الحوسبة السحابية المقدمة داخل حدود المملكة، بغض النظر عن المواقع الجغرافية التي تكون فيها الخوادم أو مراكز البيانات التي من خلالها يتم تقديم خدمات الحوسبة السحابية في المملكة، أو الاختصاصات التي يعمل بموجبها مقدمو الخدمات. إضافةً إلى ذلك، تنطبق أحكام الإطار التنظيمي على تقديم خدمات الحوسبة السحابية من بنيات تشغيلية واقعة أحكام الإطار التنظيمي على تقديم خدمات الحوسبة السحابية من بنيات تشغيلية واقعة

داخل حدود المملكة حتى وإن كان مستخدم الحوسبة السحابية مقيماً أو له عنوان في الخارج. أما فيما يتعلق بالتراخيص، فحتى يتمكن مقدمو الخدمات السحابية من ممارسة أعمالهم داخل المملكة، يلزم أن يتم التسجيل في الهيئة والحصول على التراخيص المناسبة لطبيعة الخدمات السحابية المقدمة (ترخيص تشغيل وخدمات، أو ترخيص خدمات، أو دون ترخيص). وللحصول على وثيقة مشروع تنظيم الحوسبة السحابية، يمكن الدخول إلى البوابة الإلكترونية لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات، والاطلاع على تفاصيل أكثر من الوثيقة التي تقع في ٧٥ صفحة.

وفي السياق ذاته، يُقدِّم برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر) مبادرة السحابة الإلكترونية الحكومية كإحدى المبادرات في الخطة التنفيذية الثانية للتعاملات الإلكترونية الحكومية تحت مسار البنية التحتية. وتُقدِّم هذه المبادرة للقطاعات الحكومية خدمات الحكومية ذات فعالية واعتمادية وأمنية عالية، سواءً من ناحية البنية التحتية أو منصات التكامل والربط البيني أو التطبيقات الوطنية المشتركة. ويتم النظر إلى الخدمات السحابية التي تقدِّمها هذه المبادرة من خلال مجموعة من الخصائص، وهي: أن تكون الخدمة السحابية ذاتية دون تدخل بشري، وضمن قائمة ثابتة ومعرفة من الخدمات، ومن خلال واجهة قياسية لطلب الخدمة ومتابعتها، ومعتمدة على تجميع الموارد، ومرنة وسريعة، وذات مؤشرات أداء خاضعة لاتفاقية مستوى الخدمة (SLA). وتهدف هذه المبادرة إلى تأسيس سحابة إلكترونية حكومية لتقديم الخدمات المشتركة للقطاعات الحكومية عبر بيئة ذات فاعلية واعتمادية وأمنية عالية. وتشمل المبادرة تعزيز ما تمَّ إنجازه، وإكمال ما بقي للخدمات السحابية على مسارات البنية التحتية والمنصات والتطبيقات، على أن تنطبق عليها الخصائص المذكورة سابقاً. وفيما يلي يتم استعراضُ قائمة بالخدمات والمنصات والمنصات والتطبيقات الحصائص المذكورة سابقاً. وفيما يلي يتم استعراضُ قائمة بالخدمات والمنصات والتطبيقات المستهدفة في هذه المبادرة:

أولاً-مسار البنبة التحتبة كخدمة (IaaS)، وبشمل:

- مركز بيانات التعاملات الإلكترونية الحكومية.
- خدمات الربط الشبكي الآمن (وتُسمَّى الشبكة الحكومية الآمنة -GSN).
  - خدمات التعافي من الكوارث.
  - خدمات الاستضافة المؤقتة والدائمة.

• خدمات الصوت والصورة.

ثانياً-مسار المنصات كخدمة (PaaS)، ويشمل:

- خدمات منصة الهيكلية المؤسسية.
- خدمات منصة التكامل (وتُسمَّى قناة التكامل الحكومية -GSB).
  - خدمات منصة إدارة الإستراتيجية.
- خدمات منصة التواصل (ويُسمَّى بنظام الرسائل النصية الحكومية-تراسل).
  - خدمات منصة إدارة المشاريع.
  - خدمات منصة تطوير النظم.
  - خدمات منصة إدارة الخدمات.
  - خدمات منصة دعم الخدمات (ويُسمَّى مركز الاتصال الوطني -آمر).

ثالثاً-مسار التطبيقات الوطنية المشتركة كخدمة (SaaS)، ويشمل:

- نظام المراسلات الموحَّد (ويُسمَّى بنظام المراسلات الحكومية الإلكتروني مراسلات).
- نظام المشتريات الموحَّد (ويُسمَّى ممشروع المشتريات الحكومية الإلكترونية).
  - نظام تقديم الجامعات الموحَّد.
- نظام إدارة الموارد (ويُسمَّى بنظم تخطيط الموارد الحكومية (موارد) -GRP).
  - نظام إدارة علاقات العملاء.
  - نظام المعلومات الجغرافية (GIS).
  - تطبيق التعاملات الإلكترونية الحكومية المتنقلة (معاك).

٥٠٠

الجدير بالذكر أن العمل لا يزال جارياً لإنجاز بعض هذه الخدمات والمنصات والتطبيقات من قِبل برنامج يسّر للتعاملات الإلكترونية الحكومية، بيد أنه تمَّ إنجاز بعضها، حيث تمَّ تشغيل الخدمات التالية:

أولاً-مسار البنية التحتية كخدمة (IaaS)، ويشمل:

• مركز بيانات التعاملات الإلكترونية الحكومية.

تمَّ تأسيس مركز التعاملات الإلكترونية الحكومية وفقاً لأعلى المواصفات الفنية والأمنية لتشغيل الأنظمة الوسيطة والتطبيقات الإلكترونية الوطنية المشتركة، التي تسهل تناقل وتكامل البيانات بين الأجهزة الحكومية؛ مما يساعد في تبسيط تقديم الخدمات الإلكترونية الحكومية. ويُعدُّ هذا المركز أحد مشاريع البنية التحتية التي يشرف عليها برنامج يسِّر، وأحد المشاريع الرئيسية التي يعتمد عليها البرنامج كحلقة وصل بين مراكز الحاسب الآلي في الجهات الحكومية المختلفة. وقد روعى أن يوفِّر المركز أحدثَ المكونات من التقنيات والحلول في برامج وأجهزة ووحدات تخزين، وقابلية التطوير والتوسُّع لتلبية احتياجات النمو المستقبلي، مع توفير الوسائل البديلة لكل مكوناته لضمان استمرارية الخدمة بعدم انقطاعها أو ضمان جودتها. ويعتبر المركز أحد ثلاثة مراكز موزَّعة في عدة مدن داخل المملكة لضمان المحافظة على جميع الخدمات الإلكترونية الحكومة ومعلوماتها ضد أي تهديدات محتملة أو كوارث؛ نظراً لأهمية هذا المركز الذي يعتبر وعاءً لجميع مكونات وعناصر ومشاريع البنية التحتية لبرامج التعاملات الإلكترونية الحكومة. ويوفِّر المركز جميع المتطلبات الضرورية لاستمرار عمله من خلال اعتماده على موارد ذاتية، ما فيها مصادر الطاقة المتعددة، ومصادر الطاقة غير المتقطعة، ومولد كهربائي، ولوحات توزيع الطاقة، ونظام أمنى بيولوجي لمراقبة الدخول، وكاميرات فيديو، وأجهزة كشف الحركة، ونظام رصد تسرُّب المياه، ومسجل درجات الحرارة، وخطوط نقل البيانات الخاصة مرودي الخدمة عالية السعة، وتجهيزات الشبكة الداخلية، وكبائن حفظ الخوادم والأرضيات البارزة. كما يضمُّ

المركز جميع المكونات النشطة لشبكات البنية التحتية، والجدران النارية متعددة الطبقات، وأجهزة موازنة الأحمال، ووسائط التخزين المعلوماتية، والربط بشبكة الإنترنت، والربط بشبكة التعاملات الإلكترونية الحكومية الآمنة (GSN)، ونُظم الرصد والمراقبة والمساعدة، ونظم البريد الإلكتروني، ونظم التوثيق، ونظم أسماء النطاقات، وقواعد البيانات، ونظم الدعم الفني، وموقع البرنامج، والبوابة الوطنية للتعاملات الإلكترونية الحكومية، وقناة التكامل الحكومية (GSB).

• خدمات الربط الشبكي الآمن (الشبكة الحكومية الآمنة -GSN).

الشبكة الحكومية الآمنة عبارة عن شبكة اتصالات خاصة بالتعاملات الإلكترونية الحكومية. وتقوم هذه الشبكة بربط الجهات الحكومية مركز بيانات التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسِّر)، الذي تمَّ تأسيسه على أعلى المواصفات الفنية والأمنية لاستخدامه في استضافة البواية الوطنية للتعاملات الإلكترونية الحكومية "سعودي"، واستضافة موقع برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسِّر). ومُّكِّن هذه الشبكة مركز التعاملات الإلكترونية الحكومية من أن يكون حلقة وصل بين الجهات الحكومية، بحيث يتم توحيد آلية الارتباط بين الجهات وتُختصر تكلفتها. وتكمن أهداف الشبكة الحكومية الآمنة (GSN) في توحيد آلية الارتباط بين الجهات بدرجة عالية من الكفاءة والاعتمادية، وتوفير سرعات نقل عالية للبيانات، وتوفير وسيط سرى وآمن لنقل البيانات، وتسهيل التوسُّعة المستقبلية وفقاً لاحتياجات كل مرحلة، وإتاحة إمكانية نقلها لأي شكل من أشكال البيانات بن الجهات الحكومية. وهناك أربعة معايير يجب تحقُّقها لكي يتم ربط الجهة الحكومية بالشبكة الحكومية الآمنة (GSN)، وهي: أن تكون الجهة الحكومية ذات ميزانية مستقلة، أو أن تقدِّم الجهة الحكومية خدمات إلكترونية حكومية من خلال قناة التكامل، أو أن تكون الجهة الحكومية مستفيدة من الخدمات الإلكترونية الحكومية المقدَّمة من خلال قناة التكامل الحكومية (GSN)، أو أن تكون الجهة الحكومية مُقدِّمة لخدمات

إلكترونية حكومية مباشرة، من غير أن تكون مرتبطة بقناة التكامل الحكومية (GSN)، ولكن خدماتها ملزمة لجميع الجهات الحكومية الأخرى بموجب النظام.

ثانياً-مسار المنصات كخدمة (PaaS)، ويشمل:

• خدمات منصة التكامل (قناة التكامل الحكومية -GSB).

تهدف قناة التكامل الحكومية (GSB) إلى تفعيل عملية الارتباط وتبادل البيانات الحكومية المشتركة بين مختلف الجهات المرتبطة بالقناة. وتلعب القناة دوراً محورياً في تمكين الأعمال والتقنية لتكامل الجهات الحكومية السعودية فيما بينها؛ وذلك نظراً لأنَّ طبيعة الخدمات الحكومية تفرض الموثوقية العالية التي تقتضي التكامل والترابط بين الكثير من الجهات من أجل تنفيذ خدمة حكومية ما. ومكن للجهات الحكومية الارتباط بهذه لقناة؛ إما كجهة مزودة للخدمات والبيانات التي يتمُّ تقديمها عبر القناة لتستفيد منها جهات أخرى، أو أن ترتبط الجهة بالقناة كجهة مستفيدة بغرض الوصول الموثوق للبيانات والخدمات الحكومية التي تقدمها الجهات المزودة. ويتحقق للجهات المرتبطة بالقناة العديدُ من الفوائد التي منها: مساعدة الجهات الحكومية على بناء خدمات إلكترونية متكاملة، وارتفاع مستوى الجودة للخدمات المقدمة عبر القناة من ناحية جودة الأداء والموثوقية والاعتمادية العالية، والحصول على بيانات محدَّثة بشكل مستمر، وقصر ارتباط الجهة الحكومية بالجهات الحكومية الأخرى على قناة اتصال واحدة بدلاً من عدة قنوات، وتقليل دورة حياة تطوير الخدمات الإلكترونية، وانفتاح الخدمات المقدَّمة من الجهة الحكومية إلى جميع القطاعات الحكومية.

• خدمات منصة التواصل (نظام الرسائل النصية الحكومية -تراسل). عبارة عن منصة إلكترونية لإعداد وتبادل الرسائل النصية القصيرة بين الجهات المستفيدة. وتمثل هذه المنصة إحدى الخدمات التي أطلقها

برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية لزيادة فعالية التواصل والتفاعل فيما بين الجهات الحكومية من جهة، والمستفيدين مما تقدِّمه تلك الجهات من خدمات للأفراد والمنشآت من جهة أخرى. وتهدف هذه الخدمة إلى تقديم خدمات الرسائل النصية القصيرة وفق أفضل المواصفات الفنية والأمنية، بما يضمن توفير وسيلة فعَّالة وسهلة وآمنة وسريعة للتواصل، فضلاً عن توفير قناة متطورة وآمنة للاستفادة من هذه المنصة.

• خدمات منصة دعم الخدمات (مركز الاتصال الوطني-آمر).

مركز الاتصال الوطني (آمر) عبارة عن مركز اتصال ودعم موحد للجهات الحكومية عبر عدد من القنوات المختلفة، ويعمل وفق أفضل المواصفات الفنية والأمنية، ويسهم في تحقيق الأهداف الإستراتيجية للتعاملات الإلكترونية الحكومية بالمملكة. ويقدم هذا المركز خدمة الرد على استفسارات الجمهور والمستفيدين من التعاملات الإلكترونية الحكومية، وتقديم الدعم وتوفير المعلومات فيما يتعلق بالخدمات والتعاملات الإلكترونية المقدَّمة من الجهات الحكومية للمستفيدين. ويخدم هذا المركز جميع المستفيدين الذين يستخدمون الخدمات الإلكترونية الحكومية، ويعتمد على مختلف قنوات الاتصال للتواصل مع المستفيدين، ومن ذلك: (الهاتف، البريد الإلكتروني، الموقع الإلكتروني، الموقع الإلكتروني، وغيرها من وسائل التواصل الفعالة مع المجتمع)؛ وذلك من أجل سرعة تقديم الاستشارات والمساعدة، وتقديم الدعم الفني للمستفيدين والتواصل معهم بأكثر من طريقة.

ثالثاً-مسار التطبيقات الوطنية المشتركة كخدمة (SaaS)، ويشمل:

 نظام المراسلات الموحَّد (نظام المراسلات الحكومية الإلكتروني – مراسلات).

نظام المراسلات الموحد (مراسلات) عبارة عن نظام إلكتروني وطني موحًّد للمراسلات الحكومية، حيث عثِّل منصةً إلكترونية تشمل جميع الجهات الحكومية من أجل إعداد المراسلات والوثائق وتبادلها وتخزينها وتتبُّعها واسترجاعها. وتأتي الحاجة إلى هذه المنصة نتيجةً للتطور الحاصل في المسيرة التنموية التي تعيشها المملكة العربية السعودية، وما يصاحب ذلك من نشوء عدد من الجهات الحكومية المستقلة كالهيئات وغيرها؛ الأمر الذي أدًى بطبيعة الحال إلى زيادة عدد المراسلات بين تلك الجهات الحكومية، ما بين مراسلات صادرة وأخرى واردة. وتكمن أهداف هذه المنصة في تأسيس وإنشاء نظام آلي وفق أفضل المواصفات الفنية والأمنية، وتسهيل إتمام المراسلات بين مختلف الجهات الحكومية، وتوفير الوقت والجهد للعاملين بالجهات الحكومية، وتطوير بيئة العمل وجعلها أكثر أماناً.

• نظام المشتريات المُوحَّد (مشروع المشتريات الحكومية الإلكترونية).

يُعتبر نظام المشتريات المُوحَّد من أهم المشاريع الوطنية التي توليها الدولة ممثلةً في وزارة المالية اهتماماً خاصاً، حيث يضمن هذا النظام توحيد وتسهيل إجراءات المنافسات والمشتريات الحكومية في جميع القطاعات الحكومية، كما يدعم مبدأ الشفافية بين الجهات الحكومية والموردين، وسهولة الإجراءات للموردين، والوصول إلى أكبر شريحة منهم. وتكمن أهداف هذا النظام في أتمتة نظام المنافسات والمشتريات الحكومية، وتوحيد إجراءات وعمليات المشتريات الحكومية وإنشاء نظام قياسي موحَّد، وتحديث إجراءات وغاذج العمل لتعزيز فاعلية عمليات الشراء والتعاقد في ظل نظام المنافسات والمشتريات الحكومية لرفع مستوى الأداء والجودة وتحسين العمليات، وتعزيز أنظمة الرقابة والتدقيق على عمليات الشراء، وتعظيم العائد الاقتصادي من خلال توفير الوقت والجهد والتكاليف وتقليل الهدر والفاقد، وتعزيز روح العدالة والشفافية والمساهمة في مكافحة الفساد المالي والإداري، والتعاون والتواصل المستمر والمشاركة وتبادل البيانات والمعلومات بين والتعاون والتواصل المستمر والمشاركة وتبادل البيانات والمعلومات بين

الجهات الحكومية وكذلك القطاع الخاص، وتعزيز استخدام التعاملات الحكومية الإلكترونية. من جانب آخر، يزيد عدد الجهات الحكومية المستفيدة من هذا النظام عن (١٢٠) جهة.

• نظام إدارة الموارد (نُظم تخطيط الموارد الحكومية -GRP).

الأنظمة النمطية الحكومية هي الأنظمة أو التطبيقات الآلية المشتركة والمتكررة بين الجهات الحكومية مختلف قطاعاتها، ومن أشهرها أنظمة تخطيط الموارد الحكومية (GRP)، ويُطلق عليها عادةً الأنظمة النمطية الحكومية. ومن الأمثلة على هذه الأنظمة: أنظمة الموارد البشرية، وأنظمة شؤون الضباط والأفراد، ونظام الرواتب، والنظام المالي، ونظام الميزانية، وأنظمة إدارة المواد (المستودعات ومراقبة المخزون)، ونظام المشتريات والعقود والمنافسات، وأنظمة الاتصالات الإدارية أرشفة الوثائق، ونظام التخطيط، ونظام التدريب والابتعاث، ونظام إدارة سير العمل، ونظام إدارة الممتلكات، ونظام الصيانة، ونظام إدارة المشاريع ومخصصاتها. كما يوجد أنظمة نمطية أخرى يشترك فيها عدد محدود من الجهات الحكومية التي تنتمي إلى قطاع واحد. ومن تلك القطاعات الحكومية المختلفة: التعليم، والصحة، والمحاكم. ومن الأمثلة على تلك الأنظمة: أنظمة الجامعات والمدارس، وأنظمة إمارات المناطق والمحافظات، وأنظمة المستشفيات والمستوصفات والصيدليات، وأنظمة القضاء والمحاكم، وأنظمة البلديات والأمانات، وغيرها. وقد قام برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسِّر) بوضع حد أدنى لمواصفات ووظائف أنظمة تخطيط الموارد الحكومية (GRP) عامة لكل الأنظمة، وخاصة لكل نظام على حِدَة. وتشمل المواصفات العامة: المواصفات الأساسية للنظام، وخصائص المساعدة الفورية، والبيانات التاريخية، وعمليات البيانات، والاتصال عن بُعد، والصلاحيات وأمن البيانات، وتقارير النظام، وإدارة النظام.

٥٠٦

- بوابة القبول الإلكتروني الموحَّد للطلاب في الجامعات الحكومية بمنطقة الرياض. وهي عبارة عن بوابة موحَّدة للقبول الإلكتروني في الجامعات الحكومية بمنطقة الرياض، حيث يشترك فيها حتى الآنَ ست جامعات، هي: الإمام محمد بن سعود الإسلامية، وجامعة الملك سعود، وجامعة الملك سعود بن عبد العزيز للعلوم الصحية، وجامعة الأمير سطام بن عبد العزيز، وجامعة شقراء، وجامعة المجمعة. وتهدف البوابة إلى تيسير وتسهيل الإجراءات للطالبات والطلاب المتقدمين، وضمان العدالة والمساواة والشفافية لهم، كما تسهم في استقبال أكبر عدد ممكن من المتقدمين والمتقدمات، وتحقق الاستفادة والاستثمار الأمثل للمقاعد المتاحة في كل جامعة، وتمكّن الطلاب والطالبات من التقديم على أكثر من جامعة في الوقت نفسه، حسب رغبة الطالب أو الطالبة، دون تكليفهم مشقة الحضور والتنقل بين مقرات الجامعات.
  - تطبيق التعاملات الإلكترونية الحكومية المتنقلة (معاك).

تبنًى برنامجُ التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر) التعاملات الإلكترونية المحكومية المتنقلة بهدف نقل الجهات الحكومية في المملكة إلى المرحلة التالية من الخدمات الإلكترونية. وقد جاء مشروع تطبيق التعاملات الإلكترونية الحكومية المتنقلة (معاك، M-Gov) ليخلق البيئة المناسبة والجذّابة لنمو هذا النوع من الخدمات في المملكة. وقد أطلق برنامج (يسر) التطبيق الرسمي للحكومة الإلكترونية (معاك) لأجهزة الأندرويد وأجهزة الآي فون. وتتمثل أهداف مشروع تطبيق (معاك) في تأسيس بنية تحتية مشتركة للتعاملات الإلكترونية الحكومية المتنقلة، وتأسيس دليل للتطبيقات الحكومية، وإعداد ونشر دليل إرشادي خاص بالتعاملات الإلكترونية الحكومية المتنقلة، وتعمل مسابقات لمجتمع المطوّرين فيما يتعلق بمشاريع التعاملات الإلكترونية الحكومية المتنقلة، وتوفير الدعم المالي للجهات الحكومية فيما يتعلق بمشاريع التعاملات الإلكترونية الحكومية المتنقلة، واطلاق بوابة خاصة بالتعاملات الإلكترونية الحكومية المتنقلة.

#### • معهد الإدارة العامة:

معهد الإدارة العامة (www.ipa.edu.sa) هو جهة حكومية مستقلة ذات شخصية اعتبارية، تمَّ تأسيسه في عام ١٣٨٠هـ (١٩٦١م)؛ بهدف رفع كفاية موظفي الدولة، وإعدادهم علمياً لتحمُّل مسؤولياتهم وممارسة صلاحياتهم على نحو يكفل الارتقاء بهستوى الإدارة، ويدعم قواعد تنمية الاقتصاد الوطني. كما يختصُّ المعهد بالإسهام في التنظيم الإداري للإدارة الحكومية، وإعطاء المشورة في المشكلات الإدارية التي تعرضها عليه الوزارات والأجهزة الحكومية، والبحوث المتعلقة بشؤون الإدارة، وتوثيق الروابط الثقافية في مجال الإدارة العامة. وبشكل عام، تشمل نشاطات المعهد الأساسية: التدريب (أثناء الخدمة، وقبلها)، والاستشارات، والبحوث الإدارية، والتوثيق الإداري.

تتضمن الخطة الإستراتيجية لتقنية المعلومات في المعهد خمسة توجهات إستراتيجية، تشمل تحسين وتطوير تطبيقات الأعمال والخدمات الإلكترونية، وتطوير البنية التحتية وتقنية الاتصالات، والارتقاء مستوى أمن المعلومات، والتحسن المستمر للتنظيم الإداري والمالي ومستوى الخدمات، وتطوير حوكمة تقنية المعلومات. ويندرج تحت التوجُّه الإستراتيجي لتطوير البنية التحتية وتقنية الاتصالات مجموعة من (٢٤) مشروعًا تقنيًّا تمَّ جدولة تنفيذها على مدى خمس سنوات، ويأتي من ضمنها مشروع لتوظيف تقنيات الحوسبة السحابية بما يواكب احتياجات المعهد. وفي هذا الصدد، شرع المعهد في تطبيق نموذج البرمجيات كخدمة (SaaS)، من خلال إتاحة الخدمة السحابية مايكروسوفت أوفيس ٣٦٥، (Microsoft Office 365) للدارسين في البرامج الإعدادية. وتشمل هذه الخدمة السحابية مجموعة من التطبيقات الإلكترونية، مثل: تطبيق البريد الإلكتروني (MS Outlook)، وتطبيقات الأوفيس مثل (الوورد Word، والإكسيل Excel، والباوربوينت PowerPoint، والون نوت OneNote)، كما تشمل خدمة استضافة الملفات بسعة تخزينية تصل إلى ١ تيرابايت على خدمة التخزين السحابية وندرايف (OneDrive)، كما تشتمل على العديد من الخدمات الأخرى التي يمكن لمستخدميها الوصول إليها في أي وقت، ومن أي مكان، وباستخدام أي جهاز إلكتروني متصل بالإنترنت.

٥٠٨

#### • جامعة الملك عبد العزيز:

جامعة الملك عبد العزيز (www.kau.edu.sa) هي جامعة حكومية تأسست عام ١٣٨٧هـ (١٩٦٧م)، وتضمُّ بين جنباتها (٢٨) كلية، و(٤) معاهد، موزعة بين مقرها الرئيسي في جدة، وفرعيها في رابغ والفيصلية. وتتميز الجامعة عن غيرها من الجامعات بانفرادها ببعض الكليات والتخصصات، مثل: علوم البحار، والإرصاد، وعلوم الأرض، والهندسة النووية، والطيران، والتعدين، والهندسة الطبية.

في عام ١٤٣٧ه، أطلقت جامعة الملك عبد العزيز مشروع "السحابة الحاسوبية" الذي يختص بتقديم عدة خدمات موجهة للمستفيدين، وذلك استكمالاً للبنية التحتية الخاصة بأنظمة الجامعة عبر عدة مراحل، وتعتبر الجامعة من أوائل الجامعات في تطبيق هذه التقنية على مستوى دول الخليج والشرق الأوسط. كما يعتبر نظام السحابة الحاسوبية بالجامعة من أكبر الأنظمة في الشرق الأوسط، حيث تحتوي البنية التحتية التقنية لهذا النظام على (١٢٤) خادماً ووحدة تخزين بحجم (٤١١) تيرا بايت، موزعة على مركزي بيانات (two datacenters)، اللذين يتم توظيفهما لتطبيق خاصية الإتاحة العالية للخدمات الإلكترونية المقدمة. ولتحقيق ذلك، يتم تطبيق تقنية ميتروكلاستر (MetroCluster) التي تسمح بالنسخ المتطابق والمتزامن لنفس الخدمة (خوادم افتراضية أو تخزين افتراضي)؛ لضمان استمرارية تشغيل الخدمات الإلكترونية في حال حدوث الأعطال، حيث يتم نقل التحكم من مركز بيانات إلى آخر، أو من خادم إلى آخر، وبشكل تلقائي عند تعطلًا إحداها.

وتقوم عمادة تقنية المعلومات بالجامعة، عبر مراكز بياناتها، بتقديم حزمة متنوعة من الخدمات الإلكترونية لمنسوبي الجامعة من الأكادعيين والإداريين والطلاب والطالبات. ويتم تقديم جزء من هذه الخدمات على هيئة خدمات سحابية، (كنموذج البرمجيات كخدمة (SaaS))، والتي يمكن لمستخدميها الوصول إليها في أي وقت، ومن أي مكان، وباستخدام أي جهاز إلكتروني متصل بالإنترنت، مثل: الخدمة السحابية مايكروسوفت أوفيس ٣٦٥، (Microsoft Office 365)، والبرنامج الإحصائي (SPSS).

ونظراً لحداثة تأسيس جامعة جدة، حيث تأسست في عام ١٤٣٥ هـ/ ٢٠١٤م، فقد أخذت جامعة الملك عبد العزيز ممثلةً في عمادة تقنية المعلومات على عاتقها تقديم الدعم والمساندة التقنية لجامعة جدة عبر مراكز بياناتها، حيث يتم تقديم سبع خدمات

سحابية عبر قنوات اتصال آمنة بين الجامعتين. وتشمل هذه الخدمات: خدمة الدليل النشط لنطاق جامعة جدة (A.D.)، وخدمة الإدارة المرنة لتوزيع عناوين الشبكة (DHCP)، وخدمة ترجمة العناوين الشبكية (DNS)، وخدمة حماية تصفُّح الإنترنت، وخدمة الربط مع نظام مايكروسوفت أوفيس ٣٦٥ (ADFS) عبر (CAS)، وخدمة اتحاد الدليل النشط (ADFS)، وخدمة التحقق من اسم المستخدم (ADS)، وخدمة تطبيقات دوت نت (NetApps) للشؤون المالية والإدارية. ويوضح الجدول رقم (١-١١) قاعة بالخدمات السحابية التي تقدِّمها جامعة الملك عبد العزيز كمزود خدمة لحامعة حدة.

وفي سياق مشروع السحابة الحاسوبية بجامعة الملك عبد العزيز، تمَّ إنشاء مكتب متخصص في شؤون الحوسبة السحابية، تتمثل أهدافه في تقديم الاستشارات والبحوث الخاصة بمنظومة السحابة الحاسوبية، ودراسة الأولويات وخارطة الطريق لتبني خدمات السحابة الحاسوبية، والقيام بدراسات المفاضلة بين مزودي خدمات السحابة الحاسوبية، وتقديم الاستشارات والبحوث الخاصة بالاختيار الأمثل لموفري أجهزة السحابة الحاسوبية الخاصة ذات المنفعة الأعلى والأقل سعراً، وتقديم الاستشارات الخاصة بأهم العوامل لأخذها في الاعتبار من النواحي الفنية والسرية والمالية في تبنى السحابة الحاسوبية.

من جانب آخر، تشمل البنية التحتية التقنية في جامعة الملك عبد العزيز مركزاً متقدماً للحوسبة، يُسمَّى عركز الحوسبة عالية الأداء، وهو أحد أهم المشروعات الضخمة الداعمة للعملية البحثية والتعليمية في المملكة. حيث يعتبر جهاز الحاسوب عالي الأداء (عزيز) بجامعة الملك عبد العزيز أحدَ الحواسيب عالية الأداء المتميزة عالمياً، وهو الأول من نوعه في الجامعات السعودية، وكذلك على مستوى القطاعات الحكومية والخاصة في المملكة. وقد عملت الجامعة على تنفيذ المركز بالتعاون مع شركة فوجتسو اليابانية ليكون أحد أبرز الحواسيب العملاقة عالمياً. ويهدف مركز الحوسبة عالية الأداء من خلال بناء هذا الحاسوب إلى إتاحة القدرات الحاسوبية والتخزين التي يحتاجها الباحثون لتنفيذ أبحاثهم، وتوفير خدمات استشارية لمساعدة الباحثين في إجراء برامجهم الخاصة وتلبية احتياجاتهم، وتسهيل البحث والمساعدة في التقدم التعليمي، وتوفير الحوسبة عالية الأداء للأفراد والوحدات الإدارية، وعقد شراكات مع الصناعات لاستخدام الحوسبة الفائقة والعلوم الحاسوبية كقوة تنافسية، والتعاون مع الكليات والجامعات الوطنية في تعزيز نقل التكنولوجيا.

٥١٠

# جدول رقم (١٠-١): قامَّة بالخدمات السحابية التي تقدِّمها جامعة الملك عبد العزيز كمزود خدمة لجامعة جدة

هل الخدمة السحابية متكاملة مع خدمات إلكترونية أخرى؟ ما هي؟	تاريخ البدء الفعلي لاستخدام الخدمة السحابية	اسم المستفيد من الخدمة	وصف الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية	٩
نعم، مع جميع أنظمة جامعة الملك عبد العزيز.	۲۲ / ۱ / ۱۰۱۵	جامعة جدة	خدمة الدليل النشط لنطاق جامعة جدة.	الدليل النشط (AD)	١
نعم، مع متصفح الإنترنت.	۲۲ / ۱ / ۱۰۱۵	جامعة جدة	خدمة الإدارة المرنة لتوزيع عناوين الشبكة.	بروتوكول تهيئة المستضيف المرنة (DHCP).	۲
نعم، مع جميع أنظمة جامعة الملك عبد العزيز.	۲۲ / ۱ / ۱ / ۲۲	جامعة جدة	خدمة ترجمة العناوين الشبكية.	نظام أسماء النطاقات (DNS).	٣
نعم، مع جميع أنظمة جامعة الملك عبد العزيز.	۲۲ / ۱ / ۱ / ۲۲	جامعة جدة	خدمة حماية تصفح الإنترنت.	حماية التصفح.	٤

هل الخدمة السحابية متكاملة مع خدمات إلكترونية أخرى؟ ما هي؟	تاريخ البدء الفعلي لاستخدام الخدمة السحابية	اسم المستفيد من الخدمة	وصف الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية	٩
نعم، مع خدمة مايكروسوفت أوفيس ٣٦٥ في الجامعة.	۲۲ / ۱ / ۲۲ م	جامعة جدة	خدمة مايكروسوفت أوفيس ٣٦٥ عبر خدمة اتحاد الدليل النشط (ADFS).	مایکروسوفت أوفیس ۳٦٥ ( Microsoft ) (Office 365	0
نعم، مع جميع أنظمة جامعة الملك عبد العزيز.	۲۲ / ۱ / ۱۰۱۵م	جامعة جدة	خدمة التحقق من اسم المستخدم.	خدمة نفاذ المستخدم للخادم (CAS).	٦
نعم، مع خدمة الدليل النشط (AD)، وخدمة نفاذ المستخدم (CAS)، وخدمة نظام أسماء النطاقات	۲۲ / ۱ / ۲۰۱۵	جامعة جدة	تطبيقات دوت نت (NetApps.) للشؤون المالية والإدارية.	تطبيقات الشؤون المالية والإدارية.	٧

#### جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية:

جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية (imamu.edu.sa) هي جامعة حكومية تأسست عام ١٣٧٠هـ (١٩٥٠م). تضمُّ الجامعة اثنين من المعاهد العليا (المعهد العالي للقضاء، والمعهد العالي للدعوة والاحتساب)، و(١٢) كلية ومعهداً لتعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها، ومدينة متكاملة لتعليم الطالبات، و(٨٠) قسماً علمياً، والعديد من العمادات المساندة والمراكز البحثية والخدمية وكراسي البحث العلمي، وفرعاً جامعياً في محافظة الأحساء، و(٦٦) معهداً علمياً منتشرة في مناطق المملكة الثلاث عشرة كلها، وثلاثة فروع في الخارج في كلً من إندونيسيا، وجيبوتي، واليابان.

تُشرِف عمادة تقنية المعلومات على التحوُّل الإلكتروني في الجامعة بناءً على خطة إستراتيجية لتقنية المعلومات وضعتها الجامعة في عام ٢٠١٥م، تهدف إلى توظيف أفضل الممارسات العالمية وأنظمة المعلومات وأدوات تقنية المعلومات؛ لزيادة الكفاءة والفعالية في الإدارة والتنظيم، إضافة إلى المواءمة مع الحكومة الإلكترونية، وتشجيع استخدام حلول تقنية المعلومات لدعم السياسات والعمليات والإجراءات التي تزيد من المساءلة والشفافية والمسؤولية في جميع الوظائف داخل الجامعة، وتطوير البنية التحتية وأدوات تقنية المعلومات التي تدعم هيئة التدريس للتميز في التدريس والبحوث، وتطوير البنية التحتية وأدوات تقنية المعلومات التي تدعم الطلاب للنجاح الأكادي.

ويتم النظر للبنية المؤسسية الحالية في الجامعة من خلال أربعة محاور: (١) بنية الأعمال، التي تعكس أعمال ومتطلبات الجامعة من حيث الأهداف الإستراتيجية، والهيكل التنظيمي والمهام والمسؤوليات للإدارات المختلفة، حيث يوجد ٨٠ وحدة إدارية، و٢٧٥ خدمة يمكن تقديمها إلكترونياً، و(٢) بنية التطبيقات الإلكترونية، التي تمثل البنية الداعمة للأعمال بشكل مباشر، حيث تقوم التطبيقات بتفعيل ودعم الخدمات الإلكترونية المقترحة، وأتمتة دورات العمل المرتبطة بها، ويوجد بالجامعة ما يزيد عن (٤٥) تطبيقاً إلكترونياً داخليًا، وما يزيد عن (٢٧) خدمة إلكترونية يتم تقديمها عبر بوابة الجامعة الإلكترونية، مصنَّفةً ما بين خدمات إدارية وأكاديمية ومالية وخدمية وتقنية، و(٣) البنية التحتية التقنية، التي تشمل الخوادم والشبكات وأنظمة البنية التحتية من قواعد البيانات وأنظمة التشغيل، و(٤) بنية البيانات، التي توضح مسار

ودورة حياة البيانات المرتبطة بالجامعة من البداية إلى النهاية، لدعم واتخاذ القرار في الجامعة. وتمثل بنية البيانات كافة أنواع البيانات والمعلومات بكافة أشكالها، مثل: المعرفة والخبرة، والبيانات الورقية، والبيانات الإلكترونية.

ونظراً لتعدُّد فروع الجامعة وكلياتها ومعاهدها داخل المملكة وخارجها وتلبيةً لمتطلبات المستفيدين؛ فقد دأبت الجامعة على تهيئة مركز بياناتها كسحابة خاصة private بغرض تطبيق نموذج السحابة الهجينة (hybrid cloud) الذي يتيح ربط سحابتها الخاصة بالخدمات الخارجية (سحابة عامة) لتعزيز القدرات التقنية الداخلية. وتسعى الجامعة من هذا التوجُّه إلى المحافظة على مميزات السحابة الخاصة (أمن بياناتها)، مع إمكانية استغلال القدرات التقنية الهائلة التي توفرها السحابة العامة. في هذا السياق، تطبِّق الجامعة أربع تقنيات حديثة تعمل كمنصات إلكترونية وتهيئ للانتقال والاستفادة من الخدمات السحابية الخارجية مستقبلاً، وهذه التقنيات هي:

### O تقنية أوراكل سوير كلستر (Oracle Super Cluster):

عبارة عن منصة إلكترونية آمنة ومرنة لتجميع الموارد البرمجية من أنظمة تحكُم، وأنظمة قواعد بيانات، وتطبيقات وخدمات إلكترونية. تتميز هذه التقنية بالسرعة والمرونة في المعالجة الحاسوبية، وتتكون من خوادم عالية الأداء ووسائط تخزين، وبرمجيات، وأدوات شبكية يتم تجميعها في صندوق واحد. وعادةً ما يتم استخدام هذه التقنية في المنظمات الكبيرة جداً. تناسب هذه التقنية البيئة التي تحتوي على أعداد كبيرة من الموارد التقنية والسحابات الخاصة، كما أنها مُصمَّمة لتشغيل تطبيقات الأعمال الحساسة وإمكانية استخدامها لإطلاق ونشر الخدمات السحابية، وفي الوقت نفسه تحافظ على مستويات جيدة من الأمن والكفاءة والفعالية في الأداء.

## O تقنية في سى إي في بلاك (VCE VBlock):

عبارة عن نظام يحتوي على بنية تحتية تقنية جاهزة للاستخدام (خوادم، ووسائط تخزين، وأدوات شبكية، وتقنية افتراضية، وتجهيزات مادية وبرمجيات أخرى). يأتي هذا النظام مجمعاً في صندوق واحد، وجاهزاً للربط والتشغيل مع الموارد التقنية الأخرى. ويتكون هذا النظام من خوادم وتقنية افتراضية (VMware) ومبدلات

(switches) من شركة سيسكو (Cisco)، ووسائط تخزين وخدمات لحماية البيانات من شركة ديل إي إم سي (Dell EMC)، جنباً إلى جنب مع أدوات التقنية الافتراضية، مثل (VMware)، و(VSphere) من شركة في سي إي (Dell EMC) المملوكة لشركة (Dell EMC).

## O تقنية في سي دي في دي آي (VCD VDI):

تقدم هذا التقنية حلول أسطح المكتب الافتراضية (VDI)، وترتبط بشكل وثيق مع برمجية التقنية الافتراضية (VMware). وبشكل عام، يتم استخدام هذه التقنية كوسيلة لتمكين الوصول واستخدام التطبيقات على أجهزة قد لا تكون داعمة لأنظمة تشغيل معينة (مثل الويندوز). كما تفيد هذه التقنية في مشاركة الموارد من خلال إتاحة خدمة سطح المكتب كخدمة لعدة مستخدمين في بيئة قد يكون من المُكلِف مادياً توفير حاسب شخصي لكل مستخدم، أو يكون غير ضروري. إضافة إلى ذلك، تساعد هذه الخدمة المستفيد في تخفيض تكاليفه المادية المتعلقة باقتناء التجهيزات أو إدارة أنظمة تشغيل وتطبيقات متعددة من خلال مكان واحد.

### O تقنیة نبوت نبکس (Nutanix):

عبارة عن منصة سحابية تجمع موارد تقنية متعددة، سواءً من داخل السحابة الخاصة أو من السحابة العامة، من خوادم ووسائط تخزين وتقنية افتراضية وأدوات شبكية ضمن حل برمجي وحيد، تتميز هذه المنصة بالمرونة والقابلية للتوسُّع والانكماش في قدرات وسعات وسرعات الموارد الموجودة ضمن مكوناتها. وتستخدم جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية هذه التقنية خصيصاً لتشغيل أنظمة الدراسة عن بعد (تدارس) ضمن مسار نظام الدراسة بنظام الانتساب المطور الذي تطبقه الجامعة.

ويوضح الجدول رقم (١٢-٢) قائمة بالخدمات/ المنصات الإلكترونية السحابية المستخدمة بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية.

جدول رقم (٢-١٢): قامَّة بالخدمات/ المنصات الإلكترونية السحابية المستخدمة بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية

تاريخ البدء الفعلي لاستخدام الخدمة السحابية	اسم مزود الخدمة	وصف المنصة/ الخدمة السحابية	اسم المنصة/ الخدمة السحابية	٩
۲۰۱۰م	أوراكل (Oracle)	منصة إلكترونية آمنة ومرنة لتجميع الموارد البرمجية من أنظمة تحكم، وأنظمة قواعد بيانات، وتطبيقات وخدمات إلكترونية.	تقنیة أوراکل سوبرکلستر Oracle SuperCluster)	١
۴۲۰۱۳	ديل إي إم سي (Dell EMC)	نظام يحتوي على بنية تحتية تقنية جاهزة للاستخدام ومجمَّعة في صندوق واحد.	تقنية في سي إي في بلاك (VCE VBlock)	۲
۲۰۱۲ع	ديل إي إم سي (Dell EMC)	حلول أسطح المكتب الافتراضية (VDI).	تقنية في سي دي في دي آي (VCD VDI)	٣
۲۰۱۲ع	نیوت نیکس (Nutanix)	منصة سحابية لتشغيل أنظمة الدراسة عن بُعد (تدارس).	تقنیة نیوت نیکس (Nutanix)	٤

## ٢/٢/١٢ القطاع الخاص:

يبرز من القطاع الخاص دور كلًّ من شركتي الاتصالات السعودية (STC) وموبايلي (Mobily) داخل المملكة العربية السعودية كمزودين لخدمات الحوسبة السحابية، حيث تقدِّم الشركتان حلولاً تقنية لبناء واستخدام البنية التحتية الخاصة بخدمات الحوسبة السحابية، بحيث يتوفر لعملائهما القدرة على إدارة بياناتهم المستضافة مثل الخدمات

والبرامج، وفقاً لاحتياجات العميل والأعمال. كما تطرح كلُّ من الشركتين باقاتٍ متعددة من خدمات الحوسبة السحابية من خلال مراكز بيانات عديدة؛ بغرض تمكين العملاء من الحصول على ردِّ سريع ومتجاوب لمتطلبات الأعمال الخاصة بالعملاء، إضافة إلى توفير إدارة وفعالية أكثر للتكاليف التشغيلية. نستعرض في هذا الجزء بعض الخدمات السحابية التي يتم توفيرها من قِبَل هاتين الشركتين.

### • شركة الاتصالات السعودية (STC):

تقدِّم شركة الاتصالات السعودية (www.stc.com) خدمات الحوسبة السحابية من خلال شركة تابعة تُسمَّى شركة حلول الاتصالات السعودية (STC Solutions)، التي قامت ببناء البنية التحتية الخاصة بخدمات الحوسبة السحابية لتتيح للعملاء القدرة على إدارة بياناتهم المستضافة مثل الخدمات والبرامج، وفقاً لاحتياجات العميل والأعمال. كما تطرح شركة (STC) حلول أيضاً مجموعةً من تطبيقات الحوسبة السحابية من خلال مراكز البيانات الخاصة بها؛ لتمكِّن العملاء من الحصول على تجاوب سريع لمتطلبات أعمالهم، مع إدارة وفعالية أكثر للتكاليف التشغيلية. وفي السياق ذاته، قامت شركة (STC) حلول بالعمل والاستفادة من مزودين عالميين في تقنية المعلومات لبناء بنية تحتية آمنة ومرنة بشكل حديث ومعاصر. إضافةً إلى ذلك، توظِّف شركة (STC) حلول الخبرة المكتسبة لديها، من حيث التعامل مع العميل المحلى، ومن حيث تواجد خبراء وممارسين في مجال تقنية المعلومات، والفهم العميق لسوق تقنية المعلومات في المملكة، لتطوير بنية الحوسبة السحابية وفق المعايير العالمية التي تلبّي حاجات ومتطلبات السوق المحلية. وتستهدف شركة (STC) حلول، من خلال خدماتها السحابية المتنوعة، مُكن عملائها للتخلص من ضغوط إدارة الخدمات من خلال إمكانية توليها إدارة التجهيزات المادية والتطبيقات والبرامج، فالحوسبة السحابية تعمل كخدمة مستقلة ومرنة، حيث يدفع العميل مقابل ما يقوم باستخدامه من خدمات، بالإضافة إلى أنَّ التحديثات الخاصة بالبرمجيات تعمل بصورة آلية، كما أنَّ عملية التحكم في مستوى الخدمات أصبحت أكثر سهولة ومرونة.

وتكمن فكرة الخدمات التي تقدمها شركة (STC) حلول في تمكين المنظمات المستفيدة من استخدام مصادر خارجية لإدارة تقنية المعلومات الخاصة بها، والتخلص من عبء تكاليف الصيانة الدورية للأجهزة والخوادم والبرمجيات. إضافةً إلى تمكينها

من تقليص الوقت اللازم لتحديث وتحميل البرامج؛ مما يسمح بإعطاء فرصة لمديري تقنية المعلومات في تلك المنظمات بالتركيز على مشاريع مهمة سعياً إلى جلب قيمة مضافة لمنظماتهم. من جانب آخر، تحتاج متطلبات الأعمال في الوقت الراهن إلى مستوى عالٍ من جودة الخدمات، وبما أنَّ اتفاقية مستوى الخدمة (SLA) الخاصة بخدمات الحوسبة السحابية تلبي الطلب المتزايد للمنظمة، مما ينتج عنه استخدام أفضل للموارد المتاحة، وتقليل التكاليف التشغيلية؛ فإنَّ لدى المنظمة المستفيدة فرصة لاختيار الباقة المناسبة لحاجتها من مجموعة واسعة من الباقات، مع خاصية ترقية الباقة وقت ما أرادت لسدِّ متطلبات الأعمال المتزايدة. كما أنَّ لدى المنظمة المستفيدة الفرصة المتاحة لتخزين مجموعة أكبر من البيانات والتطبيقات بصورة أكبر وأسهل من الطرق الاعتيادية والتقليدية، بالإضافة إلى إمكانية توسعة مساحة التخزين في أي وقت. وتقدِّم خدمات الحوسبة السحابية للمنظمات المستفيدة حرية العمل والتواصل عن بُعْد، بحيث يقوم المستخدم بالدخول إلى البيانات والمعلومات أينما كان، كما تفتح عالمًا جديدًا من التواصل عن بُعْد، بحيث يمكن الدخول والاستخدام لأي تطبيق أو برنامج بدون الحاجة إلى التواجد.

ويمكن تلخيص مجموعة المزايا التي يمكن أن تقدِّمها شركة (STC) حلول من خلال خدمات الحوسبة السحابية في النقاط التالية:

- تخفيض التكاليف الأولية (أو مجموع تكاليف الملكية، TCO)، وهي التكاليف التي ترتبط بإنشاء وتجهيز مراكز البيانات، وشراء رخص البرمجيات، واستقطاب الكفاءات المؤهلة، ونشر وإطلاق الموارد التقنية وإداراتها؛ الأمر الذي يؤدي إلى تحقيق عائد أفضل على الاستثمار (ROI).
  - وجود اتفاقية تضمن مستوى الخدمات السحابية المقدمة.
    - تقديم مرونة أكثر من طرق الحوسبة التقليدية.
- إتاحة مجموعة من الباقات والخطط والخدمات المضافة، لتلبية مختلف متطلبات الأعمال.

- إتاحة مساحة تخزينية كبيرة، حيث تستطيع المنظمة المستفيدة تخزين كمية أكبر من البيانات ومرونة أكبر وحسب الحاجة، مقارنة محدودية المساحة التخزينية المتاحة في بيئة الحوسبة التقليدية.
- خاصية التنقل، إذ يستطيع الموظف الدخول إلى البيانات أينما كان، وبدون الحاجة إلى التواجد الدائم في مقر العمل.
- إمكانية التدرُّج والتميز في أداء الخدمة السحابية، بوجود باقات متعددة حسب احتياجات العملاء.

## غاذج خدمات الحوسبة السحابية التي تقدمها شركة (STC) حلول:

تسعى شركة (STC) حلول إلى تقديم خدمات مناسبة إلى عملائها، بدايةً من التصميم والبناء والتشغيل مع العمل على معرفة احتياجات الأعمال للعملاء، وتوفير ما يلزم لتحقيق أفضل العوائد لهم وبأقل تكلفة، وبتفعيل جميع الموارد المتاحة للوصول لأفضل النتائج التي تحقق رضا العميل. ويختلف حجم وطبيعة الخدمة السحابية المقدمة حسب طلب العميل؛ إذ تتنوع الخدمات ما بين خدمة مفرَدة كالحصول فقط على خدمة البريد الإلكتروني المستضاف، أو خدمة شاملة تحتوي على مجموعة خدمات شاملة ابتداءً من التصميم إلى التسليم والتشغيل، حيث يكون لدى العميل نقطة واحدة محددة للتعامل مع كل متطلبات بيئة تقنية المعلومات. وللشركة سجل جيد من المشاريع الضخمة، مثل: مشروع مجمع التقنية والاتصالات بالرياض (TTCC)، ومركز الملك عبد الله المالي (KAFD)، ومشروع الملك عبد الله للطوير التعليم (تطوير)، ومشروع وزارة الصحة، والعديد من المشاريع الكبيرة في القطاعين الحكومي والخاص. وإذ تسعى شركة (STC) حلول إلى تحقيق أهدافها في مجال الحوسبة السحابية، تعمل على الالتزام بمجموعة مبادئ تُجوّد مخرجات أعمالها، من خلال:

- عمل شراكات عالمية عالية المستوى مع شركات، مثل: (Fujitsu ،HP ،CISCO)، ومع شركات رائدة (Juniper ،Microsoft ،Intel ،DELL ،Symantec ،Oracle في مجالها؛ مما يمكن الشركة من توفير أحدث التجهيزات والعتاد التقني.

- تطبيق الشركة لمعايير صناعة تقنية المعلومات، مثل: (ITIL)، والأيزو (٢٧٠٠٠/٢٠٠٠٠)؛ مما يضمن تطبيقاً لأعلى المعايير والمقاييس العالمية المطبقة في هذا القطاع الحيوي، وتقديم خدمة مستمرة على مستوى عالٍ من الحودة.
- وجود فريق عمل متخصص ومعتمد، يتميز بخبرته الواسعة وتطبيق المعايير العالية. كما يتلقى فريق العمل التدريب في المؤسسات العالمية والمحلية بصفة دورية، ويمتلك سجلاً من الإنجازات التي حققها في تلبية متطلبات اعتمادات الجودة في هذه الصناعة وفقاً لما يحتاجه العملاء. ولديهم أفضل المؤهلات الخاصة بإدارة المشاريع، مثل: (PMP)، و(ITIL)، وغيرهما من جهات الاعتماد القياسية في هذا المجال.
- وجود إمكانات تقنية لمراكز تشغيل الشبكة وأمنها، والتي يتم تحديثها بشكل دوري، إضافةً إلى القدرات البشرية المؤهلة، والتي يُعتمَد عليها في تقديم الخدمات للعملاء.
- تشغيل مراكز البيانات وفقاً لأعلى المقاييس العالمية، وإجراءات تتميز بتطبيق أفضل الممارسات.
- حيث إنَّ شركة (STC) حلول هي إحدى الشركات التابعة لمجموعة الاتصالات السعودية، ومن خلال الشبكة المنتشرة، فإنَّ ذلك يمكِّن شركة (STC) حلول من تقديم خدماتها بتنوع أكبر وأفضل يؤدي لتحسين الأداء، وسرعة زمن الاستجابة للتطبيقات السحابية.
- تقديم خدمة الدعم الفني ٢٤ ساعة يومياً طوال أيام السنة بلا توقف لحل المشكلات التي تنشأ بسرعة، ومن خلال مهندسين متخصصين في خدمة العملاء بأفضل المعايير العالمية التي تضمن سرعة الاستجابة واستمرارية الأعمال.
- وجود مراكز بيانات مؤسسة وفق أعلى المعايير الهندسية، وبأفضل التجهيزات باستخدام طبقات متعددة من الأمان والقوة والدعم، والتي تضمن إتاحة الخدمة واستمراريتها.

ويمكن تقسيم نماذج الخدمات التي تقدِّمها شركة (STC) حلول إلى أربعة أقسام:

- خدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS).
  - خدمات البرمجيات كخدمة (SaaS).
    - باقات الحوسبة السحابية الجاهزة.
- الخدمات المساندة للخدمات السحابية.

ونستعرض فيما يلي تفصيلاً لكل نموذج من هذه النماذج، مع إعطاء أمثلة من الخدمات لكل نموذج.

#### • خدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS):

يمثل نهوذج البنية التحتية كخدمة (IaaS) أحد نهاذج خدمات الحوسبة السحابية التي تُقدِّم للمستفيد إمكانية استئجار ثم إدارة الموارد السحابية (كالخوادم، ووسائط التخزين)، والتحكم فيها؛ كالتحكم في سرعة المعالج، والمساحة التخزينية، وأنظمة التشغيل، ومواصفات أخرى عديدة يمكن تشغيلها عن بُعد، بدون الحاجة إلى شراء واقتناء تجهيزات وبرمجيات تقنية المعلومات.

وتقدم شركة (STC) حلول البنية التحتية كخدمة (IaaS) من خلال خدمات الحوسبة السحابية التي توفِّر العديد من خدمات تقنية المعلومات بناءً على خاصية الاشتراك في الخدمة، مستبعدةً بذلك التكاليف المباشرة وتكاليف الدعم المستمر؛ لتمكِّن المنظمات من التحوُّل الإستراتيجي من الأعمال القائمة بناءً على الإنفاق الرأسمالي إلى تلك القائمة على الإنفاق التشغيلي. وتتميز خدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS) بالمرونة في تقديمها وإتاحتها بناءً على الطلب وعلى احتياجات العميل. وتكمن فوائد خدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS)، التي تتيحها شركة (STC) حلول، في: أولاً، الاستخدام الأمثل للموارد التقنية، حيث توفِّر هذه الخدمات عملية تشغيل مطوَّرة لتحسين الاستغلال الأمثل للموارد بالمقارنة مع مراكز البيانات التقليدية، وغاذج خدمة تقنية المعلومات؛ وبالتالي تخفيض مع مراكز البيانات التقليدية، وغاذج خدمة تقنية المستفيدة. ثانياً، تتميز خدمات النفقات الرأسمالية والنفقات التشغيلية للمنظمة المستفيدة. ثانياً، تتميز خدمات (IaaS) بالاستجابة السريعة لدعم زيادة الموارد، حيث إنَّ مرونة البنية التحتية

كخدمة (IaaS) تتيح للعملاء فرصةً لزيادة الموارد تلقائياً بحسب الحاجة، متجنبين بذلك أيَّ نتائج غير مرغوب فيها جراء أي إفراط أو تفريط في توفيرها. ثالثاً، تتميز خدمات (IaaS) بشفافية أعلى لتقييم استخدام الموارد، حيث إنَّ التحكم أو الرؤية التي تقدِّمها (IaaS) عن الموارد والأنشطة والتكاليف المادية تقدِّم مستوى جديداً من الكفاءة لإدارة تقنية المعلومات. رابعاً، تتميز الخدمات بمرونة في استخدام مواردها التقنية المرتبطة بها، حيث يمكن التغلب على القيود المفروضة على الموارد (كالسِعَات والسرعات) حسب الطلب، مع إمكانية الحصول على بنية تحتية معلوماتية متينة وآمنة وقابلة للتطوير. خامساً، يُتاح للعميل إمكانية تجهيز وإتاحة الموارد التقنية والمعايير الخاصة بالأمن والأداء والشفافية بشكل سريع. سادساً، تتيح الخدمات خاصية القدرة على التنبؤ بالتكاليف، حيث يمكن استخدام خدمات جاهزة تساعد على التنبؤ بالتكاليف المستقبلية بناء على أنماط الاستخدام والخدمات المرتبط بها بدون أي نتائج مفاجئة، مع منهجية للإدارة ونتائج يمكن التحكم في مستوى خدمتها.

هناك تسع مزايا لخدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS)، التي تقدِّمها شركة (STC) حلول، وهي على النحو التالي:

- O تصميم هندسي مرن وقادر على تلبية الأعمال بالكامل.
- وجود لوحة تحكُّم خاصة لإدارة الخدمة من خلال الويب.
  - تطبيق التقنية الافتراضية.
  - O وجود جدران الحماية النارية، وهي اختيارية.
  - O إمكانية اختيار نظام التشغيل المناسب للعميل.
  - O خاصية التوافق مع جميع أنواع التطبيقات التقليدية.
    - خدمة مرنة طبقاً لمتطلبات الأعمال المتغيرة.
    - O وجود اتفاقية لضمان مستوى الخدمة (SLA).
      - وجود دعم فني على مدار الساعة ۲٤/٧.

OTT الحوسبة السحابية

نستعرض فيما يلي خمساً من أهم خدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS) التي تتيحها شركة (STC) حلول. وهذه الخدمات هي: خدمة الاستضافة المخصصة (مُدَارة، وغير مُدَارة)، وخدمة الاستضافة المكانية (بقفص، ومشتركة)، وخدمات الإنترنت والاتصال، وخدمات أمن المعلومات (سكيور)، والخدمات المضافة (عناوين بروتوكول الإنترنت IP، ونظام أسماء النطاقات DNS، وخدمات الرسائل القصيرة).

#### ٥ خدمة الاستضافة المخصصة:

إنَّ خدمات الاستضافة المخصصة (Dedicated hosting) قد تمَّ تصميمها خصيصاً للعملاء الذين يرغبون في زيادة التحكم والقدرة والأمن والاستقرار والجاهزية القصوى لإدارة الأعمال الأساسية مع السرعة، وذلك مع حدٍ أدني للجهود الإدارية المطلوبة، من دون قلق وبأقل تكلفة.

تشمل الخوادم المخصصة (Dedicated servers) الوظائف الضرورية؛ كبرمجيات الخادم (server software)، ومقاييس النطاق الترددي (bandwidth)، وأجهزة توجيه البيانات (routers)، والطاقة الإلكترونية ومساحة تخزين، وخدمات إضافية كخدمات مراقبة الخادم والتطبيقات، وخدمات النسخ الاحتياطي اليومية، والخدمات المخصصة المتاحة والقابلة للتجزئة. ويمكن أن تُقدَّم خدمة الاستضافة المخصصة على شكلن اثنن:

خدمة الاستضافة المخصصة المُدارة (Managed)، حيث تقوم شركة (STC) حلول بالإشراف على صيانة وإدارة الخدمات والموارد السحابية، في حين يتفرغ العميل للتركيز على نشاطه الأساسي. ويمكن أن تشتمل هذه الخدمة على حزمة من الخدمات الفرعية المُدارة، مثل: خدمة تركيب أجهزة الراوتر المدارة (Managed Routers)، واستضافة المعدات والأجهزة الخاصة بالعميل وإدارتها (Managed Hosting services)، والاجتماعات المرئية (Telepresence – Video Conferencing)، بالإضافة إلى خدمات مُدارة أخرى. تقوم شركة (STC) حلول بتقديم هذه الخدمات للعميل الذي بدوره يوفِّر على نفسه أعباء وتكاليف تجهيزها، ويتفرغ للاستفادة من الخبرات الداخلية لديه في تطوير منتجاته، والتركيز على نشاطه الأساسي. تقدِّم هذه الخدمة إمكانية الحصول على مؤشرات التشغيل، والصيانة لدوائر المعلومات الخدمة إمكانية الحصول على مؤشرات التشغيل، والصيانة لدوائر المعلومات

الأساسية، وإعداد تقارير التشغيل الدورية، كما توفِّر خدمة الاستضافة المُدارة مساحة لتركيب أجهزة العميل، وإمكانية الربط باستخدام شبكة الشركة وخدمات التشغيل والصيانة، وتوفِّر خدمة إدارة أمن المعلومات جدار الحماية وبرامج مكافحة الفيروسات للعملاء، وإتاحة تشغيل وصيانة الأجهزة والبرمجيات وتقنية وإدارة معلوماتها حسب طلب العميل.

خدمة الاستضافة المخصصة غير المُدارة (Unmanaged)، حيث يمكن أن توفر شركة (STC) حلول التجهيزات والمعدات والبرمجيات التي يحتاجها العميل، في حين يتولى العميل بنفسه عملية الإشراف على صيانة وإدارة الخدمات والموارد السحابية.

وتضمن شركة (STC) حلول مجموعة من المزايا المصاحبة لخدمات الاستضافة المخصصة، مثل: تجهيز مواقع مراكز البيانات التابعة لها بأفضل الأجهزة والبرامج والشبكات والموارد التشغيلية، والفعالية في احتساب التكلفة، والحفاظ على الموارد المطلوبة لبقاء أجهزة الخوادم تعمل في كل الأوقات، والعمل بناء على خطط مرنة، وتوافر بطارية احتياطية (UPS)، ووجود نظام إخماد الحرائق، وإمكانية التحكم في درجة الحرارة، وإمكانية تزويد العميل بتقارير الأداء.

## ٥ خدمة الاستضافة المكانية:

إنَّ خدمة الاستضافة المكانية (Collocation Hosting) قد تمَّ تصميمها لضمان استمرارية أعمال العميل، حيث تُعطى المنظمة العميلة مساحة لاستخدام مركز بيانات كحلول جاهزة قادرة على الاستفادة من العمل، وبدعم فني على مدار الساعة. ويمكن للمنظمة أن تحتفظ بالسيطرة الكاملة على كافة الأجهزة المتعلقة بتقنية المعلومات في مركز البيانات، بدون الحاجة إلى شراء وتجهيز مركز بيانات خاص بها؛ الأمر الذي يخفِّض تكاليف المنظمة المستفيدة. ويمكن أن تُقدَّم خدمة الاستضافة المكانية على شكلين اثنين:

(۱) خدمة الاستضافة المكانية (بقفص)، (Caged Co-Location)، حيث تسمح هذه الخدمة للعملاء استضافة خوادم الأعمال الحساسة والبيانات والتطبيقات وأجهزة الاتصالات في بنية تقنية معلومات آمنة، وفي مكان

مخصص مع قفل ومفتاح. ويمكن أن تُقدَّم خدمة الاستضافة المكانية المُشترَكة على شكلين اثنين أيضاً: مُدارَة من قِبَل شركة (STC) حلول، أو غير مُدارَة حيث يتولى العميل عملية الإشراف الكامل على موارده السحابية.

(۲) خدمة الاستضافة المكانية (مشتركة)، (Shared Co-Location)، حيث يُتاح للعميل استضافة تطبيقاته وبياناته والعديد من موارده التقنية المختلفة ضمن بيئة تجهيزات مشتركة مع عملاء آخرين (من خوادم، ووسائط تخزين، ومعدات شبكية) في بيئة تقنية آمنة وموثوقة. ويمكن أن تُقدَّم خدمة الاستضافة المكانية المُشتركة على شكلين اثنين أيضاً: مُدارَة من قِبَل شركة (STC) حلول، أو غير مُدارَة حيث يتولى العميل عملية الإشراف الكامل على موارده السحابية.

وتوفِّر شركة (STC) حلول البيئة المثلى لاستضافة أجهزة خوادم الأعمال الحساسة والبيانات، بحيث تكون مدعّمة بإمدادات الطاقة الاحتياطيّة اللازمة، وبتطبيق السياسات والإجراءات الأمنية الضرورية، وبأنظمة مرنة لإدارة معدات الشبكة، وبإشراف ودعم من قِبَل خبراء تقنيين ذوي مهارة ومعرفة في هذه الصناعة. كما توفِّر مراكز البيانات لدى شركة (STC) حلول استضافة مواقع وخوادم العملاء من كافة قطاعات الأعمال، الذين يثمنون شبكتهم وتوافر بياناتهم، فضلاً عن القدرة على تحسين أداء الخوادم الخاص بهم، وزيادة العائد على الاستثمار.

## ضدمات الإنترنت والاتصال:

بالتعاون مع شركة الاتصالات السعودية (STC)، تقدِّم شركة (STC) حلول مجموعة شاملة من حلول الاتصالات باستخدام شبكة الإنترنت مستفيدةً من التقنيات السلكية واللاسلكية والبنية التحتية لشركة الاتصالات السعودية؛ وذلك لتلبية متطلبات واحتياجات الأعمال للمؤسسات الكبيرة والصغيرة والمتوسطة. وبالتنسيق مع عملائها، تقوم شركة (STC) حلول بتحديد احتياجات الاتصالات المتعلقة بالعملاء، ومن ثَمَّ يتم عرض حلول مُعدَّة خصيصاً لتتناسب مع احتياجاتهم ومتطلباتهم. نستعرض فيما يلي بعضاً من خدمات الإنترنت والاتصال التي تتيحها شركة (STC) حلول لعملائها، مثل: خدمة جود أعمال، وخدمة أعمال نت، وخدمة الربط المخصص بالإنترنت (DIA)، وخدمة الربط الفضائي (STT)، وخدمة ربط

الإنترنت الدولية لمزودي خدمة الإنترنت، وخدمة الشبكة الافتراضية الخاصة المتنقلة (Mobile IP VPN).

- (۱) خدمة جود أعمال، التي توفًر حلول اتصالات متكاملة لعملاء المنظمات الصغيرة والمتوسطة، وتحتوي على خط هاتف (مكالمات محلية وداخلية غير محدودة داخل الشبكة)، بالإضافة إلى خدمة الإنترنت بسرعات متعددة هذه الخدمة حلاً متكاملاً يتضمن الاتصال والإنترنت معاً، وبقابلية التنقل بين الباقات وسرعاتها حسب احتياجات المنظمة المستفيدة. وتتميز هذه الخدمة بإمكانية الحصول على جهاز مودم مجاناً يدعم الواي فاي، مع إمكانية ضمان التغطية الكاملة للواي فاي في موقعك من خلال طلبك لخدمة "حلول الواي فاي" كخدمة مضافة مع جود أعمال، كما تمنح تكلفة منخفضة مقارنة بالاشتراك بالخدمات بشكل مستقل، وبدعم كامل على مدار الساعة عن طريق مركز العناية بعملاء قطاع الأعمال، وبالتحكم في رسوم الباقة من خلال الحصول على فاتورة واحدة.
- (۲) خدمة أعمال نت، التي تقدِّم باقةً شاملة لإدارة أعمال العميل عبر الإنترنت، وتشمل الاتصال عن طريق الخطوط الرقمية (ADSL)، وجهاز توجيه احترافي مع إمكانية إدارة الخدمة عن بُعْد. وتمثل الخدمة حلاً متكاملاً لإدارة الأعمال وربط المنظمة بفروعها عبر الإنترنت، ويمكن تقديمها بسرعات تتراوح بين الميجابت حتى ۲۰ ميجابت، وبـ (IP) ثابت، وبدعم فني على مدار الساعة.
- (٣) خدمة الربط المخصص بالإنترنت (DIA)، وأحياناً تُسمَّى بخدمة الخط المستأجر الخاص، وهي جزءٌ من خدمات الوصول إلى الإنترنت التي توفِّر شبكة اتصال مخصصة وآمنة وموثوق فيها من طرف إلى آخر بين المقرات الرئيسية للعملاء وفروعها المحلية، وكذلك الاتصال المخصص لشبكة الإنترنت. وتفيد هذه الخدمة العميل الذي يحتاج إلى ربط مخصص ومباشر لمزود خدمة الإنترنت (ISP)، بحيث لا توجد مشاركة له في السرعات المتاحة. ويتميز هذا النوع باتصال مباشر مع مزود خدمة الإنترنت، وبجودة عالية، وقدرة تحميل وتنزيل متناظر. وتمًّ تصميم هذه الخدمة لدعم تطبيقات البيانات، مثل الإنترنت

والبريد الإلكتروني والتطبيقات المبنية على شبكة الإنترنت، حيث توفّر شبكة اتصال عالية الجودة للمنظمة التي تتطلب الوصول بشكل آمن وموثوق إلى الإنترنت. وعادةً ما يتم استخدام هذه الخدمة لإيصال فروع المنظمة التابعة، والمحلات، والمكاتب الإقليمية بالشبكة الخاصة بالشركة داخل المملكة وحول العالم. وعكن للعملاء الاختيار بين مجموعة واسعة من سرعات الاتصال الممكنة، وذلك بالاعتماد على متطلباتهم. وعكن توفير سرعات اتصال تبدأ من الميجابايت إلى ١٠ جيجابايت في الثانية. إن سرعات الاتصال العالية تُقدَّم على عرض النطاق الترددي (Bandwidth) المناسبة لتلبية متطلبات أعمالهم، حيث يُؤخَذ في الاعتبار عوامل، مثل: عدد المستخدمين، ونوع قاعدة البيانات، وربط يؤخَذ في الاعتبار عوامل، مثل: عدد المستخدمين، ونوع قاعدة البيانات، وربط متماثلة لتحقيق تحميل/ تنزيل متوافق، وإتاحة عالية عبر شبكة التبديل متعدد البروتوكولات باستخدام المؤشرات التعريفية (MPLS) القوية التابعة لشركة الاتصالات السعودية.

(٤) خدمة الربط الفضائي (SAT IP)، حيث تتيح للعميل ربط مواقعه بالشبكة الافتراضية الخاصة على بروتوكول الإنترنت (IPVPN) عبر الأقمار الصناعية بالملواقع التي يتعذر الوصول إليها عن طريق التقنيات الأخرى في كل مكان، بغض النظر عن موقعه. وتستخدم خدمة الربط الفضائي (SAT IP) أحدث منتجات الاتصال عبر الأقمار الصناعية(VSAT)، وأحدث التقنيات لربط مواقع العميل بشبكات (STC). وتدعم شبكة الاتصال عبر الأقمار الصناعية تشفير البيانات بها يتيح للعميل توسيع شبكته الافتراضية الخاصة على بروتوكول الإنترنت مهما كان المكان الذي يستخدم فيه خدمة الربط الفضائي. كما تعمل وتتكامل مع شبكة (MPLS) بشركة الاتصالات السعودية لتوفير خدمة الشبكة الافتراضية الخاصة على بروتوكول الإنترنت. وتناسب هذه الخدمة الجهات/ المؤسسات الحكومية ذات المواقع المترامية لتمكنها من تقديم اتصالات موثوقة بين فروعها عبر شبكة خاصة وقوية باستغلال ميزة شبكة (MPLS) بشركة الاتصالات السعودية. وتُقدَّم خدمة الربط الفضائي بخيارات مختلفة لعرض الاتصالات السعودية. وتُقدَّم خدمة الربط الفضائي بخيارات مختلفة لعرض

النطاق الترددي حتى سرعة ٢٠ ميجا بت/ ثانية، بما يتيح للعميل اختيار ما يناسب أعماله. وتتميز خدمة الربط الفضائي (SAT IP) بالإتاحة العالية، والتوافقية، واستمرارية الأعمال، والجودة، وسرعة التركيب، وتعدُّد الباقات المتاحة، حيث يوجد أربع باقات (المميزة، والمطورة، والقياسية، والموفرة)، وكل باقة لها مميزاتها من حيث مستوى الجودة، والموثوقية العالية، وخيارات عرض النطاق الترددي. وهذا ما يجعل الخدمة خياراً مثالياً بدءاً من المنظمات المبتدئة ذات المتطلبات البسيطة حتى كبار العملاء الذين يحتاجون الخدمة بكاملها. وتوفير الباقات الأربع عنح العملاء فرصة لاختيار ما يناسبهم حسب احتياجات أعمالهم وميزانيتهم.

- (0) خدمة ربط الإنترنت الدولية لمزودي خدمة الإنترنت، التي تؤمن أعمالًا لمزودي خدمة الإنترنت بربط عالمي ومفلتر للمواقع. وتتميز هذه الخدمة بتوفير نطاق عريض لإنترنت عالمي مفلتر لمزود الخدمة وكيانات الاتصالات الأخرى المعتمدة من هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات للنفاذ المباشر للإنترنت. كما يتوفر الربط المفلتر هذا بين مزودي الخدمة وبوابة الاتصالات السعودية العالمية. كما توفر خدمة الإنترنت العالمية ذات الترشيح المباشر النفاذ لمزودي الخدمة وكيانات اتصالات أخرى معتمدة من هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات. وهي خدمة كاملة تتضمن النفاذ إلى الإنترنت العالمية، وترشيحاً للمحتوى ونفاذاً أساسيًا للإنترنت الداخلي.
- (٦) خدمة الشبكة الافتراضية الخاصة المتنقلة (Mobile IP VPN)، والتي تمكّن المنظمات من ربط فروعها المتعددة مع بعضها البعض عن طريق إنشاء شبكة افتراضية خاصة. وتوفِّر خدمة الاتصال الآمن عبر الشبكة الافتراضية الخاصة من فلال شبكات الجوال التابعة لـ (STC)، وتدعم هذه الخدمة مجموعة متنوعة من التطبيقات، منها: التطبيقات الصوتية والمرئية، والإنترنت، والبيانات. ويتم تقديم هذه الخدمة من خلال شبكة الجوال التابعة لـ (STC) من الجيل الثاني والثالث والرابع. وتتدرج الخدمة من سِعَة مقدارها ١٤ كيلو بت حتى ٢ ميجابت، وتتميز بوجود سعات متماثلة للتحميل/التنزيل المتناغم. وبتكاملها تهاماً على المستوى ٣ للشبكة، وبإمكانية التوسُّع عن طريق تحسين اتصال الجوال، وبأمان فائق للمرور، حيث إنَّ كلَّ شبكة افتراضية خاصة عبارة عن الجوال، وبأمان فائق للمرور، حيث إنَّ كلَّ شبكة افتراضية خاصة عبارة عن

٥٢٨

بنية شبكة مستقلة افتراضياً من الناحية الفنية، وبإتاحة عالية عبر شبكة التبديل متعدد البروتوكولات باستخدام المؤشرات التعريفية (MPLS) القوية التابعة لشركة الاتصالات السعودية. يصاحب تشغيلَ هذه الخدمة دعمٌ فنيٌ على مدار ٢٤ ساعة في اليوم، وسبعة أيام في الأسبوع، عبر مركز الاتصال التابع للشركة، وتتيح الخدمة أسعارًا موحدة لا تتأثر بالمسافات، وبعقود طويلة الأجل (حتى خمس سنوات) مصحوبةً بخصومات على العقود طويلة الأجل.

## ضدمات أمن المعلومات (سكيور):

باقة سكيور هي مجموعة من الخدمات المتكاملة لأمن المعلومات، مقدَّمة من شركة (STC) حلول. وتقدِّم هذه الباقة وسائل متقدمة وآمنة للإدارة والتحكم في أمن المعلومات الخاص بأي منظمة. كما يمكن الاعتماد على خدمة سكيور للحصول على الخدمات المُدَارة وصولاً إلى إنشاء وتشغيل مراكز إدارة عمليات أمن الشبكات. وتأتى الحاجة إلى خدمة سكيور، حيث تعاني بعض المنظمات في الوقت الراهن من انتهاكات وتهديدات وهجمات أمنية، بالرغم من استخدامها لحلول أمنية متقدمة. وبالرغم من الاستثمارات الضخمة إلا أنه يظلُّ ثمة نقصٌ في أداء تلك الأنظمة وبرامج أمن المعلومات للمنظمة بشكل عام. وتقدِّم شركة (STC) حلول خدمة سكيور لتحقيق إدارة فعالة لأمن المعلومات، ولحماية موارد المعلومات الخاصة بالعميل بشكل فعَّال. وتتميز هذه الخدمة بوجود اتفاقية لمستوى الخدمة (SLA)، وتجنيب العميل تكاليف الاستثمار في البنية التحتية لأمن المعلومات، وزيادة الجودة فيما يتعلق بإدارة البنية التحتية وبيئة أمن المعلومات، ورسوم خدمة ثابتة شهريًّا بناء على عدد الأجهزة دون تكاليف تشغيلية مباشرة فيما يخص الخدمات المدارة، ويمكن للعملاء معاينة التقارير الإحصائية المهمة من أي مكان، من خلال الرؤية الشاملة والدخول المباشر على أدوات تحليل وإعداد التقارير، والمحافظة على التوافق مع اللوائح الحكومية واللوائح السارية في هذا المجال من خلال رقابة أمن المعلومات المستمرة، والإجراءات والسياسات الأمنية الموثقة. ومكن أن تأتى خدمة أمن المعلومات (سكبور) على أربعة أشكال حسب رغبة العميل:

- (١) الخدمات المُدَارَة لأمن المعلومات (MSS).
- (٢) خدمات الحماية ضد هجمات تعطيل البوابات الإلكترونية والخدمات (DDoS Protection).
  - (٣) الخدمات الاستشارية لأمن المعلومات.
  - (٤) خدمات البنية التحتية لأمن المعلومات.

وتتكون خدمات التحكم الأمني التي تتيحها شركة (STC) حلول من مجموعة معايير قياسية تتمثل في توفير وتركيب وتهيئة جدار الحماية، وأجهزة اكتشاف التطفل والحماية (IDP) الموجودة في الموقع، ومراقبة وإدارة جدار الحماية والـ (IDP)، وصيانة جدار الحماية والـ (IDP) ، والتدخل في الموقع بسبب الاستبدال الخاطئ للبرامج، وخدمة العملاء، وتقارير العمليات. وتتميز خدمات التحكُم الأمني بأنها تمثّل دفاعاً استباقياً عن الشبكة ضد التهديدات؛ بوجود أجهزة متعددة الوظائف لأمن الشبكة، وبجدار حماية مانع للتسلل بكامل المواصفات والأداء العالي (IPS)، وبتطبيق ضوابط تحكُم عالية ومجموعة واسعة من الخدمات الوقائية، وبوجود منافذ للشبكة مصممة خصيصاً لتلبية متطلبات البيئات المتنوعة مع توفُّر وبوجود منافذ للشبكة مصممة خصيصاً لتلبية وقدرة اكتشاف عالية الأداء مع استجابة دقيقة، وبوجود مجسًات لتحديد وتصنيف ووقف حركة بيانات إلكترونية مشبوهة بدقة قبل أن تؤثر على معلومات العميل وبالتالي أعماله. وأخيراً، تسهم مشبوهة بدقة قبل أن تؤثر على معلومات العميل وبالتالي أعماله. وأخيراً، تسهم مشبوهة بدقة قبل أن تؤثر على معلومات العميل وبالتالي أعماله. وأخيراً، تسهم مذه الخدمات في توفر نفقات التشغيل.

#### ٥ الخدمات المضافة:

إن خدمات اتصالات الإنترنت المضافة هي خدمات اتصال تُحسِّن أداء الأعمال، مثل: إدارة عنوان بروتوكولات الإنترنت (IP Address) الثابتة والنشطة، وكذلك تسجيل اسم النطاق (Domains)، وخدمات الرسائل القصيرة (SMS)، بالإضافة إلى خدمات أخرى. نستعرض فيما يلى بشيء من التفصيل هذه الخدمات المضافة.

(۱) تمثل خدمة عناوين بروتوكولات الإنترنت (IP address) المقدمة للأعمال خدمات أساسية لبوابات المنظمات الإلكترونية ومواقع الويب، وذلك من خلال تسجيل وتوجيه عناوين مواقع الويب على شبكة الإنترنت. وتقدِّم شركة (STC)

حلول، حلولاً لكلً من بروتوكولات الإنترنت الثابتة والديناميكية، وذلك لإجراء الترابط والتواصل وتحديد متطلبات العملاء من خلال سجلات الإنترنت المعترف بها دولياً، والتي تدعم تشغيل شبكة الإنترنت عالمياً. وتتميز هذه الخدمة بكونها طريقة آمنة وموثوقاً بها لتأمين خدمات بروتوكولات الإنترنت، وبإمكانية الاختيار بين بروتوكولات الإنترنت الثابتة والديناميكية حسب متطلبات العملاء، وباتصال مباشر بسجلات الإنترنت، وبكونها خدمة سلسة وخالية من المتاعب، تكفلها خدمات دعم فني على مدار الساعة.

- (۲) يتم استخدام أسماء النطاقات (Domains) لتحديد عناوين بروتوكول الإنترنت داخل شبكة الويب، حيث عَثِّل أسماء النطاقات تعريفات بسيطة (تكون عادة نصوصًا ذات معنى أو كلمات، مثل ipa.edu.sa)؛ الأمر الذي يمكن مستخدمي شبكة الإنترنت من تذكُّر المواقع ومصادرها بشكل أسهل من عناوين بروتوكولات الإنترنت المخفية والمرتبطة بها. إنَّ استخدام هذه الخدمة يجعل من تسجيل اسم النطاق أو العديد من النطاقات عملية بسيطة وسريعة، وتتميز هذه الخدمة بأنها طريقة آمنة وموثوق بها لإدارة أسماء النطاقات، وبتوفير مجموعة أدوات تمكِّن من إدارة النطاقات باستخدام واجهات تطبيق سهلة وغير معقدة للمستخدمين.
- (٣) مَكًن خدمات الرسائل القصيرة (SMS) المنظمات المستفيدة من التواصل مع عملائها والموردين وغيرهم بطريقة مباشرة وفورية. وعادةً ما تستخدم المنظمات خدمات الرسائل القصيرة الموجهة (Bulk SMS) إلى عدد كبير من المتلقين في الوقت ذاته (على سبيل المثال، إرسال إشعارات الطلاب في الجامعات). وتشمل هذه الخدمة إمكانية إرسال الرسائل القصيرة (SMS)، ومكن أن يتم إرسالها بطريقة وخدمات رسائل الوسائط المتعددة (MMS)، ومكن أن يتم إرسالها بطريقة اقتصادية من خلال صفحة ويب مخصصة على شبكة الإنترنت، وباستخدام بروتوكول متكامل لدعم هذه الخدمة يُسمَّى بروتوكول (SMPP). ويتوفر لواجهة إرسال الرسائل إمكانية اختيار اسم المرسِل للرسائل القصيرة من قبل المستخدم، وإمكانية إرسال الرسائل القصيرة المحلية والدولية، وإظهار الرصيد المتبقي للعميل، وإمكانية إرسال الرسائل القصيرة، وإمكانية استخدام البريد مجموعات، وإمكانية جدولة الرسائل القصيرة، وإمكانية استخدام البريد

الإلكتروني للرسائل القصيرة (Email to SMS)، وسهولة استخدام إدارة واجهة الويب، وإمكانية إدارة قائمة الاتصال. وتتميز خدمة الرسائل القصيرة (SMS) بأنه لا حاجة لوجود خط اتصال لخدمة الرسائل القصيرة المرسلة بالجملة (Bulk SMS)، وبالتالي تخفيض تكاليف الاتصالات بالنسبة للعميل، وبوجود خصوصية كاملة وحماية محتوى الرسائل القصيرة الخاصة بالعميل، وبإتاحة واجهة الويب باللغتين العربية والإنجليزية.

### • خدمات البرمجيات كخدمة (PaaS):

يُثِّل نهوذج البنية التحتية كخدمة (PaaS) أحد نهاذج خدمات الحوسبة السحابية التي تتيح للمستفيد إمكانية الاستخدام والوصول إلى خدمات وتطبيقات سحابية يستضيفها مزود الخدمة، حيث يتم تشغيل هذه التطبيقات والخدمات على بنية تحتية سحابية تخصُّ مزود الخدمة وتُدار من قبله، وتشمل الشبكة الحاسوبية، والخوادم، وأنظمة التشغيل، والتخزين. كما يمكن في هذا النموذج أن يتمَّ الوصول إلى الخدمات المتاحة عبر أجهزة إلكترونية متعددة من خلال واجهة بسيطة (thin المستفيد، تشمل مستعرضَ الويب (كالبريد الإلكتروني على الويب)، أو عبر واجهة برنامج معين يتم تنزيله لدى جهاز المستخدم المباشر (سواءً كان حاسباً مكتبياً أو هاتفاً ذكيًا أو لوحاً إلكترونيًا).

نستعرض فيما يلي أربعاً من أهم خدمات البرمجيات كخدمة (PaaS) التي تتيحها شركة (STC) حلول. وهذه الخدمات هي: خدمة البريد الإلكتروني المستضاف، وخدمة إدارة علاقات المستفيدين (CRM)، والخدمات السحابية التعليمية، والخدمات السحابية الصحبة.

## خدمة البريد الإلكتروني المستضاف:

تتيح شركة (STC) حلول خدمة البريد الإلكتروني المستضاف Hosted (STC) بهدف تمكين عملائها من الوصول إلى عملائهم بسهولة ويسر، من خلال توفير حلول عمل تسهل عملية الإدارة، وتساعد على حماية الاتصالات وتلبية احتياجات المستخدمين مع إتاحة إمكانية الاستخدام من أي مكان، حيث يقدِّم برنامج (Microsoft Hosted Exchange) قدرات كبيرة من خدمات الحوسبة

السحابية، والتي تقلِّل تكاليف التشغيل ومَكِّن من توجيه هذه الموارد إلى أنشطة أعمال رئيسية. وتقوم شركة (STC) حلول بتطبيق برامج متقدمة ومعتمدة لحماية البريد الإلكتروني من البريد المزعج (spam protection) والمحمّل بالفيروسات، ومكن الوصول إلى البريد الإلكتروني من خلال صفحة ويب باستخدام بروتوكول (POP3)، وبروتوكول (IMAP). ومكن أن تشمل هذه الخدمة ترحيل البريد (Mail Relay)، والاستضافة الذكية للمواقع والبيانات (Smart Hosting)، واستضافة البريد والرسائل (Mail Hosting). وتتمثل فوائد هذه الخدمة في إمكانية الاستخدام من أي مكان والبقاء على اتصال كامل بالخدمة البريدية، وكذلك تكلفة أقل مقارنةً بالاستضافة الداخلية، والسيطرة على المخاطر من خلال الحماية وتحقيق الامتثال، حيث يوجد عدد كبر من أجهزة وتطبيقات الاتصال التي مكن أن تُستخدم في الدخول إلى البريد الإلكتروني كلَّ يوم في بيئة العمل المتشابكة والاتصالات العصرية؛ لذا يتعين اختيار الحل الأنسب والصحيح الذي مِكِّن من حماية أصول تقنية المعلومات وبيانات البريد الإلكترونية المهمة الخاصة بالعمل عند اختيار حل البريد الإلكتروني الملائم. وللخدمة مجموعة مميزات تكمن في كونها تتيح إدارة مبسطة للخدمة، وإمكانية استخدام خصائص برنامج الأوت لوك (Outlook) للوصول إلى حسابات البريد الإلكتروني، ودعم بروتوكولات البريد الإلكتروني والوصول إلى الرسائل، وإمكانية الوصول للخدمة باستخدام أي متصفح ويب، وإمكانية الوصول إلى المعلومات الشخصية (مجلدات البريد، معلومات الاتصال، المهام، التقويم، وقامَّة العناوين البريدية)، وإمكانية الوصول إلى المجلدات المشتركة (قائمة العناوين، معلومات الاتصال، المهام، التقويم)، وإمكانية إنشاء المجلدات العامة والوصول لها، ووجود لوحة تحكم عبر الويب لإدارة حسابات البريد الإلكتروني، وإمكانية جدولة المجموعات بما فيها استعراض أوقات عمل/فراغ الآخرين، وإتاحة رسائل التنبيه على الهاتف المحمول(استقبال رسائل تنبيه للأحداث المهمة التي تحدث في برمجيات الخادم عبر أجهزة المحمول)، وإمكانية التصفح عبر المحمول(إمكانية استخدام صندوق الوارد والتقويم وسجل العناوين والمهام عن طريق أجهزة المحمول)، وإمكانية عمل مزامنة مع الهاتف المحمول(مزامنة أجهزة الهاتف المحمول عبر شبكات لاسلكية باستخدام صندوق الوارد والتقويم وسجل

العناوين والمهام)، ووجود اتفاقية لضمان مستوى الخدمة، ووجود دعم فني على مدار الساعة ٢٤ / ٧.

#### O خدمة إدارة علاقات المستفيدين (CRM):

تُعتبر خدمة إدارة علاقات المستفيدين (Hosted CRM) مثابة إستراتيجية أعمال ترتكز على جعل العملاء في مركز دائرة الأعمال. تتمثل الأهداف الأولية من إدارة علاقات المستفيدين في زيادة الإيرادات والأرباح من الأعمال وتقليل التكاليف، من خلال إنشاء تعاملات متطورة عند كل نقطة اتصال مع العملاء في دورة المبيعات. وتحاول خدمة إدارة علاقات المستفيدين تحقيق هذه الأهداف من خلال تقديم أشمل لمعلومات العملاء، وتمكين الأفراد من استخدام أفضل لبيانات العملاء من أجل الوصول إلى نتائج عمل ناجحة. وتقدّم شركة (STC) حلول نطاقاً من خدمات الحوسبة السحابية من خلال مراكز بيانات تابعة لها تخضع للإدارة الداخلية من الشركة. وللخدمة مجموعة من المزايا تتمثل فيما يلى:

- (۱) زيادة إنتاجية المبيعات، حيث يزيد حل (Hosted CRM) من الحفاظ على إنتاجية الأعمال والابتكار فيها وغوها من خلال استفادة الموظفين من العمل عبر الحاسب الآلي والهاتف ومتصفح الويب بفاعلية من أي مكان. وتؤثّر العلاقات مع العملاء إيجابياً على مجالات مختلفة من الأعمال، والتي تكون بحاجة إلى تحسين كبير في جودة الخدمة، وإبرام صفقات بشكل أسرع، وجذب المزيد من العملاء الجُدد مع الاحتفاظ بالعملاء الحاليين، وأيضاً تقليل التكاليف. ويمكن أن يؤثر استخدام هذه الخدمة في نطاق المبيعات من خلال توسيع نطاق قيمة العلاقات، وتعقّب وإدارة تعاملات المبيعات عبر قنوات متعددة، وجعل العمليات المرتبطة بالبيع تتم بصورة آلية لزيادة إنتاجية المبيعات، وتوسيع نطاق الرؤية والخطط الخاصة بالمبيعات.
- (۲) خدمة العملاء، حيث تعزِّز خدمة (Hosted CRM) من العلاقة بالعملاء، من خلال توفير خبرة عالمية المستوى في مجال خدمة العملاء لتحقيق زيادة ولاء العميل والحفاظ على علاقة طويلة الأمد، وتمكين إدارة التعاملات متعددة القنوات، وإدخال الكفاءة والاتساق في تنفيذ العمليات، واستخدام الأفكار لخدمة مختلف حاجات العملاء.

(٣) زيادة فاعلية التسويق، حيث توفِّر خدمة (Hosted CRM) القدرة على فهم أفضل لاحتياجات العملاء مع تقديم خدمة جيدة من خلال توفير الاتصالات المستهدفة والمركزة والمنتجات المبتكرة التي يحتاجون إليها. فالبرنامج يعمل على تحسين أنشطة التسويق للعملاء في عدة جوانب، منها: استهداف الحملات المناسبة للجمهور المناسب من العملاء، والترتيب السريع للحملات عبر القنوات المتعددة، وجعل العمليات الرئيسية تتم بصورة آلية، وتقييم تأثير التسويق واكتشاف الأفكار التسويقية بفاعلية.

ولخدمة إدارة علاقات المستفيدين (Hosted CRM) مجموعة من الخصائص التي توفِّر أسباب الراحة والسهولة في الاستخدام، من خلال وجود لوحة تحكم خاصة للخدمة، وإمكانية الوصول إلى الخدمة عبر الويب، ووجود خطط وباقات مختلفة للخدمة تلبي احتياجات العميل، وإمكانية زيادة أو تقليل عدد المستخدمين، ووجود اشتراكات في متناول الجميع والسداد على حسب عدد المستخدمين، وإمكانية الحصول على مساحات تخزين إضافية، ووجود اتفاقية لضمان مستوى والخدمة، ووجود دعم فني على مدار الساعة ۲۶/۷.

### O الخدمات السحابية التعليمية:

يهدف التعليم الإلكتروني إلى إيصال المحتوى العلمي بدون قيود الزمان والمكان، حيث يعتمد على الاتصال بالإنترنت، ويهدف إلى توفير إمكانية الوصول إلى العملية التعليمية وتطوير الفرد ومهاراته في أي مرحلة من مراحل حياته المهنية. ومن بين أهم مزايا التعليم الإلكتروني حرية اختيار المكان والزمان للمعلم والطالب (المدرب والمتدرب). كما أنَّ من بين أهم العوامل المؤثرة في انتشار التعليم الإلكتروني قلة التكلفة اللازمة لتطوير مهارات الأفراد. الخدمات السحابية التعليمية التي تقدمها شركة (STC) حلول، عبارة عن نظام أساسي تقني يمكن المؤسسات التعليمية وشركات الأعمال من توفير مبادرات وبرامج التدريس والتدريب والتعليم على شبكة الإنترنت لممارسة عملية التعليم الإلكتروني. كما يوفِّر النظام بنية تحتية من خلال الإنترنت/الإنترانت للمعلمين والمرشدين والمدربين ومديري البرامج لإدارة فعالة لمشاركة الطلاب والموظفين والمتدربين في التعليم الإلكتروني ومتابعة أدائهم. تدعم بيئة التعليم المتصلة بالشبكة التعامل المباشر عبر نظام إدارة التعليم (LMS)، والتي تشمل الفصول الدراسية والمحاضرات والنقاشات المباشرة عبر الإنترنت. وتوفِّر

خدمة التعليم أدوات اتصال أكثر شمولية عن تلك الأنظمة الخاصة بإدارة أنظمة التعليم التقليدية، حيث يستطيع الطلاب الاتصال بالمعلمين عبر النظام باستخدام البريد الإلكتروني والرسائل الفورية ومحادثات الفيديو وحتى المكالمات الهاتفية عبر الويب. كما توجد وسائل اتصال أخرى، مثل: المدونات، وغرف الدردشة. ويجد الطلاب أدوات الاتصال القائمة على نظام إدارة التعليم فعّالة للغاية. كما مكن زيادة الاتصال بين المعلمين والطلاب بتفاعلية أكثر إذا توفرت القدرة على ضبط مواعيد المقابلات. كما توفر خدمة تعليم، التي تتيح إدارة المحتوى التعليمي والبرامج التدريبية وتوثيقها وتقييمها ومتابعتها وتقديم تقارير دقيقة عن ذلك، طرقاً فعَّالة لتقليل التكلفة لتحقيق متطلبات التشغيل والتدريب. وتتوفر في خدمة تعليم جميع الخصائص التقليدية في نظام إدارة التعليم، بالإضافة إلى خصائص خدمة تعليم الجديدة؛ كسهولة الاستخدام للطلاب والمديرين في الشكل والمحتوى والوضوح والفاعلية. وتعتبر هذه الخدمة هي نسخة خاصة من إصدار (Moodle)، وهي مصممة خصيصاً للجهات التعليمية، وتعمل على أساس استخدام الحوسبة السحابية، حيث يُعتبَر نظام(Moodle) من أكثر أنظمة إدارة التعليم استخداماً في العالم لإدارة العملية التعليمية. ومن الفوائد التي تتيحها خدمة التعليم السحابية ما يلى:

- قلة التكلفة، حيث لا يوجد رسوم ترخيص لكل مستخدم.
- تصميم بوابة إلكترونية تتيح تخصيص التصميم وإدراج شعار العميل التجاري.
  - خصائص وظيفية سلسة، تشمل المدونات والمواقع الموسوعية (WIKI) والمنتديات والاستطلاعات والاختبارات وغرف الدردشة.
    - حماية وأمان مستوى عال.
    - إدارة مباشرة للمتعلمين والمجموعات والفرق والإدارات.
      - تقارير للإدارة والتقييمات الخاصة بالخدمة.
- إمكانية التكامل والربط مع أنظمة أخرى باستخدام واجهات مناسبة (API).

- إمكانية الاحتفاظ بالمعلومات وزيادة فعالية التعليم.
  - قياس فاعلية التدريب.
  - إمكانية استخراج ومداولة تقارير دقيقة.
- متابعة سجل الطالب (حيث يستطيع الآباء متابعة درجات وتقارير الأبناء، وإمكانية إرسال آرائهم وملاحظاتهم إلى المعلمين).
  - إجراء الاختبارات والتقييمات عبر الإنترنت.
    - تقويم للمناسبات الهجرية والميلادية.
    - متوفر بنسخة كاملة باللغة العربية.

وتتيح خدمة التعليم السحابية مجموعتين من المزايا: الأولى منهما تختص بالإداري الذي يشغل الخدمة، والأخرى تختص بالمستخدم النهائي (كالمعلم أو الطالب). وتتمثل مزايا إداري الخدمة في:

- إدارة سهلة ووظائف تتم بصورة آلية لكافة جوانب التدريب عبر الإنترنت.
  - تصميم فريد ومتميز في الشكل والمحتوى حسب شعار وهوية العميل.
- الفصل بين قطاعات المستخدمين لتلبية احتياجات الأعمال المتشابكة الخاصة بهم.
  - التقارير اللحظية والمباشرة لتحليل الإجراءات ذات العلاقة .
    - الربط مع قواعد بيانات العميل.
    - آلية متكاملة للتقييم واستطلاع الرأى.
    - خصائص اتصال متقدمة تشمل الإشعارات الآلية.

وعلى الجانب الآخر، هناك سبع مزايا متاحة للمستخدم النهائي، وتتمثل في:

واجهة مستخدم سهلة لمختلف الشرائح.

- دعم لمختلف اللغات.
- أنه لا حاجة لتدريب مسبق.
- تسجيل الدخول لمرة واحدة.
- طباعة بيان الدرجات والشهادات وسجلات الإتمام.
  - متابعة التدريب الداخلي والخارجي.
- احتياجها لمتصفح إنترنت فقط، وعدم احتياجها لأي مكونات إضافية (plug-ins).

### O الخدمات السحابية الصحية:

يواجه اليوم مقدمو الخدمات الصحية تحدياً غير مسبوق، من توفير خدمات عالية الجودة للمراجعين وتطابقها مع معايير الرعاية الصحية المتطورة والعالمية، واللوائح الحكومية المتزايدة، والاتجاهات الناشئة في الأعمال الإلكترونية، وتكاليف الرعاية الصحية المخفضة للمرضى. وتعتبر خدمة الصحة السحابية من أول النُّظم لإدارة المستشفيات في المملكة العربية السعودية والمعتمدة على الحوسبة السحابية. والخدمة تُصنَّف ضمن فئات تخطيط الموارد للمشاريع الصحية من أجل إدارة وتبسيط مختلف الأعمال ذات العلاقة بالمجال الصحى، ما في ذلك إدارة معلومات المرضى، والخدمات السريرية، وعملية إدارة الغرفة، وخدمات المختبر، وإدارة الصيدلية، والتأمين وإدارة المطالبات، والمحاسبة المالية، والرواتب، وغيرها. كما تدعم خيارات تعدُّد اللغات والعملات المتعددة، والنظام متوافق مع معظم المعايير العالمية. هذه الخدمة عبارة عن نظام لإدارة المستشفيات، وهي مُّكِّن من تبادل سلس للمعلومات الصحية، ما يؤدي إلى زيادة الكفاءة وسرعة الوصول للمعلومة؛ مما يتيح تعزيز الرعاية الصحية للمرضى. هذه الخدمة مصممة لدعم كافة الميزات الرئيسية المطلوبة من قبل إدارة المستشفى، وهي مصمَّمة كوحدات (Modules)؛ مما يوفِّر مستوى عالياً من التكيف والمرونة للمستخدم النهائي. تمَّ تصميم خدمة الصحة لتحسبن نوعية إدارة الرعاية الصحية وإدارة العيادات الطبية والمستشفيات في مجالات عملية تحليل التكاليف على أساس النشاط. وتمكِّن خدمة الصحة

٥٣٨

العميل من تطوير منظمته وتحسين فعاليتها، لرفع مستوى جودة العمل. حيث إنَّ إدارة العمليات الرئيسية بكفاءة هي خطوة حاسمة لنجاح المستشفيات والمراكز الصحية. والخدمة مصمَّمة للمستشفيات متعددة التخصصات، لتغطية مجموعة واسعة من إدارات المستشفى والعمليات الإدارية المختلفة. وتمثل الخدمة نظاماً متكاملاً لإدارة المستشفى بشكل متكامل (end-to-end) يوفِّر المعلومات ذات الصلة لجميع مرافق المستشفى لدعم اتخاذ القرارات الفعالة لرعاية المرضى، وإدارة المستشفى، والمحاسبة المالية، في تدفق سلس. ومن الفوائد التي تتيحها خدمة الصحة السحابية ما يلى:

- إدارة الوقت من خلال توفير نافذة واحدة للرصد والمتابعة.
- رفع معدل رضا المرضى عن الخدمات؛ نظراً لقلة وقت الانتظار في صناديق المحاسبة.
  - إدارة ومراقبة الأداء في الصيدلية / جرد المخزون.
  - سهولة وسرعة تجهيز المطالبات الخاصة بالتأمين الطبي.
    - مراقبة العمليات في مختبر المستشفى.
  - الكفاءة في الفواتير من خلال نقطة واحدة لإدارة النقد.
    - توفير الوقت من خلال تقارير الأداء.
  - تسويق فعَّال من خلال تقنية الرسائل القصرة (SMS).
    - تحسن جودة الخدمات المقدمة وزيادة الإنتاجية.
- الحد من الوقت الذي يقضيه الموظفون في ملء الاستمارات وتحرير الموارد للقيام مهام أكثر أهمية.
  - زيادة استخدام الموارد في جميع أقسام المستشفى إلى الحد الأقصى.
    - تبسيط عمليات سير ومتابعة العمل.

- يتم تقديم الخدمة من خلال الحوسبة السحابية، فلا حاجة إلى الاستثمار في البنية التحتية للنظام.
  - دفع الاستحقاقات مباشرة حسب نموذج الاشتراك.
  - توفير في التكاليف والمصروفات المتعلقة بالصيانة والتحديث.
    - التنفيذ السريع والحصول على عائد سريع على الاستثمار.
      - سهولة الوصول إلى السجلات الطبية للمرضى.

وعلى الجانب الآخر، هناك مجموعة من المزايا التي تتيحها خدمة الصحة السحابية، والتي تتمثل فيما يلي:

- فئة حلول عالمية: الخدمة تُصنَّف ضمن فئات تخطيط الموارد للمشاريع الصحية.
- تطبيق يستند إلى تقنيات الويب: خدمة الصحة هو تطبيق ويب متكامل مرن يدعم مركزية توزيع العمليات. وتستند خدمة الصحة على أحدث تقنيات الوبب.
- وصف الأدوية بشكل متقدم: يتيح اختيار مجموعات الأدوية بطريقة سهلة. حيث يمكن للأطباء على أساس اختصاصهم تحديد الأدوية المتوفرة.
- إعداد التقارير المتقدمة: إن مختلف التقارير الطبية والإدارية تكون متوفرة مجرد طلبها بالنقر عليها؛ مما يجعل اتخاذ القرار يتم بشكل أسرع.
- إمكانية التكامل مع تطبيقات مُصمَّمة من طرف خارجي: خدمة صحة يمكن أن يتم ربطها بسهولة مع أنظمة طرف ثالث، مثل هذه التطبيقات:
  - ✓ أنظمة الأرشفة المصورة (PACS).
    - ✓ نتائج تحاليل المختبرات.
  - ✓ الباركود وقارئ الشرائح (RFID).

- ✓ نظام إدارة الوثائق.
- ✓ أنظمة الاتصال (EPABX).
  - ✓ البطاقة الذكبة.
- تحسين مستوى الأمن والتحكم في المستخدم: هذا النموذج يتضمن مصفوفة أمن مرنة تتعرف على المستخدمين والصلاحيات الخاصة بهم لدخول كل وحدة من النظام. هذا يضمن أن الموظفين المصرَّح لهم فقط قادرون على الحصول على معلومات المريض.
- خفض تكاليف التشغيل والعائد على الاستثمار، حيث يتم تقليل تكاليف الصيانة، ولا توجد تكاليف لترقية الإصدارات القديمة.
- نظام رواتب الموظفين: نظام يحافظ على مسيرات الرواتب كاملة، فضلاً عن إمكانية الإضافة والخصم من الرواتب من قبل النظام. والنظام أيضا يقوم مراقبة وحساب إجازات الموظفين بأجر وبدون أجر.
- الأدوية: قسم الأدوية هو جزء مهم جداً من المستشفى. حيث يقوم النظام به بتابعة المخزون، وتفاصيل الوصفة الطبية للمريض والمعلومات حولها، ليتم تخزين الوصفات بدقة، ويتم الحفاظ على السجلات لكل مريض، وإصدار فاتورة لها من قِبل النظام، بحيث يتم إضافتها إلى فاتورة المريض عند خروجه.
- سجلات المرضى: النظام يحتفظ بسجل مفصَّل عن كل مريض بمجرد دخوله إلى المستشفى، حيث يتم إنشاء ملف عن حالة المريض تلقائياً، ويتم الاحتفاظ به في شكل مناسب.
  - سجلات للموظفين: يقوم النظام بمتابعة نشاط جميع موظفى المستشفى.
- نظام الفواتير مع دعم لتعدُّد اللغات والعملات: نظام فوترة يتم إنشاؤها تلقائياً لكل مريض. ويشتمل على جميع النفقات التي ينبغي أن تُحسَب على المريض لفترة مكوثه في المستشفى. كما تدعم الخدمة خيارات تعدُّد اللغات والعملات المتعددة.

- تحسين الربحية ورضا المريض: تطبيق متكامل تماماً، ويضمن تدفق سلس للبيانات؛ مما يساعد الإدارة على جَمْع وإدارة وتحليل المعلومات، وتقديم تقارير عن التدفق النقدي. ويساعد التطبيق أيضاً على التفاعل بين الطبيب والمريض، ويُحسِّن التواصل بين المريض والأطباء، والعكس بالعكس.
- يمكن للأطباء استعراض جداول مواعيدهم اليومية عن أي يوم من أي مكان.

## • باقات الحوسبة السحابية الجاهزة:

غثل باقات الحوسبة السحابية الجاهزة غوذجاً من الخدمات الجاهزة التي يمكن أن تحتوي على عدة خدمات في خدمة واحدة، إذ يمكن أن تحتوي الباقة على خدمة بنية تحتية (مثل توفير خط اتصال مخصص)، وعلى تطبيق جاهز للاستخدام كالبريد الإلكتروني. نستعرض فيما يلي اثنتين من أهم باقات الحوسبة السحابية الجاهزة التي تتيحها شركة (STC) حلول. وهذه الخدمات هي: خدمة أعمالي للمنظمات الصغيرة والمتوسطة، وخدمة جهاز-إلى-جهاز (M2M).

#### O خدمة أعمالي للمنظمات الصغيرة والمتوسطة:

تتيح شركة (STC) حلول خدمة أعمالي، والتي تمثل حلاً متكاملاً لإدارة الأعمال من خلال شبكة الإنترنت. وتهدف خدمة أعمالي إلى ضمان استمرارية أعمال العملاء، حيث تقوم على ربط فروع المنظمات ودمجها في موقع استضافة إلكتروني واحد، وتشكيل مركز واحد للبريد الإلكتروني، بالإضافة إلى الدعم الفني المستمر. وتحتوي الخدمة على تطبيقات سحابية متقدمة وحلول وخدمات الاتصال، والتي يتم تقديمها للعملاء من أصحاب الأعمال الصغيرة والمتوسطة (SMB). وتشمل هذه الخدمة باقة من خدمات الاتصال، مثل: خط اتصال مخصص بسرعات متفاوتة حسب اختيار وحاجة العميل، واشتراك إنترنت، وإدارة توجيه بيانات خاصة للأعمال (IP)، وخدمة دعم فني على مدار الساعة. ولهذه الخدمة مجموعة من المميزات، مثل:

- خدمة إنترنت ذات سرعة عالية.
  - أداء عال في توجيه البيانات.

- توفر مساحة لاستضافة وتهيئة البواية الإلكترونية للعميل على الإنترنت.
  - تسجيل اسم النطاق (Domain Name).
  - إمكانية التواصل من خلال الشبكة الخاصة الافتراضية (VPN).
- الخدمة مدعَّمة بحلول وتطبيقات شركاء عالميين في مجال التقنية، مثل: قوقل (Google)، وسيسكو (Cisco)، ومايكروسوفت (Microsoft)، ولينكس (Linux)، وذلك لبناء حزمة منتجات وخدمات جاهزة ومتقدمة.
- يتم تقديم الخدمة بأسعار منافسة، ودعم فني متميّز، ويتم إدارتها على مدار الساعة من خلال فريق عمل متخصص ومحترف وذي خبرات واسعة في خدمة العملاء.

#### ضدمة جهاز-إلى-جهاز (M2M):

خدمة جهاز-إلى-جهاز (M2M) عبارة عن تقنية تتمثل في شرائح مُصمَّمة خصيصاً لتتناسب مع متطلبات تطبيقات ربط الأجهزة ببعضها البعض (M2M)، التي تُعتبر جزءًا من منظومة إنترنت الأشياء (IoT)، التي تمثل الجيل القادم من تقنيات الاتصال لتمكين الأجهزة من تبادل المعلومات فيما بينها بشكل آلي، وبدون أي تدخل بشري، حيث يتم تحليل هذه البيانات للوصول إلى قرار معين. تتميز هذه الشرائح بتحمُّلها للظروف البيئية القاسية، مثل درجات الحرارة العالية أو الرطوبة، كما أنها مصمَّمة لتحمُّل الصدمات؛ مما عنحها عمراً افتراضيًا أعلى قد يصل إلى ١٠ سنوات، وذلك يجعلها مثالية لتشغيل العديد من تطبيقات إنترنت الأشياء (IoT) بكفاءة عالية، مثل: التحكم في الأساطيل، وتتبُّع الأصول، وربط الصرافات الآلية، والعدادات الذكية، وغيرها. وتدعم شرائح (M2M) الاتصال عبر مختلف تقنيات شبكات الاتصالات المختلفة (2G/3G/4G)؛ مما يوفِّر للعملاء أفضل تغطية لشبكات الاتصالات المختلفة والتي تلبي متطلبات العملاء؛ مما يمنحهم أفضل أداء بأقل التكاليف. ويُعتبر السوق السعودي من أكثر البلدان غواً فيما يخصُّ خدمة وحلول جهاز-إلى-جهاز (M2M) في منطقة من أكثر البلدان غواً فيما يخصُّ خدمة وحلول جهاز-إلى-جهاز (M2M) في منطقة الشرق الأوسط، وقد حقَّقت بالفعل هذه الخدمة نجاحات كبيرةً في المنظمات عبر الشرق الأوسط، وقد حقَّقت بالفعل هذه الخدمة نجاحات كبيرةً في المنظمات عبر

القطاعات المختلفة، مثل: النقل، والتموين، والطاقة، والمرافق العامة، والمدن الذكية. كما أنَّ اتصال الأجهزة ببعضها البعض (IoT) أصبح من المواضيع الساخنة في الوقت الراهن؛ لما يقدمه اتصال هذه الأجهزة من مميزات للمؤسسات الحكومية والخاصة، فقد أصبحت هذه الخدمة مهمة إستراتيجياً لسوق الاتصال وتقنية المعلومات. ومفهوم خدمات وحلول جهاز-إلى-جهاز (M2M) موجود من عدة سنوات، وتمَّ التوسُّع فيه خلال الوقت الراهن؛ نظراً لازدياد الحاجة للحصول عليه.

#### ويمكن تطبيق خدمة جهاز-إلى-جهاز (M2M) في عدة مجالات، منها:

- مجال الصناعة والطاقة، ويشمل التشغيل الآلي والقياس عن بُعْد، والصيانة والتحكم عن بُعْد، والشبكات الذكية وإدارة الطاقة، والعدادات الذكية، والرصد الببئي.
- مجال النقل والخدمات اللوجستية، ويشمل إدارة الأساطيل، والسيارات المتصلة، وتتبُّع الأصول.
- مجال الخدمات المالية ومبيعات التجزئة، ويشمل ربط الصرافات الآلية، ونقاط البيع، ومكائن البيع الآلي، وإدارة سلاسل التوريد.
- مجال الرعاية الصحية، ويشمل الرعاية الصحية عن بُعْد، ومراقبة معدات المستشفيات، وأجهزة مراقبة الصحة واللياقة.
  - مجال الحماية والأمان، ويشمل المراقبة بالفيديو، وأجهزة الإنذار عن بُعْد.

#### • الخدمات المساندة:

تبرز خدمة مراكز الاتصال، (Call Centers Services)، كإحدى أهم الخدمات المساندة للخدمات السحابية التي تقدمها شركة (STC) حلول، إضافةً إلى خدمات أخرى، مثل خدمات الدعم الفني ۲۶ / ۷ المصاحبة لأغلب الخدمات التي تقدمها شركة (STC) حلول. ففي بيئة العمل العصرية، يُعدُّ رضا العملاء محور النجاح والبقاء في المنافسة، وتعتبر مراكز الاتصال ضرورية لضمان توفير خدمات ودعم

رفيع المستوى للعملاء الحاليين والمحتملين، حيث تنشئ العديد من المنظمات مراكز اتصالاتها على هيئة مراكز اتصال تقليدية، إلا أنَّ هذا النمط تطوَّر إلى تبني أناط مراكز الاتصال الافتراضية (عن بُعْد). فعلى العكس من مراكز الاتصال التقليدية، حيث يتواجد كافة العاملين في موقع واحد تحت إدارة فريق من المشرفين في الموقع، تقدِّم خدمة مراكز الاتصال فرصةً غير مسبوقة لتحقيق تلك الأهداف، مع ميزة إضافية وهي قلة تكلفة الملكية والتشغيل، وفي الوقت ذاته زيادة الموثوقية والقابلية لزيادة ساعات العمل والعاملين. وتكمن فكرة خدمة مراكز الاتصال، التي تقدمها شركة (STC)، في توفير مركز اتصال لا يعمل فيه الموظفون من مقر المنظمة المستفيدة، وإنما من مواقع جغرافية مختلفة، وربما من منازلهم. وتساعد مرونة العمل من المنزل واختيار ساعات العمل، على تشجيع الكثير من الأفراد للعمل في مثل هذا النوع من الوظائف، خاصةً الموظفات الإناث اللاتي يعملن من المنزل، حيث تُعدُّ هذه البيئة من العمل الأكثر طلبًا في المملكة العربية السعودية. وعلى مستوى المنظور التنظيمي، يتيح إعداد مراكز الاتصال الافتراضي للمنظمات المستفيدة توفير نفقات البنية التحتية، والتجهيزات، ومساحة المكتب، والتكاليف الأخرى. وتأتى خدمة مراكز الاتصال على نوعين مصممين خصيصاً لسوق العمل في المملكة العربية السعودية: (١) مركز اتصال افتراضي موظفين، حيث يتم توفير البنية التحتية لخدمات الرقم الموحد وموظفيها، أو (٢) مركز اتصال افتراضي بدون موظفين، حيث يتم توفير البنية التحتية لخدمات الرقم الموحد فقط. ومن فوائد خدمة مراكز الاتصال بشكل عام:

- تقليل التكلفة من خلال تقليص الحاجة إلى مكاتب، وبنية تحتية، وأجهزة، وبرمجيات متخصصة لمركز الاتصال، وطاقم عمل تقنية معلومات متخصص لأغراض الصبانة.
- زيادة مرونة التوظيف من خلال حرية توزيع موظفي مركز الاتصال في مواقع جغرافية مختلفة، فكل ما يحتاجون إليه هو اتصال بالإنترنت، ومتصفح وهاتف. كما تستطيع المنظمات توظيف العدد المطلوب فقط من الموظفين في مركز الاتصال الافتراضي.

- القدرة والقابلية للتوسُّع في العمليات زيادةً أو نقصاناً، استجابة للتغيرات التي تطرأ على الأعمال.
- إدارة فعًالة للعاملين بغض النظر عن مواقعهم، من خلال توفير أدوات مراقبة وتقارير لقياس مستوى الأداء.
- استمرارية أعلى للخدمة، فالمنظمات التي توظِّف موظفين في مواقع إستراتيجية في جميع أنحاء العالم تضمن خدمة مستمرة على مدار الساعة.
  - لا توجد محددات جغرافية.
  - إدارة فعَّالة للمكالمات، وتسجيل المكالمات ومتابعتها.
    - تقارير دورية ودقيقة.

ومن أهم المزايا المصاحبة لخدمة مراكز الاتصال ما يلي:

- إمكانية تسجيل المكالمات واستعادتها لضمان مستوى الخدمة.
- خاصية الرد الآلي: رد صوتى تفاعلى (IVR)، ونظام الرسائل المخصصة.
- ضبط تواجد الموظفين في النظام: حيث تعرض المكالمات للموظفين المتواجدين فقط أثناء ساعات العمل.
- التوزيع الآلي للمكالمات: تحويل المكالمات وانتظار المكالمات آليًّا، مع نظام انتظار حديث للمكالمات أثناء عدم تواجد الموظفين في مراكز الاتصال.
- للموظفين والمشرفين: لوحة تحكم سهلة الاستخدام للعميل لتحقيق أكبر قدر من الإنتاجية للموظفين ورقابة الإدارة.
- تقارير الأداء: ضبط تقارير الوقت الفعلي والتقارير التاريخية في صيغة رسوم بيانية وحداول.
  - رسائل انتظار: للمتصلين مع إمكانية تسجيل معلومات عن المنظمة وعروضها.

- متابعة الوقت الفعلي: تقديم تقارير لتساعد المشرفين على إدارة الموظفين بفاعلية، حيث يستطيع المشرفون المفوضون متابعة أداء الموظفين ومداخلات العملاء مباشرة من أي مكان، حيث يستخدم المشرف متصفح ويب ليختار الموظف الذي يريد متابعة أدائه. وتتيح أزرار واجهة المستخدم الرسومية (GUI) للمشرف متابعة الأداء.
  - إمكانية التكامل مع تطبيق إدارة علاقات المستفيدين (CRM).

## • شركة اتحاد اتصالات - موبايلي (Mobily):

موبايلي (www.mobily.com.sa) هي شركة سعودية، والاسم التجاري لشركة اتحاد اتصالات، وإحدى الشركات الرائدة في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية. دشنت موبايلي خدماتها التجارية في ٢٥ مايو ٢٠٠٥م، وكانت من ضمن أسرع الشركات نمواً في العالم، وأصبحت علامتها التجارية إحدى أقوى العلامات التجارية في قطاع الاتصالات العالمي. واصلت موبايلي إستراتيجيتها الريادية لكي تبقى مصدر الإلهام في إعادة تعريف المفاهيم، ولتستديم بتغيير لغة التنافس، ولكي تستمر من كبرى الشركات الرائدة على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية. تقدِّم موبايلي خدمات تكاملية ريادية لثلاثة قطاعات رئيسية، وهي الأفراد والأعمال والمشغلين، كما شيّدت لذلك إحدى أكبر شبكات التغطية اللاسلكية في المملكة والمنطقة، وإحدى أكبر شبكات الألياف البصرية وإحدى أكبر المنظومات لمراكز البيانات في المنطقة والعالم، لتتوج بنيتها التحتية التقنية بأرفع التقييمات والجوائز الدولية، ولكي تبني من خلال لتتوج بنيتها للنطلاق في منهج الابتكار.

فيما يخصُّ قطاع الأفراد، تقدِّم موبايلي مجموعة من سبعة منتجات تلبي احتياجات الأفراد من استخدام الاتصالات الصوتية، واستخدام الإنترنت، واقتناء الأجهزة المتحركة، حيث تشمل هذه المنتجات:

- باقات الموبايل (الجهاز المتحرك)، وتحتوي على باقات مسبقة الدفع والباقات المفوترة.

- حلول الإنترنت للأفراد، والتي تشمل الإنترنت المتحرك (موبايلي كنكت) على شبكة من الجيل الرابع (4G)، والإنترنت المنزلي (كنكت eLife)، والذي تتراوح سرعاته بين ٢٥ ميجابت في الثانية، و٢٠٠ ميجابت في الثانية.
- باقات الأجهزة، والتي تشمل مجموعة متنوعة من الأجهزة المتنقلة (مثل: آي فون، وسامسونج).
- المتاجر الإلكترونية، والتي تمثل سوقاً إلكترونياً متنوعاً من التطبيقات والألعاب والكتب.
- التجوال والخدمات الدولية، والذي يشمل باقات خاصة بالتجوال الخارجي للمواطنين والمقيمين، والداخلي للزوّار من خارج المملكة.
  - الباقات الخاصة، والتي تشمل باقات لأجهزة بلاك بيرى، وباقات للرسائل النصية.
- الخدمات المضافة، والتي تشمل خدمات حماية الأجهزة المتنقلة، وخدمات تحديد المواقع، وخدمات إدارة المكالمات، والخدمات الائتمانية، والرسائل، والشرائح المتعددة، وغرها من الخدمات.

فيما يخص قطاع الأعمال، يتم تقسيم المنتجات والحلول المقدمة إلى ثلاثة أقسام رئيسية، هي:

- الخدمات المتحركة، والتي تشمل المكالمات والبيانات (والتي تشمل باقات موبايلي أعمال المفوترة، والرسائل المجمَّعة للأعمال، وموبايلي أعمال كنكت)، والتجوال الدولي (والذي يشمل خدمة التجوال البحري، وخدمة دليل التجوال الدولي).
- خدمات الربط، والتي تشمل الربط من خلال شبكة الربط الافتراضية عبر بروتوكول الإنترنت، والربط من خلال شبكة الربط الافتراضية (إيثرنت)، والوصول المباشر للإنترنت.
- خدمات تقنية المعلومات، والتي تشمل إنترنت الأشياء والاتصال بين الأجهزة (وتحتوي على خدمة إدارة الأسطول، وخدمة سداد، وخدمة حلول الصراف الآلي)، وخدمات الاستضافة وسحابة الأعمال (وتشمل خدمة استضافة الأعمال المتطورة،

وخدمة البريد الإلكتروني والمشاركة، وخدمة استرداد الخادم الافتراضي والسحابة الذكية، وخدمة السيرفر المدار، وخدمة استضافة مركز البيانات، وخدمة تخزين واستعادة البيانات المدارة، وخدمة النسخ الاحتياطي المدارة لسحابة ذكية، وخدمة الاستشارة السحابية، وخدمة سحابة الأعمال لكافة أنواع المنظمات، وخدمة المنصة السحابية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة)، وخدمة الشبكات وأمن المعلومات (وتشمل خدمة مكافحة هجمات حجب الخدمة "Anti-DDos"، وخدمة الإنترنت الآمن، وخدمة الراوتر المُدار).

أما ما يخصُّ قطاع المشغلين ومزودي الخدمات (ISP)، فتقدِّم شركة موبايلي نوعين من الخدمات التي تغطى المشغلين في الداخل والخارج:

- منتجات محلية، والتي تشمل خدمات مشاركة أبراج الاتصال، وخدمات التجوال المحلي، وخدمة الاستضافة المحلية من موبايلي، وخدمات اتصال الميل الأخير (LMC)، وخدمات نقل الإنترنت، وخدمة تمكين تشغيل شبكات الاتصالات المتنقلة الافتراضية، وخدمات بيع البيانات بالجملة، وخدمات الألياف الداكنة واسعة الانتشار، وخدمة السعات المحلية.
- منتجات دولية، والتي تشمل خدمات نقل (IPLC)، وخدمات شبكة (MPLS)، وخدمات نقل حركة المكالمات الدولية، وخدمات الدائرة المؤجرة الدولية الخاصة، وخدمات الإنترنت للمشغلين الدوليين، وخدمات بيانات (VSAT)، وخدمة الاستضافة المحلية من موبايلي.

#### نهاذج خدمات الحوسبة السحابية التي تقدمها شركة موبايلي (Mobily):

تقدِّم موبايلي مجموعة كبيرة من حلول تقنية المعلومات والاتصالات، ومن أكثرها تطوراً في المملكة؛ وتتضمن تلك الحلول مركز البيانات، والحوسبة السحابية، وأمن المعلومات، واستمرارية الأعمال، وحلول البنية التحتية، والاتصالات الموحدة. وتتميز خدمات موبايلي المقدمة بموثوقيتها وتنوُّعها وفاعليتها من حيث التكلفة لقطاع الأعمال السعودي عن طريق الاستفادة من شبكة بياناتها الرائدة في هذا المجال، وقدرات الاتصال الفائقة التي توفرها، والبنية التحتية عالمية المستوى، ويشمل ذلك:

- مرافق مركز البيانات الحاصلة على اعتماد الفئات الثانية والثالثة والرابعة من معهد البيانات (Uptime™ Institute)، والمنتشرة في جميع أنحاء المملكة. وبالتالي، تَعِدُ الشركة بتقديم أعلى مستوى من الإتاحة، والوفرة الجغرافية، والأمان المادي والشبكى على السواء.
- بنية تحتية سحابية مؤسسية معتمدة من قِبل ISMS, SAP 27001:2005) ومُدارَة من قِبَل شركة (Cisco)، تقدم حلولاً سحابية قابلة للتطوير بشكل كامل، وتضمن في الوقت نفسه المرونة والكفاءة والإتاحة بشكل يضاهي المعادر العالمية.
- مركز عمليات أمنية حاصل على اعتماد الأيزو (9001:27001)، بالإضافة إلى شهادة اعتماد كولفاير وشهادة اعتماد (SAS-70) من الدرجة الثانية. يقع مركز العمليات الأمنية في مركز البيانات المعتمد لدى موبايلي من الفئة الرابعة بالرياض، وهو ما يضمن وضع البيانات الحرجة الخاصة بشركتك في أمان تام، هذا فضلاً عن توافرها على مدار الساعة.

وقد استطاعت موبايلي أن تثبت مكانتها كشركة رائدة في مجال حلول تقنية المعلومات والاتصالات بالمملكة عن طريق تعزيز قدراتها على نحو حيوي ومستمر. وتماشياً مع هذا النهج، استطاعت موبايلي إقامة تحالفات إستراتيجية لها مع اللاعبين الدوليين الرئيسيين في مجال تقنية المعلومات والاتصالات، أمثال: (Cisco ،Accenture) ومكنت الخبرة العالمية الدوليين الرئيسيين في مجال ، Microsoft ،Intel ،IBM ،EMCtn ومكنت الخبرة العالمية التي يتمتع بها هؤلاء الشركاء شركة موبايلي من تقديم حلول تقنية متطورة بدعم عالمي المستوى للسوق المحلية. وتربط حلول موبايلي لتقنية المعلومات والاتصالات كافة المنظمات بمختلف الأنواع والأحجام بإمكانات لا حدود لها، وتقدّم لها مزايا مالية وتشغيلية وتقنية بارزة. وفي الوقت نفسه، يساعد نموذج خدمة المتجر الشامل من موبايلي على التخلص من كافة المشكلات المتعلقة بإدارة العديد من البائعين، والتعامل مع المخاطر التقنية المصاحبة لذلك؛ مما يعود على المنظمات بالراحة والاستقرار.

ويمكن تقسيم غاذج الخدمات ذات العلاقة بتقنية الحوسبة السحابية، والتي تقدمها شركة موبايلي (Mobily)، إلى ستة أقسام:

- ١. خدمات مراكز السانات.
- ٢. خدمات الحوسبة السحانة للأعمال.
  - ٣. خدمات إدارة أمن المعلومات.
    - ٤. خدمات استمرارية الأعمال.
    - ٥. خدمات الاتصالات الموحدة.
  - ٦. خدمات البنية التحتية المُدَارة.

ونستعرض فيما يلي تفصيلاً لكل نموذج من هذه النماذج، مع إعطاء أمثلة من الخدمات لكل نموذج.

## • خدمات مراكز البيانات:

أصبح مركز البيانات أحد المرافق المهمة في جميع الاقتصادات، مثله مثل الكهرباء والمياه. وفي الشرق الأوسط، تُعتبَر موبايلي إحدى الشركات الرائدة والسبَّاقة في تقديم حلول تقنية المعلومات والاتصالات في هذا المجال، وهي تعتزم قيادة قاطرة المنطقة بأكملها بالاستعانة بابتكاراتها ومميزاتها الفريدة. وتضمُّ موبايلي ما يربو على ٢٨ مركز بيانات تجارية ومؤسسية منتشرة في جميع أنحاء المملكة. ويحتل كل مركز بيانات موقعاً إستراتيجياً كمركز محوري للعملاء الإقليميين، وهو يلبي كافة المعايير المتطورة من حيث التصميم والبنية. فعلى سبيل المثال، يقع مركز البيانات على نفس المسافة من كافة المدن الإقليمية الرئيسية ليعمل بمثابة موقع للتعافي من الكوارث يمكن من كافة المجاورة. وتُعتبَر موبايلي الشركة الأولى في تقديم خدمات تقنية المعلومات الإقليمية المخاورة. وتُعتبَر موبايلي الشركة الأولى في تقديم خدمات تقنية المعلومات والاتصالات في المنطقة، وتمتلك عدد (٢) من مراكز البيانات المعتمدة الفئات من معهد البيانات (Uptime™ Institute)

وتستفيد موبايلي من مراكز البيانات المتطورة والمعتمدة من مؤسسة Institute ™ والمتواجدة داخل المملكة، لتقدِّم الخدمات التالية:

- خدمة استضافة مركز البيانات توفِّر مساحة للمنظمات لوضع أجهزة الخادم والتخزين وأجهزة الشبكة في مراكز بيانات موثوق بها على مستوى المملكة. ومراكز البيانات من الفئة الثالثة والفئة الرابعة والتابعة لموبايلي معتمدة من معهد البيانات ™Uptime, وتوفر خصائص أمن الأجهزة وأمن الشبكة بمستويات متعددة، وتكرار كامل للطاقة، واتصال عالي السرعة بالشبكة. وتطبِّق موبايلي أسلوب الوحدات القياسية في خدمة الاستضافة في مركز البيانات، وتقدِّم عروضاً متنوعة، مثل الوحدات المغلقة وغير المغلقة وخدمات الغرف الخاصة، التي تدعمها خدمة عملاء ٢٤ / ٧ عن بُعْد وبالموقع، إلى جانب اتفاقيات مستوى خدمة شاملة (SLA).
- خدمة استضافة الأعمال المتطورة تقدِّم وحدات مجهزة بالكامل لاستضافة الأجهزة، والخدمة مدعمة بالعديد من خدمات القيمة المضافة، مثل: بروتوكول طبقة المنافذ الآمنة (SSL)، والشبكة الافتراضية الخاصة (VPN)، وخدمات الاتصال الجاهزة، وعنوان بروتوكول الإنترنت العام (IP)، والرصد الاستباقي، إلى جانب عدد من الخدمات الأخرى . وتتوفر كذلك خدمات موازنة الأحمال (load balancing)، ومنع المتطفلين وتقييم المخاطر، ومكافحة وجدران الحماية النارية (fire walls)، ومنع المتطفلين وتقييم المخاطر، ومكافحة هجمات تعطيل البوابات الإلكترونية والخدمات الإلكترونية (DDos Protection).

#### • خدمات الحوسبة السحابية للأعمال:

توفِّر خدمات الحوسبة السحابية للأعمال من موبايلي نموذجاً مرناً لموارد تقنية المعلومات عند الطلب، ويتيح هذا النموذج خفضاً في التكلفة، ويعزِّز في الوقت نفسه نشاط وحيوية الأعمال. وتشمل المجموعة المتكاملة من خدمات الحوسبة السحابية كافة النطاقات ووسائط التقديم، بما يساعد على إطلاق قدرات الابتكار للمنظمات والحصول على أقصى قيمة من الأعمال. وتشمل خدمات الحوسبة السحابية للأعمال: خدمة الاستشارات السحابية، وخدمة البنية التحتية كخدمة (IaaS)، وخدمة البرمجيات كخدمة (PaaS). نستعرض فيما يلي وصفاً موجزاً لكلٍّ من هذه الخدمات.

#### - خدمة الاستشارات السحابية:

تقدِّم خدمة الاستشارات السحابية من موبايلي تقييماً متعددَ الأبعاد على مدى أربعة أسابيع للبنية التحتية لتقنية المعلومات الخاصة بالعملاء، وتساعدهم على اتخاذ

القرارات المهمة المطلوبة لصياغة إستراتيجية تقنية المعلومات. وتتكون الخدمة من تحليل الجاهزية السحابية، والتقييم التشغيلي، وتقييم أمن المعلومات، وتقييم الالتزام. وتقدّم موبايلي كذلك توصياتٍ من خبراء بشأن البنية التحتية وتطوير الأعمال، والتعرف على البائعين، ووضع خارطة لتكلفة الانتقال وتخفيف المخاطر.

#### - خدمات البينة التحتية كخدمة:

- O خدمة السحابية الخاصة يتم تقديمها بالتعاون مع شركاء إستراتيجيين، لتمكّن المنظمات من نشر بنية تحتية حاسوبية بمواقعها مع أدوات إدارة خدمة الحوسبة السحابية. وتشمل الخدمات المتقدمة المتضمنة مع هذه الخدمة كلًّا من الإدارة عن بُعْد والرصد والدعم بالموقع.
- O خدمة سحابة الأعمال لكافة أنواع المنظمات يتم تقديمها بالتعاون مع (Virtustream-EMC) كشريك إستراتيجي لتوفِّر للأعمال منصة للحوسبة السحابية عالية الأداء وعلى مستوى المنظمات، وذلك بناءً على تقنية ( $\Psi V M^{TM}$ ). وتساعد الخدمة على تعزيز الكفاءة التشغيلية الفريدة من (Virtustream). وتساعد الخدمة على تطبيق مُوذج الفوترة والعائد على الاستثمار، كما تقدِّم مرونة مالية أكبر من خلال تطبيق مُوذج الفوترة حسب الاستخدام (Pay-per-use).
- O خدمة سحابة الأعمال الهايبرد لكافة أنواع المنظمات، التي توفِّر إلى جانب خدمة سحابة الأعمال للمنظمات، مرونة في مزج ومطابقة خدمات الحوسبة السحابية المختلفة اعتماداً على متطلبات محددة. وتمكِّن الخدمة من إدارة الأعمال ذات العلاقة بالبيانات والتطبيقات المهمة والحساسة في السحابة الخاصة بمواقع تلك الأعمال.

#### - خدمات الرمجيات كخدمة:

O خدمة (SAP) بزنس ون تُقدَّم بالتعاون مع (SAP) كشريك إستراتيجي، وتوفِّر للمنظمات الصغيرة أو التابعة لمنظمات كبيرة حلاً شاملاً لإدارة العمليات المهمة ضمن عرض قائم على الحوسبة السحابية. ويمكن للأعمال الحصول على مرونة في

الدفع من خلال تطبيق نموذج الاشتراك حسب المستخدم لكل شهر، وبعد ذلك تتولى موبايلي تنفيذ المهام.

- O خدمة (SAP) المُدَارَة هي منصة متعددة المستخدمين وقائمة على الحوسبة السحابية لإدارة ساب (SAP)، (الأنظمة والتطبيقات والمنتجات)، وتعمل على خَفْض تكلفة إدارة التطبيقات بنسبة تصل إلى ٤٠%، ويوفر هذا الحلُّ إمكانية إدارة البنية التحتية وقاعدة البيانات والتطبيقات باستخدام خدمة سحابة الأعمال للمنظمة، وخدمة سحابة الأعمال الهايبرد للمنظمات من موبايلي.
- O خدمة البريد الإلكتروني والمشاركة هي مجموعة متكاملة من حلول الاستضافة التي تستفيد من تقنية مايكروسوفت، ويمكن الاستفادة منها دون أي مبلغ استثمار، وبأقل تكلفة إجمالية لتكلفة الامتلاك. وتتضمن الخدمة تقنية مايكروسوفت (Lync)، واستضافة خدمة البريد الإلكتروني، وخدمة هوستيد شيربوينت (hosted SharePoint)، وتسجيل اسم النطاق الخاص، واستضافة المواقع/البيانات، وبناء الموقع، إضافة إلى حلول محاربة الفيروسات وإيقاف البريد المزعج، وغيرها.

## • خدمات إدارة أمن المعلومات:

تتألف مجموعة خدمات أمن المعلومات التي تقدمها موبايلي من عدد كبير من حلول إدارة أمن المعلومات السحابية، والتي توفِّر الأدوات والتقنيات والخبرات المطلوبة لتأمين أصول المعلومات الخاصة بالشركة لمدة ٢٤ / ٧، وفي كثير من الأحيان بجزء فقط من تكلفة موارد أمن المعلومات التي تُقام داخل المنظمة. نستعرض فيما يلي وصفاً موجزاً لكلٍّ من هذه الإمكانات والخدمات التي توفرها شركة موبايلي في مجال إدارة أمن المعلومات.

- مركز عمليات أمن المعلومات المحلي (SOC) هو مشروع مشترك بين موبايلي وشركة (ISO 27001:9001)، ويحمل المركز شهادة (ISO 27001:9001) وشهادة كولفاير وشهادة -SAS) (70 الفئة ۱۱. ويقع المركز داخل مركز بيانات موبايلي من الفئة الرابعة بالرياض، بما يضمن توفُّر البيانات المهمة للمنظمات وبقاءها داخل المملكة. ويوظِّف مركز عمليات أمن المعلومات محللين متخصصين في أمن المعلومات، ويستخدم أنظمةً متطورةً وذكيةً

- في أمن المعلومات، بينها نظام تحليل المخاطر إكس فورس (XFTAS) من (IBM)، ونظام إدارة معلومات وأحداث أمن المعلومات (SIEM) عبر السحابة.
- خدمة إدارة أحداث وسجلات أمن المعلومات، تقوم بجَمْع ملفات الأحداث والسجلات من تطبيقات الشبكة وأنظمة التشغيل وتقنيات أمن المعلومات في منصة واحدة. وتتيح الخدمة كذلك التحليل الآلي للبيانات عبر مجموعة متنوعة من السجلات.
- خدمة إدارة ثغرات أمن المعلومات: هي حل سحابي يتم من خلاله إجراء مسح لثغرات الشبكة عبر السحابة، ويتضمن نتائج انسياب المعالجات بما يمكِّن من منع المهاجمين من استغلال نقاط الضعف في الشبكة والتأثير على العمليات.
- خدمة إدارة أجهزة شبكة أمن المعلومات: هذه الخدمة مُصمَّمة بحيث تشتمل على أجهزة جدران الحماية النارية، وأجهزة كشف ومنع محاولات الاختراق، وأجهزة الإدارة الموحَّدة لوقف التهديدات للحدِّ من النفقات العامة التشغيلية المرتبطة بالإدارة اليوميّة لتقنيات أمن المعلومات المركزية، والتي تعتبر من العناصر الأساسية لتمكين موقف أمن المعلومات داخل المؤسسة. وتوفر هذه الحلول إدارة استباقية لأجهزة شبكة أمن المعلومات، ومراقبة التهديدات المحتملة.

#### • خدمات استمرارية الأعمال:

في ظلِّ ارتفاع مستويات النضج، تسعى المنظمات في كافة القطاعات بالمملكة إلى خَفْض زمن توقف تقنية المعلومات نتيجةً للأعطال الناتجة عن عوامل معيقة، مثل: الاختراقات لأمن المعلومات، وأعطال الشبكة، وتوقُّف التطبيقات، والصيانة الدورية، والكوارث الطبيعية. ويؤدي ذلك إلى ارتفاع الطلب على تطبيق حلول استمرارية الأعمال، والتعافي من الكوارث (BCDR)، وتلجأ العديد من المنظمات في الوقت الحالي إلى الحصول على هذه الخدمات من أحد مقدمي الخدمة. وتلتزم موبايلي بالتعاون مع (IBM) كشريك إستراتيجي بتوفير أفضل خدمات استمرارية الأعمال بالاعتماد على أدوات أقمتة (تشغيل آلي) مثبتة وأدوات حوسبة سحابية مثبتة لتسهيل استعادة أجهزة الخادمة بشكل أسرع وثقة أكبر، وذلك لكافة المنظمات بمختلف أحجامها. هناك خدمتان من خدمات استمرارية الأعمال التي تقدمها شركة موبايلي، وهما على النحو خدمتان من خدمات استمرارية الأعمال التي تقدمها شركة موبايلي، وهما على النحو التالى:

- خدمة السحابة الذكية للنسخ الاحتياطي المُدارَة: هي خدمة سحابية تساعد المنظمات على الوصول إلى بياناتها المهمة في حالات توقُّف الخدمة لأي حدث غير متوقع. وتعمل هذه الخدمة المرنة على تحسين أداء النسخ الاحتياطي واستعادة البيانات، وتضمن في الوقت نفسه توفُّر البيانات بشكل مستمر.
- خدمة السحابة الذكية لاسترداد الخادمات الافتراضية: تقدِّم هذه الخدمة حلاً مداراً بالكامل لتضمن استمرارية التطبيقات، بما يمكِّن من تكرار صور جهاز الخادم. وتتميز الخدمة بقدرتها على استعادة الأنظمة المهمة خلال دقائق معدودة.

#### • خدمات الاتصالات الموحدة:

تحتل موبايلي مركزًا متقدماً في تقديم خدمات المشاركة الموحدة على مستوى عالمي للشركات في كافة أنحاء المملكة. وتستفيد موبايلي من تقنيات الجيل التالي لتقدِّم خدماتٍ متميزةً، تمتد من غرف اجتماعات المجالس إلى أجهزة سطح المكتب والأجهزة الذكية. هناك سبعة أنواع من خدمات الاتصالات الموحَّدة التي تقدمها شركة موبايلي، وهي على النحو التالى:

- خدمة الهاتف المكتبي، توفِّر اتصالات سحابية مدمجة تشمل الصوت والرسائل والمؤتمرات بالإضافة إلى الخطوط الأرضية. ويتم استضافة الخدمة عبر مراكز البيانات التابعة لموبايلي في بيئة آمنة، لتوفِّر للعملاء أقل تكلفة.
- خدمة الاتصالات الموحدة المُدَارَة، توفِّر منصة اتصال عبر بروتوكول الإنترنت لتوفِّر ما يصل إلى ٣٠٠ خط اتصال لكل راوتر، باستخدام أجهزة سيسكو. وتتوفر خيارات قياسية ومتقدمة لتوفِّر اتصالات متكاملة تشمل خدمات الصوت والرسائل والاجتماعات.
- خدمة الاجتماعات عن بُعْد، توفِّر مؤتمرات الفيديو من الجيل التالي عبر أجنحة اجتماعات على أعلى مستوى تقع في مراكز أعمال في مختلف أنحاء العالم. وتُقدَّم هذه الخدمة عبر غُرف الاجتماعات عن بُعْد في كلِّ من الرياض وجدة والخُبر.
- خدمة الاجتماعات عن بُعْد للمنظمات، تقدِّم خدمة مؤتمرات الفيديو من الجيل التالي للشبكات (NGN) على أعلى مستويات الجودة، وذلك عبر شبكة موبايلي من الجيل التالي للشبكات. وتوفِّر الخدمة للمنظمات إمكانية المشاركة في الزمن الحقيقي، حيث

يمكن للموظفين في مختلف المواقع التواصل مع بعضهم البعض كما لو أنهم في الغرفة نفسها. وتتوفر خدمة الفيديو عن بُعْد للمستخدمين الذين يستخدمون الأجهزة الذكية، مثل: الهواتف الذكية، والحاسبات اللوحية، والحاسبات المحمولة.

- خدمة لوحات التواصل الرقمية، توفِّر شاشات ديناميكية من الجيل التالي للشبكات بدرجة وضوح عالية لعرض محتوى الملتيميديا في الزمن الحقيقي في الأماكن العامة لأغراض إعلامية وإعلانية. وإلى جانب توفير المحتوى العام، تشمل الحلول تطبيق الأكشاك ذاتية الخدمة والوسائط المشابهة مع تطبيقات تفاعلية ذكية.
- خدمة تلفزيون الأعمال التفاعلي، هي خدمة تلفزيون رقمي تُقدَّم للمنظمات عبر اتصال عالي السرعة من موبايلي. وتحوِّل الخدمة التلفزيون من وسيط سلبي إلى منصة نشطة بتمكين العملاء من التفاعل مع الجهاز، وتوفِّر لهم في الوقت نفسه مجموعة عريضة من المحتوى الغني عبر جهاز الاستقبال الرقمي، ليتمكن العملاء من التفاعل بشكل أكبر مع أجهزة التلفزيون مقارنة بالأجهزة التقليدية دون الحاجة لكابلات.
- خدمة البريد الإلكتروني والمشاركة، هي مجموعة متكاملة من حلول الاستضافة التي تستفيد من تقنية مايكروسوفت، ويمكن الاستفادة منها دون أي مبلغ استثمار وبأقل تكلفة إجمالية للامتلاك. وتتضمن الخدمة تقنية (Microsoft Lync)، واستضافة خدمة البريد الإلكتروني، وخدمة هوستيد شيربوينت (hosted SharePoint)، وتسجيل اسم النطاق الخاص، واستضافة المواقع/البيانات، وبناء الموقع، إضافةً إلى حلول محاربة الفيروسات وإيقاف البريد المزعج، وغيرها.

#### • خدمات البنية التحتية المُدَارة:

يتم تنفيذ العديد من المبادرات الاستثمارية في الوقت الراهن في المملكة، ويُتوقَّع أن تزداد الاستثمارات في الاتصالات وتقنية المعلومات في السنوات المقبلة، وبخاصة أن المنظمات، بغض النظر عن حجمها أو القطاع الذي تعمل فيه، ستستثمر في التقنيات الجديدة بما يمكنها من تعزيز فعاليتها ونشاطها في مواجهة متطلبات الأعمال التي تتطور بشكل مستمر. ومع انتقال المنظمات من إدارة عمليات تقنيات المعلومات الخاصة بها داخلياً إلى الاستفادة من مقدمي الخدمة الخارجيين، يُتوقَّع أن يرتفع الطلب على خدمات البنية التحتية المُدارَة ضمن خدمات الاستعانة بمصادر خارجية الطلب على خدمات البنية التحتية المُدارة ضمن خدمات الاستعانة بمصادر خارجية

على مدى السنوات القادمة. وتقدِّم موبايلي عدداً من خدمات البنية التحتية المُدارَة، التي تساعد المنظمات على إدارة بنياتها التحتية بتكلفة منخفضة. وهذه الخدمات قابلة للتوسُّع والانكماش، بما يمكِّنها من تلبية احتياجات المنظمات بمختلف أحجامها، ويتم تقديمها مع اتفاقيات مستوى خدمة (SLA) مفصلة، بما يضمن أعلى مستويات جودة الخدمة والشبكات والاستمرارية، ويتم تقديم تقارير دورية في الحالات التي تتطلب ذلك بما يمكِّن العميل من البقاء على مطلعاً بشكل مستمر. وتتيح موبايلي ثلاث خدمات من الخدمات الخاصة بالبنية التحتية المُدَارَة، وهي على النحو التالي:

- خدمة الراوتر المُدَار، التي توفِّر للعملاء خدمة بمواصفات عالمية لإدارة الشبكة، ويدعمها طُرُق مرنة لاختيار وتركيب ومراقبة أجهزة الراوتر عبر اتفاقيات مستوى خدمة دقيقة من خلال خدمات شبكة الربط الافتراضية عبر بروتوكول الإنترنت (IPVPN)، وخدمة النفاذ المباشر للإنترنت (DIA) من موبايلي.
- خدمة السيرفر المُدَار، وهي منصة أجهزة حاسوبية مصمَّمة لتوفِّر وظائف خادم الشبكة من خلال خيارات أنظمة تشغيل مختلفة، كما تقدِّم نموذجاً متغيراً للمنظمات لاستضافة تطبيقات الأعمال الخاصة بها. ويتم تقديم خدمات السيرفر المُدَار في باقتين تلائمان مختلف احتياجات العملاء: باقة السيرفر المُدَار المخصصة (MDS)، وباقة السيرفر المدار الافتراضية (VSP).
- خدمة تخزين واستعادة البيانات المُدَارة، وقمثل حلاً للتعافي من الكوارث، وتُقدَّم مع خدمة السيرفر المُدَار؛ وذلك لتأمين البيانات الحساسة المخزنة في حالات وقوع أحداث غير متوقعة.

#### ٣/١٢ حالات تطبيقية من خارج المملكة العربية السعودية:

نستعرض في هذا الجزء ثلاث تجارب عَثِّل حالات دراسية لمنظمات خاصة وحكومية استفادت واستغلت الحوسبة السحابية لخلق قيمة مضافة. وتحكي كل تجربة كيفية قيام فرق العمل في تلك المنظمات باستغلال الخدمات المتاحة في الحوسبة السحابية لتحقيق أهدافها والوصول إلى عملائها بشكل سريع ومرن وبمستويات مذهلة من الجودة والاستيعاب، ودون أن يستلزم ذلك الحاجة إلى اقتناء بُنَى تقنية تحتية، كالتجهيزات المادية والبرمجيات الباهظة الثمن. تشمل هذه التجارب كلًّا من شركة إنستقرام (Instagram)،

وشركة نتفليكس (Netflix)، والمديرية الوطنية للأرصاد والمحيطات (NOAA) في الولايات المتحدة الأمريكية.

#### ۱- شركة إنستقرام (Instagram) من الصفر إلى مليار دولار:

في عام ٢٠١٠م، تمَّ إطلاق تطبيق مشاركة الصور، ويُسمَّى إنستقرام (www.instagram.com). وقام ما يقارب ٢٥٠٠٠ مستخدم بالتسجيل في أول يوم من إطلاق التطبيق. وبعد مرور ثلاثة أشهر وصل عدد مستخدمي التطبيق إلى مليون مستخدم، وبعد فترة قصيرة وصل العدد إلى ١٠ ملايين مستخدم. في ذلك الوقت، لم يكن متاحاً لدى الشركة سوى النسخة التي تعمل على نظام التشغيل الخاص بأبل (iOS) كتطبيق يعمل على الأجهزة المتنقلة فقط، وبالتالي كان التطبيق محصوراً على مستخدمي جهاز آي فون (iPhone) المتنقل. وبعد مرور عام كامل، وصل عدد مستخدمي التطبيق إلى ٣٠ مليون مستخدم. وبعد إطلاق نسخة التطبيق التي تعمل على بيئة أندرويد (Android) انضمَّ ما يقارب من مليون مستخدم في اليوم الأول. وفي إبريل ٢٠١٢م، وبعد أقل من سنتين من إطلاق التطبيق، استحوذت شركة فيسبوك وفي إبريل ٢٠١٢م، وبعد أقل من سنتين من إطلاق التطبيق، استحوذت شركة فيسبوك بشهر من إطلاق التطبيق، وصل عدد مستخدمي تطبيق إنستقرام إلى ١٠٠ مليون مستخدم.

من المذهل في هذه التجربة معرفة أن التطبيق كان تحت إدارة ثلاثة مهندسين من الشباب وعيزانية مالية محدودة، وكانوا قادرين على تقديم حلول برمجية ومستضافة بالكامل على السحابة العامة. وتزداد الدهشة عند معرفة كيف سيكون التوسع بهذه السرعة الكبيرة في بيئة تقنية تقليدية، حيث يتم امتلاك وإدارة مركز البيانات داخلياً بجهود ذاتية. وععنى آخر، لو بدأ هؤلاء الشباب عملهم عركز بيانات داخلي وخاص، فمن الصعب تخيل كيف سيكونون قادرين على شراء التجهيزات المادية وتركيبها وتشغيلها وإدارتها بسرعة كافية كلاستمرار والتماشي مع هذا النمو الهائل في الأعمال. فلو لم تكن بيئة العمل على السحابة العامة، ولو لم يكن متاحاً إمكانية التوسع المرن في القدرات الحاسوبية والتقنية عند الحاجة، لما كانوا قادرين على تحقيق هذا النجاح الباهر، إذ إنّه بالتأكيد سيتعرضون لعطل وتوقّف في الأعمال بسبب الوصول إلى الحد الأعلى من الطاقة الاستيعابية للموارد الحاسوبية المتاحة. في الشعرة الفوء على القدرة الهائلة للموارد الحاسوبية المتاحة عند الطلب وبشكل سريع. كان هؤلاء المهندسون قادرين على بناء نموذج معماري سحابي مذهل ومرن وقابل للتوسع في موارده في وقت قصير جداً. لقد تخلّص هؤلاء المهندسون من عبء إدارة وقابل للتوسع في موارده في وقت قصير جداً. لقد تخلّص هؤلاء المهندسون من عبء إدارة وقابل للتوسع في موارده في وقت قصير جداً. لقد تخلّص هؤلاء المهندسون من عبء إدارة

مركز البيانات والشبكة الحاسوبية، ومن البحث عن التجهيزات المادية والبرمجيات اللازمة واختيارها وشرائها وتركيبها وإعدادها وإدارتها، فيما لو كانت الاستضافة داخلية. بدلاً من ذلك، كان تركيزهم على بناء وتشغيل ومتابعة التطبيق البرمجي، وعلى خبرة المستفيد التي اكتسبوها.

# ٢- نتفليكس (Netflix) التحوُّل من مكان العمل الداخلي إلى السحابة:

تُعتبر شركة نتفليكس (www.netflix.com) إحدى الشركات الرائدة في مجال عرض محتوى الفيديو المتدفق عبر شبكة الإنترنت. في عام ٢٠٠٩م، كان ما نسبته ١٠٠% من حركة الفيديو لعملائها مَرُّ عبر مركز البيانات الخاص بالشركة. بنهاية عام ٢٠١٠م، معظم هذه الحركة تحولت لتعمل على بيئة سحابة عامة تمَّ استئجارُها من شركة أمازون. كان هدف شركة نتفليكس لعام ٢٠١٣م أن يكون هناك ٩٥% من كل خدماتها، بما في ذلك الخدمات التشغيلية وليس فقط حركة الفيديو، تعمل على السحابة. وتوضِّح الشركة في مدونتها على بوابتها الإلكترونية الأسباب الداعية لهذا التحوُّل، وبالأخص الكم الهائل من حركة الفيديو القادمة إلى مركز بياناتها التي تطلبت منها إعادة النظر في الحلول القائمة لتلبية احتياجات العملاء. وفي النهاية، قررت الشركة التركيز على عملها الأساسي وتطويره، وترك شركة أمازون مالكة السحابة العامة (AWS) القيام بأعمال البنية التحتية التقنية. وأشارت شركة نتفليكس إلى أنَّ من ضمن الأسباب التي دعتها إلى التحوُّل للسحابة، صعوبة التنبؤ بحركة الفيديو عبر الشبكة في المستقبل. وإذا علمنا أن الشركات التي تقوم ببناء حلولها التقنية داخلياً، بدون سحابة، يجب عليها أن تقوم بشراء قدرات تقنية كبيرة للتعامل مع الزيادات الهائلة في طلبات العملاء، فسيصبح الأمر أكثر تعقيداً عندما لا تتمكن تلك الشركات من التنبؤ بشكل دقيق مقدار تلك الطلبات، وبالتالي عدم تحديد القدرات التقنية المطلوبة. وبذلك شعرت شركة نتفليكس أنَّ من مصلحتها استغلال موارد السحابة المتاحة، بناءً على الطلب وبناء على قدراتها القابلة للتوسُّع والانكماش بشكل ذاتي؛ وذلك حتى تتأكد من أنَّ استخدام الموارد التقنية يتطابق بنفس المعدل مع حركة طلبات الفيديو القادمة لها. وقد أضاف هذا التحوُّل من الاعتماد على الموارد التقنية الداخلية إلى الاعتماد موارد السحابة ميزةً تنافسية للشركة. معنى آخر، أصبحت الشركة قادرةً على التوسُّع مستويات مذهلة (في نوفمبر ٢٠١٢، استولت شركة نتفليكس على ما نسبته ٢٩% من حركة البيانات على الإنترنت في شمال أمريكا)، وفي الوقت نفسه خفضت تكاليفها وقللت من المخاطر المرتبطة بتعطُّل حركة البيانات من وإلى موارد الشركة التقنية.

#### ٣- استخدام البريد الإلكتروني السحابي من قِبَل القطاع الحكومي:

قامت المديرية الوطنية للأرصاد والمحيطات (www.noaa.gov) في الولايات المتحدة الأمريكية بالانتقال إلى البيئة السحابية عن طريق نقل خدمة البريد الإلكتروني إلى السحابة، وذلك باستخدام البريد الإلكتروني الخاص بـ (Google GMail) في بداية عام ٢٠١٢م. مديرية (NOAA) عبارة عن جهة حكومية بها أكثر من ٢٥٠٠٠ موظف، وتكمن مهام المديرية في التنبؤ بالتغيرات في الطقس والمناخ والمحيطات والسواحل البحرية. ويعمل موظفو (NOAA) في أحوال وأماكن متعددة؛ كالعمل جوياً وبرياً وبحرياً، ويعتمد هؤلاء الموظفون في عملهم على أجهزة إلكترونية متصلة بالإنترنت، ويتشاركون المعلومات بتبادلها مع فرق عمل متعددة تتبع لجهات حكومية وغير حكومية. ولتمكين وتفعيل قدرات البريد الإلكتروني والشراكة مع الجهات الأخرى، اختارت (NOAA) الحلول المبنية على السحابة، والتي تشمل البريد الإلكتروني، والرسائل الفورية، والمؤتمرات المرئية، والتقاويم المشتركة، ومشاركة الوثائق. وقد أسهم الانتقال إلى الخدمات السحابية في تقليص التكاليف المالية إلى النصف، كما أسهم في إزالة عبء إدارة تحديثات البرمجيات وإدارة التجهيزات المادية في بيئة تقنيَّة موزَّعة ومرتبطة بأجهزة متعددة. وتشر إدارة الموارد في (NOAA) إلى أن البريد الإلكتروني المبنى على السحابة وأدوات المشاركة أصبح أكثر سرعةً وأكثر سهولةً للنشر من الحلول التقنية المطورة داخلياً، كما أن الخدمات أصبحت أكثر حداثة. وقد نشأ عن الانتقال إلى البيئة السحابية تقديم خدمة أفضل، ومواصفات أعلى، وجهود أقل، وبتكاليف مالية أقل.



المللحق

# ملحق (١): أبرز مزودي خدمات الحوسبة السحابية

يتم استعراض بعض المعلومات عن بعض مزودي الخدمات السحابية الموجودين حالياً في سوق عمل الحوسبة السحابية، وعن بعض الخدمات التي يقدمونها. ينبغي الإشارة إلى أنَّ الغرض من استعراض هذه المعلومات في هذا الملحق، هو التعريف ببعض مزودي الخدمات السحابية وليس تحديد أفضلهم أو أكثرهم مناسبةً لتلبية احتياجات المستفيد. لذا يُوصَى مَنْ يرغب باختيار مزود خدمة سحابية بعمل تقييم دقيق لكل مزود خدمة مرشَّح وفقاً لمعايير تمَّ التطرق إليها في الفصل التاسع من هذا الكتاب.

ولغرض تجميع بعض المعلومات عن المزودين، تمَّ الرجوع إلى بعض التقارير الدورية الصادرة من مؤسسات مرموقة، مثل: قارتز (Gartner)، وفوريستز (Mcaffe)، وإنفوسيك (InfoSec)، وتقارير مجلس العملاء لمعايير السحابة وماكافي (Mcaffe)، وإنفوسيك (Cloud Standards Customer Council)، إضافةً إلى المحتويات المتاحة عبر شبكة الإنترنت على البوابات الإلكترونية لمزودي الخدمات السحابية المذكورين. لذا ينبغي التأكيد على أنَّ المعلومات المتاحة في هذا الملحق عن كل مزود خدمة سحابية ليست شاملة أو مفصًلة أو كافية لاتخاذ أي قرار حيال تبنّي الحوسبة السحابية، لكن الهدف منها التعريف بطبيعة أعمال المزودين وبعض الخدمات المتاحة لكل منهم. قد يتم التطرُق في هذا الملحق البعض مهمة. وفي السياق نفسه، ونظراً للطبيعة المتغيرة والمتقلبة لسوق الحوسبة السحابية، الاعكن ضمان أنَّ مزودي الخدمات السحابية الذين يتم التطرق إليهم في هذا الملحق سوف لا عكن ضمان أنَّ مزودي الخدمات السحابية الذين يتم الطلاع على محتويات، أو حتى سيظلُّون مستمرين في سوق العمل. ومع ذلك، يُتوقع بالاطلاع على محتويات هذا الملحق أن يتم الحصول على تصوُّر معقول عما يحدث في مجال خدمات الحوسبة السحابية الملحق أن يتم الحصول على تصوُّر معقول عما يحدث في مجال خدمات الحوسبة السحابية مع وجود بعض الأمثلة الفعلية، ووصف لبعض الخدمات المقدمة حالياً في سوق العمل.

يوضح الجدول التالي أبرز مزودي الخدمات السحابية الذين يتم استعراض خدماتهم السحابية.

مزود الخدمات السحابية	رقم	مزود الخدمات السحابية	رقم
أبل - Apple	۲	أمازون - Amazon	1
سیسکو - Cisco	٤	إيه تي آند تي - AT&T	٣
Dell - دیل	٦	CloudShare - کلاودشیر	0
اتش بي - HP	٨	قوقل - Google	٧
Microsoft - مایکروسوفت	1.	آي بي إم - IBM	٩
في إم وير - VMware	17	سیلسفورس دوت کوم Salesforce.com	11

#### أمازون -Amazon:

تُعتبر خدمات أمازون السحابية (aws.amazon.com) معياراً مرجعياً للخدمات السحابية لأسبقيتها في سوق الحوسبة السحابية، حيث تُعتبر شركة أمازون لخدمات الويب رائدةً في تقديم حلول مبتكرة لخدمات الحوسبة السحابية. ولقد كان للشركة أولوية بين المنزودين في صناعة الخدمات السحابية، حيث قامت بتسليم أول خدمتين سحابيتين: الأولى للتخزين (Amazon EC2)، والثانية للحوسبة (EC2) خلال عام ٢٠٠٦. كانت انطلاقة الشركة بدايةً تستهدف الشركات الصغيرة كعملاء، ومجموعات التطوير البرمجي داخل الشركات العملاقة، ثُمَّ أصبح تركيزها ينصبُّ على سد متطلبات الشركات الكبرى خصوصاً في المجال البنكي والخدمات المالية. وعلى الرغم أن أمازون للخدمات السحابية خصوصاً في المجال البنكي والخدمات المالية. وعلى الرغم أن أمازون للخدمات السحابية والمستفيدين يتجه نحو خدمة الحوسبة (EC2) وخدمات التخزين المرتبطة بها (S3)، حيث توفِّر للمستفيد إمكانية استخدام قوالب جاهزة للخوادم الافتراضية لتسهيل عملية إنشائها وتفعيلها، سواءً كان ذلك في بيئة مشتركة أو بيئة افتراضية.

تشكِّل خدمة (Amazon EC2)، وهي خدمة الحوسبة المرنة، الجزء الرئيسي لمنصة الحوسبة السحابية الخاصة بأمازون. تسمح هذه الخدمة للمستفيد بحجز خوادم افتراضية لتشغيل تطبيقاته الإلكترونية عليها. وتشجِّع خدمة (EC2) على النشر القابل للقياس والتطوير للتطبيقات الإلكترونية عن طريق إتاحة خدمة يستطيع المستفيد من خلالها إنشاء نسخة من خادم افتراضي (Virtual Machine Instance)، يمكن أن تحتوي على أي برمجية يريدها المستفيد. تختلف الخوادم الافتراضية عن بعضها البعض في عدد وحجم ونوع الموارد السحابية المخصصة معها؛ كالذاكرة الثانوية الافتراضية، أو وحدات المعالجة المركزية الافتراضية، أو وسائط التخزين الافتراضية، أو أنظمة التشغيل المشغِّلة لها، مثل: ويندوز، ولينكس. ويستطيع مستخدم خدمة (EC2) إنشاء وإطلاق وإنهاء أي عدد من الخوادم الافتراضية بناء على طلبه، ويقوم بدفع الأجر مقابل الاستخدام بالساعة؛ لذلك تُوصَف هذه الخدمة بالمرنة. يستطيع مستخدم خدمة (EC2) أن يختار ويتحكم في الموقع الجغرافي لكل نسخة يقوم بإنشائها؛ مما يُحسِّن الأداء، ويرفع مستوى الإتاحة.

ويمكن الوصول لخدمة التخزين البسيط (Amazon S3) من خلال واجهة تطبيقات برمجية، مثل: (BitTorrent ،SOAP ،REST). تتيح هذه الخدمة العمليات الرئيسية للتعامل مع البيانات؛ كالتخزين، والاسترجاع، ومنح ومنع التعامل مع البيانات حسب طلب المستفيد، في أي وقت ومن أي مكان في العالم. وتستطيع هذه الخدمة تخزين بيانات تتراوح أحجامها من بايت واحد إلى ٥ جيجابايت.

أما خدمة التخزين الدائم (Amazon EBS) فهي خدمة سحابية تتيح التخزين الدائم بأشكال وأحجام مختلفة، وتعمل مع خدمة الحوسبة (EC2) على سحابة (AWS). كل كتلة مُخزَّنة لهذه الخدمة يتم عمل نسخة احتياطية منها في نفس المنطقة الجغرافية المخزنة بها، لحماية المستفيد من أي عطل قد يحدث لوسيط التخزين؛ مما يتيح مستوى عالياً من الإتاحة والمتانة لهذه الخدمة. كما تتيح هذه الخدمة إمكانية التوسُّع والانكماش في السعة خلال دقائق.

كما يوجد لدى أمازون خدمة لقاعدة بيانات بسيطة هي (Amazon SDB) تُستخدَم لتخزين البيانات الهيكلية. لا تستخدم هذه الخدمة مخططاً محدداً، ولكن تعرِّف نطاقات بعناصر تتكون من حوالي ٢٥٦ خاصية وقيمة. ويمكن أن تحتوي القيمة على بيانات تتراوح أحجامها بين بايت واحد إلى كيلو بايت. كما تدعم هذه الخدمة استخدام المعاملات

البسيطة والشائعة في قواعد البيانات، مثل (=, و=!، و>, و=, و=, و=, و=0 و STARTS والبسيطة والمال، وAND، وNOTO، وNOTO، وWITH، وAND، لذلك، محظم الاستعلامات طالما أنها تنتمى للنطاق نفسه.

وتتيح أمازون خدمة الاصطفاف البسيط (Amazon SQS)، وهي خدمة سحابية تدعم إرسال الرسائل عن طريق تطبيقات الإنترنت بطريقة برمجية، وبحجم رسائل يصل إلى ٨ كيلو بايت، ويستطيع المستفيد من خلال هذه الخدمة صفّ وإرسال الرسائل، كما يمكن لأي تطبيق مخوَّل استلام أو حذف الرسائل، ويمكن أن تبقى الرسائل في النظام لمدة تصل إلى ٤ أيام لتمكين التواصل غير المتزامن للتطبيقات.

كما تتيح أمازون خدمة (Amazon FPS) للسداد المرن، وهي خدمة سحابية تسمح للمتاجر المشتركة على شبكة الإنترنت باستخدام نظام المدفوعات لتجارة التجزئة الخاص بأمازون، وبالتالي تمكينهم من الدخول على قاعدة بيانات العملاء (معلومات الهوية، وعناوين الشحن، وتفاصيل الدفع) لتسهيل بيع خدماتهم وبضائعهم.

أما خدمة إدارة الهوية والوصول (AWS IAM) فهي خدمة سحابية تساعد المستفيد على التحكم في وصول عملائه إلى موارده السحابية من خدمات (AWS). يتم استخدام هذه الخدمة للتحكم في مَنْ يستطيع استخدام موارد (AWS) من المستخدمين (وتُسمَّى بعملية المصادقة - authentication)، وما هي الموارد التي يستطيع المستخدمون استخدامها، وبأى طريقة (وتُسمَّى بعملية إعطاء الصلاحية – authorization).

تستهدف أمازون المنظمات المستفيدة بعروض متطورة، مثل السحابة الخاصة الافتراضية التي تُعتبر وسيلة للمنظمة لتوسيع نطاق إمكانيات مركز بياناتها باستخدام سحابة أمازون بطريقة آمنة وفعًالة. أخيراً، ينبغي الإشارة إلى أن خدمات أمازون السحابية ليست بالضرورة كافية في حد ذاتها، وقد أنتجت خدمات (AWS) نظاماً متكاملاً من المنتجات التي يمكن أن تملأ أيَّ ثغرات قد تكون تركتها أمازون مفتوحة، وهناك العديد من الخدمات التي تساعد مقدمي خدمات البنية التحتية على بناء وإدارة البنية التحتية، فعلى سبيل المثال: تُستخدَم تطبيقات، مثل (RightScale) و(enStratus) لإدارة خدمة الحوسبة (EC2)، أو إدارة أي بنية تحتية سحابية أخرى.

يوضح الجدول التالي قامَّة لبعض الخدمات السحابية التي تقدِّمها أمازون.

غوذج الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية			
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	خدمة الحوسبة المرنة (EC2)			
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	خدمات التخزين (S3) و (EBS)			
المنصة كخدمة (PaaS)	خدمة الاصطفاف البسيط (SQS)			
البرمجيات كخدمة (IaaS)	خدمة إدارة الهوية والوصول (AWS IAM)			

## أبل– Apple:

تقوم شركة أبل (www.apple.com)، كما هو الحال مع الشركات الكبرى الأخرى، بتقديم خدمات عديدة في مجال الحوسبة السحابية. فخدمة موبايل مي (MobileMe) تتيح للمستخدمين إمكانية التخزين عبر شبكة الإنترنت، كما تتيح أدوات لتمكين مُزامَنة التخزين بين أجهزة متعددة.

وتقدِّم شركة أبل لمستخدميها خدمة آي وورك (iWork)، وهي عبارة عن حزمة برمجية تُمكِّن مستخدميها من استخدام برمجيات إنشاء وتحرير المستندات والجداول الإلكترونية والعروض التقديمية، إما بشكل فردي أو تعاوني عبر شبكة الإنترنت بين أكثر من مستخدم. وتُعتبَر أبل واحدة من أكبر منتجي الأجهزة الذكية (حاسبات شخصية، وهواتف ذكية) في العالم.

وتأتي خدمة آي كلاود السحابية (iCloud) كواحدة من أبرز خدمات شركة أبل، حيث عَشِّل خدمةً سحابيةً تتيح لمستخدميها إمكانية تخزين البيانات، كالوثائق والصور والمقاطع الصوتية ومقاطع الفيديو على خوادم سحابية بعيدة عن المستخدم، ومن ثَمَّ يُكن تنزيل هذه البيانات من أي مكان بواسطة أي جهاز متصل بشبكة الإنترنت، كما يمكن مشاركتها مع مستخدمين آخرين، وتساعد كذلك على إدارة أجهزة أبل الخاصة بهم عند فقدانها أو سرقتها. ومن مميزات خدمة آي كلاود السحابية إتاحتها لإمكانية عمل نسخة احتياطية من الأجهزة المشغِّلة لنظام التشغيل (iOS) بشكل كامل، وذلك بدلاً من الاعتماد على عمل

النسخ الاحتياطي يدوياً على حاسوب بنظام تشغيل ماك (Mac) أو ويندوز (Windows) باستخدام أداة آي تيونز (iTunes). كما يمكن للمستخدمين مشاركة بياناتهم من صور ومقاطع فيديو وألعاب بشكل فوري من خلال ربط حساباتهم باستخدام خاصية أير دروب (AirDrop) اللاسلكية. فاق عدد مستخدمي خدمة آي كلاود السحابية ٨٠٠ مليون مستخدم في عام ٢٠١٧م.

وفي سياق حماية أجهزة المستخدمين حال فقدانها، تتيح أبل خدمة العثور على الهاتف، والمسمَّاة بخدمة (Find my phone) ، حيث يقوم المستخدم باستخدام هذه الخدمة من جهاز أبل آخر لتتبُّع وإيجاد موقع جهاز أبل المفقود من خلال عرضه على خريطة، أو عمل كلمة مرور لقفل الجهاز من بُعْد، أو حتى مسح جميع محتويات الجهاز المفقود والمعلومات الشخصية الموجودة فيه.

وفي إطار التوسُّع في توظيف تقنية الحوسبة السحابية، استحوذت شركة أبل على خدمة (La-la.com) لبث الموسيقى، في خطوة تشير إلى نية الشركة في التوسُّع في تقديم المحتوى. كما قامت أبل بإنشاء مركز بيانات ضخم في مدينة مايدن، ولاية كارولاينا الشمالية بالولايات المتحدة الأمريكية بتكلفة بلغت مليار دولار أمريكي، في خطوة يراها المراقبون أنه التزام من الشركة بالمضي قُدُماً في التوسُّع في استخدام وتوظيف تقنية الحوسبة السحابية.

يوضِّح الجدول التالي قامَّة لبعض الخدمات السحابية التي تقدمها أبل.

غوذج الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية			
البرمجيات كخدمة (SaaS)	خدمة آي وورك (iWork)			
المنصة كخدمة (PaaS)	خدمة آي كلاود السحابية (iCloud)			

٥٧٠

# إيه تي آند تي - AT&T:

تُعدُّ شركة إيه تي آند تي (www.att.com) إحدى أكبر شركات الاتصالات في العالم، حيث تُعدُّ أكبر مزود لخدمة الاتصال الثابت والمتحرك في الولايات المتحدة الأمريكية، كما أنها أحد أكبر مزودي خدمة الإنترنت، وأحد أكبر مشغلي البرامج التلفزيونية المدفوعة.

وحيث إنَّ الشركة تملك بنية اتصالات تحتية تمكِّنها من الوصول إلى العملاء بسهولة، فقد دخلت في أعمال الحوسبة السحابية مع بداية ظهورها، حيث تقدِّم ثلاث خدمات سحابية رئيسية، هي: خدمة الاستضافة (Hosting)، وخدمة التخزين كخدمة (Compute As a Service).

وتتميز الشركة عن غيرها من المزودين بالوصول الواسع والسريع على مستوى العالم؛ كونها تملك شبكة اتصال حديثة وسريعة وبخصائص ذات جودة عالية، والتي تضع في أولويتها إيصال البيانات بما يضمن مستوى عالياً للأداء. كما تستفيد الشركة من سمعتها في مجال أمن المعلومات، والذي قد يكون غير موجود عند عدد من مزودي الخدمات السحابية الجُدد، وتراكمت هذه السمعة بناءً على ما اكتسبته الشركة من خبرات في أمن الشبكات والتقنيات المستخدمة لوقايتها من الهجمات الموزّعة لمنع الخدمة (DDoS).

بالنسبة لخدمة الاستضافة، تتيح الشركة خاصية الوصول إلى الخوادم الافتراضية والتخزين المتكامل مع الوظائف الأمنية والشبكية، ويكون الدفع المادي لهذه الخدمة حسب الاستخدام. يتم استخدام اتفاقية وحيدة كاتفاقية مستوى خدمة (SLA) تحكم التعامل بين المزود والمستفيد، بما في ذلك إتاحة الخدمة وزمن الاستجابة للخدمة كاملة. ولغرض إدارة ومراقبة خدمة الاستضافة، يستطيع المستفيد استخدام بوابة إلكترونية تقدِّم تقارير ومعلومات تفصيلية عن الخدمة. كما تتيح البوابة خاصية التحكم ومراقبة الشبكة والخوادم ونظام التشغيل وقواعد البيانات، بالإضافة إلى خاصية مراقبة التطبيقات واستخراج التقارير.

بالنسبة لخدمة التخزين، فهي عبارة عن خدمة سحابية مبنية على سياسات واضحة لدى الشركة، حيث يتم تخزين أكثر من نسخة من البيانات في موقع جغرافي واحد أو في موقعين، كما يتم عمل نسخة مكررة للبيانات بصورة تلقائية طبقاً لجدول زمني محدد مسبقاً. وتقدّم هذه الخدمة لعملائها إمكانية الوصول للخدمة من خلال الويب، واستخدام اسم مُوحّد؛ مما يساعد على الإدارة المركزية للبيانات المخزنة.

أما بالنسبة لخدمة الحوسبة فهي خدمة سحابية تتيح للمستفيدين منها إمكانية استغلال القدرة التشغيلية الهائلة التي تتيحها الشركة، سواءً بتوسيع القدرات التشغيلية للبيئة المحلية الحالية للمستفيد، أو بتوظيفها كمنصة لتطوير التطبيقات واختبارها. يمكن تشغيل هذه الخدمة إما في بيئة السحابة العامة، أو في سحابة خاصة خارجية موجودة في البنية التحتية التقنية للشركة، ومرتبطة بمركز بيانات المستفيد من خلال شبكة الشركة أيضاً. وكما هو الحال مع خدمات البنية التحتية الأخرى، يمكن للمستفيد أن يستخدم بوابة إلكترونية وواجهات برمجية للتطبيقات (API) للتحكم في الموارد سواءً بالزيادة أو النقصان. وتتميز البوابة الإلكترونية بمميزات تسمح للمستفيد باستعراض أحجام ومعدلات استهلاك الموارد السحابية وكذلك الفواتير على هيئة رسوم بيانية؛ الأمر الذي يمكن المستفيد من إجراء المقارنات في الاستهلاك عبر فترات زمنية طويلة وقصيرة. كما تتيح البوابة الإلكترونية خيارات مجهزة متعددة للمستفيد لاختيار حجم الخادم الافتراضي، أو اختيار قالب جاهز بإعدادات مجهزة مستقاً.

ولتعزيز النواحي الأمنية وحماية أصول المستفيد من بيانات أو تطبيقات سواءً في سحابة خاصة أو عامة، تتيح الشركة إمكانية الاستفادة من وضع شبكة محلية خاصة افتراضية لكل مستفيد، مجهزة بجدران حماية نارية كذلك، وإجراءات وسياسات مخصصة للمستفيد فقط. يوضِّح الجدول التالي قائمة لبعض الخدمات السحابية التي تقدِّمها إيه تي آند تي (AT&T).

غوذج الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية			
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	خدمة الاستضافة (Hosting)			
المنصة كخدمة (PaaS)	خدمة التخزين (Storage-as-a-Service)			
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	خدمة الحوسبة (Compute As a Service)			

## سيسكو - Cisco:

تُعدُّ شركة سيسكو (www.cisco.com) من أكبر المزودين العالميين لتقنيات وخدمات الاتصالات والشبكات. تتيح سيسكو خدمات سحابية، مثل خدمة ويبكس (WebEx). كما أنها تدعم تقنية الحوسبة السحابية كمورد رئيسي للبُنَى التحتية التقنية لمعظم مزودي الخدمات السحابية، وللمنظمات التي تفضًّل تجهيز مراكز بياناتها كسحابات خاصة.

تُعتبر سحابة ويبكس (webEx) التشاركية إحدى أكبر السحابات العامة التي تُعتبر سحابة ويبكس (webEx) التشاركية إحدى أكبر السحابات العامة التستخدم كأداة اتصال للاجتماعات التي تُعقَد عبر شبكة الإنترنت، ويتم تقديها للمستفيدين كنموذج البرمجيات كخدمة (SaaS). البنية التحتية للخدمة مصممة لتتعامل مع خدمة الاتصالات عبر شبكة الإنترنت على مستوى واسع ودولي؛ لذا فإنَّ البنية التحتية للخدمة تحتوي على تجهيزات وأدوات ووسائط معقدة. ومن مميزات هذه الخدمة:

- يتم توجيه حركة البيانات بناءً على الموقع والنطاق الترددي للاتصال والإتاحة.
- يتم استخدام تقنية موازنة الأحمال للتعامل مع حركة بيانات اتصالات الاجتماعات الإلكترونية.
- يتم اختيار نقطة تواجد كل مشارك في الاجتماع بحيث يتم تفادي أي تأخير في الاتصال.
  - يتم عمل نسخة احتياطية من النصوص والصوت والفيديو.
- يتم حماية بيانات الاجتماعات الإلكترونية من خلال تطبيق نموذج حماية متعدد الطبقات، يتكون من طبقة حماية مركز البيانات، والتشفير، وأُذونات الاجتماع، وضوابط سياسات المنظمة المستفيدة.

ويحتوي تطبيق ويبكس للاجتماعات الإلكترونية، والذي يعمل على سحابة سيسكو ويبكس التشاركية على:

- مركز الاجتماعات: الذي يمكن من خلاله استعراض المعلومات ومشاركة التطبيقات مع العملاء والشركاء والموظفين.
- مركز التدريب: ومكن من خلاله إنشاء وإدارة وإيصال التدريب عبر شبكة الإنترنت.

- مركز الفعاليات: الذي يقدِّم خدمة مشاركة ملفات المستندات والعروض التقديمية والتطبيقات بشكل آني للفعاليات المباشرة، مثل: جلسات التسويق الموجة، أو اجتماعات مديري المنظمة المستفيدة.
- مركز الدعم: ويقدم دعماً لتقنية المعلومات عن بُعد، ودعماً مباشراً لتشخيص المشاكل ونقل الملفات وتثبيت التحديثات على أجهزة الموظفين والخوادم أو الشبكات أو الحاسبات المكتبية.

تشكِّل منتجات سيسكو لمراكز البيانات بنيةً تحتية تقنية متكاملة مكن توظيفها لبناء خدمات للسحابة العامة أو الخاصة. كما أنَّ سيسكو تستخدم تصميماً للحلول السحابية يحتوي على شبكة ووحدات تخزين وموارد حوسبة منشورة بطريقة موحَّدة لتقديم الدعم للعديد من التطبيقات والخدمات التي تخصُّ مزودي الخدمات السحابية. كما أنها تشتمل على العديد من تقنيات سيسكو، منها:

- تقنية سيسكو نيكسس فاميلى (Cisco Nexus Family): والخاصة بالبنية الموحدة للمُبدلات (Switches) لحركة البيانات داخل مركز البيانات.
- تقنية سيسكو سي آر إس-١ (Cisco CRS-1) الخاصة بالموجهات (routers) لغرض القيام بوظائف الاتصالات التناظرية والبينية.
- نظام سيسكو للحوسبة الموحدة، الذي يتيح شبكة مُمكنة بقدرات الحوسبة ومُمكنة بالتقنية الافتراضية، التي تتكامل مع الحلول الافتراضية للخوادم، والمقدمة من شركاء خارجيين، مثل في إم وير (VMware).
- تقنية سيسكو (MDS) الخاصة بتجهيزات التخزين الشبكي، والتي تُستخدَم لتسهيل عملية الدمج التخزيني بالتزامن مع حلول الشركاء الآخرين (EMC).
- الخدمات الشبكية لتطبيقات سيسكو ومحافظ الأمن للخدمات الافتراضية المبنية على الشبكات في الطبقة الرابعة وما فوقها في النموذج الشبكا (OSI).

كما تقدم شركة سيسكو حلولاً سحابية أخرى، كخدمة واجهة سطح المكتب الافتراضي (Virtual Desktop Interface)، وهو شكل من أشكال التقنية الافتراضية

لأسطح المكاتب، حيث يعمل على مركزة أسطح مكاتب العاملين والتطبيقات والبيانات في مكان واحد هو مركز البيانات. معظم استخدامات هذا المنتج تعمل في بيئة مركز بيانات افتراضي، لتحسين عملية الإدارة والحماية المستمدة من دمج مئات وآلاف أجهزة الحواسيب المكتبية ليتم تشغيلها على عدد قليل من الخوادم ذات القدرات العالية.

	سيسكو.	تقدِّمها	التي	السحابية	الخدمات	لبعض	قائمة	التالي	الجدول	يوضِّح
--	--------	----------	------	----------	---------	------	-------	--------	--------	--------

غوذج الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية
البرمجيات كخدمة (SaaS)	خدمة ويبكس (WebEx)
البرمجيات كخدمة (SaaS)	واجهة سطح المكتب الافتراضية (VDI)

#### کلاود شیر - CloudShare:

تتيح شركة كلاود شير (www.cloudshare.com) لموردي التقنية تحويل حلولهم وتطبيقاتهم التقنية إلى خدمات على هيئة البرمجيات كخدمة (SaaS)، من خلال إنشاء بيئة افتراضية كاملة الخصائص متاحة عبر شبكة الإنترنت وبناءً على الطلب، تكون مناسبة للعديد من التطبيقات، مثل: تطبيقات المبيعات، وتطبيقات التقييمات، وتطبيقات التدريب التقني.

تُعتبر كلاود شير أداة تشاركية لبيئات تقنية المعلومات، والتي تسمح للمستخدمين بالمشاركة والتفاعل والتعاون في بيئات تقنية المعلومات، ولأي مدة زمنية. كما تستطيع المنظمات المستخدمة لهذه الأداة تكرار العديد من النسخ المستقلة للبيانات والتطبيقات. ويستطيع المستخدم أن يتعامل مع النظام بنفس الطريقة التي يتعامل بها مع النظام الموجود داخل شركته، مثل: حفظ السجلات، وتحميل البيانات، والتكامل مع الأنظمة المحلية الأخرى.

باستخدام حلول كلاود شير السحابية، يمكن أن يتم تكييف إعدادات أدوات شائعة الاستخدام، مثل: مايكروسوفت شيربوينت (Microsoft SharePoint)، وويندوز أزور (Windows Azure)، وتطبيق إدارة علاقات المستفيدين (CRM)، لتشمل خوادم افتراضية،

وشبكات، ووسائط تخزين، وأنظمة تشغيل، وأي تطبيقات أخرى. يحتوي كل حل من حلول كلاود شير على ما يلى:

- بيئات معقدة بخوادم افتراضية مترابطة وشبكات معقدة.
- خصائص أمنية تشمل التحكم في النفاذ والوصول، والشبكات الخاصة الافتراضية (VPN)، وقنوات اتصال آمنة (SSL) بين المستخدم والخادم.
  - مزيج من البرمجيات والأجهزة الافتراضية وغير الافتراضية.
- سير عمل لدعم تطبيقات محددة، مثل: دعوة المستفيدين للاطلاع على العروض التقديمية، وتجهيز القاعات للمتدربين، وإعداد صلاحيات المستخدمين، بالإضافة إلى العديد من الوظائف الأخرى.
- وجود موقع مصغر يصاحب التطبيقات التي يتم مشاركتها، ويدعمها بأدوات المشاركة، مثل أداة المؤتمرات عبر شبكة الإنترنت.
- تسلسل هرمي متعدد الطبقات يدعم الهيكل التنظيمي للمستفيد؛ كوجود طبقة المديرين، والعملاء، والمدرسين، والطلاب.
- القيام بالتحليلات والمراقبة الآنية لتسمح للمستفيد بالاطلاع على طبيعة استخدامات سحابة كلاود شير.

يوضِّح الجدول التالي قامَّة لبعض الخدمات السحابية التي تقدمها كلاود كيك.

غوذج الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية
البرمجيات كخدمة (SaaS)	خدمة عروض المبيعات (Sales demos & PoCs)
البرمجيات كخدمة (SaaS)	خدمة معمل التدريب الافتراضي (Virtual training lab)

#### ديل – Dell:

ديل (www.dell.com/cloud) هي شركة أمريكية متخصصة في مجال الحاسب الآلي وتقنية المعلومات. تقوم ديل بصناعة الحاسبات الشخصية والمنتجات ذات العلاقة بالحاسبات وتطويرها وبيعها ودعمها. كما تدعم منتجات ديل العديد من عمليات النشر العديدة والكبيرة سواءً على مستوى السحابة الخاصة أو العامة. وقد قامت الشركة في عام العديدة والكبيرة على شركة إي إم سي (EMC) الشهيرة، التي تُعدُّ من أكبر مزودي أنظمة التخزين في العالم بعد حوالي ١١ عاماً من الشراكة بينهما.

على الرغم من أنَّ النشاط الرئيسي لشركة ديل ليس موجهاً بالتحديد للحوسبة السحابية، إلا أنَّ منتجاتها تشكل جزءًا رئيسياً ضمن مكونات تقنية الحوسبة السحابية. فعلى سبيل المثال، تستفيد شركة مايكروسوفت من حلول مركز بيانات ديل وكذلك تجهيزاتها المادية والبرمجية لكي تدعم منصتها للخدمات السحابية ويندوز أزور (Windows Azure)، كما يوجد تعاون مشترك بين ديل وشركة في إم وير (VMware) في مجال الخدمات السحابية. كما أنَّ ديل سبق أن استحوذت على شركة بومي (Boomi) لتقوية مكانتها كمزود خدمات سحابية. يتركز عمل شركة بومي على إيجاد حلول لتكامل مصادر متعددة للمعلومات، بغرض إنشاء إجراءات أعمال بالغة التعقيد، الخدمة التي يُطلَق عليها التكامل كخدمة إنشاء إجراءات أعمال بالغة التعقيد، الخدمة التي يُطلَق عليها التكامل كخدمة

ومع التوجُّه الملحوظ نحو تبنّي وتطبيق السحابات الهجينة، تركز شركة ديل جهودها حالياً نحو تطوير خدمات السحابة الهجينة لكي تُمكِّن المنظمات المستفيدة من التكامل بين أنظمتها الداخلية وتطبيقات وخدمات السحابة العامة. ومن الخدمات التي تقدِّمها ديل السحابة الهجينة للمنظمات (Enterprise Hybrid Cloud)، التي تُعتبَر منصةً لبناء السحابة الهجينة. وكذلك السحابة الهجينة الموحدة (Native Hybrid Cloud)، التي تُعتبَر منصة مَكِّن المطورين من بناء تطبيقات سحابية تعمل على السحابة سواء أكانت داخل المنظمة أم خارجها.

يوضِّح الجدول التالي قامَّة لبعض الخدمات السحابية التي تقدِّمها ديل.

غوذج الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	(Enterprise Hybrid Cloud) السحابة الهجينة للمنظمات
المنصة كخدمة (PaaS)	السحابة الهجينة الموحدة (Native Hybrid Cloud)

### قوقل - Google:

تعتبر شركة قوقل (www.google.com) أحد أبرز مزودي الخدمات السحابية بنماذج خدمات الحوسبة السحابية الثلاثة: البنية التحتية كخدمة (IaaS)، والمنصة كخدمة (SaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS).

فيما يخصُّ البنية التحتية كخدمة (IaaS)، تقدِّم قوقل خدمتها المسمَّاة "محرك قوقل للحوسبة (Google Compute Engine)"، الذي يمكِّن المستفيد من إنشاء وتشغيل الخوادم الافتراضية على البنية التحتية التقنية الخاصة بقوقل. يتميز محرك الحوسبة لقوقل بمرونته وأدائه وقيمته، حيث يسمح للمستفيد بإطلاق عدد ضخم من الخوادم الافتراضية في آن واحد وبسهولة. من خلال هذا المحرك، يستطيع المستفيد تخصيص العديد من الموارد السحابية المرتبطة به، والتي في الغالب يحتاجها المستفيد بناءً على طلبه، مثل: عرض خيارات متعددة من الخوادم الافتراضية (كالجاهزة في قوالب مُعدَّة مسبقاً، وعالية السرعة، والأساسية)، وخيارات متعددة للتخزين الافتراضي والشبكات والجدران النارية وموازنات الأحمال والمواقع الجغرافية، والعديد من الخيارات للتحكم في النفاذ والوصول. مع محرك قوقل للحوسبة، لا يحتاج المستفيد إلى الإنفاق الرأسمالي على التجهيزات التقنية، فبمجرد تأكيد التسجيل يتمكن المستفيد من تشغيل آلاف المعالجات الافتراضية المصممة لتكون عربيعة، وتصف بالثبات في الأداء.

فيما يخصُّ المنصة كخدمة (PaaS)، يُعتبَر محرك تطبيقات قوقل (Google App) فيما يخصُّ المنصة توفِّر بيئةً تشغيليةً، وتقلِّل من التحديات المصاحبة لتطوير التطبيقات وإدارة النظم عند بناء التطبيقات التي تتفاعل مع ملايين المستخدمين. وتوفِّر المنصة خاصية تسهِّل تطوير برمجيات لا تناسب فقط خادماً واحداً، بل مجاميع كبيرة من الخوادم المتزامنة وغير المتزامنة. كما تشتمل المنصة أيضاً على عددٍ من المزايا التي تساعد على استمرارية

تشغيل التطبيقات وسرعة وكفاءة تشغيلها، من خلال توفير طرق لمراقبة الأداء وتفادي أعطال النظام، وكذلك أقمتة عملية تغيير الموارد وتوزيع الأحمال. في بداية إطلاق هذه المنصة كانت تدعم فقط لغة بايثون (Python)، ومنذ إضافة الدعم لخوادم جافا الافتراضية (JVMs)، أصبحت قادرة على تقديم الدعم للغات برمجة متعددة، مثل: الجافا، وبي إتش بي (PHP)، وقروفي (Groovy)، وجيروبي (JRuby)، وسكالا (Scala)، وجو (GO). تسمح منصة تطبيقات قوقل لمطور التطبيقات أن يطوِّر تطبيقاته في جهازه الخاص (سطح المكتب) دون الاتصال بشبكة الإنترنت، من خلال حزمة تطوير برمجيات (SDK) محلية، ثم رفع البرمجيات بعد الانتهاء منها على محرك تطبيقات قوقل لإجراء الاختبارات اللازمة، ومن ثَمَّ الإطلاق والنشر.

يحتوى محرك تطبيقات قوقل على الخصائص والمميزات التالية:

- خدمة الويب المرنة مع الدعم الكامل لتقنيات الويب الشائعة.
- التخزين الدائم مع إمكانية إجراء الاستفسارات والفرز والترتيب.
  - المرونة التلقائية في التوسُّع والانكماش وموازنة الأحمال.
- واجهات تطبيقات برمجية (APIs) لمصادقة المستخدمين وإرسال رسائل البريد الإلكتروني باستخدام حسابات قوقل.
- بيئة تطوير محلية متكاملة تحفِّز استخدام محرك تطبيقات قوقل على الحاسب الشخصى للمطور.
- جدولة المهام لتشغيلها عند وقوع حدث معين، أو في وقت محدد، أو على فترات منتظمة.

أما على صعيد البرمجيات كخدمة (SaaS)، فتقدِّم قوقل عدداً من التطبيقات السحابية التي تخدم الأفراد، وهي مجانية ولكن بمواصفات محددة، وتخدم المنظمات وفرق العمل ولكنها بمقابل وبمواصفات عالية ومتقدمة، ومن هذه الخدمات:

- جي ميل (Gmail)، وهي خدمة سحابية خاصة بالبريد الإلكتروني، وتوفِّر مساحة مجانبة للأفراد تصل إلى ٥ جيجابايت.

- تقويم قوقل (Google Calendar)، وهي خدمة سحابية لإدارة الوقت.
- قوقل دوك (Google docs)، وهي خدمة سحابية تمكن المستفيد من إنجاز مهامه المكتبية من خلال سطح مكتبه عن طريق واجهة مبنية على الويب، كما أنها تدعم مشاركة تحرير الملفات.
- مواقع قوقل (Google Sites)، وهي خدمة سحابية مّكِّن العميل من إنشاء مواقع تفاعلية وذات جودة عالية بشكل تشاركي فيما بين أفراد الفريق أو المشروع الواحد.
- قوقل درايف (Google Drive)، وهي خدمة سحابية مَكِّن المستفيد من تخزين جميع بياناته في مكان واحد بشكل آمن، كما مَكِّنه من الوصول إلى ملفاته ومستنداته بكل سهولة من أي جهاز إلكتروني متاح له، سواءً كان حاسوباً مكتبيا أو متنقلاً أو هاتفاً نقالاً أو لوحاً إلكترونياً.

ويوضح الجدول التالى قاممة لبعض الخدمات السحابية التى تقدمها قوقل.

غوذج الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	محرك قوقل للحوسبة (Google Compute Engine)
المنصة كخدمة (PaaS)	محرك تطبيقات قوقل (Google App Engine)
البرمجيات كخدمة (SaaS)	خدمة البريد الإلكتروني جي ميل (Gmail)
البرمجيات كخدمة (SaaS)	خدمة تقويم قوقل (Google Calendar)
البرمجيات كخدمة (SaaS)	قوقل دوك (Google docs)
البرمجيات كخدمة (SaaS)	مواقع قوقل (Google Sites)
البرمجيات كخدمة (SaaS)	قوقل درایف (Google Drive)

٥٨٠

### هیولیت باکارد إنتیربریس – HP:

شركة هيوليت باكارد إنتيربريس (www.HPE.com) هي شركة أمريكية كبرى تعمل في قطاع تقنية المعلومات، والتي انفصلت رسمياً في تاريخ ١ نوفمبر ٢٠١٥ عن الشركة الأم هيوليت باكارد (www.HP.com). بينما تركِّز (HPE) على بيع الخدمات التقنية المرتبطة بعمل الخوادم والتخزين والشبكات والاستشارات والدعم الفني، تركز (.HP Inc) على بيع التجهيزات المادية؛ كالحاسبات الشخصية، والطابعات.

تتيح (HPE) سلسلة من خدمات الحوسبة السحابية التي تشمل مراكز بيانات متقدمة للسحابات العامة والخاصة والهجينة على حد سواء، حيث تحتوي هذه المراكز على مجموعات متنوعة من تجهيزات الخوادم والتخزين والبرمجيات والشبكات. كما تقدم (HPE) الدعم الفني لتبني الخدمات السحابية من خلال خدماتها الاستشارية المتخصصة. ومؤخراً، انخرطت (HPE) في التركيز على ثلاثة مجالات تتواكب مع التوجهات التقنية في مجال الحوسبة السحابية، وهذه المجالات هي:

- الحلول السحابية التي تعتمد على السحابة الهجينة، والتي تتيح للمستفيد إمكانية الجمع ما بين تقنياته التقليدية في منظمته، والسحابة الخاصة والسحابة العامة، من خلال إتاحة التكامل بين الخدمات التي تقدِّمها كل سحابة وتقنيات المستفيد.
- التنقل وإنترنت الأشياء، حيث تتيح (HPE) التقنيات والخدمات والبنى التحتية اللازمة لتمكين التفاعل الرقمي بين الأفراد والأجهزة في عالم اليوم، والاستفادة من مخرجات هذا التفاعل لخدمة أهداف المنظمات المستفيدة.
- حلول التحليلات المتقدمة للبيانات، حيث يُتاح للمستفيد استغلال التقنيات المتقدمة التي توفرها (HPE) مثل: تعلُّم الآلة، والحوسبة السريعة المعتمدة على المعالجة الآنية في الذاكرة الثانوية، والكفاءة في التعامل مع البيانات المتحركة بسرعة كبيرة، لاستخراج أي أناط تحليلية تفيد المستفيد في توجيه أعمال منظمته.

وتقدِّم الشركة مجموعة خدمات للحوسبة السحابية، منها:

اتش بي إي وان فيو (HPE OneView)، وهي خدمة سحابية تدعم إدارة البنية التحتية التقنية برمجياً؛ لتسريع عملية النشر والإطلاق، وتبسيط دورة حياة

العمليات، وزيادة الإنتاجية من خلال أتهتة سير عمل العمليات بكفاءة عالية، وإتاحة لوحة تحكُّم للمراقبة والمتابعة، وإمكانية التكامل مع خدمات مزودين آخرين.

- إتش بي إي هيليون ستاكتو (HPE Helion Stackato)، عبارة عن خدمة سحابية كمنصة (PaaS). وتتيح هذه المنصة المفتوحة إمكانية استخدام تشكيلة واسعة من لغات البرمجة وأُطُر العمل على الويب لتطوير خدمات وتطبيقات الويب، ثم اختبار وإطلاق التطبيقات للتشغيل. تتميز هذه الخدمة بتمكينها للتعديل التلقائي لإعدادات وقت تشغيل لغة البرمجة المستخدمة، وخادم الويب، وارتباطات التطبيقات ببعضها البعض، وقواعد البيانات. ويمكن تشغيل هذه الخدمة إما على السحابة العامة أو الخاصة، أو حتى في مركز بيانات المستفيد، وباستخدام أي نوع لبرمجية التقنية الافتراضية (الهايبرفايزر).
- نظام سحابة هيليون (Helion CloudSystem)، وهي عبارة عن خدمة سحابية يتم استخدامها لبناء السحابات الخاصة والهجينة باستخدام موارد افتراضية؛ كالخوادم، ووسائط التخزين، والشبكات، والبرمجيات الافتراضية.

ويوضِّح الجدول التالي قامَّة لبعض الخدمات السحابية التي تقدِّمها الشركة.

غوذج الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	نظام سحابة هيليون (Helion CloudSystem)
المنصة كخدمة (PaaS)	اتش بي إي هيليون ستاكتو (HPE Helion Stackato)
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	إتش بي إي وان فيو (HPE OneView)

## آي بي إم – IBM:

تُسهِم شركة آي بي إم (www.IBM.com) في مجال الحوسبة السحابية بشكل كبير، حيث تتبح مجموعة خدمات سحابية للعملاء تندرج تحت النماذج الثلاثة لخدمات

الحوسبة السحابية (غوذج البنية التحتية كخدمة (IaaS)، وغوذج المنصة كخدمة (PaaS)، وغوذج البرمجيات كخدمة (SaaS)، من خلال ثلاثة أنواع من السحابات: السحابة العامة، والسحابة الخاصة، والسحابة الهجينة، إضافة إلى تشكيلة واسعة من الخدمات السحابية المكملة للخدمات السحابية الرئيسية، مثل: خدمات التكامل، وخدمات إدارة البيانات، وخدمات الذكاء الاصطناعي.

فيما يخصُّ البنية التحتية كخدمة (IaaS)، تقدِّم آي بي إم خدمة خوادم الحوسبة الافتراضية (IBM Virtual Servers)، وهي خدمة عَكَّن المستفيد من إنشاء وتشغيل الخوادم الافتراضية على البنية التحتية التقنية الخاصة بآي بي إم. يتميز محرك الحوسبة هذا بسرعة إتاحته واختيار كلِّ الموارد السحابية المصاحبة لتشغيله، ومحواصفات متفاوتة تتلاءم ومتطلبات المستفيد، كما يمكن تشغيل هذه الخوادم إما على سحابة عامة، أو سحابة خاصة يديرها المستفيد أو سحابة خاصة تديرها آي بي إم. كما تقدِّم آي بي إم خدمة اختيار وإدارة التجهيزات الشبكية، وتُسمَّى خدمة (Network Appliances)، التي تتيح للمستفيد إمكانية التحكم في حركة المرور على الشبكة، وتسريع أدائها، وترفع من مستوى الأمن عليها، والمحولات التحور، وتقدِّم آي بي إم كذلك خدمات التخزين السحابية من خلال إتاحة أربعة أنواع من التخزين المحابية من خلال البيانية Block أربعة أنواع من التخزين الكائنات (Object Storage)، وتخزين الكتل البيانية (Content Delivery)، وشبكة إيصال المحتوى المستفيد قد يحدث أثناء (Network)، التي تجعل البيانات أقربَ ما يكون للمستفيد لتجنُّب أي تأخير قد يحدث أثناء تناقل البيانات من وإلى المستخدم.

فيما يخصُّ المنصة كخدمة (PaaS)، تأتي خدمة (PaaS)، وهي مجموعة من بيئات التطوير الجاهزة للاستخدام لغرض تطوير تطبيقات المنظمة وهي مجموعة من بيئات التطوير الجاهزة للاستخدام لغرض تطوير تطبيقات المنظمة للمستفيد، مثل: ساب (SAP)، وأوراكل (Oracle)، ويتم تقديهها في بيئة سحابية جاهزة للتشغيل. تتميز هذه الخدمة بمستوى عالٍ من الأمان يُطبِّق معايير وسياسات الأمن الشائعة، وتتبح خدمات التعافي من الكوارث والنسخ الاحتياطي والمكرر في مواقع جغرافية متعددة. وتطبق آي بي إم منهجية (IBM DevOps) التي تشجِّع على التطوير الذي يوائم بين ثلاثة أبعاد رئيسية، هي: متطلبات الأعمال، والتطوير، وعمليات تقنية المعلومات؛ الأمر الذي يسهِّل على المطورين سرعة الإنجاز، ورفع مستوى الإنتاجية.

أما على صعيد البرمجيات كخدمة (SaaS)، فتقدِّم آي بي إم العديدَ من التطبيقات والأدوات الجاهزة للاستخدام سواءً للمستخدم النهائي، مثل خدمة تحويل النصوص إلى كلام مسموع (Watson Text to Speech)، وخدمة نقل ومشاركة الملفات آي بي إم أسبيرا (IBM Rational Test)، أو للمطورين مثل خدمة اختبار البرمجيات Workbench).

يوضِّح الجدول التالي قامَّة لبعض الخدمات السحابية التي تقدِّمها شركة آي بي إم.

مُوذَج الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	خدمة خوادم الحوسبة الافتراضية (IBM Virtual Servers)
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	خدمة تجهيزات الشبكات (Network Appliances)
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	خدمة تخزين الكائنات (Object Storage)
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	خدمة تخزين الكتل البيانية (Block Storage)
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	خدمة تخزين الملفات (File Storage)
البرمجيات كخدمة (SaaS)	خدمة نقل ومشاركة الملفات (IBM Aspera)
البرمجيات كخدمة SaaS	خدمة اختبار البرمجيات (IBM Rational Test Workbench)
المنصة كخدمة (PaaS)	بيئة تطوير التطبيقات (IBM DevOps)
المنصة كخدمة (PaaS)	بيئات التطوير الجاهزة (IBM Cloud Managed Services)

#### مايكروسوفت - Microsoft:

تُعتبَر شركة مايكروسوفت (www.microsoft.com) أحد أكبر اللاعبين المؤثرين في عالم الحوسبة السحابية إلى جانب كلً من أمازون وقوقل؛ لذا نجد أنَّ للشركة حضوراً واضحاً بخدماتها في كل نموذج من نماذج خدمات السحابة (IaaS, PaaS, SaaS). على الرغم من أنَّ مايكروسوفت لا تتيح أيَّ خدمة من خدمات البنية التحتية بنفسها، إلا أنَّ التقنية الافتراضية الخاصة بمايكروسوفت تفسح المجالَ لمزودي خدمات البنية التحتية كخدمة (IaaS) لاستغلال قدرات تجهيزاتهم المادية على نطاق واسع. وتمثُّل منصة ويندوز أزور (IaaS) لاستغلال قدرات تجهيزاتهم المادية المنصة كخدمة (PaaS)، في حين تمثل خدمات مايكروسوفت عبر الإنترنت (Microsoft Online Services) بمكوناتها المتعددة تطبيقاً للموذج البرمجيات كخدمة (SaaS).

فيما يخصُّ البنية التحتية كخدمة (IaaS)، تتيح مايكروسوفت خدمتين مَكِّنا مزودى خدمات البنية التحتية من توظيف مميزات التقنية الافتراضية على تجهيزاتهم المادية، تُسمَّى الخدمة الأولى مايكروسوفت هاير-في (Microsoft Hyper-V)، وتُسمَّى الخدمة الثانية مايكروسوفت فرتشوال سرفر (Microsoft Virtual Server). بالنسبة لمايكروسوفت هايبر-في، فهو عبارة عن الهايبرفايزر المبنى على التجهيزات المادية (الهايبرفايزر نوع ١)، حيث يتمُّ تنصيب برمجية الهايرفايزر مباشرةً على التجهيزات الفعلية المُستضيفة دون الحاجة لوجود نظام تشغيل مُستَضيف (host OS)؛ ومن ثَمَّ مكن للخوادم الافتراضية الوصول إلى الموارد الفعلية وتشغيلها مباشرةً دون حاجة لمساعدة نظام تشغيل المستضيف. وبالنسبة لمايكروسوفت فيرتشوال سيرفر، فهو عبارة عن الهايبرفايزر المبنى على البرمجيات (الهايبرفايزر نوع ٢)، حيث يتمُّ تنصيب برمجية الهايبرفايزر على نظام تشغيل موجود مسبقاً؛ ولذا يُسمَّى نظام التشغيل المُستضيف. على سبيل المثال، عندما يكون هناك مُستخدم حاسب يعمل على نظام تشغيل ويندوز بإصدار معين، يمكنه تنصيب برمجيّة الهايبرفايزر على الويندوز بالطريقة نفسها التي يتم فيها تركيب أي برمجيّة أخرى. وبالتالي مكن للمستخدم إنشاء وإدارة الخوادم الافتراضية باستخدام الهايبرفايزر. وبرمجيتا الهايبرفايزر بنوعيها المتاحين من مايكروسوفت تُعتبران مغلقتي المصدر؛ ومن ثَمَّ لا يستطيع مستخدمهما تعديلهما ولا تخصيصهما بما يتناسب مع متطلباته. وعلى الرغم من أنَّ معظم مزودي خدمات السحابة يفضلون التقنية الافتراضية مفتوحة المصدر؛ كونها تقلل من التكاليف المادية، إلا أنَّ هذه القاعدة ليست مطلقة على الدوام، حيث إنَّ السحابات الخاصة التي تعتمد على

مايكروسوفت لإدارة بنيتها التقنية التحتية قد تجد في برمجية الهايبر-في (Hyper-V) ملاذاً متوافقاً مع بنبتها التحتية.

فيما يخصُّ المنصة كخدمة (PaaS)، تبرز منصة ويندوز أزور (Windows Azure) المتاحة كخدمة موزعة يتم استضافتها في مراكز بيانات مايكروسوفت على نظام تشغيل مُخصَّص يُسمَّى ويندوز أزور. يتم استخدام هذه المنصة من قِبَل المطورين والمتخصصين في تقنية المعلومات لبناء التطبيقات ونشرها وإدارتها من خلال شبكة مراكز البيانات الخاصة بهايكروسوفت. وتتكامل منصة ويندوز أزور مع منهجية التطوير ديف أوبز (DevOps) لبناء تطبيقات متعددة بكفاءة عالية، بدءًا من تطبيقات الجوال البسيطة حتى الحلول المعقدة التي تعمل على شبكة الإنترنت. بشكل عام، يتم تطبيق ويندوز أزور كثلاثة مكونات أساسية: الحوسبة (Compute)، والتخزين (Storage)، والبنية المساعدة في إدارة ومراقبة المنصة (Fabric Controller - FC)، والبنية المكون التخزين، وغيمكن التعامل مع ثلاثة أنواع من مخازن البيانات، وهي: الملفات (blobs)، والجداول فيمكن التعامل مع ثلاثة أنواع من مخازن البيانات، وهي عبارة عن مجموعة من الخوادم الافتراضية التي تعمل على نظام تشغيل أزور لمراقبة وإدارة وتنسيق الموارد الحاسوبية.

أما على صعيد البرمجيات كخدمة (SaaS)، فهناك مجموعة متنوعة من الخدمات الجاهزة التي يمكن للمستفيد استخدامها كخدمة سحابية عبر شبكة الإنترنت، مثل خدمة خدمات مايكروسوفت عبر الإنترنت (Microsoft Online Services) التي تتيح حزمة واسعة من الخدمات؛ كالبريد الإلكتروني، وبرمجية المشاريع (Project)، وبرمجية الاتصال (Skype)، وخدمة أوفيس ٣٦٥ (Office 365) التي تتيح برمجيات المكتب الشائعة، مثل: الوورد (Word)، والجداول الإلكترونية (Excel)، إلخ.

يوضح الجدول التالي قامَّة لبعض الخدمات السحابية التي تقدِّمها مايكروسوفت.

نموذج الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	مايكروسوفت هايبر-في (Microsoft Hyper-V)
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	مایکروسوفت فیرتشوال سیرفر (Microsoft Virtual Server)
المنصة كخدمة (PaaS)	منصة ويندوز أزور (Windows Azure)
البرمجيات كخدمة (SaaS)	خدمات مايكروسوفت عبر الإنترنت (Microsoft Online Services)
البرمجيات كخدمة (SaaS)	خدمة أوفيس ٣٦٥ (Office 365)

### سیلزفورس دوت کوم - Salesforce.com:

غيزت سيلزفورس دوت كوم(CRM) كشركة متخصصة في مجال الحوسبة السحابية بخدمتها الشهيرة إدارة علاقات المستفيدين (CRM) كخدمة برمجيات (SaaS). تتكون هذه الخدمة السحابية المتاحة بأكثر من ٤٥ لغة من عدة وحدات برمجية، حيث تمثل كل وحدة مجالاً ذا علاقة بالعملاء. يمكن الوصول لهذه الخدمة السحابية من خلال أي جهاز متصل بالإنترنت سواءً أجهزة متنقلة أو حاسبات مكتبية أو محمولة. ومن ضمن أهم الوحدات المكونة لخدمة إدارة علاقات المستفيدين (CRM): حسابات المستفيد وطرق الاتصال، والتسويق، والتحليلات والتنبؤ، والفرص، وسير العمل، ومكتبة لإدارة المحتوى، وشبكات التواصل الاجتماعي، والشركاء، والتوظيف.

كما تقدِّم سيلزفورس دوت كوم خدمات المنصة كخدمة (PaaS)، تُسمَّى فورس دوت كوم (force.com)، التي تختلف عن منصات مايكروسوفت وقوقل، حيث إنَّ الخدمة موجهة ومرتبطة بالبيانات عوضاً عن الارتباط بالشفرات البرمجية، كما هو الحال مع المنصات الأخرى. وتتيح فورس دوت كوم أيضاً خدمات الاستضافة التي تعتمد على تقنياتها المتاحة ومواصفات شائعة، مثل: المرونة في تخصيص الموارد، والأمن، وإتاحة النسخ الاحتياطي والمكرر. يتم استخدام هذه المنصة بشكل أساسى لتطوير التطبيقات السحابية والمواقع الإلكترونية، ولإطلاق التطبيق السحابي بعد اختباره على خوادم السحابة العامة. تستخدم منصة فورس دوت كوم بيئتي تطوير متكاملتين، وهما: بيئة فيجوال فورس (Visualforce) وهي عبارة عن إطار لإنشاء واجهات المستخدم الرسومية، وبيئة أبكس (Apex) وهي لغة برمجة خاصة بالمنصة تشبه بشكل كبر لغة الجافا، ولكنها تُكتَب بأسلوب إجراءات قواعد البيانات المخزنة. تستطيع أبكس تنفيذ وحدات برمجية مستقلة حسب الطلب أو تنفيذها تلقائياً اعتماداً على حدث معين يطرأ على البيانات. كما تسمح هذه اللغة للمطورين بإضافة منطق مصاحب للأحداث؛ كأن يتم تنفيذ المنطق عند النقر على زر الأوامر عند إجراء تحديث على سجل البيانات. ترتبط بيئة التطوير المتكاملة الخاصة بفورس دوت كوم عنصة إكليبس (Eclipse)، بيئة تطوير متكاملة أيضاً؛ الأمر الذي يتيح لخدمات فورس دوت كوم عمل الاختبارات البرمجية اللازمة قبل الإطلاق والنشر. كما تتوافر أداتان لبناء واجهات المستخدم للتطبيقات حسب الطلب، وهما: أداة يو آى بيلدر (UI builder) لتطوير واجهات مستخدم بسيطة، وأداة فيجوال فورس (VisualForce) لتطوير واجهات مستخدم متقدمة وأكثر تعقيداً.

يوضح الجدول التالي قائمة لبعض الخدمات السحابية التي تقدمها سيلزفورس دوت كوم.

غوذج الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية
المنصة كخدمة (PaaS)	منصة سيلزفورس دوت كوم (Force.com)
البرمجيات كخدمة (SaaS)	خدمة إدارة علاقات المستفيدين (CRM)

### في إم وير - Vmware:

تُعدُّ شركة في إم وير (vSphere). وظَّفت الشركة هذه التقنية للبُنَى التحتية التقنية من خلال منصة في سفير (vSphere). وظَّفت الشركة هذه التقنية لخدمة الحوسبة السحابية تحت مبادرة أطلقت عليها مبادرة في كلاود (vCloud)، العوسبة السحابية تحت مبادرة أطلقت عليها مبادرة في كلاود (www.cloud.vmware.com). تمثل هذه المبادرة مجموعة من التقنيات المُمكنة التي تحتوي على في إم وير في سفيير (VMware vSphere)، وواجهات التطبيقات البرمجية (APIs) لفي كلاود (vCloud)، والعديد من خدمات الحوسبة السحابية الأخرى، التي يستطيع المستفيد استخدامها من خلال السحابات الداخلية في مركز بياناته، والتي تُستخدم في إم وير (vCloud)، أو من خلال بيئة يتيحها مزود سحابة في كلاود (vCloud). وتحتوي في كلاود على مجموعة من الخدمات السحابية التي تدعم أي تطبيق أو نظام تشغيل في أي موقع جغرافي يتناسب واحتياجات المستفيد. وتتكون في كلاود من:

- مكون في إم وير ريدي في كلاودز (VMware Ready vClouds)، والذي يمكن الحصول عليه من مزودي الخدمات، تيريمارك (Terremark)، وهوستينق دوت كوم (Hosting.com).
- ومكون التطبيقات التي يتم إتاحتها على شكل مكونات افتراضية، التي تُستخدم في إم وير في سفير (VMware vSphere)، وواجهات السحابة (vCloud API).

بالنسبة لفي إم وير في سفيير (VMware vSphere)، فهو عبارة عن نظام تشغيل موجًه للسحابة يستطيع إدارة مجموعة كبيرة من البُنَى التحتية، بما في ذلك البرمجيات والتجهيزات المادية سواءً في شبكة داخلية أو خارجية. أما واجهة السحابة (vCloud API)، فهي عبارة عن واجهة لاقتناء واستخدام الموارد الافتراضية في السحابة. وتُمكِّن هذه الواجهة من نَشْر وإدارة أعباء العمل الافتراضية سواء في الشبكة الداخلية أو الخارجية، وأيضا إدارة الاتصال بين أكثر من سحابة. وتتيح هذه الواجهة رَفْع وتحميل وإنشاء ونَشْر وتشغيل التطبيقات الافتراضية (vApps) والشبكات ومراكز البيانات الافتراضية.

وي كن لمستخدمي تقنية في إم وير (VMware) الربط بين الموارد الافتراضية داخل مركز بياناتهم مع الموارد الافتراضية السحابية والاستفادة من التكامل بينهما، ويتم التحكم في عملية الربط والتكامل من خلال شاشة يستخدمها المستفيد لإدارة الموارد الداخلية

والسحابية. تتيح هذه الخاصية للمستفيد الاستفادة من الإمكانات والخدمات المتاحة على السحابة وغير المتاحة في مركز بياناته، مثل خدمة (VMware VMotion)، وهي خدمة تسمح بنقل الخوادم الافتراضية من خادم مادي إلى آخر داخل حدود مركز بيانات المستفيد وخارجه ، مع عدم وجود أي تعطيل لتشغيل الخدمة. ترفع هذه الخاصية من كفاءة تشغيل التطبيقات وإدارتها ونقلها؛ الأمر الذي يرفع مستوى الإتاحة واستمرارية تشغيل الأعمال.

أمًّا ما يخصُّ البرمجيات كخدمة (SaaS)، فتتيح في إم وير خدمة هايبريك إتش كيو (Hyperic HQ)، وهي عبارة عن برمجية تُستخدم لإدارة أداء تطبيقات الويب، ويستخدمها العديد من مزودي خدمات (SaaS) لمراقبة وإدارة أداء تطبيقاتهم. كما تتيح في إم وير خدمة ماي ون لوق إين (MyOneLogin) التي تُستخدم لإدارة الوصول والنفاذ وإتاحة خاصية النفاذ الموحَّد.

وبالنسبة للمنصة كخدمة (PaaS)، تتيح في إم وير حزمة برمجية، تُسمَّى في ريالايز (vRealize)، وهي عبارة عن منصة مُصمَّمة لمساعدة إداريي تقنية المعلومات في إنشاء وإدارة السحابات الهجينة غير المتجانسة. وتتكون هذه الحزمة البرمجية من المكونات الأربعة الأساسية:

- مكون أتمتة في ريالايز (vRealize Automation)، ويُستخدم لإدارة وعمل التكامل بين السحابات غير المتجانسة والمزوَّدة من أكثر من مزود سحابة.
- مكون تدوين في ريالايز (vRealize Log Insight)، ويُستخدم لإدارة وتحليل بيانات وسجلات التدوين للعمليات التي تمت على السحابة، ولعمل الاختبارات اللازمة للتدقيق على التزام مزود الخدمة.
- مكون عمليات في ريالايز (vRealize Operations)، ويُستخدَم لإدارة العمليات على بيئات السحابة المادية والافتراضية.
- مكون أعمال في ريالايز (vRealize Business for Cloud)، ويُستخدم لمتابعة التكاليف المادية للسحابة العامة والخاصة، وتتبُّع توجهات وأحجام الاستخدام، وعمل التحليلات اللازمة للخدمات السحابية التي تساعد المستفيد على اتخاذ القرارات المناسعة.

# يوضِّح الجدول التالي قامَّة لبعض الخدمات السحابية التي تقدِّمها في إم وير(VMware).

غوذج الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية	
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	خدمة في كلاود (vCloud)	
البنية التحتية كخدمة (IaaS)	(VMware VMotion) خدمة	
المنصة كخدمة (PaaS)	خدمة (vRealize)	
البرمجيات كخدمة (SaaS)	خدمة (Hyperic HQ)	
البرمجيات كخدمة (SaaS)	خدمة (MyOneLogin)	

# ملحق (٢): أبرز واضعى معايير الحوسبة السحابية

نستعرض في هذا الملحق مجموعة من أبرز واضعي المعايير ذات العلاقة بتقنية الحوسبة السحابية، وعددهم ١١، وهم:

- ۱- المعهد الوطنى للمعايير والتقنية (NIST).
  - ۲- منظمة تحالف أمن السحابة (CSA).
  - ٣- وحدة عمل الإدارة الموزعة (DMTF).
  - ٤- جمعية قطاع شيكات التخزين (SNIA).
- ٥- منظمة تحسين معايير المعلومات المهيكلة (OASIS).
  - ٦- المنظمة الدولية للمعاير (ISO).
    - ٧- المجموعة المفتوحة.
  - ٨- الجمعية المشاعة المفتوحة (OCC).
    - 9- جمعية قطاع الاتصالات (TIA).
- ١٠- اللجنة التقنية للحوسبة السحابية التابعة لـ (IEEE).
  - ١١- مشروع تحالف الحرية.

# المعهد الوطني للمعايير والتقنية National Institute of Standards and المعهد الوطني للمعايير (NIST):

المعهد الوطني للمعايير والتقنية (NIST) عبارة عن وكالة فيدرالية تتبع إدارياً لوزارة التجارة الأمريكية(www.nist.gov). وتتمثل رسالته في تعزيز الابتكار في الولايات المتحدة الأمريكية، والقدرة التنافسية الصناعية من خلال تطوير علم القياس والمعايير والتقنية باستخدام منهجيات تعزِّز الأمن الاقتصادي وتحسين جودة الحياة. أما نشاطاته الرئيسية فتتركز في ثلاثة محاور، هي: علم القياس، المتابعة الدقيقة، ووضع واستخدام المعايير. ومن

ضمن أهم مشاريع المعهد: مشروع قيادة جهود الحكومة الفيدرالية لوضع معايير لتناقل البيانات، ووضع معايير للحوسبة السحابية، ووضع معايير لأمن الحوسبة السحابية.

قام المعهد بتطوير العديد من المعايير، ونشر العديد من التوصيات المتعلقة بالحوسبة السحابية. ونتطرقُ فيما يلى إلى خمس منها:

- وَضْع تعريف للحوسبة السحابية في وثيقة بإصدار خاص رقم (١٤٤-٨٠٠). ويتميز هذا التعريف بشموليته التي ترتكز على خصائص ونهاذج الحوسبة السحابية. ويهدف المعهد من هذا التعريف الشامل، كما نُصَّ على ذلك، إلى تعريف معيار ذي حد أدنى من القيود لتفادي أي تفصيلات قد تحدُّ من الإبداع والابتكار. وينص تعريف الحوسبة السحابية على أنها: "عبارة عن نهوذج يهدف إلى تمكين الوصول إلى الشبكة الحاسوبية، بناءً على طلب المستفيد، بشكل مريح ومن أي مكان، حيث يوجد تجمع مشترك من الموارد الحاسوبية المجهزة (كالشبكات، والخوادم، ووسائط التخزين، والتطبيقات، والخدمات)، والتي يمكن توفيرها ونشرها بأقل جهد إداري ممكن، وبدون تدخل من مزود الخدمة" (Mell and Grance, 2011). وتحدد الوثيقة نفسها خمس خصائص رئيسية للحوسبة السحابية، وهي:
  - ١. الحوسبة السحابية هي خدمة ذاتية وحسب الطلب.
  - ٢. الحوسبة السحابية هي خدمة ذات وصول واسع للشبكة الحاسوبية.
    - ٣. الحوسبة السحابية عبارة عن تجمُّع واسع من الموارد الحاسوبية.
  - ٤. الحوسبة السحابية ذات مرونة سريعة في تخصيص وتحرير تلك الموارد.
    - ٥. الحوسبة السحابية هي خدمة قابلة للقياس.

كما تُحدِّد الوثيقة ثلاثة نماذج لخدمات الحوسبة السحابية، وهي:

- ۱- غوذج البرمجيات كخدمة (SaaS).
  - ۲- نموذج المنصة كخدمة (PaaS).
- ٣- غوذج البنية التحتية كخدمة (IaaS).

أخيراً، تُحدِّد الوثيقة أربعة غاذج لنَشْر وإطلاق السحابة، وهي:

- ١- السحابة الخاصة (Private Cloud).
- ٢- السحابة المجتمعية (Community Cloud).
  - ٣- السحابة العامة (Public Cloud).
  - ٤- السحابة الهجينة (Hybrid Cloud).
- دليل إرشادات خاص بأمن السحابة والخصوصية في الحوسبة السحابية العامة في وثيقة بإصدار خاص رقم (١٤٤-٨٠٠). يقدِّم هذا الدليل نظرة عامة عن التحديات الخاصة بأمن وخصوصية الحوسبة السحابية العامة، كما يشير الدليل إلى ضرورة أن تراعي المنظمات المستفيدة من خدمات الحوسبة السحابية العديد من الاعتبارات المهمة عند نقل البيانات والتطبيقات والبنية التحتية إلى ببئة السحابة العامة.
- خارطة طريق لمعايير الحوسبة السحابية في وثيقة بإصدار خاص رقم (٢٩١-٥٠٠). هذه الوثيقة عبارة عن مسح لكل المعايير الموجودة والخاصة بالأمن، وقابلية النقل، ومعايير العمل المشترك فيما بين الموارد السحابية، والنماذج، وحالات الاستخدام ذات الصلة بالحوسبة السحابية، بالإضافة لتحديد المعايير الحالية والفجوات الموجودة والأولويات.
- التصميم المرجعي للحوسبة السحابية في وثيقة بإصدار خاص رقم (٢٩٢-٥٠٠). توضِّح هذه الوثيقة التصميم المرجعي للحوسبة السحابية، بناءً على تعريف الحوسبة السحابية المُقدَّم من المعهد الوطني للمعايير والتقنية (NIST)، الذي يتبنّى نموذجاً نظرياً عمومياً لبحث ومناقشة المتطلبات والتصاميم والعمليات الخاصة بالحوسبة السحابية.
- قابلية استخدام الحوسبة السحابية في وثيقة بإصدار خاص رقم (٣١٦-٥٠٠). تقدِّم هذه الوثيقة إطاراً عاماً يساعد في تقييم الخصائص الأساسية لتوقعات مستخدم السحابة. يحتوي هذا الإطار العام على خمس خصائص أساسية: (الكفاءة والقدرة، والتخصيص بما يناسب الاحتياجات، والاعتمادية، والقيمة المضافة، والأمن)، كما يحتوي الإطار على ٢١ عنصراً تميز توقعات مستخدم السحابة.

### منظمة تحالف أمن السحابة(Cloud Security Alliance (CSA)

منظمة تحالف أمن السحابة (cloudsecurityalliance.org) عبارة عن منظمة عالمية رائدة في تعريف ونَشْر أفضل الممارسات للمساعدة في ضمان استخدام بيئة حوسبة سحابية آمنة. تسهم هذه المنظمة في استغلال وتوظيف الخبرات الفنية المتكدسة لدى للممارسين والجمعيات والحكومات والهيئات لطرح وعرض أبحاث أمن السحابة، والتعليم، والشهادات، والمنتجات في مجال الحوسبة السحابية. تفيدُ أنشطةُ منظمة تحالف أمن السحابة، بالمعارف المتاحة لديها وشبكة تواصلها الواسعة، مجتمع الحوسبة السحابية، من المزودين والمستفيدين والحكومات ورجال الأعمال، كما تفيد في تكريس الجودة في مجال الحوسبة السحابية. كما أن طبيعة عمل هذه المنظمة تتيح مجتمعاً يمكن أن يشارك أعضاؤه في خلق السحابية. كما أن طبيعة عمل هذه المنظمة تلمعافظة عليه. وتعتمد هذه المنظمة في نشاطاتها على الأعضاء المسجلين لديها من مزودي ومستفيدي الحوسبة السحابية. وتعمل المنظمة على الحفاظ على مكانتها كحاضنة للمعايير أكثر من كونها مطورةً لها، من خلال نَشْر أفضل الممارسات المتعلقة بأمن الحوسبة السحابية.

### ومن الأدلة المنشورة لأفضل الممارسات ما يلى:

- قامت المنظمة بتطوير نموذج مرجعي لمبادرة السحابة الموثوقة (Initiative TCI TCI). هذا النموذج عبارة عن منهجية ومجموعة أدوات تمكن مطوري التطبيقات السحابية وأخصائيي أمن تقنية المعلومات وأخصائيي إدارة المخاطر من عمل تقييم شامل عن الحالة التشغيلية لتقنية المعلومات داخل المنظمات، وضوابط اختيار مزودي الخدمات السحابية من ناحية قدراتهم التقنية والأمنية، كما تمكنهم من عمل خارطة طريق لتحقيق الاحتياجات الأمنية الخاصة بأعمال المنظمات. يتكون هذا النموذج المرجعي من سبعة نطاقات شاملة تم تعريفها وتنظيمها استناداً على أُطر معمارية شهيرة تمثل أفضل الممارسات في مجال تقنية المعلومات بشكل عام، وفي مجال أمن المعلومات بشكل خاص، مثل: إطار سابسا (SABSA)، وإطار آي تيل (ITIL)، وإطار توجاف (TOGAF)، وإطار جريكو (Jericho).
  - ١. نطاق خدمات دعم عمليات الأعمال.
  - ٢. نطاق عمليات تقنية المعلومات والدعم.

- ٣. نطاق خدمات العرض.
- ٤. نطاق خدمات التطبيقات.
- ٥. نطاق خدمات المعلومات.
- ٦. نطاق خدمات البنية التحتية.
  - ٧. نطاق إدارة الأمن والمخاطر.
- مصفوفة ضوابط السحابة (Cloud Controls Matrix CCM)، (الإصدار رقم ۲٫۱).
   تحتوي المصفوفة على ١٦ بُعْداً أمنيًا يساعد المستفيد المستقبلي على عمل تقييم شامل
   للمخاطر الأمنية المرتبطة بمزودي الحوسبة السحابية. وهذه الأبعاد هي:
  - ١. نطاق خدمات دعم عمليات الأعمال.
    - ٢. أمن التطبيقات والواجهات.
      - ٣. المراجعة والالتزام.
  - ع. إدارة استمرارية الأعمال ومرونة التشغيل.
    - ٥. ضبط التغيير وإدارة التهيئة.
  - ٦. أمن البيانات وإدارة دورة حياة المعلومات.
  - ٧. أمن مركز البيانات والتشفير وإدارة المفاتيح.
    - ٨. الحوكمة وإدارة المخاطر.
      - ٩. أمن الموارد البشرية.
      - ١٠. إدارة الهوية والنفاذ.
    - ١١. البنية التحتية والتقنية الافتراضية.
      - ١٢. القابلية للمشاركة والتنقل.
        - ١٣. أمن الهواتف المتنقلة.
        - ١٤. إدارة الحوادث الأمنية.

- ١٥. إدارة الإمدادات، والشفافية والمسؤولية.
  - ١٦. إدارة التهديدات والقابلية للتهديدات.

### وحدة عمل الإدارة الموزعة DMTF) Distributed Management Task Force

وحدة عمل الإدارة الموزعة (www.dmtf.org) هي منظمة تركِّز على وضع المعايير في مجال تقنية المعلومات بغرض تسهيل إدارة التقنيات التي يمكن الوصول إليها عبر الشبكات. يتم وضع المعايير من خلال الجهود المشتركة والمفتوحة بين شركات تقنية المعلومات الرائدة في المجال، مثل: شركة (AMD)، و(Broadcom)، و(Citrix)، و(Cisco)، و(Citrix)، و(Microsoft)، و(HP)، و(Intel)، و(Intel)، و(Oracle)، و(Oracle)، تقود منظمة (DMTF) الحراك الدولي لتبنّي معايير الإدارة القابلة للتشغيل المتبادل، وتدعم تطبيق المعايير الذي يمكّن من إدارة التقنيات التقليدية والتقنيات الحديثة المتنوعة، بما في ذلك السحابة، والتقنية الافتراضية، والشبكات، والبُنَى التحتية التقنية.

تكمن أهمية معايير منظمة (DMTF) في أنها توفِّر منهجاً متكاملاً وفعالاً من حيث التكلفة المادية لإدارة التقنيات من خلال تقديم الحلول القابلة للتشغيل المتبادل، كما أنَّ لديها الدعمَ الفني والأدوات والبُنَى التحتية اللازمة للتطوير والتعاون المشترك. يساعد تطبيق سياسات وإجراءات منظمة (DMTF) في اختصار الوقت الزمني للوصول إلى المستفيدين والأسواق التجارية، وفي التحفيز على التبني المبكر للتقنيات، من خلال تطبيقها لسياسات حماية حقوق الملكية، ولإجراءات الاعتماد المتبعة لمواصفات التقنيات.

طوَّرت (DMTF) مجموعة متعددة من المعايير تصل إلى ١٥ معياراً، تتنوع مواضيعها بين إدارة الشبكات، وإدارة السحابة، وإدارة التقنية الافتراضية، وإدارة خدمات الويب، وإدارة قواعد البيانات، وإدارة الواجهات البرمجية للتطبيقات (APIs). نتطرق فيما يلي إلى اثنين منها على سبيل المثال فقط، ويمكن للقارئ الرجوع إلى البوابة الإلكترونية لـ (DMTF) للاطلاع على كل المعايير.

• معيار بُنية التقنية الافتراضية المفتوحة (Open Virtualization Format-OVF). يتيح هذا المعيار لقطاع تقنية المعلومات تصميمات لقوالب جاهزة يمكن الاستئناس بها في تطوير الحلول البرمجية المبنية على الأنظمة الافتراضية؛ الأمر الذي يحلّ الكثير من

المشاكل التشغيلية التي يواجهها موردو البرمجيات ومزودو خدمات الحوسبة السحابية. وقد اعتمدت المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس (ISO) هذا المعيار ونشرته بوصفه المعيار رقم ISO17203.

• معيار الواجهات البرمجية للتطبيقات ريدفيش (Redfish API). عبارة عن معيار مفتوح يحدِّد المواصفات اللازمة لتصميم الواجهات البرمجية للتطبيقات، من خلال استخدام واجهة (RESTful)، وتوظيف أدوات (JSON)، و(OData) لمساعدة المستفيدين في عمل التكامل اللازم بين حلولهم البرمجية الحديثة والحلول البرمجية القديمة. ومن خلال التدرُّج في تطوير هذا المعيار، يتم السعي للإشارة إلى كل مكونات مركز البيانات؛ من خوادم وشبكات وتجهيزات وبرمجيات، بما يناسبها من واجهات برمجية معيارية.

# جمعية قطاع شبكات التخزين Storage Networking Industry Association جمعية قطاع شبكات التخزين (SNIA):

الهدف الرئيس لجمعية قطاع شبكات التخزين (www.snia.org) هو تشجيع وتطوير المعايير والتقنيات والخدمات التعليمية لعملية إدارة المعلومات. ولقد طوَّرت (SNIA) مواصفات مبادرة إدارة التخزين (SMI-S) التي كان قد تمَّ تبنيها من قِبل منظمة أيزو (CSI). كما أنشأت (SNIA) مجلساً وسيطاً يُعرف باسم مبادرة التخزين السحابي (CSI) التي تشجِّع على استخدام نموذج التخزين كخدمة (Storage-as-a-Service) لتقديم الخدمات، وذلك لتقديم خدمة تخزين مرنة، وبناءً على الطلب والدفع حسب الاستخدام.

طوَّرت (SNIA) مجموعة معايير تصل إلى ١١ معياراً، تتنوع مواضيعها بين واجهة إدارة بيانات السحابة (CDMI)، ومواصفات هيئة نظام ملفات الأشرطة المتسلسلة (NVM)، ومواصفات إدارة جهاز التخزين الشبكي، ونهوذج برمجة الذاكرة غير المتذبذبة (NVM)، ومواصفات أمن طبقة النقل (TLS) لأنظمة التخزين، بالإضافة إلى معايير أخرى. نتطرق فيما يلي إلى ثلاثة منها على سبيل المثال فقط، ويمكن للقارئ الرجوع إلى البوابة الإلكترونية لـ (SNIA) للاطلاع على كل المعايير.

- بالنسبة لمعيار واجهة إدارة بيانات السحابة (CDMI)، فهو معيار يعرِّف واجهة وظيفية تستخدمها التطبيقات لإنشاء عناصر البيانات، واسترجاعها، وتحديثها، ومسحها من السحابة. وكجزء من هذه الواجهة يتمكن المستخدم من استكشاف إمكانيات التخزين السحابي، ويستطيع استخدام هذه الواجهة لإدارة الحاويات والبيانات التي يتم وضعها على الواجهة. كما يمكن تهيئة وتثبيت البيانات الوصفية (metadata) على الحاويات وعناصرها من خلال هذه الواجهة. ويمكن توظيف الواجهة أيضاً من قِبَل التطبيقات الإشرافية والإدارية لإدارة الحاويات، والحسابات، والنفاذ الآمن، ومعلومات المراقبة والفوترة. ما يميز هذه الواجهة إظهارها لكل الإمكانيات المتضمنة في خدمات التخزين والبيانات حتى يتمكن المستفيد من فَهم واستغلال هذه الإمكانيات.
- أما مواصفات إدارة جهاز التخزين الشبكي، فتقدِّم وصفاً تفصيلياً لكل الوظائف والمميزات الإدارية لفئة الجهاز الشبكي المعروف باسم (IP Based Drives). تحتوي هذه المواصفات على تصنيف لجميع قدرات أجهزة التخزين الشبكي.
- وتُعرف مواصفات نموذج برمجة الذاكرة غير المتذبذبة (NVM) السلوكيات المُوصَى بها فيما بين مكوني فضاء المُستخدِم ونظام التشغيل اللذين يدعمان التعامل مع الذكرة الثانوية غير المتذبذبة. تهدف هذه المواصفات إلى إظهار وفهم سلوكيات الذاكرة غير المتذبذبة حتى يمكن التعامل معها بكفاءة من قِبَل عدة واجهات غير محددة لعدة أنظمة تشغيل.

## organization for the Advancement منظمة تحسين معايير المعلومات المهيكلة of Structured Information Standards (OASIS)

منظمة تحسين معايير المعلومات المهيكلة (www.oasis-open.org) عبارة عن تحالف غير ربحي يقود عمليات تطوير وتجميع وتبنّي المعايير المفتوحة لمجتمع المعلومات العالمي. تسعى منظمة (OASIS) إلى تكوين إجماع في قطاع تقنية المعلومات، ووضع معايير عالمية في مجالات أمن تقنية المعلومات، وإنترنت الأشياء (IOT)، والحوسبة السحابية، والطاقة، وتقنيات المحتوى، وإدارة الأزمات، والعديد من المجالات الأخرى. تهدف (OASIS) من معاييرها المفتوحة إلى تخفيض التكاليف المادية، وتشجيع الابتكار، وفو الأسواق العالمية، وحماية حق الاختيار الحر للتقنية. يتكون أعضاء (OASIS) من شريحة واسعة تمثل قادة والتقنية في القطاعين الخاص والعام، والمستخدمين، والأفراد المؤثرين في قطاع تقنية المعلومات. يوجد لدى تحالف (OASIS) أكثر من ٥٠٠٠ مشارك يمثلون أكثر من ٢٠٠ منظمة وأفراد مستقلين من أكثر من ٥٥ دولة حول العالم.

وفي مجال الحوسبة السحابية، يقدِّم تحالف (OASIS) معيارين رئيسيين، هما:

- معيار إدارة التطبيقات السحابية للمنصات (CAMP). يسعى هذا المعيار إلى تطوير بروتوكول التشغيل المتبادل، الذي يتم تطبيقه لتغليف التطبيقات السحابية ثم نشرها. كما يُعرّف معيار (CAMP) الواجهات التي تتيح للمستفيد التزود بالموارد السحابية تلقائياً، ومراقبتها والتحكم فيها. من المتوقع أن يعزِّز معيار (CAMP) إيجاد بيئة عمل تحتوي على أدوات شائعة الاستخدام، ومكتبات برمجية، وأُطُر عمل للبرمجيات؛ الأمر الذي يسمح للموردين عرض منتجات ذات قيمة مضافة بالنسبة للمستخدم. ومن حالات الاستخدام الشائعة لمعيار (CAMP) ما يلي:
- O نقل التطبيقات من البيئة التقليدية المحلية إلى البيئة السحابية (سحابة عامة أو خاصة).
- O إعادة إطلاق ونَشْر التطبيقات على منصات سحابية تابعة لعدة مزودي خدمات سحابة.
- هيكلة ومُناغَمة مواصفات التطبيقات السحابية (TOSCA). يعمل هذا المعيار على
   تحسين القابلية لتناقل التطبيقات والخدمات السحابية عبر دورة حياتها كاملةً. يُحكن

٦٠٠

معيار (TOSCA) من القيام بالوصف البيني لقابلية تشغيل الخدمات السحابية والتطبيقات والبُنى التحتية، ووصف العلاقة بين أجزاء الخدمة الواحدة، ووصف السلوك التشغيلي للخدمات السحابية (مثل: الإطلاق، والترقية، والإيقاف)، بغض النظر عن مزود الخدمة أو مطوِّرها أو التقنية المُشغِّلة للخدمة. كما يتيح معيار (TOSCA) إمكانية الربط بين السلوك التشغيلي العمومي وإدارة البنية التحتية للسحابة.

# المنظمة الدولية للمعايير International Organization for Standardization المنظمة الدولية للمعايير (ISO):

المنظمة الدولية للمعايير (www.iso.org) هي منظمة مستقلة دولية وغير حكومية، وتضمُّ في عضويتها ١٦٢ هيئة وطنية للمعايير من دول متعددة حول العالم، مثل: معهد المعايير الوطني الأمريكي (ANSI)، ومعهد المعايير البريطاني (BSI)، وجمعية المعايير الفرنسية (AFNOR)، وإدارة المعايير في الصين (SAC)، والهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة (SASO). ومن خلال تضافر الجهود من قبل أعضائها، تسعى المنظمة الدولية للمعايير إلى جمع الخبراء للتشارك في المعرفة وتطوير معايير دولية متفق عليها وذات علاقة باحتياجات الأسواق وبشكل تطوعي؛ لدعم الابتكار وتقديم الحلول للتحديات التي تطرأ على المستوى الدولي.

بالتعاون مع اللجنة الكهروتقنية الدولية International Electrotechnical)، تمَّ تشكيل لجنة مشتركة مع المنظمة الدولية للمعايير (ISO)، تمَّ تشكيل لجنة مشتركة مع المنظمة الدولية للمعايير أيتُسمَّى لجنة (ISO/IEC)، يكون الغرض منها تطوير المعايير في مجالات تقنية المعلومات (ITC)، وتقنية المعلومات والاتصالات (ITC). وقد قامت هذه اللجنة بنشر ٣٠٩٣ معياراً في مجال تقنية المعلومات وتقنية المعلومات والاتصالات، ومن ضمن هذه المعايير مرتبةً حسب ارتباطها بالحوسبة السحابية ما يلى:

- معيار ISO/IEC 19941، وهو عبارة عن معيار يحدِّد قابلية العمل المشترك للحوسبة السحابية وأنواع القابلية للنقل والعلاقة بينهما، والمصطلحات والمفاهيم الشائعة والمشتركة بينهما وذات العلاقة بخدمات السحابة.

- سلسلة معايير ذات علاقة بانظمة تقنيات الاتصالات والمعلومات. المعايير الأساسية في هذه السلسلة هي النظمة تقنيات الاتصالات والمعلومات. المعايير الأساسية في هذه السلسلة هي ISO/IEC 27001 وISO/IEC 27001، حيث تحتوي معايير ISO/IEC 27001 على المتطلبات المتعلقة بأنظمة إدارة أمن المعلومات، في حين توصّف معايير 27002 27002 سلسلة من الضوابط التي تشير إلى جوانب محددة من أنظمة إدارة أمن المعلومات. كما تتضمن هذه السلسلة معايير ISO/IEC 27018 وISO/IEC 27018 وISO/IEC 27018 وISO/IEC 27018 حيث تمثّل الأولى قواعد لممارسات ضوابط أمن المعلومات بناءً على معايير 27002 المحددة للهوية في السحابية، في حين تمثّل الثانية قواعد لممارسات حماية المعلومات المحددة للهوية في السحابة العامة.
- سلسلة معايير ISO/IEC 20000، وهي عبارة عن سلسلة من المعايير الراسخة والمعروفة دولياً لإدارة خدمات تقنية المعلومات. على الرغم أنها غير موجهة خصيصاً للحوسبة السحابية، إلا أنه يتم تطوير إصدارات خاصة منها، مثل ISO/IEC 20000-7 و11-150/IEC للإشارة إلى تطبيقها على الحوسبة السحابية، ولوصف العلاقة بينها وبين الإطارات الأخرى، مثل ITIL.
- إطار ISO/IEC 38500، وهو عبارة عن إطار لحوكمة تقنية المعلومات داخل المنظمة، ويتيح مجموعة من المبادئ الاسترشادية للإدارة العليا في المنظمة؛ للتعرف على الاستخدام المقبول والفعال في المنظمة. هذه المعايير ليست مُخصَّصة للحوسبة السحابية ولكن يمكن تطبيقها فيها.

### المجموعة المفتوحةThe Open Group:

المجموعة المفتوحة (opengroup.org) عبارة عن اتحاد عالمي يساعد المنظمات على تحقيق أهدافها من خلال سنِّ واحتضان معايير تقنية المعلومات. يضمُّ التحالف أكثر من ٥٠٠ منظمة عضو تغطي جميع القطاعات التي تستفيد من تقنية المعلومات، بما فيها من العملاء، ومزودي الحلول والأنظمة، وموردي الأدوات التقنية، والعاملين في تكامل الأنظمة والخدمات، والمستشارين، والأكاديميين، والباحثين. وتهدف المجموعة إلى:

٦٠٢

- دراسة وفهم المتطلبات الحالية والناشئة، ووضع السياسات، ومشاركة أفضل الممارسات.
- تسهيل عملية التشغيل المتبادل، وتطوير وتكامل المواصفات والتقنيات مفتوحة المصدر.
  - تفعيل خدمة الشهادات المعتمدة في قطاع تقنية المعلومات.

تضمُّ المجموعة المفتوحة مجموعة عمل متخصصة في مجال السحابة، تهدف إلى تعريف مزودي الخدمات السحابية والمستفيدين بطرق استخدام التقنيات السحابية، للوصول إلى الاستفادة القصوى منها لتحقيق تخفيض التكاليف المادية والمرونة.

وفي مجال الحوسبة السحابية، يوجد ثلاثة معايير رئيسية طورتها المجموعة، وهي:

- معيار النموذج المرجعي لنظام بيئة السحابة (Model). يُعتبَر هذا المعيار مرجعاً لتطوير الخدمات السحابية، حيث يُعرّف بيئة نظامية للسحابة تطبِّق مبادئ التعاون المشترك بين الموارد السحابية، وإمكانية التناقل، والمرونة. ويعزِّز هذا المعيار إمكانية مشاركة البيانات بشكل آمن عبر السحابة، بغض النظر عن الموقع الجغرافي للبيانات. كما يضمن هذا المعيار الثبات والقابلية للتطبيق للخدمات السحابية حتى في البيئات التقنية غير المتجانسة. كما يحتوي هذا المعيار على إرشادات عن كيفية تطبيقه مع معايير (TOGAF)، ومعايير (ArchiMate) المفتوحة لتطوير هيكلة المنظمة.
- إطار البنية التحتية للحوسبة السحابية الموجهة للخدمة (SOCCI). يحتوي هذا الإطار على مجموعة مكونات برمجية مصممة بأسلوب الخدمة الموجهة (SOA)، التي يتمُّ توظيفها وتطبيقها على البنية التحتية التقنية في السحابة، ليتم إتاحة البُنى التحتية كخدمة.
- معيار المنصة المفتوحة (Open Platform). يُعرّف هذا المعيار منصات التطبيقات القابلة للتشغيل المتبادل، التي تتيح للمستفيد الاستفادة من التقنيات الجديدة، بما في ذلك الحوسبة السحابية، والحوسبة المتنقلة، والبيانات الضخمة، وإنترنت الأشياء.

### الجمعية المشاعة المفتوحة(OCC) الجمعية المشاعة المفتوحة

الجمعية المشاعة المفتوحة (occ-data.org) هي منظمة لا تسعى إلى الربح، تُشغِّل وتُدير البُنى التحتية للحوسبة السحابية والبيانات المشاعة؛ لغرض دعم البحوث العلمية، والطبية، والرعاية الصحية، والبحوث البيئية. تضمُّ الجمعية في عضويتها كيانات من كل أنحاء العالم، بما في ذلك العديد من الجامعات، والشركات، والأجهزة الحكومية، والمختبرات الوطنية، مثل: سيسكو (Cisco)، وياهو (Yahoo)، وسيتريكس (Citrix)، ووكالة ناسا (NASA)، وشركة أيروسبيس للطيران (Aerospace Corporation)، وجامعة جون هوبكنز (John)، تسعى وشركة أيروسبيس للطيران (Hopkins University)، وجامعة المخاير ذات العلاقة الجمعية المشاعة المفتوحة (OCC) إلى تقديم الدعم في مجال تطوير المعايير ذات العلاقة بالحوسبة السحابية مع التركيز على البيئة السحابية كثيفة البيانات. تتمثل رسالة الجمعية في سبع مهام رئيسية:

- ا. إدارة البُنى التحتية المشاعة للبيانات والمخازن، مثل: سحابة البيانات العلمية المفتوحة (OSDC)، والبيانات العامة المشاعة (Public Data Commons).
- ٢. إتاحة إطار حوكمي يساعد أصحاب المصلحة على المساهمة في نجاح البيانات المشاعة.
- ٣. تقديم الفهارس والبيانات الوصفية وخدمات أخرى تدعم نشاطات البيانات المشاعة.
- 3. إدارة البنية التحتية للحوسبة السحابية لسحابة البيانات العلمية المفتوحة (OSDC)؛ لدعم البحوث العلمية، والبيئية، والطبية، والرعاية الصحية.
- ادارة المنصة التطويرية للحوسبة السحابية، مثل منصة السحابة المفتوحة (Open)
   التحسين خدمات وبرمجيات الحوسبة السحابية.
- 7. تطوير المعايير والتطبيقات والمؤشرات المرجعية، مثل مؤشر مالستون MalStone) (Benchmark) لتحسين وتطوير الحوسبة السحابية.
- ٧. رعاية ورش العمل والفعاليات ذات العلاقة بالحوسبة السحابية، والبيانات المشاعة؛
   لرفع وعى مجتمع بالحوسبة السحابية.

طوَّرت الجمعية العمومية المفتوحة (OCC) مؤشر مالستون MalStone طوَّرت الجمعية المعتبر أداةً لاختبار وقياس الطبقات الوسطى في السحابة المستخدمة

١٠٤

لاستكشاف وتنقيب البيانات، ولحوسبة ومعالجة البيانات الضخمة. كما أنشأت الجمعية عدداً من المنصات الاختبارية التي يتم استخدامها في إجراء الاختبارات الضرورية للموارد السحابية، مثل: منصة الشبكة الافتراضية الاختبارية (Virtual Network Testbed)، ومنصة السحابة المفتوحة الاختبارية (Open Cloud Testbed).

### جمعية قطاع الاتصالات(Telecommunications Industry Association (TIA) جمعية

جمعية قطاع الاتصالات (www.tiaonline.org) هي جمعية تجارية تأسست في عام ١٩٨٨م، حيث تقدِّم خدماتها بمقابل مادي. وتمثِّل الجمعية قطاع تقنية المعلومات والاتصالات دولياً؛ من خلال تطوير المعايير، والمبادرات، وفرص الأعمال، ومعلومات السوق، والفعاليات التواصلية للأعضاء. وبدعم من مئات الأعضاء، تعزِّز الجمعية بيئة الأعمال للشركات العاملة في مجال الاتصالات والنطاق العريض (Broadband)، والاتصالات اللاسلكية المتنقلة، وتقنية المعلومات، والشبكات، والكابلات، والأقمار الصناعية، والاتصالات الموحدة، والاتصالات في حالات الطوارئ، واستخدام التقنية الخضراء. وتمَّ اعتماد الجمعية من قبل معهد المعايير الوطني الأمريكي (ANSI).

وفي الجمعية أكثر من ٥٠٠ مشارك نشط من مصنعي تجهيزات الاتصالات ومزودي الخدمات والأجهزة الحكومية والمؤسسات الأكاديمية والمستخدمين النهائيين، يشاركون في عملية تطوير المعايير. ولضمان إدراج هذه المعايير على الصعيد الدولي، تشارك الجمعية أيضا في الاتحاد الدولي للاتصالات (International Telecommunication Union)، والمنظمة الدولية للمعايير (ISO)، واللجنة الكهروتقنية الدولية (IEC).

طوَّرت الجمعية معايير لتقنيات الاتصالات ومراكز البيانات، مثل معيار البنية التحتية للاتصالات في مراكز البيانات، عسمًى معيار (942-TIA)، الذي تمَّ نشره في عام ٢٠٠٥م، ثم تمَّ التعديل عليه في عام ٢٠٠١م. يضع هذا المعيار الخطوط العريضة لمتطلبات الحد الأدنى لتكرار البنية التحتية للاتصالات في تصميم مكوَّن من أربع طبقات، إضافةً لمتطلبات الحد الأدنى للبُنَى التحتية الخاصة باتصالات مراكز البيانات. كما طوَّرت الجمعية معيار -TIA) الأدنى للبُنَى الترقيم والتحديد والإشارة إلى جوانب مهمة في تقنيات الاتصال من الجهاز الذكى إلى الجهاز الذكى (M2M)، والخدمات التي يمكن أن تستفيد من هذه التقنيات.

#### اللجنة التقنية للحوسية السحابية التابعة لـ (IEEE)

### The IEEE Technical Committee on Cloud Computing (TCCLD)

معهد مهندسي الكهرباء والإلكترونيات (IEEE) عبارة عن منظمة مهنية كبرى متخصصة في تطوير التقنيات والإلكترونيات على المستوى العالمي (www.ieee.org). يضمُّ هذا المعهد ٤٢٣،٠٠٠ عضو من أكثر من ١٦٠ دولة حول العالم، ويقوم بنشر الإصدارات العلمية وعقد المؤتمرات بشكل دوري، كما أنَّ له إسهاماتٍ في وَضْع المعليير والقيام بالأنشطة التعليمية، ويُعدُّ أحدَ المصادر الموثوقة في مجالات الهندسة، وتقنية المعلومات، والحوسبة حول العالم.

ينبثق من هذا المعهد لجنة تُسمَّى باللجنة التقنية للحوسبة السحابية (TCCLD)، وعنوان اللجنة على الإنترنت هو (cloudcomputing.ieee.org). تتمثل مهمة اللجنة في توسيع نطاق التواصل المهني بين الأعضاء، وتسهيل تبادل المعلومات، وتحفيز إجراء البحوث العلمية في مجال الحوسبة السحابية. تشجع هذه اللجنة التركيز على الابتكار والتطوير في مجالات فرعية من الحوسبة السحابية، مثل: البنية التحتية للحوسبة السحابية، وأنظمة السحابية، وأنظمة التشغيل المتبادل، والتطبيقات والخدمات، وأمن الحوسبة السحابية، ومعايير السحابة، والبيانات الضخمة والسحابة، والسحابة المتنقلة، واتصالات السحابة، وإنترنت الأشياء، والأعمال والإدارة، والسحابات المستدية.

تشرف اللجنة على مشروعين ضخمين في مجال الحوسبة السحابية، وهما:

- مشروع الملفات الشخصية في السحابة (IEEE P2301 Cloud Profiles). المشروع عبارة عن دليل إرشادي لتناقل الملفات الشخصية وتشغيلها بينياً على منصة السحابة. يوصي هذا الدليل المشاركين في بيئة السحابة من مزودين ومستفيدين ومستخدمين بتبني الخيارات المبنية على المعايير في نطاقات واجهات التطبيقات، وواجهات القابلية لتناقل البيانات، وواجهات إدارة السحابة، وواجهات التشغيل المتبادل، وهيكلية الملفات، واتفاقيات التشغيل. يقوم الدليل بتجميع هذه الخيارات في تصنيفات منطقية تلبى احتياجات المستخدمين.
- مشروع السحابة البينية (IEEE P2302 InterCloud). المشروع يهدف إلى تطوير معيار يختصُّ بالتشغيل المتبادل بين السحابات، وبربط البيئات السحابية الخاصة

١٠٦

مزودي سحابة أو أكثر، وهو المبدأ الذي يُسمَّى باتحاد السحابات. يُعرِّف هذا المعيار هيكلية ووظائف وحوكمة التشغيل المتبادل واتحاد السحابات. تشمل هيكلية السحابات وجود أكثر من سحابة، والبُنى التحتية، والتشريعات المنظِّمة للتبادل، وبوابات تبادل البيانات؛ في حين تشمل العناصر الوظيفية فضاءات أسماء الموارد، والتراسل، ووحدات القياس، والبُنى التحتية الموثوقة. وتشمل عناصر الحوكمة التسجيل، والاستقلال الجغرافي، والتدقيق، والالتزام.

### مشروع تحالف الحرية Liberty Alliance:

مشروع تحالف الحرية (www.projectliberty.org) عبارة عن مشروع يهدف إلى بناء بيئات تقنية مفتوحة المعايير، بحيث يستطيع المستفيدون من أفراد وكيانات من إجراء معاملاتهم الإلكترونية بسهولة أكبر، وفي الوقت نفسه المحافظة على خصوصية وأمن معلومات هويتهم. ويمكن أن يتم ذلك من خلال:

- بناء مواصفات مفتوحة ومبنية على المعايير لخدمات الويب المؤسَّسة على الهوية.
  - إتاحة بيئة اختبارية للتشغيل المتبادل.
- إتاحة برامج معتمدة للمنتجات التقنية التي تطبق مواصفات مشروع تحالف الحرية.
  - تأسيس أفضل الممارسات، والأحكام، والمسؤوليات، وإرشادات الأعمال.
- التعاون المشترك مع الكيانات الأخرى المتخصصة في وضع المعايير وحماية الخصوصية، ومع مجموعات السياسات الحكومية.
  - معالجة قضايا الخصوصية والسرية الخاصة بالمستخدم النهائي.

ومن أهم مخرجات مشروع تحالف الحرية إطار توكيد الهوية Identity Assurance) (جمس أهم مخرجات مشروع تحالف الحرية إطار توكيد نوع المصادقة المطلوبة لأي نظام (Framework) الذي يضمُّ ثلاث خطوات ولي نظام يعمل عبر شبكة الإنترنت، وهذه الخطوات هي:

- تقييم المخاطر (عال، ومتوسط، ومنخفض).
- تحدید مستوی التوکید المطلوب (عال، ومتوسط، ومنخفض).

- تحديد خيار المصادقة المطلوبة (منفردة أو متعددة، أو المصادقة المبنية على المعرفة، أو المصادقة المُتكيفَة).

# ملحق (٣): غوذج جمع معلومات عن الخدمات السحابية

## تعريفات أساسية عن الحوسبة السحابية:

إمكانية مشاركة البيانات والبرامج وتخزينها والوصول إليها عبر شبكة	
الإنترنت من أي مكان، باستخدام أي جهاز إلكتروني مُهيًّأ لذلك، وفي أي	الحوسبة السحا
وقت، وبحجم تحزين وسرعه وصول غير محدودين، وتمثل بديلا حديثا	العوسبة السعادا
للطرق التقليدية المحدودة في الحجم والسرعة والوصول.	
خدمة تقنية معلومات واتصالات مُقدَّمة من مزود خدمة خارجي،	
ويستخدمها المستفيد بناءً على الطلب، ويدفع مقابلاً ماديًّا دوريًّا حسب	
مقدار استخدامه. على سبيل المثال لا الحصر:	
ية - خدمات التخزين مثل Amazon S3.	الخدمة السحاب
- خدمة قواعد البيانات العلاقية Amazon RDS.	
- خدمات البريد الإلكتروني Gmail (مجانية).	
- إدارة الهوية والوصول AWS IAM.	

# • معلومات أساسية عن الجهة:

	اسم الجهة	
///	تاريخ البدء الفعلي لاستخدام أول خدمة سحابية	1
	هل استخدام الخدمات السحابية يأتي ضمن خطة	Ų
🗆 نعم 🗎 لا	الجهة لتقنية المعلومات؟	,
	عدد خدمات الحوسبة السحابية في الجهة المرتبطة	
••••••••••••	بها في الوقت الراهن.	,
	عدد خدمات الحوسبة السحابية المفعَّلة في الجهة.	٤
,, , , ,	هل لدى الجهة التوجُّه للتوسُّع في استخدام	_
🗆 نعم 🗎 لا	خدمات الحوسبة السحابية؟	٥

# • معلومات عن الخدمات السحابية المستخدمة في الجهة:

هل الخدمة السحابية متكاملة مع خدمات إلكترونية أخرى؟ ما هي هذه الخدمات؟	تاريخ البدء الفعلي لاستخدام الخدمة السحابية	اسم مزود/ المستفيد من الخدمة	وصف الخدمة السحابية	اسم الخدمة السحابية	٩
	/				1
	/				۲
	/				٣
	/				٤
	/				٥
	/				٦
	/				v

٦١٠

### المراجع

## أولاً - المراجع العربية - مقالات علمية:

- حسين، ليث سعد الله، والصميدعي، عبد الله عبد الحق خميس. (٢٠١٢). "تطبيقات الحوسبة السحابية العامة في المنظمات، أغوذج مقترح للمنظمات التعليمية العراقية". مجلة تنمية الرافدين. المجلد ٣٤، العدد ١١٠، صفحات ١٤١-١٥٦. جامعة الموصل، العراق.
- سيد، رحاب فايز أحمد. (٢٠١٣). "نظم الحوسبة السحابية مفتوحة المصدر: دراسة تحليلية مقارنة". المجلة العراقية لتكنولوجيا المعلومات. المجلد ٥، العدد ٢، صفحات ١٤٠١. بغداد، العراق.
- كلو، صباح محمد. (٢٠١٥). "الحوسبة السحابية: مفهومها وتطبيقاتها في مجال المكتبات ومراكز المعلومات". مؤتمر Science Proceedings 2014, The SLA-AGC 21st ومراكز المعلومات". مؤتمر Annual Conference 2015:8,

## ثانياً - المراجع الأجنبية - الكتب:

- Anmol Goyal. (2017). "Cloud Computing: A step-by-step approach while learning Cloud Computing concepts: SaaS, PaaS, IaaS, Virtualization, Business Models, Mobile, Security and More". Independently published.
- Arshdeep Bahga, and Vijay Madisetti. (2014). "Cloud Computing: A Hands-On Approach". Vijay Madisetti.
- Barrie Sosinsky. (2011). "Cloud Computing Bible ". Wiley Publishing Inc.
- Bernard Golden. (2011). "Virtualization For Dummies, 3<sup>rd</sup> HP Special Edition". Wiley Publishing Inc.

- Cary Landis, and Dan Blacharski. (2013). "Cloud Computing Made Easy: An Easy to Understand Reference About Cloud Computing". CreateSpace Independent Publishing Platform.
- Foster, Ian, and Carl Kesselman. (1999). "The Grid: Blueprint for a New Computing Infrastructure". Morgan Kaufmann Publishers.
- Garfinkel, Simson. (1999). "Architects of the Information Society, Thirty-Five Years of the Laboratory for Computer Science at MIT". Cambridge: MIT Press.
- Igor Faynberg, Hui-Lan Lu, and Dor Skuler. (2016). "Cloud Computing: Business Trends and Technologies". Wiley Publishing Inc.
- Ikram Hawramani. (2017). "Cloud Computing for Complete Beginners". Independently published.
- John R. Vacca. (2016). "Cloud Computing Security: Foundations and Challenges". CRC Press.
- John Rhoton. (2013). "Cloud Computing Explained". Recursive Press.
- Kai Hwang. (2017). "Cloud Computing for Machine Learning and Cognitive Applications". The MIT Press.
- Michael J. Kavis. (2014). "Architecting the Cloud: Design Decisions for Cloud Computing Service Models (SaaS, PaaS, and IaaS)". Wiley Publishing Inc.
- Nayan B. Ruparelia. (2016). "Cloud Computing (The MIT Press Essential Knowledge series)". The MIT Press.
- R. Chopra. (2017). "Cloud Computing: An Introduction". Mercury Learning & Information.

- Ray J Rafaels. (2015). "Cloud Computing: From Beginning to End".
   CreateSpace Independent Publishing Platform.
- Sandeep Bhowmik. (2017). "Cloud Computing". Cambridge University Press.
- Shao Ying Zhu, Richard Hill, and Marcello Trovati. (2015). "Guide to Security Assurance for Cloud Computing (Computer Communications and Networks)". Springer.
- Stefan Rab, and Daniel Slamanig. (2013). "Cryptography for Security and Privacy in Cloud Computing (Information Security and Privacy)".
   Artech House.
- Thomas Erl, Robert Cope, and Amin Naserpour. (2015). "Cloud Computing Design Patterns". Prentice Hall.
- Thomas Erl, Zaigham Mahmood, and Ricardo Puttini. (2013). "Cloud Computing: Concepts, Technology & Architecture". Prenice Hall.

## ثالثاً - المراجع الأجنبية - مقالات علمية:

- Abdulaziz Aljabre. (2012). Cloud Computing for Increased Business Value. International Journal of Business and Social Science. Vol. 3, Issue 1, pp. 234-239.
- Abolfazli, S., Sanaei, Z., Ahmed, E., Gani, A., Buyya, R. (2013). Cloud-Based Augmentation for Mobile Devices: Motivation, Taxonomies, and Open Challenges. IEEE Communications Surveys & Tutorials. Vol. 16, Issue 1, pp. 337-368.

- Abolfazli, S., Sanaei, Z., Ahmed, E., Gani, A., Xia, F., Laurence, T. (2014). Rich Mobile Applications: Genesis, taxonomy, and open issues. Journal of Network and Computer Applications. Vol. 40, Issue of April 2014, pp. 345-362.
- Alhayyan, K., Ahmad, I. (2017). Discovering and Analyzing Important Real-Time Trends in Noisy Twitter Streams. Journal of Systemics, Cybernetics and Informatics. Vol. 15, Issue 2, pp. 25-31.
- Alhayyan, K. (2012). Cloud Computing: Better Ways to Control its Services. The 3<sup>rd</sup> International Multi-Conference on Complexity, Informatics and Cybernetics: IMCIC 2012, Proceedings Vol. 1, Issue of March 2012, pp. 145-148.
- Alhayyan. K., Nuseibeh, H. (2014). Trends in the study of Cloud Computing: Observations and Research Gaps. The 5th International Conference on Society and Information Technologies: ICSIT 2014, Proceedings Vol. 1, Issue of March 2014, pp. 38-43.
- Amir M Sharif. (2010). It's written in the cloud: the hype and promise of cloud computing. Journal of Enterprise Information Management. Vol. 23, Issue 2, pp. 131-134.
- Andi Mann. (2006). Virtualization 101: Technologies, benefits, and challenges. Enterprise Management Associates. White Paper, Boulder, CO.
- Armbrust, M., A. Fox, R. Griffith, A. Joseph, R. Katz, A. Konwinski, G. Lee, D. Patterson, A. Rabkin, I. Stoica, M. Zaharia (2009). Above the Clouds: A Berkeley View of Cloud Computing. University of California at Berkeley UCB/EECS-2009-28, February. 28.

- Arora. S., Beri, R. (2017). Adoption and Use of Cloud by Small and Medium Businesses (SMBS). Advances in Computational Sciences and Technology. Vol. 10, Issue 4 (2017), pp. 529-536.
- Arshad, J. Townend, P., Xu, J. (2013). A novel Intrusion Severity Analysis Approach for Clouds. Future Generation Computer Systems. Vol. 29, Issue 1, pp. 416-428.
- Bahga, A., Madisetti, V. (2012). Analyzing Massive Machine Maintenance Data in a Computing Cloud. IEEE Transactions on Parallel & Distributed Systems. Vol. 23, Issue 10, pp. 1831–1843.
- Atefeh, F., and W. Khreich, (2013). A Survey of Techniques for Event Detection in Twitter. In Journal Computational Intelligence, Vol. 31, Issue 1, pp. 132-164.
- Azzouza, N., K. Akli-Astouati, A. Oussalah, and S. Ait Bachir. (2017). A Real-time Twitter Sentiment Analysis using an unsupervised method. In Proceedings of WIMS '17, Amantea, Italy, June 19-22, 2017. ACM, New York, NY, USA, Article 15, 10 pages.
- B. Loganayagi, S. Sujatha. (2010). Creating virtual platform for cloud computing. IEEE International Conference on Computational Intelligence and omputing Research (ICCIC 2010), 28-29 Dec. 2010, pp. 1-4.
- Babaioff, M., Mansou, Y., Nisan, N., Noti, G., Curino, C., Ganapathy, N., Menache, I., Reingold, O., Tennenholtz, M., Timnat, E., (2017).
   ERA: A Framework for Economic Resource Allocation for the Cloud.
   International World Wide Web Conference Committee (IW3C2),

- published under Creative Commons CC BY 4.0 License. WWW'17 Companion, pp. 635-642.
- Banerjee, C., Kundu, A., Dattagupta, R. (2012). Customized 3-tier Service Suite Conceptualization in Cloud Computing. Procedia Technology. Vol. 4, Issue of 2012, pp. 561 – 565.
- Barnes, F. (2010). Putting a lock on Cloud-Based Information.
   Information Management Journal, Vol. 44, Issue 4, pp. 26-30. ARMA
   International
- Ben Arfa Rabai, L., Jouini, M., Ben Aissa, A., Mili, A. (2012). A Cyber Security model in Cloud Computing Environments. Journal of King Saud University Computer and Information Sciences. Vol. 25, Issue 1, pp. 63-75
- Berman, S. J., Kesterson-Townes, L., Marshall, A., & Srivathsa, R. (2012). How cloud computing enables process and business model innovation. Strategy & Leadership, Vol. 40, Issue 4, pp. 27-35.
- Blumenthal, M. (2011). Is Security Lost in the Clouds? Communications and Strategies. Vol. 81, Issue of 2011, pp. 69-86.
- Bollen, J., Mao, H., (2010). Twitter mood as a stock market predictor. IEEE Computer. Vol. 44, Issue 10, pp. 91–94.
- Buyya, R., C.S. Yeo, S. Venugopal, J. Broberg, and I. Brandic. (2009). Cloud computing and emerging IT platforms: Vision, hype, and reality for delivering computing as the 5th utility. Future Generation Computer Systems. Vol. 25, Issue 6, pp. 599-616.

- Chen, J., Nairan, R., Nelson, L., Bernstein, M., Chi, E., (2010). Short and tweet: experiments on recommending content from information streams. In CHI '10 Proceedings of the SIGCHI Conference on Human Factors in Computing Systems. Pages 1185-1194.
- Chinyao Low, Yahsueh Chen, Mingchang Wu. (2011). Understanding the determinants of cloud computing adoption. Industrial Management and Data Systems. Vol. 111, Issue 7, pp. 1006 1023.
- Chohan, N., A. Gupta, C. Bunch, K. Prakasam. (2012). Hybrid Cloud Support for Large Scale Analytics and Web Processing. In Proceedings of the 3rd USENIX Conference on Web Application Development (WebApps 2012), Boston, USA.
- Chung, H., Park, J., Lee, S., Kang, C. (2012). Digital forensic investigation of cloud storage services. Digital Investigation. Vol. 9, Issue 2, pp. 81-95.
- Da Costa, P., Da Cruz, A. (2012). Microsoft Windows Azure Analysis and Comparison. Procedia Technology. Vol. 5, Issue of 2012, pp. 93-102.
- Di Pietro, R., Lombardi, F., Signorini, M. (2012). CloRExPa: Cloud Resilience via Execution Path Analysis. Future Generation Computer Systems. Vol. 32, Issue of 2014, pp. 168-179.
- Ditto, W., Miliotis, A., Murali, K., and Sinha, S. (2010). The Chaos Computing Paradigm. Reviews of Nonlinear Dynamics and Complexity. Vol. 3, Issue of (2010), pp. 1-35.

- Dorey, P., Leite, A. (2011). Information Security Technical Report Commentary: Cloud Computing A Security Problem or Solution? Vol. 16, Issue 3 in (2011), pp. 89-96.
- Du, L. (2012). Pricing Resource Allocation in a Cloud Computing Market. 12th IEEE/ACM Internation Symposium on Cluster, Cloud and Grid Computing (CCGrid), pp. 817-822.
- Durowoju, O., Chan, H., and Wang, X.. (2011). The impact of security and scalability of cloud service on supply chain performance. Journal of Electronic Commerce Research, Vol. 12, Issue 4, pp. 243-256.
- Dwivedi, Y. K., and Mustafee, N. (2010). It's unwritten in the Cloud: the technology enablers for realizing the promise of Cloud Computing. Journal of Enterprise Information Management, Vol. 23, Issue 6, pp. 673-679.
- Dyba, T. (2007). Applying systematic reviews to diverse study types: An experience report. First International Symposium on Empirical Software Engineering and Measurement (ESEM 2007), Madrid. pp. 225-234.
- Elisabetta, N., Pooyan, J., Guerriero, G., Ilias, S., Tamburri, D. (2016).
   A Software Architecture Framework for Quality-Aware DevOps.
   QUDOS'16, Saarbrücken, Germany, ACM. pp. 12-17.
- Etro, F. (2011). The Economics of Cloud Computing. Computing. The IUP Journal of Managerial Economics. Vol. IX, Issue 2, pp. 7-22.
- Ezer Yeboah-Boateng, Kofi Essandoh. (2014). Factors Influencing the Adoption of Cloud Computing by Small and Medium Enterprises in

- Developing Economies. International Journal of Emerging Science and Engineering (IJESE). Vol. 2, Issue 4, pp. 13-20.
- Fangming L., Peng S., Hai, J., Linjie, D., Jie Y., Di, N., Bo L. (2013). Gearing Resource-Poor Mobile Devices with Powerful Clouds: Architecture, Challenges and Applications. IEEE Wireless Communications Magazine, Special Issue on Mobile Cloud Computing. Vol. 20, Issue 3, pp. 14-22.
- Farzindar, A. (2012). Industrial perspectives on social networks. In EACL 2012 - Workshop on Semantic Analysis in Social Media. Conference Paper, April 2012.
- Ficco F., Palmieri, F. (2015). Introducing Fraudulent Energy Consumption in Cloud Infrastructures: A New Generation of Denialof-Service Attacks. IEEE Systems Journal, Vol. 11, Issue 2, pp. 460-470.
- Fire, M., Goldschmidt, M., Elovici, Y, (2014). Online Social Networks: Threats and Solutions. IEEE Communications Surveys & Tutorials. Vol. 16, Issue 4, pp. 2019-2036.
- Ghosh, R., Longo, F., Naik, V., Trivedi, K. (2012). Modeling and Performance Analysis of Large Scale IaaS Clouds. Future Generation Computer Systems. Vol. 29, Issue 5, pp. 1216-1234.
- Gorelik, E. (2013). Cloud Computing Models. Composite Information Systems Laboratory (CISL), Sloan School of Management, Room E62-422, Massachusetts Institute of Technology (MIT), pp. 1-82.
- Greg, G. (2011). Public Sector Clouds Beginning to Blossom, efficiency, New Culture, Trumping Security Fears. IEEE Computer Society. Vol. 15, Issue 6, pp. 7-9.

- Hamilton, J. (2009). Internet-scale service infrastructure efficiency. In Proceedings of the 36th annual international symposium on Computer architecture (ISCA '09). ACM,, NY, USA, Vol. 37, Issue 3, pp. 232-232.
- Han, Y. (2010). On the Clouds: A New Way of Computing. Information Technology and Libraries, Vol. 29, Issue 2, pp. 87-92.
- Hawthorn, N. (2012). Finding Security in the Cloud. EMEA marketing VP, Blue Coat Systems. Computer Fraud & Security. Vol. 2009, Issue 10, pp. 19-20.
- Heinle C., Strebel J. (2010). IaaS Adoption Determinants in Enterprises. In: Altmann J., Rana O.F. (eds) Economics of Grids, Clouds, Systems, and Services. GECON 2010. Lecture Notes in Computer Science. Vol. 6296, pp 93-104. Springer, Berlin, Heidelberg.
- Hevner, A.R., S.T. March, J Park, and S. Ram (2004), Design science in information systems research. MIS Quarterly. Vol. 28, Issue 1, pp. 75-105.
- Hogan, M., Liu, F, Sokol, A., and Jin, T. (2011). NIST Cloud Computing Standards Roadmap, Special Publication 500-291. National Institute of Standards and Technology (NIST). Technical Report. NIST, Gaithersburg, MD, United States.
- Huang, J., and MA, D. (2013). The pricing model of Cloud Computing Services. Research Collection School Of Information Systems. Singapore Management University, Singapore. pp. 263-269.
- Jabbari R., Ali, N., Petersen, K., Tanveer B. (2016). What is DevOps?:
   A Systematic Mapping Study on Definitions and Practices. XP '16

٦٢٠

- Workshops Proceedings of the Scientific Workshop Proceedings of XP2016 Article No. 12, ACM, NY, USA, Article 12, 11 pages.
- Jakimoski, K. (2016). Security Techniques for Data Protection in Cloud Computing. International Journal of Grid and Distributed Computing, Vol. 9, Issue 1 (2016), pp. 49-56.
- K. Scarfone, M. Souppaya, and P. Hoffman. (2011). Guide to Security for Full Virtualization Technologies, Special Publication 800-125. National Institute of Standards and Technology (NIST). Technical Report. NIST, Gaithersburg, MD, United States.
- Kansal, S., Singh, G., Kumar, H., Kaushal, S. (2014). Pricing Models in Cloud Computing. In Proceedings of the 2014 International Conference on Information and Communication Technology for Competitive Strategies (ICTCS '14). ACM, NY, USA, Article 33, 5 pages.
- Kash, I., Key, P., Suksompong, W. (2017). Simple Pricing Schemes for the Cloud. In Proceedings of the 12th workshop on the Economics of Networks, Systems and Computation (NetEcon '17). ACM, NY, USA, Article 4, 24 pages.
- Katzan, H. (2010). On The Privacy Of Cloud Computing. International Journal of Management and Information Systems. Vol. 14, Issue 2, pp. 1-12.
- Khajeh-Hosseini, A., Greenwood, D., and Sommerville, I. (2010). Cloud Migration: A Case Study of Migrating an Enterprise IT System to IaaS. 2010 IEEE 3rd International Conference on Cloud Computing, Miami, FL, 2010, pp. 450-457.

- Khajeh-Hosseini, A., Sommerville, I., and Sriram, I. (2010). Research Challenges for Enterprise Cloud Computing. Clinical Orthopaedics and Related Research Journal. Vol. abs/1001.3257, Issue of 2010, 11 pages.
- Khan, A., Othman, M., Khan, S, (2014). A Survey of Mobile Cloud Computing Application Models. IEEE Communications Surveys Tutorials. Vol. 16, Issue 1, pp. 393–413.
- King, N., Raja, V. (2012). Protecting the Privacy and Security of Sensitive Customer Data in the Cloud. Computer Law & Security Review Vol. 28, Issue of 2012, pp. 308-319.
- Kitchenham, B., and S. Charters. (2007). Guidelines for performing systematic literature reviews in software engineering. Engineering. Vol. 2, Issue EBSE 2007-001, p. 65.
- Klems M., Nimis J., Tai S. (2009) Do Clouds Compute? A Framework for Estimating the Value of Cloud Computing. In: Weinhardt C., Luckner S., Stößer J. (eds) Designing E-Business Systems. Markets, Services, and Networks. WEB 2008. Lecture Notes in Business Information Processing. Vol 22. Springer, Berlin, Heidelberg
- Kotter, J. (1996). Leading Change. Harvard Business School Press.
- Kumar R., Sahoo G., Yadav V., Malik P. (2017). Minimizing the Energy Consumption of Cloud Computing Data Centers Using Queueing Theory. In: Sahana S., Saha S. (eds) Advances in Computational Intelligence. Advances in Intelligent Systems and Computing. Vol 509. Springer, Singapore.

- Lang, U. Schreiner, R. (2011). Analysis of Recommended Cloud Security Controls to validate OpenPMF "policy as a service". Information Security Technical Report. Vol. 16, Issue of 2011, pp. 131-141.
- Le, L., E. Ferrara, and and A. Flammini. (2015). On Predictability of Rare Events Leveraging Social Media: A Machine Learning Perspective.
   In Proceedings of the 2015 ACM on Conference on Online Social Networks, pp. 3-13.
- Leavitt, N. (2009). Is cloud computing really ready for prime time?. In Computer. Vol. 42, Issue 1, pp. 15–20.
- Li, J., Jia, Y., Liu, L., WO, T. (2013). CyberLiveApp: A secure sharing and migration approach for live virtual desktop applications in Cloud Computing. Future Generation Computer Systems. Vol. 29. Issue of 2013. pp. 330–340.
- Lichtenstein, S., and Nguyen, L, Hunter, A. (2005). Issues in it service-oriented requirements engineering. AJIS. Vol. 13, Issue 1, pp 176–191.
- Limbasan, A., and Rusu, L. (2011). Implementing SaaS Solution for CRM. Informatica Economica, Vol. 15, Issue 2, pp. 175-183.
- Liu, C., Zhang, X., Yang, C., Chen, J. (2011). CCBKE Session Key Negotiation For Fast and Secure Scheduling of Scientific Applications in cloud computing. Future Generation Computer Systems. Vol. 29, Issue 5, pp. 1300-1308.
- Lombardi, F., RobertoDiPietro. (2011). Secure virtualization for cloud computing. Journal of Network and Computer Applications. Vol. 34, Issue of 2011, pp. 1113–1122.

- Low, C., Chen, Y., & Wu, M. (2011). Understanding the determinants of cloud computing adoption. Industrial management & data systems. Vol. 111, Issue 7, pp. 1006-1023.
- Lucas, H.C., Jr, and J.M. Goh. (2009). Disruptive technology: How Kodak missed the digital photography revolution. The Journal of Strategic Information Systems. Vol. 18, Issue 1, pp. 46-55.
- Marston, S., Li, Z., Bandyopadhyay, S., Zhang, J., and Ghalsasi, A. (2011). Cloud computing The business perspective. Decision Support Systems. Vol. 51, Issue 1, pp. 176-189.
- Maynard, D., I. Roberts, M. Greenwood, D. Rout, and K. Bontcheva, (2017). A Framework for Real-time Semantic Social Media Analysis. Web Semantics: Science, Services and Agents on the World Wide Web. Vol. 44, Issue of May 2017, pp. 75-88.
- Mei, L., Chan, W. K., and Tse, T. H. (2008). A Tale of Clouds: Paradigm Comparisons and Some Thoughts on Research Issues. IEEE Asia-Pacific Services Computing Conference, Yilan, pp. 464-469.
- Misra, S. (2011). Arka Mondal, Identification of a Company's Suitability for adoption of cloud computing and modeling its corresponding return on investment. Mathematical and Computer Modelling Vol. 55, Issue of 2011, pp. 504-521.
- Mittal, A., Goel, A. (2012). Stock Prediction Using Twitter Sentiment Analysis. Working Paper Stanford University CS 229.

- Morar, G., Muntean, C., and Silaghi, G. (2011). Implementing and Running a Workflow Application on Cloud Resources. Informatica Economica. Vol. 15, Issue 3, pp. 15-27.
- Murthy, M., Sanjay H A, Ashwini J P. (2012). Pricing Models and Pricing Schemes of IaaS Providers: A Comparison Study. International Conference on Advances in Computing, Communications and Informatics (ICACCI) ACM, New York, NY, USA, pp. 143-147.
- Mustafee, N. (2010). Exploiting grid computing, desktop grids and cloud computing for e-science: Future directions. Transforming Government People Process and Policy. Vol. 4, Issue 4, pp. 288-298.
- Muttik, I., Barton, C. (2009). Cloud Security Technologies. Information Security Technical Report. Vol. 14, Issue 1, pp. 1-6.
- Ogunyemi, A., Johnston, K. (2017). Is Server Virtualization Implementation in Business and Public Organizations a Worthwhile Investment? International Journal of Information Technology & Decision Making. Vol. 16, Issue 3, pp. 711-736.
- Palaios, M., Garcia-Fanjul, J., Tuya, J. (2011). Testing in Service Oriented Architectures with Dynamic Binding: A mapping study. Information and Software Technology. Vol. 52, Issue of 2011, pp. 171-189.
- Pandya, S. (2014). Green Cloud Computing. International Journal of Information and Computation Technology. Vol. 4, Issue 4, pp. 431-436.

- Park, S., Ryoo, S. (2012). An Empirical Investigation of end users switching towards cloud computing: A two factor theory perspective. Computers in Human Behavior. Vol. 29, Issue 1, pp. 160-170.
- Hoberg, P., Wollersheim, J., and Krcmar, H. (2012). The Business Perspective on Cloud Computing - A Literature Review of Research on Cloud Computing. AMCIS 2012 Proceedings. Paper number 5.
- Peng, C., Jiang, Z. (2011). Building a Cloud Storage Service System. 2011
   3rd International Conference on Environmental Science and Information Application Technology. ESIAT 2011. Vol. 10. Issue of 2011, pp. 691 696.
- Prashant Gupta, A. Seetharaman, John Rudolph Raj. (2013). The usage and adoption of cloud computing by small and medium businesses. International Journal of Information Management. Vol. 33, Issue 5, pp. 861-874.
- Quanzeng You. (2016). Sentiment and Emotion Analysis for Social Multimedia: Methodologies and Applications. In Proceedings MM '16 Proceedings of the 2016 ACM on Multimedia Conference, pp. 1445-1449.
- Rahman, M. and Bisong, A., Syed. (2011). An Overview of the Security Concerns in Enterprise Cloud Computing. Network Security. Vol. 3, Issue 3, pp. 30-46.
- Vaezi, R. (2012). Cloud Computing: A Qualitative Study and Conceptual Model. AMCIS 2012 Proceedings. Paper number 3.

- Rodero-Merino, L. (2012). Building Safe PaaS Clouds: A survey on security in multitenant software platforms. Computers & Security. Vol. 31, Issue of 2012, pp. 96-108.
- Rose, C. (2011). A Break In The Cloud? The Reality Of Cloud Computing. International Journal of Management and Information Systems. Vol. 15, Issue 4, pp. 59-63.
- Russell, S., Yoon, V., and Forgionne, G. (2010). Cloud-based decision support systems and availability context: the probability of successful decision outcomes. Information Systems and eBusiness Management. Vol. 8, Issue 3, pp. 189-205.
- Sahu, D., Sharma, S., Dubey, V., Tripathi, A., (2012). Cloud Computing in Mobile Applications. International Journal of Scientific and Research Publications. Vol. 2, Issue 8, pp. 1-9.
- Scott, W., (2010). Cloud Security: Is It Really an issue for SMBs? Computer Fraud & Security. Vol. 10, Issue of 2010, pp. 14-15.
- Shen, G. (2010). Cloud Computing—The Catalyst for Self-Service BI-Cloud. Information Management. Vol. 21, Issue 5, pp. 20-22.
- Shini, S., Thoma, T., Chithraranjan. K. (2012). Cloud Based Medical Image Exchange-Security Challenges. Procedia Engineering Vol. 38, Issue of 2012, pp. 3454 – 3461.
- Subashini, S., Kavitha, V. (2011). A Survey on Security Issues in Service Delivery Models of Cloud Computing. Journal of Network and Computer Applications. Vol. 34, Issue of 2011, pp. 1–11.

- Sultan, N., Bunt-Kokhuis, S. (2012). Organisational culture and cloud computing: coping with a disruptive innovation. Technology Analysis & Strategic Management. Vol. 24, Issue. 2, pp. 167–179.
- Sun, X., Liu, A., Chao, H., Bertino, E. (2016). Cloud Computing and Security. Second International Conference, ICCCS 2016, Nanjing, China, July 29-31, 2016, Revised Selected Papers, Part I, Springer. Edition1.
- Suo, S. (2013). Cloud implementation in organizations: Critical success factors, challenges, and impacts on the IT function (Doctoral dissertation). The Pennsylvania State University).
- Teneyuca, D. (2011). Internet Cloud Security: The illusion of inclusion.
   University of Texas at San Antonio, USA, Information Security
   Technical Report. Vol. 16, Issue of 2011, pp. 102-107.
- Todoran, I., Glinz, M., (2012). Towards bridging the communication gap between consumers and providers in the cloud. Proceeding WICSA/ECSA '12 Proceedings of the WICSA/ECSA 2012 Companion Volume, pp. 78-79.
- Trienekens, J., Bouman J., and Zwan M. (2004). Specification of service level agreements: Problems, principles and practices. Software Quality Journal. Vol. 12, Issue of 2004, pp. 43–57.
- Truong, D. (2010). How Cloud Computing Enhances Competitive Advantages: A Research Model for Small Businesses. The Business Review, Cambridge. Vol. 15, Issue 1, pp. 59-65.

- Truong, H., and Dustdar, S. (2011). Cloud computing for small research groups in computational science and engineering: current status and outlook. Computing, Vol. 91, issue 1, pp. 75-91.
- Vaccaro, V., and Cohn, D. (2004). The Evolution of Business Models and Marketing Strategies in the Music Industry. The International Journal on Media Management. Vol 6, Issue of 2004, pp. 46-58.
- Vaezi, R. (2012). Cloud Computing: A qualitative study and conceptual model. AMCIS2012 Proceedings. Paper number 3.
- Vaquero, L., Rodero-Merino, L., Caceres, J., and Lindner, M. (2008). A break in the clouds: towards a cloud definition. ACM SIGCOMM Computer Communication Review. Vol. 39, Issue 1, pp. 50-55.
- Vasiljeva, T., Shaikhulina, S., and Kreslins, K. (2017). Cloud Computing: Business Perspectives, Benefits and Challenges for Small and Medium Enterprises (Case of Latvia). Procedia Engineering. Vol. 178, Issue of 2017, pp. 443-451.
- Villegas, D., Bobroff, N., Rodero, I., Delgado, J., Liu, Y., Devarakonda, A., Fong, L., Sadjadi, S., Parashar, M. (2012). Cloud federation in a layered service model. Journal of Computer and System Sciences. Vol. 78, issue of 2012, pp. 1330–1344.
- Vouk, M. A. (2008). Cloud computing Issues, research and implementations. ITI 2008 30th International Conference on Information Technology Interfaces. Vol 16, Issue 4, pp. 31-40.

- Wang, H. (2010). Privacy-Preserving Data Sharing in Cloud Computing. Journal of Computer Science and Technology. Vol. 25, issue 3, pp. 401-414.
- Wang, W., Rashid, A., and Chuang, H. (2011). Toward The Trend Of Cloud Computing. Journal of Electronic Commerce Research. Vol. 12, issue, pp. 238-242.
- Wyld, David. (2010). The Cloudy Future of Government IT: Cloud Computing and The Public Sector Around The World. International Journal of Web & Semantic Technology (IJWesT). Vol. 1, Issue 1, pp. 1-20.
- Yang, S., and Hsu, C (2011). The Organizing Vision For Cloud Computing In Taiwan. Journal of Electronic Commerce Research, Vol. 12, issue 4, pp. 257-271.
- Zhang, Q., Cheng, L., and Boutaba, R. (2010). Cloud computing: state-of-the-art and research challenges. Journal of Internet Services and Applications. Vol. 1, Issue 1, pp. 7-18.
- Zhu Y., Hu, H., Ahnc, G., Yau, S. (2012). Efficient audit service outsourcing for data integrity in clouds. The Journal of Systems and Software. Vol. 85, Issue of 2012, pp. 1083–1095.

## رابعاً - المراجع الأجنبية -مقالات علمية على شبكة الإنترنت:

- Amrhein, D. (2009). "Forget Defining Cloud Computing". (http://ibm.ulitzer.com/node/1018801).

٦٣٠

- Ben Dickson. (2017). "How do you bring artificial intelligence from the cloud to the edge?". (https://thenextweb.com/contributors/2017/08/21/bring-artificial-intelligence-cloud-edge/).
- Bhatia, S. (2014). "5 Surprising Ways Cloud Computing Is Changing Education". (https://cloudtweaks.com/2014/12/cloud-computing-education-growth)
- Hasson, J. (2008). "Cloud computing is for the birds". (www. fiercecio .com/story/cloud-computingbirds/ 2008-10-11).
- IBM. (2002). "IBM Solutions Grid for Business Partners: Helping IBM Business Partners to Grid-enable applications for the next phase of e-business on demand". (www.ibm.com).
- Jewett, M. (2017). "Your future cloud is hybrid, and so is Azure". (www.networkworld.com/article/3223945/hybrid-cloud/why-hybrid-cloud-is-the-future-of-enterprise-it.html).
- Johnson, B. (2008). "Cloud computing is a trap, warns GNU founder Richard Stallman". (www.guardian.co.uk/technology/2008/sep/29/cloud.computing .richard.stallman).
- Kim, G. (2012). "DevOps Culture Part 1". (http://itrevolution.com/devops-culture-part-1).
- Lefèvre, L., and J. Pierson. (2009). "Energy savings in ICT and ICT for energy savings". (https://ercim-news.ercim.eu/en79/special/introduction).
- Linthicum, D. (2009). "Should failures cast shadows on cloud computing? Intelligent Enterprise". (http://intelligent-enterprise.informationweek.com/blog/archives/2009/09/should\_failures.html).

- Loukides, M. (2012). "What is DevOps?". (http://radar.oreilly.com/2012/06/what-is-devops.html).
- MacFadden, G. (2014). "Cloud Innovators Create a Body and Soul for Big Data". (http://blog.parityresearch.com).
- Malcolm, D. (2009). "The five defining characteristics of cloud computing".
   (www.zdnet.com/article/the-five-defining-characteristics-of-cloud-computing).
- Mell, P. and T. Grance. (2011). "The NIST definition of cloud computing". (http://csrc.nist.gov/publication/nistpubs/800-145/SP800-145.pdf).
- Plummer, C., and Kenney, F. (2009). "Three Types of Cloud Brokerages Will Enhance Cloud Services". (www.gartner.com/doc/973412/types-cloud-brokerages-enhance-cloud).
- Samovskiy, D. (2010). "The Rise of DevOps". (www.somic.org/2010/03/02/ therise-of-devops).
- Sharma, P. (2009). "What kinda apps are best suited for 'Cloud deployment': 4 Solutions". (www.techpluto.com/cloud-computingcharacteristics).
- Tozzi, C. (2017). "5 Ways DevOps Can Help Improve IT Security". (http://devops.com/5-ways-devops-can-help-improve-security).
- Writer, S. (2013). "A reference model for moving your applications to cloud". (www.ibm.com/blogs/cloud-computing/2013/08/a-referencemodel-for-moving-your-applications-to-cloud).

## خامساً - التقارير العملية للممارسين:

- Report issued by Canadian Health Information Management Association (CHIMA), (November 2016), "Cloud Computing Professional Practice Brief", (www.echima.ca).
- Report issued by Cloud Standards Customer Council Cloud Security Standards, (August 2016), "What to Expect & What to Negotiate", (www.cloud-council.org).
- Report issued by ENISA, (January 2011), "Security & Resilience in Governmental Clouds", (www.enisa.europa.eu).
- Report issued by Federal Trade Commission (FTC), (December 2010),
   "Protecting Consumer Privacy in an Era of Rapid Change: A proposed framework for businesses and policymakers", (www.ftc.gov).
- Report issued by Forrester, (October 2017), "The Cloud Computing Playbook For 2017", (www.forrester.com).
- Report issued by Gartner Inc., (February 2015), "The Top 10 Cloud Myths", (www.gartner.com).
- Report issued by Gartner Inc., (February 2017), "Cloud Adoption Strategies Will Influence More Than 50 Percent of ITO Deals Through 2020", (www.gartner.com).
- Report issued by Gartner Inc., (June 2016), "Hybrid Will Be the Most Common Use of the Cloud", (www.gartner.com).
- Report issued by IDC Analyze the Future, (September 2016), "The Salesforce Economy: Enabling 1.9 Million New Jobs and \$389 Billion in New Revenue over the Next Five Years", (www.IDC.com).

- Report issued by InfoSec InstituteInc., (October 2016), "Where Is Your Data Safer? In the Cloud Or On Premise?", (resources.infosecinstitute.com).
- Report issued by JP Morgan, (May 2016), "CIO Survey Foreshadows Changing of the Guard", (www.jpmorgan.com).
- Report issued by Mcafee Inc., (January 2017), "Building Trust in a Cloudy Sky", (www.mcafee.com).
- Report issued by Synergy Research Group, (August 2016), "Amazon Leads; Microsoft, IBM & Google Chase; Others Trail", (www.srgresearch.com).
- Report issued by the 31st International Conference on Data Protection and Privacy Commissioners. (November 2009), "Madrid Resolution on International Privacy Standards", (www.privacyconference2009.org).
- Report issued by the Cloud Services Measurement Initiative Consortium (CSMIC), Carnegie Mellon University Silicon Valley, (July 2014), "Service Measurement Index, Framework Version 2.1", (http://csmic.org/downloads/SMI\_Overview\_TwoPointOne.pdf).

سادساً - البوابات الإلكترونية للجهات الحكومية والخاصة، المشار إليها في متن الكتاب:

البوابة الإلكترونية	اسم الجهة	٩
www.mcit.gov.sa	وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات السعودية	١
www.citc.gov.sa	هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات في السعودية	۲
www.yesser.gov.sa	برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسّـر)	٣
www.ipa.edu.sa	معهد الإدارة العامة	٤
www.kau.edu.sa	جامعة الملك عبد العزيز	0
imamu.edu.sa	جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية	٦
www.stc.com	شركة الاتصالات السعودية	٧
www.mobily.com.sa	شركة اتحاد اتصالات -موبايلي	٨
www.oracle.com	شركة أوراكل (Oracle)	٩
www.echima.ca	جمعية إدارة المعلومات الصحية الكندية (CHIMA)	١٠
www.mcafee.com	شركة ماكافي (Mcafee Inc)	11
www.infosecinstitute.com	معهد معلومات الأمن (InfoSec)	17

البوابة الإلكترونية	اسم الجهة	٩
www.jpmorgan.com	شركة جي بي مورقان (JP Morgan)	18
http://csmic.org	اتحاد مبادرة قياس الخدمات السحابية (CSMIC) بجامعة كارنجي ميلون	18
www.IDC.com	مؤسسة آي دي سي للأبحاث (IDC)	10
www.srgresearch.com	مجموعة الأبحاث التضامنية (Synergy Research Group)	17
www.box.com	شركة بوكس للتخزين السحابي (Box)	1٧
www.instagram.com	شركة إنستقرام (Instagram)	١٨
www.netflix.com	شرکة نتفلیکس (Netflix)	19
www.noaa.gov	المديرية الوطنية للأرصاد والمحيطات (NOAA)	۲٠
www.sap.com	شركة ساب (SAP)	71
www.brandwatch.com	شرکة براند ووتش (Brandwatch)	77

٦٣٦

البوابة الإلكترونية	اسم الجهة	٩
www.wordpress.com	شركة ورلدبرس (WordPress)	77
www.crn.com	شركة سي آر إن (CRN)	78
www.gartner.com	شركة قارتنر الاستشارية (Gartner Inc.)	70
www.ftc.gov	وكالة التجارة الفيدرالية (FTC)	77
www.athenahealth.com	شركة أثينا هيلث (AthenaHealth)	77
www.forrester.com	مؤسسة فورستر (Forrester)	۲۸
www.cloud-council.org	مجلس العملاء لمعايير السحابة (Cloud Standards Customer Council Cloud)	79
www.privacyconference2009.org	اتفاقية مدريد لحماية البيانات الشخصية والخصوصية (Madrid Resolution on International Privacy Standards)	٣٠
www.enisa.europa.eu	وكالة الشبكة الأوروبية وأمن المعلومات (ENISA)	٣١

## قاموس الاختصارات والمصطلحات

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
إطار برمجي من شركة مايكروسوفت يتم استخدامه لتطوير، وإطلاق، وتشغيل التطبيقات وخدمات الويب.	A programming infrastructure created by Microsoft for building, deploying, and running applications and Web services.	.NET Framework	١
الجيل الخامس من شبكات الاتصال المتنقل.	Fifth generation wireless systems	5G	۲
ضمان المراجعة والالتزام.	Audit Assurance and Compliance	AAC	٣
ضبط النفاذ بناءً على خصائص المورد أو بيئة العمل.	Attribute-Based Access Control	ABAC	٤
قاعدة بيانات شاملة للأعمال تحتوي على آلاف المجلات العلمية.	A comprehensive business database containing thousands of journals	ABI/INFORM	0
جمعية الحاسبات	Association for Computing  Machinery	ACM	٦
بروتوكول التزامن النشط المُصمَّم لمزامنة تطبيقات التواصل (كالبريد الإلكتروني) بين خادم الرسائل والأجهزة المتنقلة.	Active Synchronization	ActiveSync	٧

٦٣٨

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
خدمات اتحاد الدليل النشط.	Active Directory Federation Services	ADFS	٨
خط المشترك الرقمي غير المتماثل.	Asymmetric Digital Subscriber Line	ADSL	٩
جمعية المعايير الفرنسية.	Association Française de Normalisation	AFNOR	1.
الذكاء الاصطناعي	Artificial Intelligence	AI	11
أمن التطبيقات والواجهات.	Application & Interface Security	AIS	١٢
خدمة سحابية تهدف إلى تسريع توزيع المحتوى على الإنترنت.	A content delivery network service used to improve access speed for distributing the content.	Amazon CloudFront	18
خدمة سحابية لمراقبة ومتابعة الموارد السحابية والتطبيقات التي تعمل على AWS.	A monitoring service for AWS cloud resources and the applications that run on AWS.	Amazon CloudWatch	18
خدمة سحابية سهلة الاستخدام لإدارة حساب المستفيد مع أمازون؛ مما يحفِّز أصحاب الأعمال على بيع تطبيقاتهم وخدمات الويب خاصتهم.	Simple-to-use online billing and account management service that makes it easy for businesses to sell applications and web services.	Amazon DevPay	10

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
قواعد بيانات غير علاقية من أمازون.	A fully managed NoSQL database service from Amazon	Amazon DynamoDB	١٦
مخزن الكتلة المرن من أمازون.	Amazon Elastic Block Store	Amazon EBS	١٧
خدمة الحوسبة السحابية المرنة.	Amazon Elastic Compute Cloud	Amazon EC2	١٨
خدمة سحابية تجعل معالجة البيانات الضخمة أكثر سهولة وكفاءة باستخدام منتج Hadoop بالاشتراك مع منتجات أخرى.	Amazon Elastic MapReduce	Amazon EMR	19
خدمة الدفع المرنة من أمازون.	Amazon Flexible Payments Service	Amazon FPS	۲٠
خدمة سحابية من أمازون تمكِّن الأفراد من تبادل المنافع وأداء المهام التي لا يستطيع الحاسب الآلي أداءها.	Amazon Mechanical Turk	Amazon MTurk	71
خدمة قواعد البيانات العلاقية من أمازون.	Amazon Relational Database Service	Amazon RDS	77
خدمة التخزين البسيطة من أمازون.	Amazon Simple Storage Service	Amazon S3	77

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
خدمة البريد الإلكتروني البسيطة من أمازون.	Amazon Simple Email Service	Amazon SES	78
خدمة الإشعار البسيطة من أمازون.	Amazon Simple Notification Service	Amazon SNS	70
خدمة الاصطفاف البسيطة من أمازون.	Amazon Simple Queue Service	Amazon SQS	۲٦
السحابة الخاصة الافتراضية من أمازون.	Amazon Virtual Private Cloud	Amazon VPC	۲۷
شركة تصنيع الأجهزة الدقيقة المتقدمة.	Advanced Micro Devices	AMD	۲۸
التقنية الافتراضية من شركة أي إم دي.	Virtualization Technology by  AMD company	AMD-v	49
معهد المعايير الوطني الأمريكي.	American National Standards Institute	ANSI	۳۰
إطار عام لتطبيقات الويب يتم استخدامه لتطوير تطبيقات الويب باستخدام الجافا إي إي.	An open-source web application framework for developing Java EE web applications.	Apache Struts	٣١
لغة برمجة يتم استخدامها لبناء تطبيقات البرمجيات كخدمة على منصة سيلس فورس السحابية.	A programming language used for building software as a service (SaaS) applications on top of Salesforce.com's platform.	Apex	٣٢

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
واجهة التطبيقات البرمجية.	Application Program Interface	API	٣٣
تقنية نمذجة لوصف وتطوير هيكلة المنظمة.	A modelling technique for describing enterprise architectures.	ArchiMate	٣٤
الجمعية الأمريكية لمهندسي التدفئة والتبريد والتكييف.	American Society of Heating, Refrigeration, and Air Conditioning Engineers	ASHRAE	40
أداة سحابية لتقييم ونقل وإدارة البيانات غير المركبة المخزنة على أنظمة ملفات تقليدية.	A cloud tool for assessing, migrating, and managing unstructured data stored on traditional file systems	AutoVirt	٣٦
خدمة أمازون السحابية.	Amazon Web Services	AWS	٣٧
خدمة سحابية عالية الإتاحة وقابلة للقياس تخصُّ نظام أسماء النطاقات (DNS)، تقوم بترجمة أسماء النطاقات من كلمات يفهمها المستخدم إلى أرقام يفهمها الحاسوب.	A reliable and cost-effective managed Cloud based Domain Name System (DNS) web service that translates domain names into numeric IP addresses.	AWS Route 53	٣٨
النسخ الاحتياطي كخدمة.	Backup as a Service	BaaS	٣٩

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
وحدات المعالجة والتحكم بالإشارات الرقمية في بيئة عمل لاسلكية.	Base-Band Units	BBU	٤٠
استمرارية الأعمال، والتعافي من الكوارث.	Business Continuity and Disaster Recovery	BCDR	٤١
إدارة استمرارية الأعمال ومرونة التشغيل.	Business Continuity Management and Operational Resilience	BCR	23
ذكاء الأعمال	Business Intelligence	BI	٤٣
بروتوكول اتصال لمشاركة الملفات الموزعة عبر شبكة الإنترنت.	A communication protocol for sharing files that are distributed over the Internet.	BitTorrent	દદ
خاصية في مايكروسوفت أزور تمكِّن المطورين من تخزين البيانات غير المركبة في منصة سحابة مايكروسوفت.	A feature in Microsoft Azure that lets developers store unstructured data in Microsoft's cloud platform	Blob storage	٤٥
بت لكل ثانية - وحدة قياس سرعة نقل البيانات.	bits per second	bps	٤٦
معهد المعايير البريطاني.	British Standards Institution	BSI	٤٧
معيار إدارة التطبيقات السحابية للمنصات.	Cloud Application Management for Platforms	CAMP	٤٨
خدمة التحقق المركزية.	Central Authentication Service	CAS	٤٩

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
ضبط التغيير وإدارة التهيئة.	Change Control and Configuration Management	CCC	٥٠
مصفوفة ضوابط السحابة.	Cloud Controls Matrix	ССМ	01
معيار واجهة إدارة بيانات السحابة.	Cloud Data Management Interface	CDMI	07
القرص المدمج – ذاكرة القراءة.	Compact Disc Read-Only Memory	CD-ROM	٥٣
جمعية إدارة المعلومات الصحية الكندية.	Canadian Health Information  Management Association	СНІМА	95
إحدى الشركات الرائدة في مجال تقنية المعلومات والمهتمة بشؤون الحوسبة السحابية.	CloudTweaks is an industry- leading tech authority, which has been at the forefront of cloud computing	CloudTweaks	00
نموذج المؤسسة	Corporate Model	СМ	70
الشبكة الأساسية	Core Network	CN	ov
أهداف التحكم للمعلومات والتقنية ذات الصلة (إطار لحوكمة وإدارة تقنية المعلومات).	Control Objectives for Information and Related Technology	COBIT	٥٨

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
ملف تعریف ارتباط، عبارة عن آلیة تسمح للخادم أن یُخزن معلوماته عن مستخدم ما علی حاسب المستخدم.	A mechanism that allows the server to store its own information about a user on the user's own computer	Cookie	09
وحدة المعالجة المركزية.	Central Processing Unit	CPU	٦٠
إدارة علاقات المستفيدين.	Customer Relationship Management	CRM	71
منظمة تحالف أمن السحابة.	Cloud Security Alliance	CSA	٦٢
مجلس العملاء لمعايير السحابة.	Cloud Standards Customer Council	CSCC	٦٣
اتحاد مبادرة قياس الخدمات السحابية.	Cloud Services Measurement Initiative Consortium	CSMIC	٦٤
مالك خدمات السحابة.	Cloud Services Owner	CSO	٦٥
مزود خدمات السحابة.	Cloud Services Provider	CSP	٦٦
المستفيد من (أو مستخدم) خدمات السحابة.	Cloud Services User	CSU	٦٧
الصور المقطعية المحوسبة.	Computerized axial Tomography	СТ	٦٨
مركز البيانات	Data Center	DC	79

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
نظام التحكم الموزع.	Distributed Control System	DCS	٧٠
أمن مركز البيانات.	Datacenter Security	DcS	٧١
خدمات الحماية ضد هجمات تعطيل البوابات الإلكترونية والخدمات الإلكترونية.	Distributed Denial of Service Protection	DDoS Protection	٧٢
التطوير والعمليات (ممارسة لتوحيد تطوير البرمجيات وعملياتها في علاقة مرنة).	Development and Operations (a practice of unifying software development and software operation in an agile relationship)	DevOps	٧٣
بروتوكول تهيئة المستضيف المرنة.	Dynamic Host Configuration Protocol	DHCP	٧٤
تطبيق رسومي مجاني مفتوح المصدر.	A free Open Source drawing software	Dia	Vo
وحدة عمل الإدارة الموزعة.	Distributed Management Task Force	DMTF	٧٦
الحمض النووي	Deoxyribonucleic Acid	DNA	VV
نظام أسماء النطاقات.	Domain Name System	DNS	٧٨
التعافي من الكوارث كخدمة.	Disaster Recovery as a Service	DRaaS	V٩

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
أمن البيانات وإدارة دورة حياة المعلومات.	Data Security and Information Lifecycle Management	DSI	۸٠
نُظم دعم القرار.	Decision Support Systems	DSS	۸۱
العنوان الديناميكي المتغير.	dynamic Internet Protocol	dynamic IP	۸۲
بيئة تطوير متكاملة من شركة آي بي إم يتم استخدامها لتطوير تطبيقات الجافا والـ ++C/C، والـ PHP	An integrated development environment (IDE) used in computer programming	Eclipse	۸۳
مشروع تمكين الشبكات للعلوم الإلكترونية.	Enabling Grids for E-sciencE project	EGEE	٨٤
مشروع البنية التحتية الشبكية الأوروبي.	European Grid Infrastructure project	EGI	۸٥
السجلات الصحية الإلكترونية.	Electronic Medical Records	EHR	٨٦
مواصفات التحالف الصناعي الإلكتروني، الإصدار رقم EIA-310-D	The Electronic Industries Association specification, version EIA-310-D	EIA-310-D specs	۸۷
التشفير وإدارة المفاتيح.	Encryption and Key Management	EKM	۸۸
موازنة أعباء وأحمال المهام المرنة.	Elastic Load-Balancing	Elastic LB	۸۹

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
مشروع أوروبي لمبادرة المنصات البرمجية الوسيطة.	European Middleware Initiative project	EMI	9.
السجلات الطبية الإلكترونية.	Electronic Medical Records	EMR	91
وكالة الشبكة الأوروبية وأمن المعلومات.	European Network and Information Security Agency	ENISA	94
نظام اتصال هاتفي يتم تخصيص وظائفه حسب احتياج المستفيد.	Electronic Private Automatic Branch Exchange	EPABX	94
منصة الأمن البيّنة.	Evident Security Platform	ESP	98
إطار لحماية الخصوصية، حيث يفرض حماية البيانات الشخصية للمواطنين الأوروبيين، التي يتم تبادلها لأغراض تجارية بين دول الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة الأمريكية.	European – United Stated Privacy Shield	EU-US Privacy Shield	90
مجموعة من الخوادم الافتراضية التي تعمل على نظام تشغيل أزور لمراقبة وإدارة وتنسيق الموارد الحاسوبية.	Fabric Controller	FC	٩٦

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
البنية المؤسسية الفيدرالية.	Federal Enterprise Architecture	FEA	٩٧
أسلوب مَنْ يدخل أولاً يخرج أولاً.	First In First Out	FIFO	٩٨
وثيقة تُحدِّد الحد الأدنى من المعايير والمتطلبات الأمنية الخاصة بالمعلومات وأنظمة المعلومات.	Federal Information Processing Standards	FIPS Publication 200	99
وكالة التجارة الفيدرالية.	Federal Trade Commission	FTC	١
خدمات من الحكومة إلى قطاع الأعمال.	Government to Business Services	G2B Services	1.1
خدمات من الحكومة إلى المواطن.	Government to Citizen Services	G2C Services	1.7
خدمات من الحكومة إلى الموظف.	Government to Employee Services	G2E Services	1.4
خدمات من الحكومة إلى الحكومة.	Government to Government Services	G2G Services	1.8
جيجابايت - وحدة قياس السعة التخزينية وتساوي ١٠ بايت.	Gigabyte	GB	1.0
خدمة محرك الحوسبة من قوقل.	Google Compute Engine	GCE	1.7

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
خدمة الإشعارات السحابية من قوقل.	Google Cloud Messaging	GCM	١٠٧
جيجا هيرتز، عبارة عن وحدة قياس للتيار الكهربائي وتردد الموجة الكهرومغناطيسية.	A gigahertz. GHz is a unit of measurement for alternating current (AC) or electromagnetic (EM) wave frequency	GHz	۱۰۸
نظام المعلومات الجغرافية.	Geographic Information System	GIS	1.9
لغة برمجة مفتوحة المصدر من قوقل، وتسهل هذه اللغة بناء برمجيات بسيطة وموثوقة وفعًالة.	An open source programming language by Google. GO makes it easy to build simple, reliable, and efficient software.	GO	11.
خدمة محرك تطبيقات قوقل.	Google Application Engine	Google App Engine	111
خدمة سحابية تمكِّن من استخدام التحليلات التفاعلية باستخدام مخازن البيانات من قوقل.	A cloud service that enables interactive analysis of big data on Google data Storage	Google BigQuery	117
قوقل دوكس عبارة عن تطبيق مجاني على شبكة الإنترنت يتم استخدامه كمحرر للمستندات والجداول الإلكترونية وتعديلها وحفظها.	Google Docs is a free Web-based application in which documents and spreadsheets can be created, edited and stored online.	Google Docs	118

٦٥٠

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
خدمة اصطفاف المهام من قوقل.	Task Queue Service by Google	Google TQS	118
جيجابت لكل ثانية-وحدة قياس سرعة نقل البيانات.	Gigabits per second	Gpbs	110
نظام تحديد المواقع العالمي.	Global Positioning System	GPS	117
الحوكمة وإدارة المخاطر.	Governance and Risk Management	GRM	117
لغة برمجة شيئية يمكن استخدامها مع منصات الجافا.	An object-oriented programming language for the Java platform	Groovy	111
تخطيط الموارد الحكومية.	Government Resource Planning	GRP	119
قناة التكامل الحكومية.	Government Service Bus	GSB	17.
الشبكة الحكومية الآمنة.	Government Secure Network	GSN	171
واجهات رسومية للمستخدم.	Graphical User Interface	GUI	177
إطار برمجي مفتوح المصدر مؤسَّس على لغة الجافا، وهو ما يدعم معالجة وتخزين بيانات ضخمة جداً في بيئة حوسبة موزعة.	An open source, Java-based programming framework that supports the processing and storage of extremely large data sets in a distributed computing environment	Hadoop	١٢٣

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
تحليلات الرعاية الصحية والبحوث.	Healthcare Analytics and Research	HAR	178
تبادل المعلومات الصحية.	Health Information Exchange	HIE	170
تشريعات تنطبق على مقدمي الرعاية الصحية الأمريكية، وتتطلب المحافظة على سرية وأمن المحلية المحمية.	Health Insurance Portability and Accountability Act	НІРАА	١٢٦
نُظم المعلومات الصحية.	Health Information System	HIS	177
شركة هيوليت باكارد.	Hewlett Packard Enterprise	НРЕ	١٢٨
الموارد البشرية.	Human Resources	HR	179
أمن الموارد البشرية.	Human Resources Security	HRS	14.
بروتوكول رابط النص التشعبي.	Hypertext Transfer Protocol	НТТР	171
بروتوكول رابط النص التشعبي مقروناً بتقنية المصادقة الآمنة.	Hyper Text Transfer Protocol with Secure Sockets Layer (SSL)	HTTPS	184

٦٥٢

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
خدمة سحابية يتم استخدامها لإدارة أداء تطبيقات الويب، ويستخدمها العديد من مزودي خدمات (SaaS) لمراقبة وإدارة أداء تطبيقاتهم.	A cloud service used to manage the performance of web applications, and it is used by many SaaS providers to monitor and manage their application performance	Hyperic HQ	188
آلية يتم فيها فصل نظام التشغيل والتطبيقات عن التجهيزات المادية المُشغَّلة.	A process that separates a computer's operating system and applications from the underlying physical hardware.	Hypervisor	1748
المدخلات/المخرجات	Input/Output	I/O	170
البنية التحتية كخدمة.	Infrastructure as a Service	IaaS	١٣٦
إدارة الهوية والوصول.	Identity and Access Management	IAM	187
شركة تجهيزات الأعمال الدولية (آي بي إم).	International Business Machines company	IBM	۱۳۸
الدائرة المتكاملة	Integrated Circuit	IC	179

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
خدمة سحابية تتيح لمستخدميها إمكانية تخزين البيانات كالوثائق والصور والمقاطع الصوتية ومقاطع الفيديو على خوادم سحابية بعيدة عن المستخدم.	A cloud service that enables its users to store data such as documents, pictures, sound and video clips on remote cloud servers	iCloud	15.
نظام التحكم الصناعي.	Industrial Control System	ICS	181
تقنية الاتصالات والمعلومات.	Information and Communication Technology	ICT	187
بيئة تطوير متكاملة.	Integrated Development Environment	IDE	188
اكتشاف التطفل والحماية.	Intrusion Detection and Prevention	IDP	188
أنظمة اكتشاف التطفل.	Intrusion Detection Systems	IDS	180
معهد مهندسي الكهرباء والإلكترونيات.	Institute of Electrical and Electronics Engineers	IEEE	187
مجموعة مهام هندسة الإنترنت (مجموعة مهتمة بوضع معايير للإنترنت).	Internet Engineering Task Force	IETF	187

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
بروتوكول الوصول إلى الرسائل من أجهزة متنوعة عبر الإنترنت.	Internet Message Access Protocol	IMAP	181
عدد العمليات الممكنة من المدخلات والمخرجات لكل ثانية.	Input / Output Operations per Second	IOPS	189
نظام تشغيل يتم استخدامه مع الأجهزة المتنقلة من شركة أبل.	An operating system used for mobile devices by Apple company	IOS	10.
إنترنت الأشياء	Internet of Things	ІоТ	101
عنوان شبكي	Internet Protocol address	IP address	101
دائرة الاتصال الخاصة الدولية.	International Private Leased Circuit	IPLC	108
أنظمة الوقاية من التطفل.	Intrusion Prevention System	IPS	108
مجموعة بروتوكولات لتأمين البروتوكولات المستخدمة على الإنترنت.	Internet Protocol SECurity	IPSec	100
القابلية للمشاركة والتنقل.	Interoperability and Portability	IPY	107
نظم المعلومات	Information Systems	IS	10V

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
جمعية ضبط وتدقيق نُظُم المعلومات (جمعية مهتمة بتطوير وتبنّي واستخدام المعرفة والممارسات لنُظُم المعلومات).	Information Systems Audit and Control Association	ISACA	١٥٨
المنظمة الدولية للمعايير.	International Organization for Standardization	ISO	109
المنظمة الدولية للمعايير/ لجنة التقنية الدولية.	International Organization for Standardization/International Electrotechnical Commission	ISO/IEC	١٦٠
مزود خدمة الإنترنت.	Internet Service Provider	ISP	171
تقنية المعلومات	Information Technology	IT	177
مجمع التقنية والاتصالات بالرياض.	Information Technology and Communications Complex	ITCC	۱٦٣
مكتبة البنية التحتية لتقنية المعلومات (مجموعة من أفضل الممارسات لتطوير وتنفيذ إدارة خدمات تقنية المعلومات).	Information Technology Infrastructure Library	ITIL	178
نظام النقل الذكي.	Intelligent Transportation System	ITS	170

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
إدارة خدمات تقنية المعلومات (منهجية تُستخدَم لإدارة أنظمة تقنية المعلومات).	Information Technology Service Management	ITSM	١٦٦
برمجية إدارة الوسائط من شركة أبل.	A media management software by Apple	iTunes	١٦٧
الرد الصوتي التفاعلي.	Interactive Voice Response	IVR	۱٦٨
البنية التحتية والتقنية الافتراضية.	Infrastructure and Virtualization Security	IVS	179
حزمة برمجية تَمكُّن مستخدميها من استخدام برمجيات إنشاء وتحرير المستندات والجداول الإلكترونية والعروض التقديمية، إما بشكل فردي أو تعاوني عبر شبكة الإنترنت بين أكثر من مستخدم.	An office suite of applications created by Apple Inc. for its macOS and iOS operating systems, and also available crossplatform through the iCloud website.	iWork	١٧٠
ترميز كائنات الجافا سكربت.	JavaScript Object Notation	JSON	171
خادم الجافا الافتراضي.	Java Virtual Machine	JVM	۱۷۲
مركز الملك عبد الله المالي	King Abdullah Financial District	KAFD	١٧٣
مؤشر الأداء	Key Performance Indicator	KPI	۱۷٤

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
المستوى الثاني في نموذج اتصال الأنظمة المفتوحة المكوَّن من سبع طبقات، وتُسمَّى طبقة ربط البيانات.	The second level in the seven- layer OSI reference model, called the data link layer	L2 layer	100
المستوى الثالث في نموذج اتصال الأنظمة المفتوحة المكوَّن من سبع طبقات، وتُسمَّى طبقة الشبكة.	The third level in the seven-layer OSI reference model, called the network layer	L3 layer	۱۷٦
الشبكة المحلية	Local Area Network	LAN	١٧٧
بروتوكول النفاذ إلى الدليل الخفيف.	Lightweight Directory Access Protocol	LDAP	۱۷۸
نظام تشغيل مجاني ومفتوح المصدر.	A free and open-source operating system	Linux	179
خدمة اتصال البيانات القريبة.	Last Mile Connectivity	LMC	۱۸۰
نظام إدارة التعليم.	Learning Management System	LMS	۱۸۱
نظام ملفات الأشرطة المتسلسلة.	Linear Tape File System	LTFS	۱۸۲
جهاز إلى جهاز.	Machine to Machine	M2M	١٨٣
نظام تشغيل ماكنتوش.	Macintosh Operating System	Mac OS	۱۸٤

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
غوذج برمجي مناسب لمعالجة البيانات الضخمة (المركبة وغير المركبة).	A programming model suitable for processing of huge (structured & unstructured) data	MapReduce	1/10
ميجا بايت-وحدة قياس السعة التخزينية، وتساوي ١٠٠ بايت.	Megabyte	MB	۱۸٦
الخادم المخصص المُدار.	Managed Dedicated Server	MDS	۱۸۷
المصادقة المتعددة	Multi-Factor Authentication	MFA	١٨٨
أداة التقنية الافتراضية من مايكروسوفت.	Virtualization tool by Microsoft	Microsoft Hyper-V	۱۸۹
خدمة رسائل الوسائط المتعددة.	Multimedia Messaging Service	MMS	19.
الشبكة الافتراضية الخاصة المتنقلة.	Mobile Internet Protocol Virtual Private Network	Mobile IP VPN	191
أمن الهواتف المتنقلة.	Mobile Security	MOS	197
ميجابت لكل ثانية-وحدة قياس سرعة نقل البيانات.	Megabits per second	Mpbs	198
شبكة التبديل متعدد البروتوكولات.	Multi-Protocol Label Switching	MPLS	198
التصوير بالرنين المغناطيسي.	Magnetic Resonance Imaging	MRI	190

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
تطبيق رسومي من شركة مايكروسوفت.	A diagramming and vector graphics application by Microsoft	MS Visio	197
نظام إدارة قواعد بيانات علاقية من مايكروسوفت.	A database relational management system from Microsoft	MsAccess	197
واحد من ألف من الثانية.	Milli-second	msec	۱۹۸
الخدمات المُدارة لأمن المعلومات.	Managed Security Service	MSS	199
خدمة من (VMware) تتيح خاصية النفاذ الموحَّد للمستفيدين.	A cloud service by VMware that allows users access to many applications with a single secure login	MyOneLogin	٠.
نظام إدارة قواعد بيانات علاقية مفتوحة المصدر من أوراكل.	An open-source relational database management system	MySQL	7-1
التقنية الافتراضية لوظائف الشبكة، وهي تقنية تُستخدَم للفصل بين وظائف الشبكة المطبَّقة برمجياً عن تلك الوظائف المطبَّقة باستخدام التجهيزات المادية.	Network Function Virtualization	NFV	۲۰۲
الجيل التالي من الشبكات.	Next Generation Network	NGN	۲۰۳

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
المعهد الوطني للمعايير والتقنية.	National Institute of Standards and Technology	NIST	۲۰٤
المعهد الوطني للمعايير والتقنية – إطار الأمن السيبراني.	National Institute of Standards and Technology - Cybersecurity Framework	NIST- CSF	۲۰0
المديرية الوطنية للأرصاد والمحيطات في الولايات المتحدة الأمريكية.	National Oceanic and Atmospheric	NOAA	۲٠٦
لغة الاستفسار البنائية غير العلاقية.	Non-relational Structured Query Language	NoSQL	۲٠٧
منصة سحابية تجمع موارد تقنية متعددة.	A cloud platform that contains multi-IT resouces	Nutanix	۲۰۸
الذاكرة غير المتذبذبة.	Non-Volatile Memory	NVM	7.9
منظمة تحسين معايير المعلومات المهيكلة.	Organization for the Advancement of Structured Information Standards	OASIS	۲۱.
معيار مفتوح للصلاحية والمصادقة على الرمز الأمني المستخدم على شبكة الإنترنت.	Open Authorization. It is an open standard for token-based authentication and authorization on the Internet.	OAuth	711
الجمعية المشاعة المفتوحة.	Open Commons Consortium	OCC	717

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
مشروع المعهد الأوروبي للبنية التحتية الوسيطة المفتوحة.	Open Middleware Infrastructure Institute Europe project	OMII-Europe	۲۱۳
معيار مفتوح وبروتوكول مصادقة موزع.	An open standard and decentralized authentication protocol	OpenID	415
نظام التشغيل	Operating System	OS	710
سحابة البيانات العلمية المفتوحة.	Open Science Data Cloud	OSDC	۲۱٦
النموذج المرجعي لاتصال الأنظمة المفتوحة.	Open Systems Interconnection reference model	OSI reference model	717
كلمة مرور لمرة واحدة.	One-time password	OTP	711
التحول المادي إلى افتراضي.	Physical to Virtual	P2V	719
المنصة كخدمة	Platform as a Service	PaaS	77.
أنظمة الأرشفة المصورة.	Picture Archiving and Communication System	PACS	771
خدمة دفع الأموال عبر شبكة الإنترنت، حيث تتيح للأفراد والمؤسسات تحويل الأموال إلكترونياً.	An online payment service that allows individuals and businesses to transfer funds electronically.	PayPal	777
الحاسب الشخصي	Personal Computer	PC	777

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
معايير أمنية تضمن أن كل الشركات التي تقبل التعامل مع بطاقات الائتمان تلتزم ببيئة أمنية منضبطة.	The Payment Card Industry Data Security Standard	PCI-DSS	377
تنسيق الوثائق القابل للتناقل.	Portable Document Format	PDF	770
باختصار معكوس، يشير اختصار PHP إلى معالج النص التشعبي. وهي لغة برمجية من جهة الخادم مُصمَّمة لتطوير خدمات الويب، كما يمكن استخدامها كلغة برمجة الأغراض.	With recursive acronym PHP stands for Hypertext Preprocessor. PHP is a server-side scripting language designed for web development but also used as a general-purpose programming language.	РНР	447
نظام التحكم المنطقي المُبرمَج.	Programmable Logic Controller	PLC	777
إدارة المشاريع الاحترافية.	Project Management Professional	PMP	771
وحدات القياس المرحلية.	Phasor Measurement Units	PMU	779
بروتوكول يدعم استخدام البريد الإلكتروني عبر الإنترنت.	Post Office Protocol version 3	POP3	۲۳۰
لغة برمجية متعددة الأغراض.	A general purpose programming language	Python	۲۳۱

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
جودة الخدمة	Quality of Service	QoS	777
الذاكرة الرئيسية (ذاكرة الوصول العشوائي).	Random Access Memory	RAM	777
شبكة النفاذ اللاسلكي.	Radio Access Network	RAN	778
ضبط النفاذ بناءً على الأدوار الممنوحة للمستخدم.	Role-Based Access Control	RBAC	740
نظام إدارة قواعد البيانات العلاقية.	Relational Database Management System	RDBMS	۲۳٦
أسلوب مُهيكُل يعرُّف مجموعة من القيود والخصائص المبنية على بروتوكول (HTTP) للتواصل بين الخادم والعميل.	Representational State Transfer	REST	777
الموارد المالية	Finance Resources	RF	۲۳۸
تقنية يتم استخدامها لمسح البيانات المخزنة على شريحة.	Radio-Frequency IDentification	RFID	739
نظام تشغيل أجهزة بلاك بيري المتنقل.	Research In Motion's (RIM) BlackBerry	RIM Blackberry	78.
العائد على الاستثمار.	Return On Investment	ROI	751

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
بروتوكول استدعاء الوحدات البرمجية عن بُعد.	Remote Procedure Call	RPC	757
الهدف الفاصل للتعافي من الكوارث.	Recovery Point Objective	RPO	757
نقطة بث لاسلكي.	Remote Radio Head	RRH	788
الهدف الزمني للتعافي من الكوارث.	Recovery Time Objective	RTO	750
البرمجيات كخدمة	Software as a Service	SaaS	757
منهجية وإطار هيكلة أمن الأعمال التطبيقية.	Sherwood Applied Business Security Architecture	SABSA	757
إدارة المعايير في الصين.	Standardization Administration of China	SAC	781
معيار مفتوح لتبادل بيانات المصادقة والصلاحية بين عدة أطراف.	Security Assertion Markup Language	SAML	789
شبكة التخزين	Storage Area Network	SAN	70.
شركة ساب للأنظمة والتحليل والبرامج.	System Analysis and Program company	SAP	701

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة.	Saudi Arabian Standards Organization	SASO	707
خدمة الربط الفضائي.	Satellite over IP	SAT IP	707
نظام التحكم الإشرافي والاستحواذ على البيانات.	Supervisory Control and Data Acquisition	SCADA	307
هي لغة برمجة تجمع بين مواصفات البرمجة الشيئية والبرمجة الوظيفية في لغة واحدة مختصرة وعالية المستوى.	A programming language that combines the features of object-oriented and functional programming in one concise, high-level language.	Scala	700
أدوات تطوير برمجية.	Software Development Kit	SDK	707
الشبكات المعرّفة برمجياً.	Software Defined Networks	SDN	707
الأمن كخدمة	Security as a Service	SECaaS	701
إدارة الحوادث الأمنية، الاستكشاف الإلكتروني، والتحاليل السحابية.	Security Incident Management, E-Discovery, and Cloud Forensics	SEF	409
بروتوكول نقل الملفات الآمن.	Secure File Transfer Protocol	sFTP	۲٦٠
نظام إدارة معلومات وأحداث أمن المعلومات.	Security Information and Event Management	SIEM	771
اتفاقية مستوى الخدمة.	Service Level Agreement	SLA	777

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
الأعمال الصغيرة والمتوسطة.	Small and Midsized Business	SMB	۲٦٣
مؤشر قياس الخدمة.	Service Measurement Index	SMI	778
بروتوكول يساعد على إرسال الرسائل القصيرة من وإلى أنظمة متنقلة متعددة.	Short Message Peer to Peer Protocol	SMPP Protocol	770
خدمة الرسائل القصيرة.	Short Message Service	SMS	۲٦٦
جمعية قطاع شبكات التخزين.	Storage Networking Industry Association	SNIA	<b>۲</b> ٦٧
تقنية الهيكلة الموجهة للخدمة.	Service Oriented Architecture technology	SOA	۲٦٨
بروتوكول لتبادل البيانات المركبة عبر الشبكات عند تطبيق خدمات الويب.	Simple Object Access protocol	SOAP	<b>٢</b> ٦٩
البنية التحتية للحوسبة السحابية الموجهة للخدمة.	Service-Oriented Cloud Computing Infrastructure	SOCCI	۲۷۰

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
نظام تشغيل مُعدَّل من نظام التشغيل يونكس، يتميز مرونته العالية، حيث محتث مع الحفاظ على غط أدائه عبر عدة تطبيقات وأنظمة وقواعد بيانات.	A variant version of Unix OS, known for its scalability where it can handle a large workloads and still keep operating smoothly across databases, systems and applications.	Solaris	7V1
غوذج خدمات الحوسبة السحابية (البرمجيات، المنصة، البنية التحتية) كخدمة.	SaaS, PaaS, IaaS	SPI	777
البرمجية الإحصائية للعلوم الاجتماعية.	Statistical Package for the Social Sciences	SPSS	۲۷۳
لغة الاستفسار البنائية.	Structure Query Language	SQL	475
نظام إدارة قواعد البيانات العلاقية من مايكروسوفت	A relational database management system developed by Microsoft.	SQL Server	770
إدارة الأمن والمخاطر.	Security and Risk Management	SRM	777
كشف حول معايير مهام التدقيق.	Statement on Standards for Attestation Engagements	SSAE	777
بروتوكول أمني يتم استخدامه للتواصل بين الحاسبات.	Secure Shell. SSH is a protocol for securely communicating computers	SSH	777

٦٦٨

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
بروتوكول ينشِئ قناةَ اتصال آمنة بين الخادم والعميل لتراسل البيانات.	Secure Sockets Layer	SSL	<b>۲</b> ۷۹
النفاذ الموحَّد	Single Sign On	SSO	۲۸۰
إدارة الإمدادات، والشفافية والمسؤولية.	Supply Chain Management, Transparency, and Accountability	STA	۲۸۱
العنوان الثابت	static Internet Protocol	static IP	777
شركة الاتصالات السعودية.	Saudi Telecommunications Company	STC	۲۸۳
تيرا بايت - وحدة قياس السعة التخزينية، وتساوي ۱۲۱۰ بايت.	Terabyte	ТВ	47.5
قاعدة الحوسبة الموثوقة.	Trusted Computing Base	ТСВ	710
اللجنة التقنية للحوسبة السحابية في (IEEE).	The IEEE Technical Committee on Cloud Computing	TCCLD	۲۸٦
مجموعة الحوسبة الموثوقة.	Trusted Computing Group	TCG	YAV
مبادرة السحابة الموثوقة.	Trusted Cloud Initiative	TCI	۲۸۸
التكلفة الإجمالية للملكية.	Total Cost of Ownership	TCO	۲۸۹
جمعية قطاع الاتصالات.	Telecommunications Industry Association	TIA	49.

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
أمن طبقة النقل أو التوصيل.	Transport Layer Security	TLS	791
إطار عملي للبنية المؤسسية للمنظمة، ويتم استخدامه كمنهجية لتصميم وتخطيط وتطبيق وحوكمة التصميم التقني لأنظمة ومعلومات المنظمة.	The Open Group Architecture Framework	TOGAF	797
هيكلة ومُناغمة مواصفات التطبيقات السحابية.	Topology and Orchestration Specification for Cloud Applications	TOSCA	<b>79</b> 7
إدارة التهديدات والقابلية للتهديدات.	Threat and Vulnerability Management	TVM	397
واجهة المستخدم	User Interface	UI	790
نظام تشغيل يدعم الأنظمة متعددة المهام ومتعددة المستخدمين.	An operating system that supports a multiuser, multitasking system	Unix	<b>۲97</b>
إمداد الكهرباء المستمر.	Uninterruptible Power Supply	UPS	797
عنوان المورد الموحَّد.	Universal Resource Locator	URL	791
الناقل التسلسلي العالمي.	Universal Serial Bus	USB	799
التطبيق الافتراضي	virtual Application	vApp	۳۰۰

٦٧٠

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
صندوق افتراضي متكامل، يشمل نظام بيئة حوسبة افتراضية جاهزة للاستخدام.	Virtual Computing Environment- Virtual Block	VCE-VBlock	۳۰۱
السحابة الافتراضية	Virtual Cloud	vCloud	٣٠٢
الشبكة الأساسية الافتراضية.	Virtualized Core Network	VCN	٣٠٣
المعالج الافتراضي	Virtual Central Processing Unit	vCPU	٣٠٤
المخزن الافتراضي	Virtual Disk	VD	٣٠٥
حلول أسطح المكتب الافتراضية.	Virtual desktop infrastructure	VDI	٣٠٦
مدير البنية التحتية الافتراضية.	Virtual Infrastructure Manager	VIM	۳۰۷
إطار لإنشاء واجهات المستخدم الرسومية.	A component-based user interface framework for the Force.com platform	Visualforce	۳۰۸
الشبكة المحلية الافتراضية.	Virtual Local Area Network	vLAN	٣٠٩
خادم افتراضي	Virtual Machine	VM	٣١٠
مدير الخادم الافتراضي.	Virtual Machine Manager	VMM	711
الذاكرة الرئيسية الافتراضية.	virtual Main Memory	vMM	۳۱۲

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
اسم لمزود التقنية الافتراضية.	A name of virtualization technology provider	VMware	۳۱۳
خدمة تسمح بنقل الخوادم الافتراضية من خادم مادي إلى آخر داخل حدود مركز بيانات المستفيد وخارجه، مع عدم وجود أي تعطيل لتشغيل الخدمة.	A cloud service that allows transferring virtual servers from physical server to another within a data center without interruption to the cloud service	VMware VMotion	۳۱٤
منصة تحتوي على البنية التحتية للتقنية الافتراضية (VMware).	A platform that contains the VMware Infrastructure	VMware vSphere	٣١٥
السحابة الخاصة الافتراضية.	Virtual Private Cloud	VPC	۳۱٦
الشبكة الخاصة الافتراضية.	Virtual Private Network	VPN	717
منصة مُصمَّمة لمساعدة إداريي تقنية المعلومات في إنشاء وإدارة السحابات الهجينة غير المتجانسة.	A software platform designed to help IT administrators build and manage heterogeneous, hybrid clouds	vRealize	۳۱۸
نظام اتصال فضائي.	Very Small Aperture Terminal	VSAT	۳۱۹
التقنية الافتراضية من شركة إنتل.	Virtualization Technology by Intel company	VT-x	٣٢٠
الشبكة الواسعة	Wide Area Network	WAN	٣٢١

المعنى باللغة العربية	المعنى باللغة الإنجليزية	الاختصار	٩
خدمة سحابية للاجتماعات التي تُعقد عبر شبكة الإنترنت.	A cloud service for video and web conferencing	WebEx	٣٢٢
خدمة مجانية تعمل على بيئات متعددة تسمح بنقل الرسائل والصوت عبر الإنترنت.	A freeware and cross-platform messaging and Voice over IP service.	WhatsApp	٣٢٣
خدمة سحابية من مايكروسوفت تُسهِّل وتُسرِّع وتخفِّض تكاليف معالجة البيانات الضخمة.	A fully-managed cloud service that makes it easy, fast, and cost- effective to process big data.	Windows Azure HDInsight	٣٢٤
معيار يعرِّف شكل شهادات المفتاح العام، التي يتم استخدامها في العديد من بروتوكولات الإنترنت، مثل TLS/SSL الذي يُعَدُّ أساساً لبروتوكول HTTPS البروتوكول الآمن لتصفح الويب.	A standard that defines the format of public key certificates, which are used in many Internet protocols, including TLS/SSL, which is the basis for HTTPS, the secure protocol for browsing the web.	X.509	740
كل شيء كخدمة.	Everything as a Service	XaaS	٣٢٦
خدمة تحليل المخاطر إكس فورس.	X-Force Threat Analysis Service	XFTAS	۳۲۷
إطار عملي يمثل البنية المؤسسية للمنظمة، ويساعد في تعريف عملياتها ومتطلباتها.	The Zachman Framework is a framework for enterprise architecture.	Zachman	۳۲۸

## المـؤلف في سطور

الدكتور خالد بن ناصر آل حيان

#### المؤهلات العلمية:

- حاصل على شهادة الدكتوراه في تخصص نُظم المعلومات من جامعة جنوب فلوريدا بهدينة تامبا، ولاية فلوريدا، الولايات المتحدة الأمريكية في عام ١٤٣٤هـ/ ٢٠١٢م.

# العمل الحالى:

- أستاذ نُظم المعلومات المساعد في معهد الإدارة العامة منذ عام ١٤٣٤هـ

## أبرز الأنشطة العلمية والعملية:

- ۱- ترجمة مقال علمي بعنوان: "إيضاح استخدام الموظف لنظام بعد تطبيقه، والأداء الوظيفي: تأثير محتوى ومصدر شبكة العلاقات الاجتماعية"، للمؤلفَيْنِ: تريسي آن سابكس، وفيزوانات فينكاتيش، محلة الادارة العامة، ١٤٤٠هـ.
- 2- Alhayyan, K., Ahmad, I. (2018). Real-Time Sentimental Polarity Classification on Live Social Media. Journal of Systemics, Cybernetics and Informatics. Vol. 16, Number
- 3- Alhayyan, K., Ahmad, I. (2017). Discovering and Analyzing Important Real-Time Trends in Noisy Twitter Streams. Journal of Systemics, Cybernetics and Informatics. Vol. 15, Number 2, pp. 25-31.
- 4- Alhayyan, K. (2016). Study Proposal On Cognitive Database Recovery Techniques. The 7th International Multi-Conference on Complexity, Informatics and Cybernetics (IMCIC 2016). Proceedings Vol. 1, pp. 199-203.
- (Data Mining: Theories, Algorithms, and Examples) ترجمة كتاب -0 (Nong Ye)، استكشاف البيانات: نظريات وخوارزميات وأمثلة"، للمؤلف د. نونغ يي

- سنة نشر الطبعة العربية ١٤٣٧ هـ (٢٠١٦م)، مركز البحوث والدراسات، معهد الإدارة العامة، ٥٠٤ صفحة.
- 6- Alhayyan, K. (2015). Participation in Information Markets Research: A New Conceptualization and Measurement. Journal of Systemics, Cybernetics and Informatics. Vol. 13, Number 2, pp. 68-76.
- V- ترجمة كتاب Practices, Methods, and بحوث العلوم الاجتماعية: المبادئ والمناهج والممارسات، للمؤلف د. أنول باتشيرجي (Anol Bhattacherjee)، سنة نشر الطبعة العربية ١٤٣٦هـ أنول بالشروى للنشر والتوزيع، ٤٢٧ صفحة.
- 8- Nuseibeh, H., Alhayyan. K. (2014). Trends in the study of Cloud Computing: Observations and Research Gaps. The 5th International Conference on Society and Information Technologies (ICSIT 2014). Proceedings Vol. 1, pp. 38-43.
- 9- ترجمة مقال علمي بعنوان: "الاتجاهات الخاصة بدراسة الإدارة العامة: ملاحظات تجريبية ونوعية من مجلة مراجعة الإدارة العامة ٢٠٠٠ ٢٠٠٩م"، للمؤلفين: جوز سي إن. رادشيلدرز. كوانغ هون لي، مجلة الإدارة العامة، المجلد رقم ٥٤، العدد ١، سنة النشر ١٤٣٥هـ (٢٠١٣م).
  - مدير عام الاستشارات في معهد الإدارة العامة (١٤٣٧-١٤٣٨هـ).
  - مدير إدارة استشارات المعلومات والتقنية في معهد الإدارة العامة (١٤٣٥-١٤٣٨هـ).
    - عضو لجنة البحوث في معهد الإدارة العامة (١٤٣٨-١٤٣٨هـ).
    - مستشار غير متفرغ في هيئة الخبراء بمجلس الوزراء (١٤٣٦هـ).

حقوق الطبع والنشر محفوظة لمعهد الإدارة العامة ولا يجوز اقتباس جزء من هذا الكتاب أو إعادة طبعه بأية صورة دون موافقة كتابية من المعهد إلا في حالات الاقتباس القصير بغرض النقد والتحليل، مع وجوب ذكر المصدر.

تصميم وإخراج وطباعة الإدارة العامة للطباعة والنشر - معهد الإدارة العامة ١٤٤٠هـ

### هذا الكتاب:

تشيرُ الحوسبة السحابية - في أبسط تصوير لها - إلى مشاركة وتخزين البيانات والبرامج والوصول إليها عبر شبكة الإنترنت من أي مكان. باستخدام أي جهاز إلكتروني مُهيَّأ لذلك، وفي أي وقت، وبحجم تخزين وسرعة وصول غير محدودين.

وتكمنُ أهمية هذا الكتاب في تقديم الأساسيات والمعارف والتطبيقات الخاصة بتقنية الحوسبة السحابية إلى شريحة كبيرة من المستفيدين. لا تقتصر فقط على مختصى تقنية المعلومات، بل تشمل - وبشكل رئيسي - متخذى القرار في المنظمات، لمساعدتهم في التعرُّف على مفهوم هذه التقنية الحديثة ومساندتهم عند اتخاذ قرار تبني هذه التقنية من عدمه. من خلال التعرُّف على أساسياتها ومبادئها والجوانب الأمنية المتعلقة بالموارد السحابية المتاحة؛ كالتجهيزات المادية والبيانات والبرمجيات، قبل التحوُّل إلى السحابة وفي أثنائه وبعده. كما يُعتبر الكتابُ في طليعة الكتب الحُكّمة باللُّغة العربية، حيث إنَّ المكتبة العربية تفتقر إلى وجود مرجع مؤلَّف مُتخصِّص ومُحكَّم في مجال الحوسبة السحابية. ويحتوى الكتاب على فصول تستعرض عمقاً تخصصياً يتطرق إلى عمَارَة وتصميم الحوسبة السحابية، ونماذج إطلاق ونشر السحابة، ونماذج خدمات السحابة، والتعرُّف على التقنية الافتراضية، وزيادة الوعى بالاطلاع على الممارسات الخاطئة التي قد تُعيقُ جَاحٍ تَطبيق هذه التقنية قبل الانتقال إلى البيئة السحابية وفي أثنائه وبعده. ويُفْرِدُ الكتاب فصلاً خاصاً بقياس الخدمات السحابية من خلال الاطلاع على نماذج لقياس التكاليف والتسعير. ونماذج أخرى لقياس جودة الخدمة واتفاقيات مستوى الخدمة (SLA). ومن الجوانب المهمة التي يتطرق لها هذا الكتاب استعراضُه في فصل مستقل لأبرز التحديات والفِّرص المتعلقة بالحوسبة السحابية على المستويين البحثي والعملي؛ الأمر الذي يساعد في توسيع الشريحة المستفيدة من موضوعات الكتاب. كما يستعرض الكتاب مجموعةً من التجارب الحلية والدولية الناجحة. التي تسلُّطُ الضوءِ على بعض الممارسات المتعلقة باستخدام هذه التقنية.



تصميم وإخراج وطباعة الإدارة العامة للطباعة والنشر - معهد الإدارة العامة - ١٤٤٠هـ